

Regolamento per la disciplina degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 e ss.mm.ii.

Sommario

CAPO I – DISPOSIZIONI GENERALI	3
Art. 1 – Oggetto del Regolamento.....	3
Art. 2 – Normativa di riferimento.....	3
Art. 3 – Ambito di applicazione	3
CAPO II – DISCIPLINA PER GLI INCENTIVI DELLE FUNZIONI TECNICHE	4
Art. 4 – Destinatari.....	4
Art. 5 – Funzioni ed attività professionali oggetto degli incentivi	5
Art. 6 – Individuazione dei soggetti coinvolti e criteri per la scelta	5
Art. 7 – Incarichi svolti da dipendenti di stazioni appaltanti a favore di altre stazioni appaltanti	6
Art. 8 – Compatibilità e limiti di impiego	7
Art. 9 – Formazione professionale e investimenti	7
Art. 10 – Approvazione e proprietà degli elaborati	8
Art. 11 – Criteri di costituzione e destinazione del Fondo.....	8
Art. 12 – Criteri e implementazione del fondo	9
Art. 13 – Criteri di ripartizione del fondo	12
Art. 14 – Erogazione delle somme.....	14
Art. 15 – Quantificazione e corresponsione dell’incentivo	15
Art. 16 – Violazione degli obblighi di legge o di regolamento	16
Art. 17 – Allocazione in bilancio degli incentivi per le funzioni tecniche	16
Art. 18 – Destinazione di eventuali risparmi ed economie da imputare alla quota parte del Fondo	16
Art. 19 – Norme specifiche per gli appalti finanziati mediante risorse PNRR-PNC	17
CAPO III – DISPOSIZIONI FINALI	18
Art. 20 – Norme finali.....	18
Art. 21 – Entrata in vigore.....	18

CAPO I – DISPOSIZIONI GENERALI

Art. 1 – Oggetto del Regolamento

1. Il presente Regolamento è emanato ai sensi dell'art. 45 del Decreto Legislativo n. 36 del 31 marzo 2023, di seguito denominato Codice, è applicabile a tutti i contratti regolati dal medesimo Codice e definisce i criteri di riparto delle risorse del fondo per le funzioni tecniche.
2. Il Regolamento disciplina **la costituzione, la destinazione e il riparto del fondo** previsto dal comma 1 dell'art. 45 del Codice. Si applica nei casi di svolgimento di funzioni tecniche svolte dai dipendenti per le attività tecniche indicate nell'allegato I.10 del Codice.
3. L'attribuzione degli incentivi economici è finalizzata a promuovere l'efficienza e l'efficacia nel perseguimento della realizzazione e dell'esecuzione a regola d'arte dei lavori, dei servizi e forniture, nei tempi previsti dal progetto, valorizzando le professionalità interne all'amministrazione e incrementando la produttività del personale impegnato nelle attività di cui al presente regolamento.

Art. 2 – Normativa di riferimento

1. Le disposizioni contenute nel presente Regolamento tengono conto di quanto previsto da:
 - a) Decreto Legislativo 31 marzo 2023 n. 36 (codice dei Contratti Pubblici)
 - b) CCNL 2019-2021 Personale del Comparto Sanità
 - c) CCNL 2019-2021 Personale del Comparto Sanità – Sezione del personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria
 - d) Deliberazione n. 15/2019 della Corte dei Conti Sezione delle Autonomie
 - e) Decreto Legge n. 32 del 18 aprile 2019 convertito in Legge n. 55 del 14 giugno 2019
 - f) Sub-Allegato n. 1 - Regole di Sistema per l'anno 2020 della Regione Lombardia (DGR 2672 del 16/12/2019)
 - g) Allegato 10 - Regole di Sistema per l'anno 2024 della Regione Lombardia (DGR 1827 del 31/01/2024)
 - h) Legge n. 41 del 21/04/2023
 - i) Deliberazione n. 16/2021 della Corte dei Conti Sezione delle Autonomie
 - j) Parere funzione consultiva ANAC n. 54 del 25 ottobre 2023
 - k) Parere del Ministero Infrastrutture e Trasporti n. 2385 del 17/04/2024
2. Per tutto quanto non previsto dal presente Regolamento si rimanda alla normativa statale e regionale di riferimento.

Art. 3 – Ambito di applicazione

1. Le attività oggetto della ripartizione del fondo sono quelle previste per la **realizzazione di opere o lavori pubblici nonché per servizi e forniture**, nel caso in cui il RUP, in ragione della specificità e complessità della fornitura o del servizio, proponga la nomina di un Direttore dell'Esecuzione del Contratto (da ora in poi DEC). In questo caso la regolarità dell'esecuzione deve essere attestata mediante apposito atto ufficiale (certificato di collaudo, regolare esecuzione, verifica di conformità).
2. Sono **presupposti** necessari per l'applicazione e la ripartizione degli incentivi per le funzioni tecniche:
 - a) l'adozione del presente Regolamento che rappresenta la condizione essenziale ai fini del legittimo riparto tra gli aventi diritto delle risorse preventivamente accantonate in apposito fondo distinto e separato dai fondi contrattuali (artt. 102 e 103 CCNL Comparto Sanità del 02.11.2022);
 - b) l'effettivo svolgimento di una delle attività previste dall'art. 45 del Codice necessarie per la corresponsione dell'incentivo;
 - c) l'espletamento di una gara o, comunque, di una procedura comparativa a monte dell'affidamento: gli

acquisti effettuati in presenza di una procedura comparativa sono presupposto indefettibile di operatività dell'istituto; le attività incentivabili devono essere riferibili a contratti affidati mediante procedura di gara, seppure in forma semplificata;

- d) in caso di appalti relativi a servizi e forniture, la nomina del DEC qualora il valore del servizio o della fornitura sia superiore a 500.000 euro o nel caso di appalti di particolare complessità e la figura del DEC sia diversa da quella del RUP.
3. Sono **esclusi** ai fini della ripartizione e dell'incentivo di cui al presente Regolamento tutti i lavori, servizi e forniture che riguardano:
- a) *gli affidamenti diretti di servizi e forniture non preceduti da confronto concorrenziale, procedura sostanzialmente competitiva, indagine di mercato/manifestazione di interesse;*
 - b) *affidamenti di servizi e forniture in regime di proroga, in relazione ad entrambe le fattispecie di cui all'art. 120, commi 10 e 11 D.Lgs. 36/2023;*
 - c) *affidamenti di servizi e forniture in esito a procedure negoziate senza previa pubblicazione di bando qualora gli stessi possano essere offerti da un unico operatore economico, sussistendo le seguenti fattispecie riferite a infungibilità/esclusività ai sensi dell'art. 76, comma 2, lett. b), nn. 2 e 3 D.Lgs. 36/2023:*
 - *la concorrenza è assente per motivi tecnici;*
 - *la tutela di diritti esclusivi, inclusi i diritti di proprietà intellettuale.*
 - d) *Affidamenti in adesione postuma a procedure singole.*
4. Il Regolamento si **applica** ai contratti pubblici le cui procedure di acquisizione siano state avviate dopo il 1 luglio 2023, purché la quota parte corrispondente del fondo, relativa all'intervento, sia stata accantonata nel quadro economico dello stesso, con provvedimento di affidamento dell'appalto, e nei fondi predefiniti nel bilancio della Fondazione.

CAPO II – DISCIPLINA PER GLI INCENTIVI DELLE FUNZIONI TECNICHE

Art. 4 – Destinatari

1. Il presente Regolamento si applica al **personale dipendente** che concorre, per fini istituzionali, a migliorare l'efficienza e l'efficacia della Fondazione con l'apporto della propria specifica capacità e competenza professionale rientrando nella sfera di interesse della stazione appaltante stessa.
2. Il presente Regolamento si applica anche ai **dipendenti di altre stazioni appaltanti** che assumono gli incarichi conferiti dalla Fondazione nei casi stabiliti dall'articolo 7, qualora all'interno della Fondazione non siano presenti o non possano coinvolgersi le professionalità richieste per la realizzazione di uno specifico appalto.
3. In particolare, sono soggetti interessati dal presente Regolamento:
 - a) **il RUP e gli altri soggetti incaricati** delle funzioni o delle attività professionali elencate all'articolo 5 del presente Regolamento, connesse alla realizzazione di lavori pubblici e all'appalto di servizi o all'affidamento forniture, ivi inclusi gli appalti di manutenzione straordinaria e ordinaria di particolare complessità;
 - b) i **collaboratori** dei soggetti di cui alla lettera a) individuati nominalmente, a seguito di valutazione, anche comparata, del relativo curriculum. La nomina avviene con atto formale con cui vengono definite e assegnate le prestazioni professionali necessarie. Per *collaboratori* si intendono coloro che, di ruolo tecnico, amministrativo, sanitario o della ricerca sanitaria e di supporto alla ricerca sanitaria, in rapporto alla singola funzione specifica, si pongono in collegamento strettamente funzionale con l'attività da svolgere e compiono materialmente e/o tecnicamente e/o amministrativamente, parte o tutto l'insieme di atti ed attività che caratterizzano la funzione stessa.

4. Ai sensi dell'articolo 45, comma 4, ultimo periodo del Codice, le attività affidate al personale di qualifica dirigenziale ***non danno titolo alla corresponsione degli incentivi professionali*** di cui al presente Regolamento, come specificato anche al successivo articolo 14, comma 8. Nel caso in cui una o più attività di cui all'art. 5 siano riconducibili a figure dirigenziali, le rispettive quote di incentivo, calcolate sulla base dei parametri fissati nel presente Regolamento ***saranno destinate alla parte del fondo indisponibile per il personale di cui al precedente art. 3 comma 2 lettera a)***, conformemente al dettato del successivo art.18. Nel caso di risorse derivanti da finanziamenti europei e da altri finanziamenti a destinazione vincolata la quota relativa ai dirigenti, ancorché valorizzata, non dà luogo ad accantonamento.

Art. 5 – Funzioni ed attività professionali oggetto degli incentivi

1. Ai sensi dell'art 45 comma 1 del Codice le prestazioni professionali attribuibili al personale riguardano le seguenti funzioni o attività tecniche, indicate nell'allegato I.10 del Codice:
- programmazione della spesa per investimenti;
 - responsabile unico del progetto;
 - collaborazione all'attività del responsabile unico del progetto (responsabili e addetti alla gestione tecnico-amministrativa dell'intervento);
 - redazione del documento di fattibilità delle alternative progettuali;
 - redazione del progetto di fattibilità tecnica ed economica;
 - redazione del progetto esecutivo;
 - coordinamento per la sicurezza in fase di progettazione;
 - verifica del progetto ai fini della sua validazione;
 - predisposizione dei documenti di gara;
 - direzione dei lavori;
 - ufficio di direzione dei lavori (direttore/i operativo/i, ispettore/i di cantiere);
 - coordinamento per la sicurezza in fase di esecuzione;
 - direzione dell'esecuzione;
 - collaboratori del direttore dell'esecuzione
 - coordinamento della sicurezza in fase di esecuzione;
 - collaudo tecnico-amministrativo;
 - regolare esecuzione;
 - verifica di conformità;
 - collaudo statico (ove necessario).

Art. 6 – Individuazione dei soggetti coinvolti e criteri per la scelta

1. I ***dipendenti chiamati*** ad espletare il complesso delle attività che caratterizzano il processo di acquisizione di un bene, servizio o lavoro sono proposti dal RUP, a seguito di valutazione, anche comparata, del relativo curriculum sulla base del possesso delle competenze riepilogate nell'Allegato 1 della Procedura, prevista dal comma 5 del presente articolo, ***ed inseriti all'interno di un atto di individuazione*** che riporta in modo analitico la descrizione delle attività per ciascuna delle fasi della procedura di gara e di esecuzione del contratto o dei

lavori, con il corrispondente nominativo designato allo svolgimento. Ogni eventuale variazione dei nominativi prescelti per le specifiche attività dovrà essere oggetto di apposito atto motivato e comunicato agli interessati senza che ciò comporti una variazione del quadro economico. Nella scelta si deve comunque tenere conto:

- a) della necessità di integrazione tra le diverse competenze in relazione alla tipologia della prestazione professionale;
 - b) della competenza, dell'esperienza eventualmente acquisita dal personale e dei risultati conseguiti in altri analoghi incarichi professionali;
 - c) della opportunità di perseguire una equilibrata ripartizione degli incarichi, secondo il criterio della rotazione e del coinvolgimento, ove possibile, di tutto il personale in possesso delle capacità professionali richieste;
 - d) del rispetto della vigente normativa in merito ai limiti ed ai vincoli posti agli appartenenti ai diversi ordini professionali, ove esistano.
2. Il RUP procederà a verificare, con ***cadenza biennale, l'attuazione del principio di rotazione***, fermo il possesso, in capo agli interessati, delle necessarie competenze tecniche.
 3. L'atto di individuazione di cui al comma 1, da allegare al quadro economico, deve ***riportare espressamente le funzioni o le attività svolte*** dai singoli dipendenti individuati, con precisazione se trattasi di funzioni/attività ricomprese o meno nella qualificazione funzionale ricoperta, ***nonché il relativo cronoprogramma***.
 4. Qualora il complesso delle attività che caratterizzano il processo di acquisizione/realizzazione dell'intervento venga svolto da dipendenti appartenenti a strutture differenti rispetto a quella di appartenenza del RUP, ***l'individuazione dei dipendenti avverrà d'intesa con il dirigente della struttura interessata***. Collaborano alle attività descritte nell'art. 5 i dipendenti afferenti alle strutture o alle funzioni che si occupano:
 - dell'acquisizione delle tecnologie sanitarie (generalmente nell'Ingegneria Clinica)
 - dell'acquisizione delle tecnologie informatiche (generalmente nei Sistemi Informativi)
 - delle attività legate alla programmazione e al controllo delle spese e degli investimenti (generalmente in Contabilità/Economico-Finanziario)
 - oltre che i dipendenti afferenti ad altre strutture coinvolte in base alla tipologia di bene/servizio da acquisire.
 5. Le modalità di individuazione dei soggetti coinvolti e i relativi criteri sono definiti in una specifica ***Procedura di "Gestione operativa dei criteri e dei soggetti coinvolti"*** della Fondazione adottata con provvedimento del Direttore Generale.

Art. 7 – Incarichi svolti da dipendenti di stazioni appaltanti a favore di altre stazioni appaltanti

1. Nel caso in cui non siano presenti le professionalità tecniche necessarie tra il personale in servizio, ***il RUP può proporre dipendenti di altre Stazioni Appaltanti***.
2. I compensi incentivanti connessi alle prestazioni di cui all'articolo 5 del presente Regolamento svolte ***dal personale della Fondazione a favore di altre Stazioni Appaltanti***, nel rispetto del regolamento incentivante di queste ultime, sono trasferiti dalla Stazione Appaltante beneficiaria della prestazione alla Fondazione, per essere corrisposti allo stesso personale.
3. I compensi incentivanti connessi alle prestazioni di cui all'articolo 5 del presente Regolamento svolte a favore della Fondazione dal personale di altre Stazioni Appaltanti, trovano copertura nel fondo costituito e ripartito secondo le modalità previste nel presente Regolamento e sono trasferiti alla Stazione Appaltante da cui dipende il personale che ha svolto le prestazioni, per essere corrisposti allo stesso personale.
4. Il compenso per le attività di collaudo, nel caso venissero effettuate da personale di altra Stazione appaltante,

sarà determinato come previsto al comma 4 dell'articolo 116 del Codice.

5. Il compenso percepito, nei casi regolati dai commi precedenti, rientra nei limiti di cui all'articolo 8 comma 2.
6. Quando la Fondazione si avvale delle attività di una Centrale di Committenza per l'acquisizione di un lavoro, bene, servizio o fornitura, ai sensi e nei limiti di quanto previsto dall'art 45, comma 8 del Codice, può destinare una percentuale, non oltre quella massima prescritta dalla vigente normativa nell'ambito dell'incentivo, per le fasi di competenza della Centrale di Committenza. Si rimanda ad eventuale **convenzione e/o contratto** che provvederà a regolamentare i rapporti tra Fondazione e Centrale di Committenza, disciplinando in particolare le modalità di determinazione della percentuale da destinare e le modalità di corresponsione dell'incentivo.
7. Nel caso in cui la convenzione e/o contratto preveda una quota da destinare alle attività espletate dalla Centrale di Committenza, la stessa è comprensiva anche della quota di cui all'art. 45 del Codice. La Centrale di Committenza, con proprio Regolamento o atto equivalente, disciplina le modalità di ripartizione della quota di competenza tra il personale che ha partecipato all'attività.

Art. 8 – Compatibilità e limiti di impiego

1. I soggetti individuati per la realizzazione di lavori o per l'appalto di servizi o l'affidamento forniture possono essere interessati, anche contemporaneamente, ad **incarichi su più appalti**.
2. Al fine di superare il problema dell'eventuale "*duplicazione*" delle voci incentivanti riportato nelle linee guida regionali di cui all'art. 3 comma 3, nell'ottica di raggiungere **il giusto contemperamento tra il ricorso allo straordinario**, quale strumento di ordine generale di compensazione del maggior impiego richiesto al dipendente per il raggiungimento degli obiettivi in termini di volumi e qualità dell'attività istituzionale, e *l'incentivo per funzioni tecniche, le ore eccedenti effettuate per lo svolgimento dell'attività in parola, dovranno essere rilevate e motivate con specifica causale "svolgimento attività art. 45" mediante utilizzo di apposito tasto funzionale oppure un debito orario fisso da rendere al riguardo e non potranno essere remunerate a titolo di ore straordinarie, poiché già ricomprese nel pagamento dell'incentivo per funzioni tecniche*.
3. Ai sensi di quanto stabilito dall'art. 45 comma 4, del Codice, gli incentivi complessivamente corrisposti nel corso dell'anno al personale incaricato delle prestazioni professionali di cui al presente Regolamento, non possono superare il trattamento economico complessivo annuo lordo percepito dal dipendente (determinato sommando il trattamento economico fondamentale e tutte le forme di salario accessorio escluso quello derivante dagli incentivi medesimi) da calcolarsi tenendo conto anche di incarichi eventualmente svolti al medesimo titolo presso altre Stazioni Appaltanti. Per quanto riguarda la parte di incentivo eccedente si rimanda all'articolo 14, comma 7. Nel caso di adozione di metodi e strumenti digitali per la gestione informativa dell'appalto, il limite stabilito nel presente comma è aumentato del 15 per cento, ai sensi di quanto stabilito dall'art. 45 comma 4 del Codice.
4. Al fine di garantire la corretta verifica del rispetto del comma 3 del presente articolo **il pagamento delle quote possono essere previste in un'unica soluzione a fine anno**.
5. Per le finalità di cui al comma 2 la Stazione Appaltante provvede ad **acquisire le informazioni** necessarie relative ad eventuali incarichi conferiti al personale da altre Stazioni Appaltanti ed ai relativi incentivi erogati. Per le medesime finalità la struttura preposta alla realizzazione delle attività fornisce le informazioni necessarie alle Stazioni Appaltanti di appartenenza per gli incarichi svolti da personale dipendente delle stesse.

Art. 9 – Formazione professionale e investimenti

1. Per i dipendenti di cui all'articolo 4 comma 1 del presente Regolamento, la Fondazione, anche utilizzando le risorse di cui al successivo articolo 11 comma 7, punto b):

- a) ***promuove l'aggiornamento nell'ambito del piano di formazione del personale***, consistente nella partecipazione a corsi di specializzazione, nell'approvvigionamento di testi e pubblicazioni anche attraverso l'abbonamento a riviste specialistiche, ecc.;
 - b) ***garantisce la dotazione di adeguati spazi operativi e strumentazioni professionali*** (di mezzi operativi informatici e di tutti i necessari ed attinenti beni di consumo).
2. Ai fini di quanto previsto al comma 1, i dirigenti coinvolti ***comunicano*** annualmente, con eventuali aggiornamenti semestrali, alle strutture competenti le ***esigenze formative dei dipendenti nonché il fabbisogno di strumentazioni, mezzi e beni necessari allo svolgimento delle attività da affidare***, così come previsto dall'art. 11 comma 10 e 11.

Art. 10 – Approvazione e proprietà degli elaborati

1. ***Gli elaborati prodotti*** nell'ambito delle attività conferite per appalti di lavori e per appalti misti, ai sensi del presente Regolamento, recanti l'indicazione di tutti i dipendenti che hanno comunque collaborato alla loro produzione, secondo gli incarichi conferiti, ***sono approvati con atto amministrativo e restano di proprietà piena ed esclusiva della Fondazione*** che potrà farvi apportare tutte le modifiche o varianti ritenute opportune e necessarie in qualsiasi momento, a suo insindacabile giudizio. Gli stessi possono essere utilizzati dai predetti dipendenti ai fini della formazione del proprio curriculum professionale.

Art. 11 – Criteri di costituzione e destinazione del Fondo

1. ***Il Fondo***, la cui percentuale effettiva è determinata in base ai criteri più avanti dettagliati, ***è costituito in misura non superiore al 2% delle risorse finanziarie derivanti dagli importi posti a base di gara***, ai sensi dell'art. 45 comma 2 del Codice, di ciascuna opera, lavoro, servizio o fornitura. Concorrono alla formazione dell'importo a base di gara anche gli oneri per la sicurezza non soggetti a ribasso d'asta ed è esclusa l'IVA.
2. L'importo del Fondo, indicato nel Quadro Economico dell'intervento, non è soggetto ad alcuna rettifica qualora in sede di appalto si verificano dei ribassi.
3. La copertura finanziaria verrà garantita dal budget dei progetti di imputazione delle spese per l'esecuzione del contratto. In caso di contratti di servizio/fornitura di durata pluriennale, l'accantonamento per il Fondo avverrà nel rispetto del principio di competenza per le varie fasi.
4. Le somme destinate al Fondo sono inserite all'interno del quadro economico di ogni opera o lavoro, servizio e fornitura.
5. L'ammontare delle risorse che alimentano il fondo è previsto nel progetto di fattibilità tecnico economica o, qualora mancante, nei successivi livelli di progettazione.
6. Per le acquisizioni di beni e servizi l'importo di cui al precedente comma è stabilito nei relativi documenti di progetto o nella determina a contrarre o provvedimento successivo.
7. Ai sensi dell'articolo 45, comma 3 e 5 del Codice, il fondo così costituito è ***destinato***:
 - a) ***una quota, pari all'80%, al compenso incentivante*** da corrispondere ai dipendenti aventi titolo;
 - b) ***una altra quota, pari al 20%, alle attività di formazione professionale e per investimenti*** nelle aree specifiche dei lavori e delle forniture di beni e servizi.
8. ***Il compenso incentivante***, costituita dalla quota pari all'80%, è ripartito con le modalità e i criteri adottati nel presente Regolamento, tra il RUP e i soggetti che svolgono le funzioni tecniche indicate all'articolo 45 comma 1 del Codice, nonché tra i loro collaboratori. Gli importi sono comprensivi degli oneri previdenziali e assistenziali, dell'IRAP e di ogni altro onere accessorio a carico dell'Amministrazione.
9. L'erogazione degli incentivi, di cui al comma precedente, avviene in funzione del compimento effettivo

dell'attività o, per le attività di durata pluriennale, la frazione temporale di attività compiuta.

10. Con le risorse di cui al comma 7b l'ente acquista beni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione, anche per incentivare:

- a) la modellazione elettronica informativa per l'edilizia e le infrastrutture;
- b) l'implementazione delle banche dati per il controllo e il miglioramento della capacità di spesa;
- c) l'efficientamento informatico, con particolare riferimento alle metodologie e strumentazioni elettroniche per i controlli.

Una parte delle risorse di cui al comma 7b è in ogni caso utilizzata:

- a) per attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali dei dipendenti nella realizzazione degli interventi;
- b) per la specializzazione del personale che svolge funzioni tecniche;
- c) per la copertura degli oneri di assicurazione obbligatoria del personale.

11. L'erogazione delle risorse, di cui al comma precedente, avviene in funzione di una programmazione e autorizzazione da parte della Direzione Strategica.

Art. 12 – Criteri e implementazione del fondo

1. La misura effettiva del fondo da costituire è rapportata all'importo a base della correlata procedura di affidamento, secondo le seguenti tabelle:

TABELLA A1) – FASCE DI IMPORTO LAVORI PUBBLICI

Classi di importo dei Lavori	Percentuale da applicare
fino ad € 1.000.000	2,0%
da € 1.000.001 fino ad € 5.538.000 (soglia CEE)	1,8%
da € 5.538.000 fino ad € 10.000.000	1,6%
da € 10.000.001 fino ad € 25.000.000	1,4%
da € 25.000.001	1,0%

TABELLA A2) – GRADO DI COMPLESSITÀ DELLE PROCEDURE LAVORI PUBBLICI

Tipologia di procedura di gara	Percentuale da applicare
Nuove costruzioni, ristrutturazioni	100%
Manutenzioni straordinarie di particolare complessità	95%
Manutenzioni ordinarie di particolare complessità	90%

TABELLA A3) – FASE DELLA PROCEDURA DI GARA LAVORI PUBBLICI

Fase della procedura di gara	Percentuale da applicare
Fase 1: Programmazione	10%
Fase 2: Affidamento	23%
Fase 3: Esecuzione	67%

TABELLA B1) – FASCE DI IMPORTO SERVIZI E FORNITURE

Classi di importo dei Servizi o delle Forniture	Percentuale da applicare
-> fino ad € 500.000,00	1,0%
da € 500.001 fino ad € 1.500.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	1,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	0,80%
da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	1,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	0,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	0,60%
da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	1,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	0,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	0,60%
-> per la parte da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	0,40%
oltre € 20.000.001	
-> per la parte fino ad € 500.000	1,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	0,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	0,60%
-> per la parte da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	0,40%
-> oltre € 20.000.001	0,00%

TABELLA B2) – GRADO DI COMPLESSITÀ DELLE PROCEDURE SERVIZI E FORNITURE

Tipologia di procedura di gara	Percentuale da applicare
Procedure A.R.I.A./CONSIP/Centrali di committenza	100%
Gare aggregate a livello di unione formale d'acquisto	70%
Gare autonome / a livello di singola azienda	50%

TABELLA B3) – FASE DELLA PROCEDURA DI GARA SERVIZI E FORNITURE

Fase della procedura di gara	Percentuale da applicare
Fase 1: Programmazione	10%
Fase 2: Affidamento	35%
Fase 3: Esecuzione	55%

2. Le procedure riguardanti i servizi e le forniture, come specificato nella tabella B2, si suddividono nelle seguenti **tipologie**:

a) Procedure autonome.

Il calcolo dell'incentivo deve essere effettuato sull'importo posto a base di gara (procedura di gara comparativa) al momento della pubblicazione o trasmissione del bando, avviso o lettera d'invito.

Per importo si intende il fabbisogno della Fondazione, non tenendo conto di eventuali estensioni per adesioni successive previste per le altre aziende dell'unione formale d'acquisto / di altre aziende di Regione Lombardia.

b) Procedure aggregate a livello di unioni formali d'acquisto / consorzi.

Stazione appaltante capofila: l'azienda capofila che effettua la procedura di gara calcola l'incentivo per la fase 2 di affidamento sull'importo complessivo posto a base di gara (procedura comparativa) al momento della pubblicazione o trasmissione del bando, avviso o lettera di invito.

Per importo complessivo si intende la sommatoria dei fabbisogni delle singole aziende aderenti non tenendo conto di eventuali estensioni per adesioni successive previste per le altre aziende dell'unione formale d'acquisto/ di altre aziende di Regione Lombardia.

L'Ente calcolerà, inoltre, il fondo per la fase 1 di programmazione e per la fase 3 di esecuzione relativamente al valore complessivo dei propri fabbisogni.

Riassumendo l'Ente capofila dovrà procedere nel seguente modo:

- Applicando gli scaglioni e le percentuali indicate al valore complessivo della base d'asta e accantonando il 35% del valore, corrispondente alla Fase 2;
- Applicando gli scaglioni e le percentuali indicate al valore complessivo dei propri fabbisogni e accantonando il 65% del valore, corrispondente alla somma delle Fasi 1 e 3.

Azienda aggregata alla procedura di gara: l'azienda aggregata alla procedura di gara calcola l'incentivo sull'importo dei propri fabbisogni espressi all'azienda capofila attraverso atto di delega; gli scaglioni e le percentuali sono, quindi, riferiti, non al valore della gara nel suo complesso, ma ai fabbisogni della singola azienda aderente.

Dal momento che la Fase 2 di affidamento non viene gestita dall'azienda aggregata, per la stessa il fondo per l'incentivo sulle funzioni tecniche si costituisce solo per la Fase 1 di Programmazione e per la Fase 3 di Esecuzione.

Le aziende del Servizio Sanitario Regionale valorizzano a Bilancio solo le quote di propria competenza, cioè quelle delle fasi direttamente gestite, non dovendosi prevedere uno scambio di risorse tra aziende aggregate e stazione appaltante capofila.

c) Procedure effettuate da soggetto aggregatore / Centrale di committenza (ad es.: A.R.I.A. / CONSIP)

Il calcolo dell'incentivo deve essere effettuato al momento dell'adesione, sull'importo espresso nell'atto di adesione alla convenzione centralizzata.

Le quote dovranno essere valorizzate esclusivamente in riferimento alla Fase 1 di Programmazione ed alla Fase 3 di Esecuzione.

Per il calcolo dell'importo di adesione alla convenzione centralizzata non devono essere applicati gli scaglioni e le percentuali ai frazionamenti di adesione a gare A.R.I.A. / CONSIP, ma al valore complessivo di adesione alla singola convenzione, anche se effettuata in momenti successivi.

Per quanto riguarda le merceologie di esclusiva competenza dei soggetti aggregatori e le eventuali procedure ponte, di collegamento con l'attivazione delle convenzioni centralizzate, si applicheranno delle percentuali ridotte rispetto a quelle previste nella "TABELLA B1) – FASCE DI IMPORTO SERVIZI E FORNITURE". In particolare per le categorie Farmaci e vaccini saranno ridotte del 50%.

3. Nelle procedure relative a servizi e forniture il fondo è alimentato solo nel caso sia nominato il DEC.

4. Nell'ipotesi in cui l'intervento da realizzare si qualifichi come **fornitura con posa in opera**, caratterizzato da completamento o assemblaggio del bene in cantiere, la disciplina da applicare per la corresponsione degli incentivi è quella riferita alla prestazione economica prevalente.
5. Eventuali **varianti in corso d'opera**, in aumento o diminuzione, ovvero interventi supplementari, **il cui valore rientri nel quadro economico** posto a base di gara, non comportano rimodulazioni dell'ammontare complessivo del fondo.
6. Eventuali **varianti in corso d'opera** ovvero interventi supplementari, **il cui valore non sia ricompreso nel quadro economico** posto a base di gara, possono comportare rimodulazioni dell'ammontare complessivo del fondo solo ove tali interventi, a modifica del progetto originario, siano autorizzati da Regione Lombardia ovvero da Enti erogatori.
7. **L'imputazione a bilancio degli accantonamenti del fondo deve essere effettuata per anno di competenza.** In particolare la Fase 1 - Programmazione e la Fase 2 - Affidamento devono essere imputate interamente nell'anno in cui il bando, l'avviso o la lettera di invito è stato pubblicato o trasmessa. Nel caso di adesioni a convenzioni centralizzate la Fase 1 - Programmazione verrà imputata a bilancio al momento dell'adesione alla convenzione.

Art. 13 – Criteri di ripartizione del fondo

1. Le somme destinate alla remunerazione degli incentivi per la realizzazione di lavori pubblici e per l'acquisizione di servizi e forniture pubbliche sono **ripartite** tenendo conto dei seguenti **criteri**:
 - a) inquadramento, competenze e responsabilità connesse alle specifiche prestazioni da svolgere;
 - b) tipologia di incarichi svolti dai tecnici in relazione alle mansioni della categoria in cui sono rispettivamente inquadrati;
 - c) complessità delle opere.
2. La ripartizione delle risorse di cui al comma 1 è disciplinata dalle seguenti Tabelle.

TABELLA L1 – LAVORI

Ripartizione del Fondo per la realizzazione di opera e lavori	Fase 1 - Programmazione	Fase 2 – Affidamento	Fase 3 – Esecuzione	Sub Totale	Totale
Responsabile del Procedimento					22%
-> <i>Responsabile del Procedimento</i>	4%	5%	5%	14%	
-> <i>Collaboratori</i>	2%	3%	3%	8%	
Programmazione della spesa per investimenti					4%
-> <i>Piano triennale e DPP / Studio di fattibilità</i>	4%			4%	
Verificatore della progettazione					7%
-> <i>Valutazione operato progettisti esterni e/o verifica progetto interno</i>		7%		7%	
Predisposizione e controllo delle procedure di gara					8%
-> <i>Predisposizione e controllo procedure di gara e diesecuzione dei contratti</i>		8%		8%	
Direttore dei Lavori					53%
-> <i>Direttore dei lavori</i>			24%	24%	
-> <i>Direttori operativi / Ispettori di Cantiere</i>			12%	12%	
-> <i>Coordinatore Sicurezza in fase di Esecuzione</i>			8%	8%	
-> <i>Collaboratori Tecnici ed Amministrativi</i>			9%	9%	
Collaudatore					6%
-> <i>Collaudatore / Redattore C.R.E.</i>			4%	4%	
-> <i>Collaboratori</i>			2%	2%	
Totale Fase Lavori	10%	23%	67%	100%	100%

TABELLA SF1 – SERVIZI E FORNITURE

Ripartizione del Fondo per l'acquisizione di servizi o forniture	Fase 1 – Programmazione (della spesa corrente per investimenti)	Fase 2 – Affidamento (predispensione e controllo delle procedure di gara)	Fase 3 – Esecuzione/collaudotecnico e verifica della conformità	Totale
Responsabile del Procedimento				
-> <i>Responsabile del Procedimento</i>	6%	12%	8%	26%
-> <i>Collaboratori</i>	4%	23%	5%	32%
Direzione dell'Esecuzione del Contratto				
-> <i>Direttore dell'Esecuzione del Contratto e collaudotecnico amministrativo/verifica della conformità</i>			30%	30%
-> <i>Collaboratori</i>			12%	12%
Totale Fase	10%	35%	55%	100%

Art. 14 – Erogazione delle somme

1. Ai fini della erogazione delle somme è necessario ***l'accertamento dell'effettuazione delle singole attività da parte dei dipendenti incaricati***, da parte del RUP, secondo le modalità definite in una specifica procedura di cui all'art. 6, comma 5.
2. ***L'accertamento consiste nella verifica che tutte le prestazioni*** di cui all'articolo 5 del presente Regolamento affidate siano state svolte senza errori o ritardi, tenuto conto di quanto previsto dagli articoli 120 e 121 del Codice, anche ai fini delle eventuali decurtazioni di cui ai commi 3 e 4.
3. Fermo restando quanto stabilito al comma 2, l'incentivo da erogare per l'attività nella quale si sono verificati errori o ritardi imputabili ai dipendenti facenti parte del gruppo di lavoro è decurtato di una percentuale connessa alla durata del ritardo od alla rilevanza che l'errore ha avuto sull'andamento dei lavori, del servizio o della fornitura, secondo criteri improntati a consequenzialità e interdipendenza. Le ***riduzioni*** sono commisurate all'entità del ritardo in ragione del ***10% della quota spettante per i primi trenta giorni di ritardo, del 20% dal trentunesimo al sessantesimo giorno di ritardo, del 40% dopo il sessantunesimo giorno di ritardo.*** Ai fini dell'applicazione delle decurtazioni non sono computati nel termine di esecuzione dei lavori, servizi o della fornitura, e pertanto non rilevano, i tempi conseguenti a sospensioni per accadimenti elencati agli articoli 120 e 121 del Codice.
4. Nel caso di cui al comma 3, fatta salva la valutazione di tipo disciplinare, amministrativa e contabile, ***il RUP contesta, per iscritto, gli errori o i ritardi e valuta le giustificazioni addotte dai dipendenti prima di adottare l'atto definitivo di accertamento.***
5. Le eventuali somme non percepite dai dipendenti, in conseguenza dell'accertamento, rimangono nel fondo di cui all'articolo 11 ed incrementano la quota di cui allo stesso articolo 11, comma 7 lettera b).
6. Nella circostanza motivata di ***sostituzione di un dipendente*** addetto alla realizzazione del lavoro o all'acquisizione di servizi o forniture, il subentrante acquisisce il diritto all'incentivo in proporzione all'attività

svolta come attestato dal Dirigente della struttura competente alla realizzazione del lavoro o all'acquisizione del servizio o fornitura.

7. Qualora la misura dell'incentivo da erogare ad un dipendente **superi il limite individuato all'art. 8 co. 3, le somme che superano tale limite rimangono nel fondo** di cui all'articolo 11 ed incrementano la quota di cui allo stesso articolo 11, comma 7 lettera b).
8. Le quote di fondo spettanti per **attività svolta da personale con qualifica dirigenziale** rimangono nel fondo di cui all'articolo 11 ed incrementano la quota di cui allo stesso articolo 11, comma 7 lettera b).
9. L'erogazione degli incentivi derivanti da appalti di lavori, servizi e forniture, con oneri oggetto di rilevazione sul conto economico, avverrà nel limite dell'accantonamento effettuato sul bilancio d'esercizio.
10. L'erogazione degli incentivi derivanti da appalti di lavori, con oneri oggetto di capitalizzazione (investimenti), avverrà nel limite delle risorse disponibili nel contributo in conto capitale assegnato.

Art. 15 – Quantificazione e corresponsione dell'incentivo

1. **Il RUP**, sentito il parere del Dirigente della struttura di appartenenza del dipendente, **definisce le percentuali di attribuzione dell'incentivo** alle diverse figure professionali facenti parte del gruppo di lavoro per la realizzazione di lavori, servizi o forniture.
2. Ai fini della successiva quantificazione e corresponsione dell'incentivo da ripartire fra i soggetti beneficiari, **il RUP propone al Direttore Generale l'adozione del relativo atto** nei termini stabiliti dai commi da 2 a 6.
3. Per la **quantificazione ed erogazione relativa alla Fase 1 - Programmazione e Fase 2 - Affidamento**:
 - a) il RUP dà atto dell'avvenuta stipula del contratto, valuta il lavoro svolto e l'eventuale presenza di ritardi o errori imputabili ai soggetti incaricati delle funzioni e delle attività;
 - b) effettuate le valutazioni di cui sopra, il RUP assume il provvedimento di ripartizione e corresponsione dell'incentivo;
4. Per la **quantificazione ed erogazione relativa alla Fase 3 - Esecuzione**:
 - a) il RUP documenta lo stato di avanzamento ovvero lo stato finale del lavoro, servizio o fornitura, evidenziando eventuali ritardi o errori imputabili ai soggetti incaricati delle funzioni e delle attività;
 - b) il RUP valuta quanto svolto e l'eventuale presenza di ritardi o errori imputabili ai soggetti incaricati delle funzioni e delle attività sulla base della documentazione di cui alla lettera a);
 - c) effettuate le valutazioni di cui sopra, il RUP assume il provvedimento di ripartizione e corresponsione dell'incentivo.
5. Per la **fase esecutiva di un contratto di durata pluriennale** si procede con ripartizione e corresponsione annuale quantificata sulla base di quanto eseguito e accertato secondo le modalità di cui al comma 3.
6. Per la **quantificazione ed erogazione relativa all'attività di collaudo, certificazione di regolare esecuzione e verifica di conformità**:
 - a) il RUP documenta l'esito positivo del collaudo o della certificazione di regolare esecuzione o della verifica di conformità, evidenziando eventuali ritardi o errori imputabili ai soggetti incaricati delle funzioni e delle attività, valuta quanto svolto e assume il provvedimento di ripartizione e corresponsione.
7. Il **provvedimento di quantificazione e corresponsione degli incentivi** di cui al comma 1 contiene **l'attestazione**:
 - a) delle attività assegnate e di quelle espletate, nonché della compatibilità con l'attività ordinaria della struttura competente alla realizzazione del lavoro, servizio o fornitura;
 - b) dell'assenza di eventuali ritardi nei tempi e di aumenti di costi previsti per la realizzazione del lavoro o per l'acquisizione del servizio o fornitura imputabili ai soggetti incaricati delle funzioni e delle attività;

- c) che gli importi spettanti per ciascun avente diritto sono ripartiti, ove necessario, secondo il principio di competenza, quindi in relazione al periodo temporale di esecuzione dell'incarico per i quali vengono indicate le somme da corrispondere per ogni annualità;
 - d) che il cumulo degli incentivi, rapportati al periodo di espletamento dell'attività, non superino **il limite individuato all'art. 8 co. 3.**
8. Il provvedimento di cui al comma 6 è successivamente trasmesso alla struttura preposta alla gestione del trattamento economico, affinché provveda per l'inserimento degli incentivi nei **cedolini stipendiali**.

Art. 16 – Violazione degli obblighi di legge o di regolamento

1. I responsabili delle funzioni incentivate che **violino gli obblighi posti a loro carico dalla legge e dai relativi provvedimenti attuativi**, o che non svolgano i compiti assegnati con la dovuta diligenza, **sono esclusi dalla ripartizione dell'incentivo** previsto dall'art. 45 del Codice, ferme le eventuali conseguenze in sede disciplinari.

Art. 17 – Allocazione in bilancio degli incentivi per le funzioni tecniche

1. **L'imputazione a Bilancio** degli accantonamenti del fondo deve essere effettuata **per anno di competenza**.
2. L'accantonamento degli incentivi per funzioni tecniche derivante da procedure di acquisto di beni e servizi avviene nel rispetto delle tempistiche descritte all'art. 12 comma 7, ed è **rilevato sul bilancio d'esercizio per l'ammontare complessivo indicato e validato nel decreto di assegnazione regionale**.
3. Per **l'acquisto di beni oggetto di capitalizzazione (investimenti) diversi dai lavori**, il valore dell'incentivo non dovrà essere capitalizzato a stato patrimoniale con il valore del bene principale, ma seguirà l'iter di rilevazione previsto al comma precedente.
4. Per **i lavori oggetto di capitalizzazione (investimenti)**, il valore dell'incentivo dovrà essere inserito nel quadro economico dell'intervento e verrà capitalizzato a stato patrimoniale correlandolo al bene principale.
5. Il valore degli incentivi risultanti sul bilancio d'esercizio approvato **incrementano un apposito Fondo**, distinto e separato dai fondi contrattuali (ex artt. 102 e 103 CCNL dello 02.11.2022), **limitatamente alla quota accantonata** ai sensi dei precedenti commi 2, 3 e 4.

Art. 18 – Destinazione di eventuali risparmi ed economie da imputare alla quota parte del Fondo

1. Ferme le prerogative proprie dell'acquisizione di lavori, per i quali resta ferma la possibilità di rimodulazione del quadro economico nei termini di legge, si indicano le **fattispecie di risparmio o economie rilevate dal RUP** nella fase di accertamento delle singole quote da ripartire che vanno imputate in incremento alla parte di fondo, pari al 20%, prevista dal comma 4 dell'art. 45 del Codice e destinata all'acquisto da parte della Fondazione di beni, strumentazioni e tecnologie funzionali a progetti di innovazione in particolare informatici e in sistemi elettronici:
 - a) Eccedenze, per ciascun dipendente, del limite individuato all'art. 8 co. 3;
 - b) quote di fondo spettanti per attività svolta da parte di personale con qualifica dirigenziale;
 - c) quote parti dell'incentivo corrispondenti a prestazioni non svolte dai dipendenti, in quanto affidate a personale esterno all'organico dell'amministrazione medesima, ovvero corrispondenti a prestazioni svolte dai dipendenti prive di accertamento da parte del RUP, intendendosi per **"prestazioni prive di accertamento"** sia le prestazioni per le quali il RUP non abbia rilasciato accertamento ovvero abbia rilasciato accertamento rilevando riduzioni nel calcolo del fondo dovute a incrementi nei tempi o nei costi o non corretta esecuzione da parte del personale coinvolto;
 - d) quote di fondo relative all'esecuzione dei contratti di acquisto di attrezzature e beni capitalizzati che si concludono con il collaudo.
2. L'utilizzo del fondo avviene sulla base di richieste motivate del RUP ed autorizzate dal Direttore Generale o

suo delegato.

Art. 19 – Norme specifiche per gli appalti finanziati mediante risorse PNRR-PNC

1. Con riferimento alle procedure di affidamento e ai contratti riguardanti investimenti pubblici, finanziati in tutto o in parte con le risorse previste dal PNRR e dal PNC, si applicano le disposizioni di cui all'art. 8, comma 5, del D.L. 13/2023 (convertito con la L. 21/04/2023, n. 41), per gli anni dal 2023 al 2026, secondo cui le aziende del Servizio Sanitario Nazionale prevedono nei propri regolamenti la possibilità di erogare l'incentivo di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 ed all'art. 45 del D.Lgs. 36/2023 anche al personale di qualifica dirigenziale coinvolto nei predetti progetti.
2. Con riferimento alle procedure inerenti acquisti di beni che incrementano il patrimonio finanziati con le risorse previste dal PNRR e dal PNC, la misura effettiva del fondo da costituire ai sensi dell'art. 11 del presente Regolamento è rapportata all'importo a base della correlata procedura di affidamento, secondo la seguente tabella:

Classi di importo della procedura	Percentuale da applicare
-> fino ad € 500.000,00	2,00%
da € 500.001 fino ad € 1.500.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	2,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	1,80%
da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	2,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	1,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	1,50%
da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	
-> per la parte fino ad € 500.000	2,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	1,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	1,50%
-> per la parte da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	1,00%
oltre € 20.000.001	
-> per la parte fino ad € 500.000	2,00%
-> per la parte da € 500.001 fino ad € 1.500.000	1,80%
-> per la parte da € 1.500.001 fino ad € 5.000.000	1,50%
-> per la parte da € 5.000.001 fino ad € 20.000.000	1,00%
-> oltre € 20.000.001	0,00%

3. In deroga a quanto previsto al comma 4 dell'art. 4 del presente Regolamento, sono erogati gli incentivi per funzioni tecniche per i progetti PNRR-PNC anche al personale di qualifica dirigenziale coinvolto nei predetti progetti. In caso di interventi cofinanziati con fondi PNRR-PNC, il calcolo degli incentivi per il personale di qualifica dirigenziale coinvolto nei predetti progetti viene effettuato in proporzione alla quota parte del finanziamento con fondi PNRR-PNC rispetto all'importo del finanziamento complessivo.
4. La valorizzazione dell'importo massimo individuale del compenso incentivante per il personale dirigenziale avviene in deroga al limite di cui all'articolo 23, comma 2, del decreto legislativo 25 maggio 2017 n. 75 in materia di trattamenti economici accessori.
5. La ripartizione e corresponsione degli incentivi di cui al presente articolo viene effettuata, fatte salve tutte le

verifiche di merito, in deroga alle specifiche disposizioni contenute nel presente regolamento, con tempistica coerente rispetto alla corretta e tempestiva rendicontazione dei progetti.

CAPO III – DISPOSIZIONI FINALI

Art. 20 – Norme finali

1. Il presente Regolamento si applica agli appalti di lavori, servizi o forniture per i quali il bando, l'avviso o la lettera invito sono stati pubblicati o trasmessi successivamente alla data del 1 luglio 2023.
2. Per gli appalti di lavori, servizi o forniture per i quali il bando, l'avviso o la lettera invito sono stati pubblicati o trasmessi antecedentemente alla data del 1 luglio 2023 trova applicazione il "Regolamento per la disciplina degli incentivi per funzioni tecniche di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50/2016 e ss.mm.ii.", approvato con Deliberazione n. 29F del 30/6/2022, oltre che l'art. 19 del presente Regolamento, nei casi applicabili.
3. Qualora intervengano modifiche normative o pareri o linee guida rilasciati da Autorità quali ANAC, Corte dei Conti e altre istituzioni che incidano sulle disposizioni del presente Regolamento si provvederà all'adeguamento della relativa disposizione regolamentare.

Art. 21 – Entrata in vigore

1. Il presente Regolamento entra in vigore a decorrere dal 15° giorno successivo alla sua pubblicazione sull'Albo Pretorio della Fondazione.