



6996767

PGEN / U - 24/12/2025 - 0017313

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori - Milano
SP: REF

REGIONE LOMBARDIA
DIREZIONE GENERALE SANITA'
U.O ECONOMICO FINANZIARIO
E SISTEMI DI FINANZIAMENTO
STRUTTURA BILANCI,COSTI E EQUILIBRIO
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia,1
20124 Milano

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2026

Con la presente si trasmette l'atto n°20F CDA del 24/12/2025 di approvazione del bilancio preventivo 2026 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
15. SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
16. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S.

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE: allegato ☐ non allegato X (Contrassegnare con una X l'opzione)

Il sottoscritto ANTONINO INVENINATO che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del bilancio aziendale, ai fini del controllo della Giunta Regionale di cui all'art.18, comma 6, L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 407 pagine numerate da 1 a 407, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione
finanziaria e Contabilità
ANTONINO INVENINATO



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - N. 20-F del 24/12/2025
SEDUTA n. 24 del 24 dicembre 2025

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO (BPE) 2026

Atto adottato dal Consiglio di Amministrazione, insediato con provvedimento n. 4F del 14/02/2024

Fascicolo: 1.5.02.01\740-2025

Presidente:

Gustavo Galmozzi

Consiglieri:

Dorina Bianchi **ASSENTE**
Stefano Bolognini
Gianpaolo Carrafiello
Rosaria Iardino
Sonia Madonna
Simona Tesolin

Con l'assistenza del Segretario:

Alessandra Turi

Acquisiti i pareri di competenza del:

DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Maurizia Ficarelli
parere favorevole

DIRETTORE SANITARIO

Cesare Candela
parere favorevole

Per il DIRETTORE SCIENTIFICO *f.f.*

Filippo de Braud
parere favorevole

Attestazione di regolarità contabile e di copertura economica

Si attesta la regolarità contabile, la copertura economica e l'imputazione a bilancio degli oneri derivanti dal presente provvedimento

IL DIRETTORE S.C. BILANCIO, PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E CONTABILITÀ: Antonino Inveninato

Attestazione di legittimità del provvedimento

IL DIRETTORE S.C. AFFARI GENERALI E LEGALI: Antonio Cannarozzo

Il Direttore Generale

Sottopone la proposta di provvedimento sull'argomento in oggetto specificato a seguito dell'istruttoria effettuata dalla s.c. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità attestandone la regolarità tecnico-amministrativa e la legittimità nella forma e nella sostanza.

Il Responsabile del procedimento: Antonino Inveninato



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

premesso che l'esercizio finanziario della Fondazione a norma dell'art. 6 dello Statuto ha inizio il 1° gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno;

visti:

- l'art. 12, c. 2 lett. e) dello Statuto della Fondazione ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione approva, tra l'altro, su proposta del Direttore Generale, il Bilancio Preventivo;
- l'art. 17, c. 4 della L. R. 33/2009, ai sensi del quale il Bilancio d'Esercizio va sottoposto al controllo della Regione;
- l'art. 5, c. 4 dello Statuto della Fondazione ai sensi del quale il Bilancio di Previsione, corredato dal parere del Collegio Sindacale, è trasmesso alla Giunta Regionale per l'approvazione;
- l'art. 5 "Patrimonio e contabilità" del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421";
- il Decreto 3 settembre 1997 del Ministero del Tesoro d'intesa con il Ministro della Salute che, nell'approvare lo schema di bilancio degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, stabilisce che gli stessi adottino la contabilità economico-patrimoniale a far tempo dal 1999;
- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";
- il D.M. 24 maggio 2019 con il quale sono stati aggiornati i nuovi schemi di bilancio;
- la L.R. n. 33/2009, "Testo Unico delle leggi regionali in materia di Sanità";
- la L.R. n. 23/2015 di riordino del "Sistema Socio Sanitario Lombardo";
- le Deliberazioni della Giunta Regionale della Regione Lombardia contenenti le linee guida per la contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie;
- i modelli informativi contabili messi a disposizione attraverso il portale "bilanci web" SCRIBA per l'invio dei bilanci delle Aziende del Sistema Socio Sanitario Regionale agli Uffici Regionali;
- la D.G.R. n. XII/5524 del 17 dicembre 2025 "Determinazione in ordine alla gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario per l'esercizio 2026 – Quadro economico programmatico" e, in particolare, quanto indicato nell'allegato "Inquadramento economico: il quadro del sistema per l'anno 2026";
- il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 18933 del 19 dicembre 2025 avente ad oggetto "Assegnazione, a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia di controllo del Sistema Sociosanitario Lombardo delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2026";

viste inoltre:

- le Linee Guida regionali, messe a disposizione tramite il Portale SCRIBA, per la redazione del Piano Investimenti 2026 allegato al BPE 2026;
- le Linee Guida regionali con le indicazioni in merito alla compilazione del BPE 2026 relativamente al costo del personale;

richiamate:

- la deliberazione del Consiglio di Amministrazione del 24 novembre 2025 n. 17F avente ad oggetto "Approvazione del programma Triennale dei Lavori Pubblici 2026-2028, del relativo Elenco Annuale 2026 e del Programma Biennale 2026-2028 degli acquisti di beni e servizi";



- il decreto del Direttore Generale n. 78DG del 31 gennaio 2025 “Approvazione del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) - Triennio 2025-2027”;
- il decreto del Direttore Generale del 31 marzo 2025 n. 245DG avente ad oggetto: “Adozione del Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2025-2027” approvato da Regione Lombardia con D.G.R. n. XII/4888 del 01 agosto 2025;

richiamata la nota protocollo numero A1.2025.0893964 del 29 ottobre 2025 avente ad oggetto: “Calendario prossime attività relative alla rilevazione dei dati per il Bilancio Preventivo 2026”, nella quale era stata prevista per venerdì 19 dicembre 2025 la data di invio e protocollazione del Bilancio Preventivo 2026;

rilevato che con nota prot. n. A1.2025.1050797 del 18 dicembre 2025 è stata rideterminata la scadenza per l’invio e la protocollazione del Bilancio Preventivo Economico 2026 in qualsiasi giorno lavorativo e, comunque, entro le ore 14:00 di mercoledì 24 dicembre 2025;

valutata la documentazione, depositata agli atti della s.c. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, con la quale il Direttore Generale propone l’approvazione del Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2026;

dato atto che sono stati acquisiti dagli Uffici preposti, secondo criteri di competenza per materia:

- il Modello A, tabelle di dettaglio costi del personale e relativa relazione sull’andamento dei costi;
- i dati relativi al Conto Economico del “sezionale ricerca”;
- la Relazione sulla gestione;

considerato che le risultanze del Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2026 sono quelle di seguito riassunte (valori in Euro), come da Conto Economico Ministeriale (CE MIN):

a)	valore della produzione	€	342.890.107
b)	costi della produzione	€	334.910.751
c)	proventi ed oneri finanziari	€	-
d)	proventi ed oneri straordinari	€	-
e)	imposte sul reddito	€	7.979.356
	Risultato d’esercizio	€	-

dato atto che il presente provvedimento è soggetto al controllo preventivo di legittimità di cui dell’art. 4, c. 8 L. n. 412/1991, all’art. 17, c. 4, della legge regionale n. 33/2009;

visti l’art. 5 e l’art. 12, c. 2 lett. e) dello Statuto della Fondazione secondo il quale al Consiglio di Amministrazione compete l’adozione, su proposta del Direttore Generale, del bilancio preventivo;

richiamato l’art. 22, comma 9 della Legge Regionale 30 dicembre 2009, n. 33 secondo la quale i bilanci adottati dal Consiglio di Amministrazione delle Fondazioni IRCCS di diritto pubblico secondo le scadenze di legge, sono trasmessi ai competenti uffici della Giunta Regionale corredati dalla relazione del Collegio Sindacale per l’approvazione da parte della stessa Giunta Regionale;

richiamata inoltre la nota protocollo n. DI- 6978869 del 16 dicembre 2025 la quale il prof. Paolo Corradini, Direttore Scientifico *f.f.*, delega il prof. Filippo de Braud, Direttore della s.c. Oncologia Medica 1, a sostituirlo in caso di assenza all’espletamento di tutti gli atti consentiti dalla legge;

verificato che il Responsabile del presente procedimento attesta la regolarità istruttoria e tecnico amministrativa della presente proposta, nonché il rispetto della normativa vigente in materia;



viste

- l'attestazione di regolarità contabile e di copertura economica da parte del Direttore s.c. Bilancio, Programmazione Finanziaria e Contabilità;
- l'attestazione di legittimità del presente provvedimento espressa dal Direttore della s.c. Affari Generali e Legali;

acquisiti, per quanto di rispettiva competenza, i pareri favorevoli del Direttore Amministrativo, del Direttore Sanitario e del Direttore Scientifico *f.f.* della Fondazione;

a voti unanimi, espressi nelle forme di legge;

DELIBERA

per le ragioni di cui in parte motiva:

- 1 di adottare il Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2026 composto dai documenti di seguito elencati e allegati parti integranti del presente provvedimento:
 - bilancio di esercizio CE;
 - nota integrativa descrittiva gestione sanitaria;
 - nota integrativa descrittiva gestione ricerca;
 - nota integrativa descrittiva emergenza urgenza 118;
 - relazione del Direttore Generale;
 - schema di dettaglio contributi vincolati;
 - tabella dettaglio altre prestazioni;
 - modello A: dettaglio costi del personale;
 - tabella dettaglio accantonamenti;
 - tabella dettaglio oneri e proventi straordinari;
 - piano degli Investimenti;
 - relazione Piano Investimenti;
 - scheda SK Prestazioni Orarie Aggiuntive;
 - scheda SK Personale Universitario;
 - dettaglio sopravvenienze ed insussistenze per B&S;
 - rendiconto finanziario;
- 2 di trasmettere il presente provvedimento al Collegio Sindacale per il parere di competenza;
- 3 di trasmettere il presente provvedimento, per il tramite del portale regionale SCRIBA, agli uffici regionali competenti, U.O. Economico Finanziaria del Sistema Socio Sanitario Regionale della Direzione Centrale Bilancio ed alla Direzione Generale Welfare, per il controllo di cui all'art. 17, comma 4, della L. R. 33/2009;
- 4 di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e della L.R. n. 33/2009 s.m.i., con l'osservanza della vigente normativa in materia di protezione dei dati personali (Reg. UE n. 2016/679 e D.Lgs. n. 196/2003 s.m.i.), e la comunicazione al Collegio Sindacale della Fondazione.

IL PRESIDENTE

Gustavo Galmozzi

Firmato digitalmente



NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda

FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



Sommario

1. Criteri generali	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026	3
Gestione Sanitaria	4
3. Ricavi	4
ASSTIR01 – DRG	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE.....	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA	5
ASSTIR05 – SCREENING	5
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE.....	5
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)	7
ASSTIR08 – PSICHIATRIA	7
ASSTIR09 – FILE F	7
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI.....	8
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche).....	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche).....	8
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI	8
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR	9
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE	9
4. Costi	11
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente	11
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP	16
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)	16
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati).....	22
ASSTIC06 – ALTRI COSTI	22
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO.....	23
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI	23



1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è costituito dai seguenti documenti:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
11. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
12. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
13. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
14. SK PRESTAZIONI ORARIE AGGIUNTIVE;
15. SK PERSONALE UNIVERSITARIO;
16. DETTAGLIO SOPRAVVIVENENZE E INSUSSISTENZE PER B&S.
17. RENDICONTO FINANZIARIO

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025

Il Bilancio Preventivo economico 2026 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2026 si riferiscono ...

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2026 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. ..., della circolare attuativa n. del

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2026

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





3. Ricavi

ASSTIR01 – DRG

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombarde: CONTRATTO	€.	39.624.489	39.624.489
ricavi per prestazioni drg per lombarde: EXTRABUDGET	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per lombarde	€.	39.624.489	39.624.489
ricavi per prestazioni drg extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	14.221.159	14.221.159
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€.	44.998	44.998
- Stranieri codice onere - 7	€.	44.998	44.998
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
Prestazioni di ricovero: Parziale per non lombarde	€.	14.266.157	14.266.157
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€.	53.890.646	53.890.646
Quadratura con NI-SAN	€.	53.890.646	53.890.646
Differenza	€.	0	0

Come riportato nel decreto di assegnazione BPE 2026 la valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2025.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa.

Per ciò che riguarda la LR 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla didattica universitaria- è stato inserito il valore assegnato con D.G.R. n. 5420 del 01/12/2025, pari ad € 3.904.005, di assegnazione delle maggiorazioni tariffarie per l'esercizio 2024, che sarà aggiornato in sede di Consuntivo sulla base dei dati definitivi.

ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE



ASSTIR03 – AMBULATORIALE

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombarde: CONTRATTO	€.	33.196.838	33.196.838
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per lombarde	€.	33.196.838	33.196.838
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.956.488	6.956.488
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€.	73.819	78.838
- Stranieri codice onere - 7			5.019
- Stranieri codice onere - 9		73.819	73.819
- Stranieri codice onere - CSCS			
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.		
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non lombarde	€.	7.030.307	7.035.326
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€.	40.227.145	40.232.164
Quadratura con NI-SAN	€.	40.227.145	40.232.164
Differenza	€.	0	0

Sono stati inseriti i valori assegnati con decreto BPE 2026.

La valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2025.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono stati rilevati valori per la suddetta voce di bilancio

ASSTIR05 – SCREENING

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono stati rilevati valori per la suddetta voce di bilancio

ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da")

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci:



DESCRIZIONE	BPE 2025	BPE 2026	Prech. 3 CET 2025	DELTA BPE 2026 vs PRECH 3 CET
ENTRATE PROPRIE	€ 8.639.952	€ 8.632.955	€ 8.632.955	-€ 0
(Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione))	€ 47.140	€ 74.944	€ 74.944	€ 0
(Ricavi per consulenza sanitaria a privati)	€ 10.000	€ 10.000	€ 10.000	€ -
(Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati)	€ 3.856.964	€ 4.141.233	€ 4.133.539	€ 7.694
(Buoni mensa)	€ 101.328	€ 101.326	€ 101.326	-€ 0
(Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche)	€ 17.516	€ 18.319	€ 18.319	€ -
(Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 800	€ -	€ -	€ -
(Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati)	€ 65.400	€ 86.900	€ 86.900	€ -
(Affitti attivi)	€ 251.924	€ 251.929	€ 251.929	€ 0
(Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 600.000	€ 534.933	€ 531.200	€ 3.733
(Altri proventi diversi verso privati)	€ 352.616	€ 401.884	€ 401.884	-€ 0
(Rimborsi assicurativi)	€ 5.852	€ 5.855	€ 5.855	-€ 1
(Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 47.792	€ 47.795	€ 64.046	-€ 16.251
(Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici)	€ 17.960	€ 17.961	€ 17.961	€ 0
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR)	€ 234.516	€ 24.450	€ 223.390	-€ 198.940
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici)	€ 456.056	€ 234.518	€ 234.518	-€ 0
(Rimborsi per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC)	€ 62.672	€ 62.675	€ 62.675	€ 0
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC)	€ 583.472	€ 541.498	€ 516.136	€ 25.362
(Rimborsi per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC)	€ -	€ 212.332	€ -	€ 212.332
(Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 65.592	€ 44.878	€ 53.750	-€ 8.872
(Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 4.808	€ 4.163	€ 29.220	-€ 25.057
(Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici)	€ 74.168	€ 74.168	€ 74.168	€ -
(Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...))	€ 135.660	€ 134.901	€ 134.901	-€ 0
(Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati)	€ 147.716	€ 106.294	€ 106.294	-€ 0
(Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale)	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ 1.500.000	€ -

Con i valori riportati è stato garantito il vincolo del valore riportato nel decreto di assegnazione BPE 2026, come richiesto.

Altre prestazioni sanitarie da ...

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

ALTRE PRESTAZIONI SANITARIE	PRECH 3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 26 VS 3 TRIM 2025
Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza	€. 265.134	265.134	0
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€. 579.384	579.384	0
Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€. 0	0	0
Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€. 74.944	74.944	(0)



ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	ASS 2025	DELTA ASS 2025 vs BPE 2025	DELTA ASS 2025 vs BES 2024	prechiusura 3 cet 2025
(Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area ospedaliera))	€ 13.812.752	€ 12.541.262	-€ 1.271.490	-€ 1.788.081	€ 12.541.262
(Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - (Area specialistica))	€ 6.744.964	€ 7.129.374	€ 384.410	€ 215.833	€ 7.129.374
(Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL))	€ 306.344	€ 311.078	€ 4.734	-€ 54.538	€ 304.504
(Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€ 69.464	€ -	-€ 69.464	€ -	€ -
(Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione)	€ 475.896	€ 346.462	-€ 129.434	-€ 87.190	€ 353.036
	21.409.420,00	20.328.176,38	- 1.081.243,62	- 1.713.975,62	20.328.176,00

Non si rileva nessuno scostamento in quanto Il valore del BPE 2026 corrisponde al valore di Assestamento 2025.

ASSTIR08 – PSICHIATRIA

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio

ASSTIR09 – FILE F

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci File F per lombarde	€.	68.512.143	68.512.143
ricavi per farmaci File F per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	13.955.776	13.955.776
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	82.467.919	82.467.919
Quadratura con NI-SAN	€.	82.467.919	82.467.919
Differenza	€.	0	0

Non si rileva nessuno scostamento in quanto Il valore del BPE 2026 corrisponde al valore di Assestamento 2025.



La valorizzazione da parte della DG Welfare con decreto BPE 2026 ha tenuto conto delle previsioni riportate nel bilancio di Assestamento 2025.

I valori i valori tengono conto anche delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle 3 strutture private (IEO, Humanitas e Casa di Cura Igea) da parte dell'Istituto.

La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9)

ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce non è stata valorizzata

ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi assegnati:

	BPE 2025	ASS 2025	BPE 2026	DELTA
EQUIPARAZ	3.061.000	3.061.000	3.061.000	-
RAR		533.407		- 533.407
RINNOVI CONTRA				-
CONTR FRANCHIGIE	453.535	453.535	477.544	24.009
STORICIZZ	1.503.000	1.503.000	1.503.000	-
FLEET MAN		787.139	787.139	-
				-
	5.017.535	6.338.081	5.828.683	- 509.398
FSR INDISTINTO TERAPIE INTENSIVE	769.429	769.429	769.429	-
FSR INDISTINTO PRESTAZIONI AGGIUNTIV	478.187			-
				-
TOTALE	6.265.151	7.107.510	6.598.112	- 509.398

Il delta è da ricondurre alla mancata assegnazione del contributo RAR, come indicato nel decreto BPE 2026

ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)

Descrizione dei valori

La voce non è stata valorizzata

ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

La voce non è stata valorizzata



ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR

ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombarde	€.	971.638	971.638
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	185.047	185.047
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	1.156.685	1.156.685
Quadratura con NI-SAN	€.	1.156.685	1.156.685
Differenza	€.	0	0

La valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, confermando al momento i valori contenuti nel decreto assestamento 2025.

Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio.

Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area non sono stati rilevati valori di bilancio.

Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza		PRECH 3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 26 VS 3 TRIM 2025
40201110010000	€.	265.134	265.134	-
PRESTAZIONI IN CONVENZIONI TMO	€.	14.637	14.637	0
PRESTAZIONI IN CONVENZIONI EMO RSA SOLVENTI	€.	0		0
EMOCOMPONENTI ATS APPARTENENZA EX TIPOLOGIA 16	€.	250.497	250.497	0

Coerentemente con quanto indicato nel decreto BPE 2026 non si rilevano scostamenti rispetto all'assestamento 2025.



Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Altre prestazioni sanitarie v/ATS ASST FONDAZIONI DELLA REGIONE		PRECH 3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 26 VS 3 TRIM 2025
40201110020000	€.	579.384	579.384	-
prestazioni sanitarie in convenzione - EMO RSA E SOLVENTI	€.	120.914	124.696	3.782
prestazioni sanitarie in convenzione - ENDOSCOPIA	€.	0	22.002	22.002
prestazioni sanitarie in convenzione - ANATOMIA	€.	180.162	62.302	(117.860)
prestazioni sanitarie in convenzione - ANALISI CLINICHE	€.	0	69.656	69.656
prestazioni sanitarie in convenzione - RADIOLOGIA	€.	0		0
prestazioni sanitarie in convenzione - FISIOPATOLOGIA RESPIRATORIA	€.	0		0
PRESTAZIONI TMO	€.	12.975	37.190	24.215
prestazioni sanitarie in convenzione MEDICINA NUCLEARE	€.	15.754	35.000	19.246
prestazioni sanitarie in convenzione VISITE SPECIALISTICHE	€.	68		(68)
EMOCOMPONENTI altre ATS REGIONE EX TIPOLOGIA 16	€.	0		0
FARMACI OFF LABEL	€.	0		0
PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - MOC FARMACI	€.	139	278	139
PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - ESAMI	€.	249.372	228.260	(21.112)

Coerentemente con quanto indicato nel decreto BPE 2026 non si rilevano scostamenti rispetto all'assestamento 2025.



4. Costi

ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Costo del Personale + IRAP BPE 2026: € 93.145.006.

Il BPE 2026, per la parte relativa alla spesa del personale, è stato redatto nel rispetto del budget assegnato con Decreto del 18 dicembre 2025 pari a € 87.455.762,79 oltre IRAP pari a € 5.689.243,00 per un totale di € 93.145.005,79.

Come da indicazioni regionali, nella redazione del presente BPE sono state considerate anche le risorse assegnate con il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17 ottobre 2025, come di seguito elencate ed in particolare, rispetto all'assestamento 2025, sono state riportate in riduzione le seguenti risorse:

- le quote relative alle risorse RAR assegnate nel bilancio di assestamento per € 1.134.908,00 comprensivi di oneri ed Irap;
- gli importi di carattere straordinario già erogati in materia di indennità di mancato preavviso (valori assestamento 2025) pari a € 7.257,00 comprensivi di oneri ed Irap;
- le quote relative alle risorse IVC 2022/2024 relative al personale del Comparto assegnate nel bilancio di assestamento 2025 pari a € 308.462,00 comprensivi di oneri ed Irap
- le quote relative alle risorse in applicazione dell'art. 3 D.L. 145/2023 assegnate nel bilancio di assestamento 2025 pari a € 1.069.402,00 comprensivi di oneri ed Irap;
- le quote riferite alle risorse IVC 2025/2027 assegnate nel bilancio di assestamento 2025;

Sono inoltre stati riconosciuti gli importi per le seguenti risorse:

- risorse complessive "CCNL 2022/2024" relative al personale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025 pari a € 3.145.805,79 comprensivi di oneri ed Irap; i rispettivi valori sono stati inseriti come da linee guida nella colonna "K";
- risorse IVC 2025/2027 Area Contrattuale del COMPARTO – 50% anno 2026 pari a € 183.065,00 comprensivi di oneri e Irap;
- risorse IVC 2025/2027 Area Contrattuale della Dirigenza AREA SANITÀ – 50% anno 2026 pari a € 102.164,00 comprensivi di oneri e Irap;
- risorse IVC 2025/2027 Area Contrattuale della Dirigenza PTA– 50% anno 2026 pari a € 3.902,00 comprensivi di oneri e Irap;

Ulteriori risorse per assunzioni ai sensi della normativa vigente

Sono confermati i costi rilevati in sede di assestamento 2025 per le risorse art. 2, commi 1 e 7 del Decreto Legge 19 maggio 2020, n. 34 convertito con Legge 77/2020 riferite a:

- "Terapie Intensive" comprensivi di oneri riflessi ed Irap pari a € 769.429,00;

Sono altresì confermate le risorse relative a:



➤ Assunzioni variabili riconosciute per applicazione "DL 35/2019 – art.11 c11" per il trattamento economico accessorio inserito in bilancio di assestamento 2025, pari a € 697.247,07 oltre oneri e Irap;

➤ "Comma 435, articolo 1, Legge 205/2017" Fondo per la Retribuzione delle condizioni di lavoro – aggiornato BES 2024 pari a € 198.059,00 comprensivi di oneri e Irap;

➤ "Comma 435 bis, articolo 1, Legge 205/2017" Fondo per la Retribuzione degli incarichi - aggiornato BES 2024 pari a € 201.990,00 comprensivi di oneri e Irap.

Si conferma che il costo derivante dall'applicazione del CCNL triennio 2022/2024 relativo all'area contrattuale del Comparto sottoscritto in data 27/10/2025 è in coerenza con i valori riportati nelle schede di rendicontazione inviate, a suo tempo, agli Uffici competenti.

Indennità a personale universitario – area sanitaria

Rispetto all'assegnazione pari a € 979.571 comprensivo di oneri e Irap, inserita in Mod A e Nota Integrativa, l'importo previsto per il 2026 è inferiore di € 28.555, 00 dovuto alla cessazione di due medici e alla diminuzione della De Maria di due medici convenzionati.

Prestazioni orarie aggiuntive

In merito alle prestazioni orarie aggiuntive è stata compilata la suddetta scheda SK secondo quanto assegnato con il Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 14529 del 17 ottobre 2025: nel dettaglio sono stati inseriti i seguenti importi:

- Comparto: € 1.077.466,00, importo con oneri, e Irap pari a € 73.424,00 per complessivi 1.150.890,00;
- Area della Dirigenza Sanitaria: € 934.744,00, importo con oneri, e Irap pari a € 79.453,00 per complessivi 1.014.197,00.

Confronto tra i valori del BPE 2026 e la Certificazione del terzo Trimestre 2025 – sezione Prechiusura assegnata con decreto n. 14529 del 17/10/2025.

Come indicato nelle seguenti tabelle, il confronto tra l'assegnazione 2026 rispetto al decreto di Assestamento n. 14529 del 17/10/2025, restituisce uno scostamento negativo di € 3.004.519,00 comprensivi di oneri.



COMPARTO	BPE 2026	III TRIMESTRE 2025 PRECHiusura	SCOSTAMENTI	NOTE
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	29.324.440	26.073.967	3.250.473	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	17.577	28.711	- 11.134	RIA cessati
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	5.968.276	5.968.276	-	Come da linee guida
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	4.422.540	4.422.540	-	Come da linee guida
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA	462.645	384.970	77.675	applicazione CCNL 22-24
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE	201.497	158.438	43.059	applicazione CCNL 22-24
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	111.910	50.598	61.312	importo aggiornato a dicembre 25
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		616.895	- 616.895	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		154.974	- 154.974	non previsti in BPE 26
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO - al netto di oneri ed irap		535.561	- 535.561	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap	143.394	103.197	40.197	inserito importo 50% come da assegnazione
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -		146.823	- 146.823	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2025 - COMPARTO		42.618	- 42.618	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	10.824.607	10.027.756	796.851	
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - COMPARTO		147.280	- 147.280	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO	29.646	28.379	1.267	oneri come da assegnazione
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	40.540.369	38.447.529	2.092.840	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	10.854.253	10.392.856	461.397	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	51.506.532	48.890.983	2.615.549	



AREA SANITA' - DIRIGENZA	BPE 2026	III TRIMESTRE 2025 PRECHISURA	SCOSTAMENTI	NOTE
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	14.819.292	14.162.451	656.841	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	48.326	76.054	- 27.728	RIA cessati
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1.383.636	1.383.636	-	Come da linee guida
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	5.955.021	5.511.172	443.849	applicazione art. 95 c.9 CCNL 16-18
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1.073.732	1.517.581	- 443.849	applicazione art. 95 c.9 CCNL 16-18
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3.888.564	3.635.493	253.071	importo aggiornato per BPE2026
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	43.383	42.940	443	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	68.019	48.896	19.123	importo aggiornato a dicembre 25
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed irap		230.040	- 230.040	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	-	70.138,00	- 70.138,00	non previsti in BPE 26
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	-	251.452,00	- 251.452,00	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap	80.024,00	57.137,00	22.887,00	inserito importo 50% come da assegnazione
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -		54.749	- 54.749	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	7.266.031	7.127.888	138.143	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	19.288	- 19.288	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA	-	69.149	- 69.149	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA	16.545	15.713	832	oneri come da assegnazione
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	27.295.593	26.938.094	357.499	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7.282.576	7.286.787	- 4.211	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	34.646.188	34.273.777	372.411	



DIRIGENZA PROF.LE-TECNICA-AMM.VA	BPE 2026	III TRIMESTRE 2025 PRECHIUSURA	SCOSTAMENTI	NOTE
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	550.903	513.047	37.856	
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	380.829	380.829	-	Come da linee guida
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	75.952	75.952	-	Come da linee guida
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	14.460	14.460	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1.329	1.046	283	importo aggiornato a dicembre 25
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap		10.893	- 10.893	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap	-	2.865	- 2.865	non previsti in BPE 26
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	-	9.858	- 9.858	non previsti in BPE 26
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap	3.056	2.207	849	inserito importo 50% come da assegnazione
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -		2.593	- 2.593	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	274.676	268.628	6.048	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA	-	788	- 788	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA	-	2.711	- 2.711	non previsti in BPE 26
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA	632	607	25	oneri come da assegnazione
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.026.406	1.010.111	16.295	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	275.308	275.327	- 19	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1.303.043	1.286.484	16.559	
	87.455.763	84.451.244	3.004.519	

Si fa presente che, come evidenziato in sede di III Trimestre 2025, l'importo assegnato con decreto n. 14529 del 17/10/2025 e inserito in prechiusura al 31/12/2025, non risultava sufficiente a coprire i costi del personale proiettato al 31/12/2025 tenuto conto delle posizioni autorizzate nel PTFP 2025-2027, approvato con DGR XII 4888 del 01/08/2025, per circa € 6milioni di euro comprensivi di oneri esclusa Irap.

Si sottolinea che il Budget assegnato per il BPE 2026, con Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza, non consente la copertura del costo del personale già in servizio proiettato a fine anno, per circa € 2.300.000, comprensivi di oneri esclusa Irap, a cui si aggiungono circa € 700.000 comprensivi di oneri, relativi alla sostituzione dei cessati (turnover 2025 e 2026), che per il rispetto del Budget non sono stati inseriti. Di seguito il personale non sostituito suddiviso per aree contrattuali:

CONTRATTO	AREA	N . DIP
COMPARTO	ASSISTENTI	2
	OPERATORI	4
	PERSONALE DI SUPPORTO	2
	PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E FUNZIONARI	9
COMPARTO Totale		17
DIRIGENZA MEDICA	DIRENTE MEDICO	7
DIRIGENZA MEDICA Totale		7
Totale complessivo		24



ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	ASS 2025	DELTA ASS 2025 vs BPE 2025	DELTA ASS 2025 vs BES 2024	prechiusura 3 cet 2025
(Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Ospedaliera)	€ 5.910.432	€ 5.253.714	-€ 656.718	-€ 556.889	€ 5.253.714
(Compart. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccni - Area Specialistica)	€ 4.675.928	€ 5.108.686	€ 432.758	€ 434.919	€ 5.108.686
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL))	€ 500.320	€ 460.326	-€ 39.994	-€ 114.007	€ 460.326
(IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia))	€ 942.368	€ 919.932	-€ 22.436	-€ 20.058	€ 919.932
	12.029.048	11.742.658	- 286.390	- 256.035	11.742.658

Specularmente al lato dei ricavi è stato riportato il costo già rendicontato in sede di prechiusura 3 cet 2025.

ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)

B.1.A) Acquisti di beni sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

IO BENI E SERVIZI	BPE 2025	BES 2024	di cui BES 24 utilizzi	ASS 2025	DI CUI UTILIZZI	Decreto Assestamento netto contributi	BES 2026	Delta con ASS 25	delta rispetto a decreto assest.
Dispositivi Medici	21.593.544	18.743.786	5.468	21.380.928	1.395	21.129.535	21.379.535	- 1.393	250.000
Farmaci e altri beni Sanitari (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	14.312.229	15.721.223	122.362	13.697.594		13.697.594	13.302.533	- 395.061	- 395.061
Altri Beni e Servizi NETTI	37.230.114	36.743.985	154.312	39.337.593	474.303	38.949.194	38.863.290	- 474.303	- 85.904
Consul., collab., interinali e comandi	1.948.162	2.187.068	130.213	2.067.770	45.366	2.022.404	1.205.907	- 861.863	- 816.497
TOTALE BENI E SERVIZI (al netto di File F, HCV, Doppio canale e I Ciclo)	75.084.049	73.396.062	412.355	76.483.885	521.064	75.798.727	74.751.265	- 1.732.620	- 1.047.462
FILE F + HCV	86.922.050	83.250.955	-	90.915.806	-	83.631.003	83.631.003	- 7.284.803	-
FILE F	85.447.789	82.009.829		89.752.274		82.473.542	82.473.542	- 7.278.732	-
HCV								-	-
DOPPIO CANALE E PRIMO CICLO	1.474.261	1.241.126		1.163.532		1.157.461	1.157.461	- 6.071	-
TOTALE BENI E SERVIZI	162.006.099	156.647.017	412.355	167.399.691	521.064	159.429.730	158.382.268	- 9.017.423	- 1.047.462

Il dato rendicontato è quello validato con decreto BPE 2026.

L'assegnazione è stata determinata dalla UO Programmazione e Controllo delle risorse del SSR della DG Welfare a partire dalle risorse riconosciute in sede di assestamento 2025, provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In corso d'anno verrà effettuata una verifica di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni che verranno esplicitate nella Relazione dei CET.

Per quanto riguarda il Personale non strutturato i valori presi a riferimento dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare mostrano una riduzione di -€ 816.497.

I Premi RC Professionale sono stati riconosciuti in base ai dati calcolati dalla UO Polo Ospedaliero della DG Welfare.

Come riportato nel decreto BPE 2026, le assegnazioni per beni e servizi saranno oggetto di puntuale valutazione in sede di Assestamento e Consuntivo 2026. Pertanto, non sono da ritenersi storicizzate, tenuto conto dell'incidenza delle spese "una tantum" e delle valutazioni definitive circa l'andamento della produzione e dei correlati costi.

Di seguito si riporta il dettaglio dei Beni Sanitari incluso file F e Doppio Canale:

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 2025	DELTA BPE 26 vs BPE 25	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
TOTALE BENI SANITARI	€ 101.233.396	€ 98.972.181	€ 96.933.537	€ 97.322.976	-€ 4.299.859	-€ 389.439
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV))	€ 85.447.792	€ 82.009.829	€ 82.473.542	€ 82.473.542	-€ 2.974.250	-€ 0
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV))	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri))	€ 9.989.004	€ 9.752.060	€ 8.761.248	€ 9.129.775	-€ 1.227.756	-€ 368.527
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37))	€ 1.474.264	€ 1.241.126	€ 1.157.461	€ 1.157.461	-€ 316.803	€ -
(Farmaceutici: Ossigeno)	€ -	€ 122.728	€ 256.133	€ 256.133	€ 256.133	-€ 0
(Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€ 314.024	€ 297.647	€ 139.710	€ 139.710	-€ 174.314	€ 0
(Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€ -	€ -	€ 6.176	€ 6.176	€ 6.176	€ 0
(Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€ 170.000	€ 41.244	€ 436.941	€ 436.941	€ 266.941	€ 0
(Emoderivati)	€ 118.324	€ 255.572	€ 6.976	€ 6.976	-€ 111.348	€ 0
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione	€ 116.008	€ -	€ -	€ 15.724	-€ 116.008	-€ 15.724
Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO	€ 44.544	€ 128.399	€ 87.343	€ 89.088	€ 42.799	-€ 1.745
Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Prodotti dietetici)	€ -	€ 28.263	€ 19.074	€ 19.074	€ 19.074	€ 0
(Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))	€ 1.708.816	€ 1.584.078	€ 1.658.366	€ 1.658.366	-€ 50.450	€ -
(Prodotti farmaceutici per uso veterinario)	€ -	€ 1.298	€ 1.357	€ 1.357	€ 1.357	€ 0
(Sangue ed emocomponenti)	€ 11.964	€ 4.911	€ 11.966	€ 11.966	€ 2	€ -
(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 1.376.660	€ 1.393.382	€ 1.243.885	€ 1.247.331	-€ 132.775	-€ 3.446
(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))	€ 461.996	€ 486.116	€ 673.358	€ 673.356	€ 211.362	€ 2
(Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri))	€ -	€ 1.545.215	€ -	€ -	€ -	€ -
(Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€ -	€ 22.555	€ -	€ -	€ -	€ -
(Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE))	€ -	€ 37.712	€ -	€ -	€ -	€ -
(Prodotti dietetici)	€ -	€ 1.106	€ -	€ -	€ -	€ -
(Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))	€ -	€ 120	€ -	€ -	€ -	€ -
(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))	€ -	€ 18.820	€ -	€ -	€ -	€ -

Lo scostamento rispetto alla prechiusura è dovuto alla riduzione nelle assegnazioni a BPE 2026 imputate per -€ 368.527 ai farmaci ospedalieri.

B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
BENI NON SANITARI	€ 873.188	€ 811.492	€ 807.934	€ 807.933	-€ 65.254	€ 1
(Prodotti alimentari)	€ 1.980	€ 1.977	€ -	€ -	-€ 1.980	€ -
(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	€ 134.000	€ 143.131	€ 68.392	€ 68.392	-€ 65.608	€ 0
(Carburanti e lubrificanti)	€ -	€ 1.518	€ 292	€ 292	€ 292	-€ 0
(Combustibili)	€ -	€ -	€ 130	€ 130	€ 130	-€ 0
(Cancelleria e stampati)	€ 118.600	€ 208.187	€ 238.123	€ 238.123	€ 119.523	-€ 0
(Supporti informatici e materiale per EDP)	€ -	€ 40.645	€ 55.180	€ 55.180	€ 55.180	-€ 0
(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)	€ 450.504	€ 314.052	€ 323.045	€ 323.045	-€ 127.459	€ 0
(Altri beni non sanitari)	€ 168.104	€ 71.224	€ 122.772	€ 122.771	-€ 45.332	€ 1
(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)	€ -	€ 14.977	€ -	€ -	€ -	€ -
(Cancelleria e stampati)	€ -	€ 27.576	€ -	€ -	€ -	€ -
(Materiale per EDP)	€ -	€ 2.046	€ -	€ -	€ -	€ -
(Altro materiale per manutenzioni e riparazioni)	€ -	€ 12.166	€ -	€ -	€ -	€ -
(Altri beni non sanitari)	€ -	€ 3.947	€ -	€ -	€ -	€ -

Rispetto alla prechiusura 3 cet 2025 non si rilevano scostamenti, rispetto al BPE 2025 lo scostamento pari ad -€ 65.254 e da ricondurre essenzialmente al decremento dei materiali di manutenzione e all'incremento della cancelleria, oltre all'incremento del materiale di guardaroba e pulizia.

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
SERVIZI SANITARI	€ 1.676.852	€ 2.081.246	€ 2.346.430	€ 2.226.273	€ 669.578	€ 120.157
(Altri Trasporti sanitari da pubblico)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Altri Trasporti sanitari da privato)	€ 62.772	€ 93.872	€ 94.004	€ 94.004	€ 31.232	€ 0
(Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 619.884	€ 640.173	€ 873.574	€ 753.347	€ 253.690	€ 120.227
(Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico)	€ 290.668	€ 314.169	€ 307.496	€ 307.496	€ 16.828	€ 0
(Costi per tamponi v/ATS/ASST/IRCCS)	€ 392	€ 275	€ -	€ 70	-€ 392	-€ 70
(Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione)	€ -	€ -	€ 11.879	€ 11.879	€ 11.879	€ 0
(Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi)	€ 547.128	€ 788.199	€ 262.628	€ 880.061	-€ 284.500	-€ 617.433
(Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi)	€ 156.008	€ 244.558	€ 796.848	€ 179.416	€ 640.840	€ 617.432
(Costi per differenziale tariffe TUC)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -

Di seguito si riporta il dettaglio delle altre prestazioni per servizi sanitari da terzi:

Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 2026 VS 3 TRIM 2025
50201150020010	€. 622.433	262.628	- 359.805
TEST GENETICI PRO	€. 505.148	199.335	(305.813)
SERVIZIO PERFUSIONE PRO	€. 47.960	9.192	(38.768)
OSSIGENOTERAPIA IPERBARICA PRO	€. 1.644		(1.644)
PRESTAZIONI VISIBILE PATIENT PRO	€.		0
CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DONATORI SANGUE AGL	€. 67.414	263	(67.151)
CONVENZIONE CON ASSOCIAZIONE DONATORI MIDOLLO OSSEO AG	€. 267	53.838	53.571

Il delta si riferisce al giroconto per riclassifica dei test genetici riepilogati nella voce servizi in service

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 2026 VS 3 TRIM 2025
50201150020050	€. 134.562	796.484	796.484
ESECUZIONE DI TEST PER LA PROFILAZIONE GENICA PER PAZIENTI AFFETTE DA CARCINOMA MAMMELLA (Servizio di genotipizzazione Oncotype DX)	€. 134.562	796.484	796.484

B.2.B.1) Servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento



DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
SERVIZI NON SANITARI	€ 22.109.604	€ 21.639.474	€ 23.098.383	€ 22.765.598	€ 988.779	€ 332.785
(Lavanderia)	€ 550.980	€ 550.977	€ 492.000	€ 492.000	-€ 58.980	€ -
(Pulizia)	€ 2.330.880	€ 2.383.028	€ 2.300.000	€ 2.300.000	-€ 30.880	€ -
Mensa dipendenti	€ 1.422.444	€ 1.489.248	€ 1.608.076	€ 1.608.376	€ 185.632	-€ 300
Ticket restaurant dipendenti	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Mensa degenti	€ 1.421.912	€ 1.547.489	€ 1.580.636	€ 1.580.636	€ 158.724	€ 0
(Riscaldamento)	€ 566.000	€ 526.632	€ 566.000	€ 566.000	€ -	€ -
(Servizi di elaborazione dati)	€ 1.032.728	€ 1.031.928	€ 1.002.203	€ 1.002.203	-€ 30.525	€ 0
(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))	€ 34.268	€ 2.061	€ 700	€ 700	-€ 33.568	€ -
(Smaltimento rifiuti)	€ 1.126.068	€ 1.037.741	€ 1.126.064	€ 1.126.064	-€ 4	€ 0
(Utenze telefoniche)	€ 110.488	€ 88.791	€ 120.370	€ 120.370	€ 9.882	€ -
(Utenze elettricità)	€ 4.740.936	€ 5.117.260	€ 5.268.130	€ 5.163.282	€ 527.194	€ 104.848
(Acqua, gas, combustibile)	€ 4.244.372	€ 3.696.186	€ 4.611.619	€ 4.384.999	€ 367.247	€ 226.620
(Servizi esterni di vigilanza)	€ 356.656	€ 322.887	€ 266.000	€ 266.000	-€ 90.656	€ -
(Altre Utenze)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)	€ 1.286.876	€ 1.286.877	€ 1.286.877	€ 1.286.877	€ 1	-€ 0
(Assicurazioni: Altri premi)	€ 145.620	€ 148.768	€ 147.893	€ 147.893	€ 2.273	-€ 0
(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ -	€ 3.308	€ -	€ 5.000	€ -	-€ 5.000
(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)	€ 76.088	€ 78.409	€ 89.000	€ 89.000	€ 12.912	€ -
(Servizi postali e telex)	€ 76.280	€ 53.919	€ 109.096	€ 109.096	€ 32.816	-€ 0
(Pubblicità e promozione)	€ 5.536	€ 471	€ 4.315	€ 4.315	-€ 1.221	€ -
(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)	€ 25.504	€ 12.360	€ 18.160	€ 18.160	-€ 7.344	€ -
(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")	€ 1.122.884	€ 1.067.088	€ 1.178.224	€ 1.178.224	€ 55.340	€ 0
(Altri servizi non sanitari)	€ 1.231.032	€ 993.368	€ 1.115.309	€ 1.115.309	-€ 115.723	-€ 0

Il delta è da ricondurre all'incremento delle utenze e acqua gas e combustibile

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Di seguito il dettaglio:



ALTRI SERVIZI NON SANITARI ACQUISTATI IN "SERVICE"		3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 2026 VS 3 TRIM 3
50202010110040	€.	674.626	1.178.224	55.340
gestione esternalizzata magazzino PRO - COOPSERVICE	€.	326.863	582.293	27.350
servizio di facchinaggio interno + esterno PRO - COLSER	€.	68.795	156.687	7.359
servizio fornitura impianti gas medicali PST - SOL	€.	39.387	10.493	493
servizio pulizia cover materassi antidecupito per UTI PRO - HILL ROM	€.	5.399	0	0
CUSTODIA, SCARTO RITIRO E DEPOSITO DOCUMENTAZIONE AMM.VA E CLINICA PRO - PLURIMA	€.	25.217	29.478	1.385
RITIRO DOCUMENTAZIONE ARCHIVIO CLINICO PRO	€.		0	0
laboratorio per l'allestimento dei protocolli clinici in ambito oncologico FAR - S.D.S.	€.	19.520	0	0
gestione camera mortuaria PRO - C.M. SERVICE e L.T. CENTRO SERVIZI	€.	105.913	110.634	5.196
SERVIZIO ORGANIZZAZIONE CONCORSO PUBBLICO PRO	€.		0	0
ALTRI SERVIZI NON SANITARI ACQUISTATI PRO	€.		0	0
DECOMMISSIONING DI UN CICLOTRONE MEDICALE SCADTRONIX MC17F	€.		0	0
ARCHIVIAZIONE E STOCCAGGIO BLOCCHETTI DI PARAFFINA PER ADEGUAMENTO NORMATIVA ANTINCENDIO	€.		0	0
ALTRO PRO (mediazione Linguistica)	€.	73.162	104.928	4.928
FORNITURA SERVIZIO QUALIFICA E CONVALIDA DI UN LAB PER PROD CHEMIOTERAPIE, TERAPIE ANCILLARI NPT, GALENICA (GMP X SPER)			34.876	1.638
AFFIDAMENTO SERVIZIO MANUTENZIONE DEL VERDE			26.580	1.248
ALTRI SERVIZI APPALTATI (PRO) AFFIDAMENTI IN ECONOMIA			17.668	830
SCARTO DOCUMENTAZIONE ARCHIVISTICA ANNO 2025		10.370	7.809	367
SERVIZIO FACCHINAGGIO E TRASLOCO GESTIONE ESTERNALIZZATA MAGAZZINO			96.778	4.546

Altri servizi non sanitari

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

ALTRI SERVIZI NON SANITARI		3 TRIM 2025	BPE 2026	DELTA BPE 2026 VS 3 TRIM 3
50202010110050	€.	769.372	1.115.309	- 115.726
Spese di gestione del patrimonio disponibile PAT ANNO 2025 - SPESE CONDOMINIALI ED UTENZE	€.	123.040	226.498	(23.502)
altri servizi tecnici PST	€.	40.000	0	0
servizi SPP	€.		89.544	(9.291)
servizi URP	€.	81.750	5.748	(596)
servizi MCQ	€.		17.884	(1.856)
servizi AGL	€.	4.697	68.194	(7.076)
servizi TEC		81.271	0	0
servizi PAT	€.	98.857	0	0
servizi PRO	€.	104.723	86.956	(9.023)
servizi ICT	€.	78.870	176.120	(18.275)
servizi INC	€.	4.514	5.889	(611)
RINN SERV SORVEGLIANZA E GESTIONE EMERGENZE SERVIZIO FACILITY MANAGEMENT	€.	69.772	179.127	(18.586)
SPESE SMONTAGGIO E SMALTIMENTO CESIO	€.		111.913	(11.612)
PRESTAZIONI ESTERNE SANITARIE PRO ANNO 2025	€.	81.878	98.907	(10.263)
ATTIVITA' CUSTODE D'ASTA PER VENDITA IMMOBILI	€.		48.529	(5.035)



B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 2025	DELTA BPE 26 vs BPE 25	DELTA BPE 26 vs PRECH 3 CET
TOTALE COLLABORAZIONI	€ 1.948.160	€ 2.187.067	€ 1.205.907	€ 1.977.039	-€ 742.253	-€ 771.132
(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 253.836	€ 301.690	€ 123.532	€ 123.532	-€ 130.304	€ -
(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Consulenze sanitarie da terzi)	€ 296.476	€ 516.315	€ 199.500	€ 326.762	-€ 96.976	-€ 127.262
(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)	€ -	€ 65.843	€ -	€ 260.634	€ -	-€ 260.634
(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)	€ 861.096	€ 790.684	€ 604.228	€ 679.150	-€ 256.868	-€ 74.922
(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ -	€ -	€ 5.000	€ -	€ 5.000	€ 5.000
(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)	€ 23.180	€ 23.180	€ -	€ 46.360	-€ 23.180	-€ 46.360
(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)	€ 25.120	€ 27.164	€ -	€ 58.270	-€ 25.120	-€ 58.270
(Servizi per consulenze Legali - da privato)	€ 215.112	€ 211.332	€ 166.493	€ 171.493	-€ 48.619	-€ 5.000
(Servizi per consulenze Notarili - da privato)	€ 21.000	€ -	€ -	€ 4.080	-€ 21.000	-€ 4.080
(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)	€ 121.396	€ 108.315	€ -	€ 151.350	-€ 121.396	-€ 151.350
(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)	€ -	€ 11.300	€ -	€ 48.254	€ -	-€ 48.254
(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)	€ 90.944	€ 94.034	€ 69.941	€ 69.941	-€ 21.003	€ -
(Personale religioso)	€ 40.000	€ 37.210	€ 37.213	€ 37.213	-€ 2.787	-€ 0

Il decremento pari -€ 771.132 è relativo riduzione rispetto al dato di Assestamento 2025, al netto dell'importo degli utilizzi contributi (816.497-45.365=771.131), come riportato nelle schede messe a disposizione su SCRIBA.

B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
(Formazione esternalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€ 2.288	€ 810	€ 996	€ -	-€ 1.292	€ 996
(Formazione esternalizzata da privato)	€ 159.764	€ 167.087	€ 204.715	€ 199.094	€ 44.951	€ 5.621
(Formazione non esternalizzata da privato)	€ 40.000	€ 31.853	€ 2.000	€ 2.000	-€ 38.000	€ -

Il delta va ricondotto in parte alle prestazioni Intercompany e in parte a maggiori oneri per la formazione da privato



B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
MANUTENZIONI ORDINARIE	€ 10.103.416	€ 9.967.647	€ 10.114.820	€ 10.114.821	€ 11.404	-€ 1
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per immobili e loro pertinenze)	€ 591.620	€ 790.499	€ 617.491	€ 617.491	€ 25.871	-€ 0
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per impianti e macchinari)	€ 1.289.948	€ 1.093.192	€ 1.179.956	€ 1.179.956	-€ 109.992	-€ 0
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)	€ 6.695.820	€ 6.595.070	€ 6.615.027	€ 6.615.027	-€ 80.793	€ 0
(Manutenzione e riparazione ordinaria esternalizzata per automezzi non sanitari)	€ -	€ 205	€ 109	€ 109	€ 109	€ -
(Altre manutenzioni e riparazioni)	€ 1.526.028	€ 1.488.681	€ 1.702.238	€ 1.702.238	€ 176.210	€ 0

B.4) Godimento di beni di terzi

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 25	DELTA BPE 26 vs BPE 2025	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
GODIMENTO BENI TERZI	€ 2.319.984	€ 2.058.354	€ 2.313.203	€ 2.313.203	-€ 6.781	€ 0
(Affitti passivi)	€ 91.772	€ 92.365	€ 92.975	€ 92.975	€ 1.203	-€ 0
(Spese condominiali)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))	€ 1.333.676	€ 1.232.260	€ 1.286.755	€ 1.286.755	-€ 46.921	€ 0
(Canoni di Noleggio sanitari relativi a protesica)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Canoni di Noleggio non sanitari)	€ 891.096	€ 730.289	€ 930.033	€ 930.033	€ 38.937	-€ 0
(Canoni di leasing sanitari)	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
(Canoni di leasing non sanitari)	€ 3.440	€ 3.440	€ 3.440	€ 3.440	€ 0	€ 0

Rispetto alla Prechiusura 3 CET 2025 non si rilevano scostamenti.

ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Tutti gli ammortamenti saranno sterilizzati.

ASSTIC06 – ALTRI COSTI

Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area di bilancio non sono state effettuate rilevazioni

Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Per la suddetta area di bilancio non sono state effettuate rilevazioni



Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 2025	DELTA BES 26 vs BPE 25	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL))	€ 499.048	€ 2.098.466	2.012.211	2.012.211	1.513.163	-

Con riferimento alle prestazioni orarie aggiuntive (conto 50201120060000 Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)) e all'IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente (conto 91010020000000 IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente) è stato indicato il valore comunicato dalla Direzione Generale Welfare.

Non si rilevano scostamenti rispetto alla prechiusura 3 CET 2025.

Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	BES 2024	BPE 2026	PRECH. 3 CET 2025	DELTA BES 26 vs BPE 25	DELTA BPE 26 vs PRECH 25
(Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL))	€ 499.048	€ 2.098.466	2.012.211	1.781.642	1.513.163	230.569
(Indennità a personale universitario - area sanitaria)	€ 1.038.980	€ 986.442	979.571	979.571	- 59.409	-
(Assegni di studio scuole infermieri)	€ -	€ -	-	-	-	-
(Imposte e tasse (escluse Irap e Ires))	€ 833.748	€ 839.488	842.492	828.822	8.744	13.670
(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale)	€ 897.484	€ 752.010	793.033	793.033	- 104.451	0
(Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale v/ATS, ASST, Fondazioni d/Regione)	€ 126.648	€ 125.672	43.102	44.758	- 83.546	1.656
(Multe, ammende, penalità, arbitraggi, risarcimenti)	€ 21.940	€ 612	-	-	- 21.940	-
(Sanzioni verso ATS della Regione)	€ -	€ 12.015	-	12.015	-	12.015
(Svalutazione dei crediti)	€ -	€ 406.123	-	-	-	-
(IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente)	€ 57.748	€ 195.331	154.519	152.876	96.771	1.643
(IRES su attività istituzionale)	€ 194.596	€ 165.805	194.596	194.596	-	-
	3.675.192	5.581.964	5.019.524	4.787.313	1.344.332	232.211

Il dato è in quadratura con quanto assegnato nel decreto BPE 2026 e le tabelle rese disponibili attraverso il portale SCRIBA. Lo scostamento è da ricondurre alle prestazioni aggiuntive come sopra richiamato.

ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

DESCRIZIONE	BPE 2025	ASS 2025	DELTA ASS 2025 vs BPE 2025	DELTA ASS 2025 vs BES 2024	prechiusura 3 cet 2025
Accantonamenti per franchigia assicurativa	€ 453.532	€ 477.544	€ 24.012	-€ 207.456	€ -
Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	€ 154.740	€ 154.741	€ 1	€ 80.365	€ 154.742
Accantonamenti libera professione	€ 1.097.280	€ 1.065.872	-€ 31.408	-€ 35.902	€ 1.065.872

ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Non sono attesi valori in queste voci





NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA SEZIONALE RICERCA BILANCIO PREVENTIVO 2026

Azienda

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



PREMESSA:

Al fine della predisposizione del Bilancio Preventivo Economico 2026 sono stati acquisiti dalla Direzione Scientifica i dati relativi ai contributi ministeriali ed ai progetti nazionali ed europei e relativi utilizzi per l'annualità 2025.

Contributi:

A.1.B) Contributi c/esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	PRECHIUSURA AL 3° TRIMESTRE 2025	PREVENTIVO AL 31/12/2026	VARIAZIONE
Contributi da U.E.	2.571.248,00	50.100,00	2.521.148,00
Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) Vincolati	482.706,00	1.325.328,00	- 842.622,00
Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	2.299.122,00		2.299.122,00
Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	13.500,00		13.500,00
Contributi per la ricerca corrente da Ministero	18.480.024,00	19.334.000,00	- 853.976,00
Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati		2.952.460,00	- 2.952.460,00
	23.846.600,00	23.661.888,00	184.712,00
A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati - Totale	PRECHIUSURA AL 3° TRIMESTRE 2025	PREVENTIVO AL 31/12/2026	VARIAZIONE
Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati	49.518,00	-	49.518,00
Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati	8.186.169,00	4.842.607,00	3.343.562,00
	8.235.687,00	4.842.607,00	3.393.080,00

Ricerca Corrente

L'importo preventivato alla voce contributi per la ricerca corrente da Ministero per l'esercizio 2026 è di € 19.334.000,00 a seguito degli importi stimati e ricevuti dalla Direzione scientifica.

Tra i contributi ministeriali per ricerca corrente è stato preventivato il contributo RC 2026 per € 7.800.000 come da indicazioni della Direzione scientifica e sono stati preventivati i contributi 5x1000 Salute e MIUR rispettivamente per € 2.500.000,00 ed € 700.000,00 ed il Contributi Piramide relativo all'annualità 2026 stimato in € 8.000.000,00. La variazione di € 853.976,00 rispetto alla prechiusura III Cet 2025 è da attribuire in via principale al contributo ricerca corrente ed al contributo ministeriale per il personale piramide. Di seguito dettaglio contributi per ricerca corrente:



CONTRIBUTI PER LA RICERCA CORRENTE DA MINISTERO				
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	III CET 2025	BPE 2026	VARIAZIONE
MINISTERO DELLA SALUTE	CONTRIBUTO RICERCA CORRENTE 2026	7.500.000	7.800.000	300.000
MINISTERO DELLA SALUTE	CONTRIBUTO PERSONALE PIRAMIDE 2026	7.000.000	8.000.000	1.000.000
MINISTERO DELLA SALUTE	CONTRIBUTO 5X1000	3.045.018	2.500.000	- 545.018
MIUR	CONTRIBUTO 5X1000	740.006	700.000	- 40.006
MINISTERO DELLA SALUTE	BANDO EP PERMED 2025- MINISTERO	-	334.000	334.000
MINISTERO DELLA SALUTE	PROGETTO NANOTECMEC D25TR1	195.000	-	- 195.000
		18.480.024	19.334.000	853.976

Ricerca finalizzata

In sede di BPE 2026 non sono stati preventivati contributi per ricerca finalizzata da Ministero, come dai dati acquisiti dalla Direzione scientifica, si prevede un utilizzo su contributi esercizi anni precedenti come da dettaglio scheda utilizzi NI RIC.

Contributi da UE:

I contributi da UE sono stati esposti nel BPE 2026 per un importo pari ad € 50.100,00 relativo al progetto Tumor Gplat.

CONTRIBUTI DA U.E.				
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente	Destinazione dell'assegnazione	III CET 2025	BPE 2026	VARIAZIONE
COMMISSIONE EUROPEA	PROGETTO TUMOR GPLAP		50.100	50.100
COMMISSIONE EUROPEA	NANOTECMEC 2024	195.000		- 195.000
COMMISSIONE EUROPEA	EP PERMED 2024	250.000		- 250.000
COMMISSIONE EUROPEA	HORIZON EUROPE SHAIPEP	136.702		- 136.702
		581.702	50.100	- 531.602

La variazione è da ricondurre a progetti di durata pluriennale che sono stati registrati nel 2025 e che per il corso dell'anno 2026 e anni successivi saranno utilizzati secondo le linee di rendicontazione previste.

Utilizzo Fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti:



A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	PRECHIUSURA AL 3° TRIMESTRE 2025	PREVENTIVO AL 31/12/2026	VARIAZIONE
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	18.203.061,00	4.430.068,00	13.772.993,00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Ministero	8.018.848,00	7.251.234,00	767.614,00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	4.458.033,00	1.449.145,00	3.008.888,00
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	7.514.156,00	7.635.723,00	- 121.567,00
	38.194.098,00	20.766.170,00	17.427.928,00

Gli Utilizzi contributi es. precedenti sono dettagliati nell'apposita scheda di dettaglio (Utilizzi NIRIC). La variazione di € 17.427.928,00 rispetto ai dati forniti in sede di III CET 2025 tiene conto della programmazione delle risorse indicate dalla Direzione Scientifica per l'annualità 2026 e utilizzate per l'avanzamento dei progetti di ricerca assegnati.

In particolare si registra un incremento dell'utilizzo fondi contributi anni precedenti da altri soggetti pubblici (€ 4.430.068,00), da Ministero (€ 767.614,00) e da Enti Pubblici (€ 3.008.888,00) ed un lieve decremento dei contributi vincolati da privati (€ - 121.567,00) come dettagliato nella scheda utilizzi contributi.

Entrate Proprie

Le Entrate Proprie sono state mantenute in via prudenziale per un importo complessivo pari ad € 13.471.778,00 in sostanziale continuità con i dati esposti in sede di III CET 2025.

A.2) Entrate Proprie	PRECHIUSURA AL 3° TRIMESTRE 2025	PREVENTIVO AL 31/12/2026	VARIAZIONE
Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	3.281.012,00	3.281.012,00	-
Proventi da sperimentazione farmaci	7.814.540,00	7.814.540,00	-
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	22.000,00	16.167,00	5.833,00
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	30.000,00	30.000,00	-
Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	1.463.365,00	1.463.365,00	-
Affitti attivi	423.532,00	423.532,00	-
Altri proventi diversi verso privati	145.920,00	145.920,00	-
Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	297.242,00	297.242,00	-
	13.477.611,00	13.471.778,00	5.833,00



Si precisa che i costi relativi all'attività di ricerca trovano totale copertura nell'utilizzo di tutti i contributi esposti.

Il dettaglio dei contributi assegnati ed utilizzati nel periodo è riportato nelle schede allegate al BPE 2026. Il dato relativo al personale dipendente è stato fornito dalla s.c. personale; i dati relativi alla suddivisione della spesa nelle diverse voci contabili dell'area beni e servizi è stata effettuata secondo quanto esposto in sede di prechiusura III cet 2025.

Di seguito relazione s.c. Risorse umane.

Nella redazione della presente Rendicontazione, sono stati esposti i costi del personale dedicato all'attività di ricerca, per un totale pari a complessivi € 12.683.895,00.

I costi del personale dirigenziale a tempo indeterminato sono relativi al personale tuttora gravante su Fondi Ministeriali della Ricerca Corrente.

A tali importi si aggiungono i costi del personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, come dettagliati nel foglio del Mod. A "di cui Modello A TD compl", alla colonna C denominata "Spesa personale a Tempo determinato – oggetto di specifici finanziamenti.

L'assunzione di tale personale, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, finanziato a carico di specifici finanziamenti, si è resa necessaria in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell'ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

I costi del personale assunto ai sensi dell'art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati inseriti nel sezionale "Ricerca" di Nota Integrativa - alla voce "T. DETERMINATO e INDETERMINATO" dei ruoli sanitario e amministrativo del comparto, oltre che nella tabella dedicata del Modello A, rispettivamente pari a € 2.070.948,00 e pari a € 6.010.762,00 comprensivi di Oneri e Irap, per un totale complessivo pari a € 8.081.710,00. Tale importo è stato calcolato sulla base di una previsione di costo per n. 184 unità.

Il risultato di esercizio a pareggio rispetta l'obiettivo dell'equilibrio economico-finanziario.



f.to Il Direttore

S.C. Bilancio Programmazione finanziaria e Contabilità

dott. Antonino Inveninato

ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n. 39

RL S.C.R.I.B.A.



AZIENDA

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda

922

*Regione Lombardia***BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2026****Nota Integrativa Descrittiva
ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA****118**

Non applicabile alla Fondazione

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005

Il Direttore S.C. Bilancio, Programmazione finanziaria e
Contabilità

ANTONINO INVENINATO

RL S.C.R.I.B.A.



RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE**BILANCIO PREVENTIVO 2026**

Denominazione Azienda Sanitaria
Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

Regione Lombardia



Sommario

1.	Premessa	4
1.	Assegnazioni delle risorse BPE 2026	5
1.1.	Contributi regionali.....	5
1.2.	Ricavi e altri contributi.....	5
1.3.	Ricavi di produzione	5
2.	Generalità sull'organizzazione dell'Istituto	6
2.1.	La Fondazione Irccs Istituto Nazionale dei Tumori.....	6
2.2.	Il modello organizzativo.....	7
3.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi	8
3.1.	L'Assistenza ospedaliera.....	9
3.2.	La Ricerca.....	12
4.	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio.....	17
4.1.	Le linee di indirizzo strategico	17
4.2.	Le azioni e gli obiettivi 2026	17
4.3.	Il piano investimenti	20
4.4.	Ammodernamento delle tecnologie	22
4.5.	Sistemi Informativi.....	23
4.6.	Patrimonio della Fondazione.....	23
4.7.	Formazione del personale	25
4.8.	Accoglienza, CUP e Libera Professione.....	26
4.9.	Convenzioni e servizi sanitari	26
4.10.	Appropriatezza delle prestazioni.....	27
4.11.	Qualità e Risk Management	29
4.12.	Servizio Prevenzione e Protezione	30
4.13.	Attività legali, gestione sinistri, contenzioso e recupero crediti	31
4.14.	Trasparenza e Anticorruzione.....	31
4.15.	Privacy	32
4.16.	Internal Auditing.....	32
4.17.	Relazioni con il pubblico	33
5.	Il sistema degli acquisti – area contratti.....	34
5.1.	Gli acquisti dell'esercizio	34
6.	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda	34
6.1.	Il trend della produzione SSN	34
6.2.	Le altre prestazioni	34
6.3.	I contributi e le funzioni non tariffate	35
6.4.	Gli acquisti di beni e servizi	35
6.5.	La gestione delle risorse umane	35
6.6.	I rapporti Intercompany tra le aziende sanitarie lombarde	37



7.	Il Bilancio dell'anno 2026.....	38

RLS.C.R.I.B.A.



1. Premessa

La Relazione del Direttore Generale, che correda il **Bilancio Preventivo Economico (BPE) 2026**, fornisce tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della **gestione sanitaria, di ricerca ed economico-finanziaria dell'esercizio 2026**, evidenziando laddove presenti i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

La presente relazione contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011 ed, inoltre, è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11.

RLS.C.R.I.B.A.



1. Assegnazioni delle risorse BPE 2026

Con decreto n. 18933 del 19 dicembre 2025 la Direzione Centrale Finanza e Bilancio di Regione Lombardia ha provveduto ad assegnare alla Fondazione le risorse destinate al finanziamento di parte corrente per l'esercizio 2026 e alla validazione dei ricavi e altri contributi oltre a quelli di produzione.

1.1. Contributi regionali

Questa sezione include:

- il Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali;
- le Funzioni non tariffate;
- Altri Contributi in c/esercizio da Regione - FSR Indistinto: Equiparazione Finanziaria, Contributo per accantonamenti franchigie/SIR e autoassicurazione, Altri contributi regione - storicizzazione anni precedenti, Altri Contributi da Regione;

1.2. Ricavi e altri contributi

Sono costituiti da:

- Contributi in c/esercizio da altri Enti Pubblici;
- Contributi in c/esercizio da Privati;
- Entrate proprie – Vincolo;
- Utilizzo Contributi anni precedenti;

1.3. Ricavi di produzione

I ricavi di produzione riguardano:

- Prestazioni di ricovero;
- Prestazioni specialistica ambulatoriale;
- Farmaci di file F
- Prestazioni sanitarie (Doppio Canale, Cure Palliative Residenziali e Domiciliari, Altre prestazioni sanitarie, Emocomponenti (ex tipologia 16 File F).



2. Generalità sull'organizzazione dell'Istituto

2.1. La Fondazione Irccs Istituto Nazionale dei Tumori

La **Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori (INT)** è Ente di diritto pubblico, di rilevanza nazionale dotato di personalità giuridica, avente piena autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica. La Fondazione non ha scopo di lucro e ha durata illimitata.

IDENTITÀ

Denominazione	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori
Fondatori	Ministero della Salute, Regione Lombardia, Comune di Milano
Forma giuridica	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico
Sede legale	Via Giacomo Venezian, 1 – 20133 Milano
Sedi operative	Istituto Nazionale Tumori – Via Venezian 1, 20133 Milano Amadeo Lab - Via Amadeo 42, 20133 Milano Campus Cascina Rosa - Via Vanzetti 5, 20133 Milano Corso di Laurea in Infermieristica - Via Ponzio 46, 20133 Milano
Codice Fiscale	80018230153
Partita IVA	04376350155
Sito web	www.istitutotumori.mi.it
Disciplina giuridica	Legge n. 3 del 16.01.2003; D.Lgs. n. 288 del 16.10.2003; D.Lgs. n. 200 del 23.12.2022; Statuto Delibera CdA n. 42F del 17.11.2022
Logo	 L'ONCOLOGIA ITALIANA È NATA QUI Sistema Socio Sanitario Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori via Venezian, 1 20133 Milano Regione Lombardia

Nei primi del '900 la patologia oncologica diventò materia di approfondimento di diversi studi e conferenze e la decisa volontà degli studiosi di affrontare il problema di questa patologia portò, **il 12 aprile 1928**, all'inaugurazione dei primi reparti dell'Istituto, allora chiamato "Istituto Vittorio Emanuele III per lo studio e la cura del cancro". Riconosciuto nel **1929** Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), l'Istituto è sempre stato successivamente riconfermato in tale ruolo. Nel **1968** fu inaugurato il grande complesso attuale, destinato a reparti chirurgici, radiologici e di ricerca. Nel **1978**, in occasione della celebrazione dei cinquant'anni di attività, l'Ente è stato inserito in un circuito di istituzioni di ricerca a livello mondiale. **Il 27 aprile 2006** la D.G.R. n. VIII/2398 di Regione Lombardia, con l'insediamento del nuovo Consiglio di amministrazione, l'Istituto ha cambiato denominazione divenendo una fondazione di diritto pubblico, la Fondazione IRCCS "Istituto Nazionale dei Tumori", svolgendo, in coerenza con la programmazione nazionale e regionale, l'attività di assistenza sanitaria e di ricerca biomedica e confermandosi, in questo, come centro di riferimento nazionale.

La Fondazione persegue **finalità** di ricerca biomedica di base, traslazionale e clinica, anche con l'intento di valorizzarne i risultati ai fini del trasferimento tecnologico, finalità di ricerca nell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari, ed effettua prestazioni di assistenza e cura di alta specialità.

L'**autonomia** della Fondazione, disciplinata da uno Statuto, si esercita nell'ambito degli indirizzi programmatori regionali e nazionali finalizzati a tutelare il diritto alla salute del cittadino, a garantire adeguati percorsi di prevenzione, diagnosi, cura, riabilitazione e ricerca, a sostenere le persone e le famiglie e a promuovere l'integrazione dei servizi sanitari, sociosanitari e sociali.

Le **attività** svolte dalla Fondazione per il raggiungimento del suo scopo si concretizzano principalmente in stipula di accordi e convenzioni, in generale, e con Università e IRCCS per progetti di ricerca comuni; costituzione o partecipazione a organizzazioni pubbliche e private; attività assistenziale con la compresenza dell'attività di ricerca; amministra, gestisce e valorizza i beni del proprio patrimonio preservandoli e valorizzandoli. La Fondazione programma l'attività di ricerca coerentemente con le disposizioni normative nazionali e con gli atti di programmazione regionale in materia, privilegiando i progetti eseguibili in rete e



quelli sui quali possono aggregarsi più enti, anche al fine di evitare duplicazioni di attività e dispersione dei finanziamenti.

Il **patrimonio e i mezzi finanziari** della Fondazione sono costituiti da beni indisponibili e da patrimonio disponibile, da altre utilità, dai contributi attribuiti dallo Stato, dalla Regione e da altri Enti pubblici, nonché dai ricavi delle prestazioni di ricovero e cura, di specialistica ambulatoriale e di altre prestazioni sanitarie, dai ticket, dai ricavi spettanti per l'attività di libera professione intra-muraria, dai proventi delle sperimentazioni cliniche e dai proventi e rimborsi di altra natura.

Altri mezzi finanziari, infine, sono gli eventuali utili prodotti dall'attività svolta dagli Enti e Società costituiti e/o controllati e/o partecipati dalla Fondazione; i redditi da patrimonio della Fondazione e le donazioni in denaro non vincolate dal soggetto benefattore potranno essere destinati allo sviluppo e mantenimento del patrimonio della Fondazione ovvero alle attività di ricerca, ovvero a specifiche progettualità legate dell'assistenza.

Completano i mezzi finanziari in dotazione alla Fondazione le risorse finanziarie da destinare al Piano degli Investimenti, come:

- ♦ i contributi per investimenti assegnati da Regione Lombardia e dal Ministero della Salute;
- ♦ i contributi a destinazione vincolata, ovvero finalizzati, assegnati da altri soggetti pubblici o privati;
- ♦ i proventi derivanti dalle alienazioni del patrimonio mobiliare e immobiliare.

2.2. Il modello organizzativo

Il **modello organizzativo** dell'INT, nel 2022, è stato modificato con il Piano Organizzativo Aziendale Strategico (POAS), approvato con Delibera del CdA n. 28F seduta n. 43 del 25 maggio 2022. Tale modello abbraccia la visione innovativa proposta dalla D.G.R. n. XI/6278/2022 che, pur mantenendo in vita la tradizionale relazione univoca verticale, valorizza l'importanza delle relazioni funzionali trasversali alle diverse componenti di area sanitaria e area amministrativa, al fine di garantire un costante raccordo tra gli ambiti di responsabilità delle Direzioni strategiche aziendali e di realizzare la piena integrazione delle conoscenze e delle risorse umane, strumentali, logistiche ed economiche.

Il sistema di governo dell'INT si fonda su un insieme complesso di principi, di procedure e di regole di ogni livello (leggi, regolamenti etc.) e si pone come obiettivo la direzione del processo di creazione di valore all'interno dell'Istituto, così da rispondere alle aspettative dei diversi portatori di interesse.

La **governance** viene esercitata attraverso gli organi della Fondazione:

- ♦ Il *Consiglio di Amministrazione (CdA)* a cui spetta con il Presidente l'azione di indirizzo e governo
- ♦ Il *Presidente* a cui compete la legale rappresentanza della Fondazione
- ♦ Il *Direttore Generale*, a cui compete il potere datoriale (datore di lavoro), insieme al Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo (la Direzione Strategica) esercita l'azione di direzione e controllo ai fini dell'organizzazione e della gestione dell'Istituto
- ♦ Il *Direttore Scientifico* a cui compete la direzione e controllo dell'attività di ricerca
- ♦ Il *Collegio Sindacale* a cui spetta l'attività di controllo amministrativo-contabile
- ♦ Il *Collegio di Direzione* è un organo collegiale che supporta in modo consultivo il Direttore generale nelle linee di programmazione e sviluppo dell'Istituto

La nuova legge regionale conferma nell'articolazione del SSL le Fondazioni IRCCS di diritto pubblico come enti a rilevanza nazionale dotati di autonomia e personalità giuridica che, secondo standard di eccellenza, perseguono finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, in campo biomedico e in quello dell'organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettuano prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. Ad essi è garantita piena autonomia organizzativa, amministrativa, patrimoniale, contabile, gestionale e tecnica, secondo la disciplina dei relativi statuti, concorrendo all'erogazione delle prestazioni di cui all'articolo 7 della L.R. 22/2021.

La **gestione** dell'Istituto si basa su un nuovo modello che vede un insieme coordinato di operazioni che l'Istituto compie per raggiungere gli obiettivi prefissati, attraverso una gestione per processi e un'organizzazione gestionale e produttiva a matrice nel rispetto delle attività di indirizzo e controllo, dei



rapporti e delle relazioni con l'esterno. Tale modello è basato sull'unitarietà di azione della Direzione Strategica, che si avvale di uno staff unico (denominato Tecnostruttura gestionale), distinguibile e riconducibile gerarchicamente in strutture di staff e linee della direzione generale, amministrativa, sanitaria, di ricerca, ma funzionalmente operano in modo trasversale, integrato e diretto con la direzione strategica. Il modello organizzativo è a matrice, modello finalizzato ad agevolare la gestione delle attività per processo e non solo per funzione.

Il modello organizzativo dell'Istituto, in coerenza con le direttive regionali, evidenzia i rapporti esistenti tra Organi, Organismi, Strutture, Soggetti Istituzionali, Stakeholders etc. ed è così articolato:

Il numero delle strutture

Dipartimenti	n. 7 -----> 4 sanitari, 2 di ricerca, 1 amministrativo
Strutture Complesse	n. 44 -----> 27 sanitarie, 5 di ricerca, 6 di staff, 6 amministrative
Strutture Semplici Dipartimentali	n. 18 -----> 11 sanitarie, 7 di ricerca
Strutture Semplici	n. 44 -----> 29 sanitarie, 6 di ricerca, 9 di staff

- **Strutture e funzioni di staff** afferenti alla Direzione Generale, Direzione Sanitaria e Direzione Scientifica.
- **Dipartimenti** articolazione organizzativa che raggruppa un insieme omogeneo di attività complesse e semplici. I Dipartimenti previsti per l'INT sono sia di tipo gestionale che interaziendali:
 - **Dipartimenti Gestionali** sono costituiti da strutture complesse semplici e semplici dipartimentali.
 - **Dipartimenti Interaziendali** derivano dall'aggregazione di unità o servizi appartenenti ad un unico ospedale e ospedali diversi volti alla gestione integrata di attività assistenziali.
- **Strutture Complesse:** unità organizzative dotate di autonomia gestionale, organizzativa e tecnico e in possesso di requisiti strutturali e funzionali di rilevante importanza.
- **Strutture Semplici:** unità organizzative afferenti ad una struttura complessa o in staff alla Direzione Aziendale, con gestione di risorse specifiche formalmente attribuite al Direttore sovraordinato.
- **Strutture Semplici Dipartimentali:** unità organizzative afferenti gerarchicamente al Dipartimento e dotate di autonomia gestionale e organizzativa e specificità professionale.
 - **Incarichi professionali di altissima professionalità e specialità e /o funzionali:** incarichi funzionali che assicurano prestazioni di altissima specializzazione, anche con la collaborazione di risorse umane e di risorse tecnologiche e funzionali necessarie per l'uso discrezionale ed appropriato di conoscenze e strumenti specialistici.

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La Fondazione dispone per i propri fini istituzionali e per lo svolgimento delle proprie attività di ricerca e cura del seguente **patrimonio immobiliare indisponibile**:

- **Istituto Nazionale Tumori** – Via Venezian 1, 20133 Milano in proprietà: è la sede principale dell'Istituto Nazionale dei Tumori, un monoblocco di 14 piani (di cui 2 interrati) su circa 86.000 mq, ospita tutti i reparti della clinica, i dipartimenti di ricerca, gli uffici amministrativi e l'area didattica.
- **Amadeo Lab** - Via Amadeo 42, 20133 Milano in proprietà: edificio di 7 piani (di cui due interrati) su circa 13.689 mq, ospita in gran parte il Dipartimento di Ricerca applicata e sviluppo tecnologico, alcuni laboratori di ricerca, una sala crioconservazione e la banca dei tessuti dell'Istituto.
- **Campus Cascina Rosa** - Via Vanzetti 5, 20133 Milano in proprietà: edificio che ospita parte del Dipartimento di ricerca (area epidemiologica, di prevenzione e di sanità pubblica) su circa 9.932 mq è sede di numerose iniziative di formazione aperte al pubblico su prevenzione primaria, per sensibilizzare i cittadini sani e malati sull'importanza dell'adozione di comportamenti in grado di evitare o ridurre il rischio di insorgenza di un tumore. Nel campus vengono organizzati corsi di cucina, e i prodotti utilizzati provengono direttamente dall'orto sinergico creato in Cascina rosa.

La Fondazione dispone, inoltre, per le attività della sede del **Corso di Laurea in Infermieristica** - Via Ponzio 46, 20133 Milano in locazione con relativi uffici amministrativi e aule didattiche su circa 750 mq.



La Fondazione dispone, infine, di fabbricati e terreni, distribuiti sul territorio nazionale, che costituiscono il **patrimonio immobiliare disponibile**, ovvero non utilizzato per fini istituzionali, interamente o parzialmente di proprietà della Fondazione a seguito di donazioni o lasciti testamentari.

L'INT è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico e un polo ospedaliero di rilievo internazionale e di alta specializzazione, fondato per fornire cure specializzate e contribuire allo sviluppo di nuove terapie per la patologia oncologica organizzando i propri servizi per offrire:

1. Un **Ospedale Oncologico - HUB**: l'Istituto è un ospedale di riferimento della patologia oncologica per i volumi di prestazioni erogate, l'eccellenza nella prevenzione, diagnosi e cura dei tumori la ricerca clinico scientifica e l'innovazione organizzativa e gestionale.
2. La **Cura e Ricerca di Genere**: l'Istituto è un ospedale che offre percorsi diagnostico-terapeutici e servizi dedicati alle patologie femminili di maggior livello clinico ed epidemiologico riservando particolare cura alla centralità della paziente e proponendo processi multidisciplinari volti al miglioramento degli indicatori di salute della donna.
3. Un **Ospedale per i Bambini e la Patologia Oncologica**: l'Istituto è il maggior polo di oncologia pediatrica in Italia, e tra i primi in Europa, e per questo pone particolare attenzione alla tutela della salute del bambino garantendo dalla nascita e fino al termine dell'età evolutiva i più alti livelli di assistenza, nonché molta attenzione all'aspetto dell'umanizzazione della degenza, in modo da favorire il rapporto tra il bambino e la sua famiglia.
4. I **Trapianti**: l'Istituto è tra gli ospedali di eccellenza per l'attività di trapianti grazie ad un programma di trapianto di fegato in oncologia.
5. Le **Terapie Innovative**: l'Istituto ha una eccellente tradizione di ricerca biomedica e di sviluppo di biotecnologie e tecnologie interventistiche innovative ed è sede ideale per lo studio e la cura di patologie oncologiche complesse, grazie alla impostazione multidisciplinare dell'attività.
6. L'**Assistenza**: il percorso ambulatoriale e di ricovero per patologia oncologica al fine di migliorare la qualità percepita dal paziente in termini di accoglienza, assicura il diritto ad un'assistenza continua e ad un accompagnamento costante nel proprio percorso di ricerca della salute sia clinico che psicologico e per chi lo desidera anche spirituale.

3.1. L'Assistenza ospedaliera

La Fondazione opera su un unico presidio ospedaliero, sito in via Giacomo Venezian 1, dove sono espletati tutti i servizi di cura e assistenza, principalmente suddivisi in area: **degenza, blocco operatorio e ambulatori**.

AREA RICOVERO

Il numero totale dei posti letto accreditati sono **462** suddivisi in:

- ♦ 383 per ricovero SNN ordinario
- ♦ 47 per ricovero SNN day hospital e day surgery
- ♦ 32 per ricovero solventi (a pagamento)
- ♦ 18 posti letto per le prestazioni MAC
- ♦ 2 posti letto per le prestazioni BIC

Posti letto ordinari

I dati nella tabella seguente sono suddivisi per disciplina e riportano i posti letto medi attivi nel 2025 riferiti al numero di posti letto accreditati al 30/11/2025.

Unità Organizzativa	Posti letto Accreditati	Posti letto Massimi Attivi	Posti letto Medi Attivi
Dipartimento di Chirurgia Oncologica			



Anestesia e Rianimazione – terapia Intensiva	8	6	5
Urologia Oncologica	24	23	18,8
Chirurgia Generale Oncologica 1 - Epato Gastro Pancreatica	24	23	23
Chirurgia Generale Oncologica 2 -Colon Retto	28	18	15,3
Chirurgia Generale Oncologica 3 -Senologia	28	11	13
Chirurgia Generale Oncologica 4 - Melanomi	24	10	9,3
Chirurgia Generale Oncologica 7 - Sarcomi		14	12,2
Otorinolaringoiatria Oncologica	28	4	4
Chirurgia Maxillo Facciale	29	8	7,7
Chirurgia Plastica	12	8	10,6
Ginecologia Oncologica	18	15	14,9
Chirurgia Toracica	26	26	24,2
Dipartimento di Oncologia e ematologia			
Ematologia	28	18	12,8
Pediatria Oncologica	23	23	18,9
Oncologia Medica 1	28	25	23
Oncologia Medica 2 - Tumori Mesenchimali dell'Adulto e Rari	7	7	5,7
Oncologia Medica 3 - Tumori Testa-Collo	7	8	5,8
Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice (Struttura accreditata per la degenza come Socio-Sanitaria)	20	9	9,9
Dipartimento di diagnostica per immagini e radioterapia			
Medicina Nucleare	6	6	5,9
Radioterapia	12	7	2,8
Dipartimento Servizi e Diagnostica avanzata			
Gastroenterologia- Endoscopia Digestiva	3	4	3,9
Attività a pagamento			
Reparto Solventi	32	14	12

Verrà predisposta nel 2026 un'analisi sul tasso di occupazione dei posti letto, al fine di ottimizzarlo e allinearlo alle indicazioni ministeriali (decreto Balduzzi e s.m.).

Posti letto day hospital e day surgery

I dati nella tabella seguente sono suddivisi per disciplina e riportano i posti letto accreditati al 30/11/2025.

Unità Organizzativa	Posti letto Accreditati	Posti tecnici Accreditati
Dipartimento di Chirurgia Oncologica		
Day Surgery Oncologico	8	2
Chirurgia Plastica	2	
Ginecologia Oncologica	3	
Laser Terapia	4	
Dipartimento di Oncologia e ematologia		
Pediatria Oncologica	6	
Day Hospital Oncologico	4	18
Oncologia Medica 4 – Cure di Supporto Internistico e Geriatrico	5	
Cure Palliative, Terapia del Dolore e Hospice (Struttura accreditata per la degenza come Socio-Sanitaria)	5	



Dipartimento di diagnostica per immagini e radioterapia		
Radiologia Diagnostica e Interventistica	1	
Dipartimento Servizi e Diagnostica avanzata		
Gastroenterologia- Endoscopia Digestiva	9	

AREA BLOCCO OPERATORIO

Il Blocco Operatorio risulta accreditato con **n. 12 Sale Operatorie + 1 Sala per procedure anestesilogiche**. Una delle sale operatorie nel 2024 è stata oggetto di ampia ristrutturazione e ospita il Robot Da Vinci XI. Nel 2025, l'attività chirurgica con la robotica è andata a regime, superando il vincolo regionale di 250 interventi annui. Infatti nel corso del 2025 l'attività operatoria ha visto un sostanziale incremento raggiungendo 356 interventi al 30 novembre.

La produzione è oggetto di costante monitoraggio durante l'anno. Per il 2025 si prevede di incrementare l'attività delle SS.CC. con le liste d'attesa chirurgiche più impattanti sul rispetto dei tempi d'attesa previsti dalle classi di priorità in modo che l'attività risulti conforme alla normativa vigente. Nel 2025 è stato svolto un lavoro di promozione dell'utilizzo del modulo di presa in carico, aggiornando anche gli applicativi a disposizione, in modo da ottimizzare la gestione delle liste d'attesa e stimare in modo appropriato la pressione delle stesse sull'attività chirurgica.

Nel corso del 2025 è iniziata una riorganizzazione volta alla attivazione della Sala Urgenze, garantendo ore chirurgiche in più nella misura 7 ore die, dal lunedì al venerdì.

Si prevede inoltre, di incrementare l'attività ottimizzando i tempi di avvio e cambio sala, creando una lista d'attesa intervento comune a tutte le chirurgie coinvolte e organizzando gli interventi con eventuale utilizzo del robot sulla medesima giornata da parte di unità operative differenti.

La riorganizzazione dei turni del personale all'interno del blocco operatorio ha consentito l'attivazione di un team dedicato alle urgenze con attivazione dalle ore 13 alle ore 20, in forma di sperimentazione, a partire dal 21 ottobre, attività che si vuole portare a regime nel 2026.

Nel 2026 sarà opportuno rivalutare l'attività chirurgica, in funzione: da una parte dei trapianti, dedicando un percorso ad hoc e dall'altra dell'ulteriore spostamento di casistica operatoria verso il day surgery.

L'avvento della chirurgia robotica ha posto nuove sfide organizzative per il blocco operatorio coinvolgendo nell'attività 7 unità operative:

- Chirurgia Toracica
- Chirurgia Generale Epatogastropancreatica
- Chirurgia Generale Colonrettale
- Chirurgia Generale dei Sarcomi
- Chirurgia Ginecologica
- Chirurgia Urologica
- Chirurgia Otorinolaringoiatrica

Siamo ormai giunti alla conclusione della fase di apprendimento della nuova tecnologia; pertanto, nel 2026 sarà opportuno identificare al meglio le patologie/procedure che possono maggiormente beneficiare dell'utilizzo del robot.

Altro elemento importante sarà la riapertura della recovery room nel blocco operatorio, al fine di accelerare i cambi di sala, migliorando la gestione perioperatoria dei pazienti.

AREA AMBULATORIALE

Verranno incrementate le prime visite ove si è osservato nel 2025 una flessione di alcune specialità;



Per quanto attiene l'attività ambulatoriale, si segnala che le rilevazioni mensile di tempi di attesa condotte secondo le modalità previste da Regione Lombardia, evidenziano sostanziali criticità in aree limitate: l'area chirurgica dermatologica dove, il tempo di attesa per una prima visita con priorità D supera i 365gg di attesa, e l'area di Chirurgia Plastica dove per la medesima prestazione il tempo di attesa supera gli 80gg, l'area ginecologica e urologica dove le visite "generiche" (senza sospetto oncologico) sfiorano i 40 gg e l'area delle prestazioni strumentali di radiologia (TC, RMN) dove circa il 10% delle prestazioni risulta erogato fuori soglia.

Attualmente un potenziamento dell'attività di tali ambulatori non sembra essere la soluzione del problema: rimane oggetto di monitoraggio, la revisione a livello sistemico dell'appropriatezza delle richieste SSN che accedono alle agende di cui sopra in quanto la saturazione degli slot disponibili avviene per prestazioni di screening quali il controllo dei nevi (in tal senso è stato avviato un progetto pilota da parte della Sc Gastroenterologia che vede una consulenza medica per le prenotazioni "esterne" di esami invasivi come colonscopie e gastroscopie in modo da prioritizzare i trattamenti e posticipare eventuali prestazioni inappropriate).

La Radiologia deve far fronte alla presa in carico di nuovi pazienti INT, la gestione dei Follow-up di pazienti già in carico e dare risposta a pazienti ricoverati e pazienti arruolati nei trial clinici: gli slot disponibili verso pazienti esterni risultano quindi alquanto limitati rispetto alla domanda. Nel 2025 si è ottimizzata l'offerta destinando un maggior numero di slot ai primi accessi e soprattutto a primi accessi o controlli per pazienti già in carico all'istituto all'interno di percorsi diagnostico-terapeutici delineati trasversalmente con le SS.CC. riducendo la possibilità di prenotazione a pazienti esterni non in carico alla Fondazione.

In ultimo si evidenzia l'importante criticità relativa agli spazi disponibili per le attività ambulatoriali: l'attuale sede vede infatti reparti e servizi compressi in spazi già sovraccarichi e gravati da percorsi e aree di attesa insufficienti; in tal senso qualsiasi tentativo di potenziamento delle attività ed estensione degli orari di attività risulta difficilmente attuabile. Nel 2026 si prevede di ampliare gli spazi dedicati alle terapie di supporto (attualmente poste al piano -1) dedicando loro spazi attualmente adibiti ad uffici amministrativi, grazie alla ristrutturazione di un'area nel settore D.

Anche nel 2026 l'attività ambulatoriale sarà incrementata secondo le indicazioni regionali per l'attuazione del Piano Ripresa 2025: obiettivo fondamentale, per migliorare i volumi e la rappresentazione dell'attività, sarà la standardizzazione del processo di prescrizione, accettazione e gestione delle ricette e del processo di gestione delle agende ad oggi del tutto informatizzato.

Grande impatto potrà eventualmente avere l'avvento nel 2026 del CUP Regionale, sarà opportuna una attenta valutazione al fine di non interferire in modo negativo con le attività interne relative alla presa in carico dei pazienti oncologici.

Sarà inoltre opportuno valutare con regione i livelli ambulatoriali relativi ad un centro di secondo livello di valenza nazionale quale è l'INT.

Nel corso del 2026 grande rilevanza avrà la parziale trasformazione dell'attività ambulatoriale della SSD Day Hospital Oncologico: l'avvento di nuove terapie sottocutanee determinerà una riorganizzazione importante con il contestuale incremento dei volumi dei pazienti trattabili.

Sarà infine oggetto di valutazione l'estensione degli orari di apertura dei Day Service presenti in Istituto.

3.2. La Ricerca

La Fondazione, in quanto Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), è un ospedale di eccellenza che persegue finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello della organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettua prestazioni di ricovero e cura di alta specialità. Tutte le strutture cliniche della Fondazione, oltre all'attività di diagnosi e di assistenza, hanno quindi mandato a svolgere attività di ricerca, sia finalizzata che corrente, mirata al costante miglioramento nella cura dei pazienti.



L'Istituto Nazionale dei Tumori di Milano è un *comprehensive cancer centre*, ossia una struttura interamente dedicata alla cura e alla ricerca sul cancro, con attività integrate a percorsi formativi (training e educazione) in collaborazione con Università di riferimento. A livello internazionale, la Fondazione partecipa a numerosi network di ricerca tra cui Cancer Core Europe (CCE), Organization of European Cancer Institutes (OEI), Digital Institute for Cancer Outcome Research (DIGICORE), European Infrastructure For Translational Medicine (EATRIS) e a molteplici organizzazioni nazionali di ricerca sul cancro tra cui Alleanza Contro il Cancro (ACC), Cluster Lombardo per la Ricerca Biomedica, A-IATRIS.

I fondi disponibili per la Ricerca in INT, in gestione diretta della Direzione Scientifica in accordo con lo Statuto della Fondazione, includono risorse economiche provenienti da numerose fonti, tra cui la Ricerca Corrente del Ministero, il finanziamento (di cui all'art. 1, comma 424 della L. 27 dicembre 2017, n. 205) per il personale del ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria (c.d. Piramide), fondi dal 5 per Mille (per la ricerca sanitaria e la ricerca scientifica), costi indiretti e overheads da contratti con sponsor e grant, lasciti e donazioni, etc.. Le risorse sono utilizzate secondo le regole peculiari a ciascuna fonte di finanziamento a copertura delle attività descritte, oppure secondo quanto stabilito dal Piano Strategico della Ricerca.

Il Piano Strategico della Ricerca (PSR) per il triennio 2022 -2024, prorogato per il 2025, mantiene coerenza tra scelte strategiche, attività, proposte operative, finanziamenti e lo scenario delineato a livello locale dalla Riforma Sanitaria della Regione Lombardia e dal POAS, a livello nazionale dal Patto per la Salute 2019-2021, dal Programma Nazionale della Ricerca Sanitaria 2023-2025(PNRS), dal Piano Oncologico Nazionale 2023-2027 (PON), dalla Programmazione Triennale di Ricerca degli IRCCS e dal Decreto Legge di Riordino della Disciplina degli IRCCS (DL n.200 del 23/12/2022 che integra e aggiorna la Legge n. 288/2003), e a livello Europeo dalla cancer mission del nuovo programma quadro Horizon Europe. Lo scopo generale del Piano Strategico è mantenere e migliorare l'attuale livello di eccellenza della Fondazione, e si realizza attraverso le 4 linee di ricerca, in continuità con il PSR precedente ma aggiornate per rispondere meglio alle nuove sfide assistenziali, scientifiche e tecnologiche e per ricomprendere tutte le nuove progettualità di ricerca.

Le priorità di intervento declinate nel piano riguardano in particolare:

1. Programmazione e governance della ricerca
2. Organizzazione dell'area Ricerca e del personale dedicato
3. Sviluppo e attività partecipative internazionali e nazionali
4. Progettazione e implementazione di progetti di ricerca organizzativa e su nuove tecnologie
5. Sviluppo di un piano coordinato per la comunicazione e divulgazione scientifica

Il 12 dicembre 2025 è terminato il mandato del Direttore Scientifico; in attesa del bando del Ministero della Salute per la nomina di un nuovo Direttore Scientifico, è stato nominato il Direttore Scientifico facente funzione. In continuità con il precedente mandato, è stata valutata l'estensione per il 2026 la programmazione dell'attuale piano strategico, rimandando al Direttore Scientifico nominato dal Ministero il compito di delineare la prossima programmazione triennale.

In questo intervallo di tempo, le azioni prioritarie programmate per il 2026 andranno in continuità con i risultati raggiunti negli anni precedenti, in coerenza con le cinque priorità del PSR 2022-24 prorogato al 2025, e gli strumenti d'intervento per lo sviluppo della Ricerca Istituzionale in una prospettiva temporale di tre anni.

Le principali attività per il 2026 saranno focalizzate su alcuni "acceleratori" di Ricerca quali l'utilizzo di tools di Intelligenza Artificiale nell'intero continuum della ricerca e in assistenza, con particolare riferimento a database da utilizzare per programmi di patologia e l'implementazione della biobanca istituzionale.

PROGRAMMAZIONE E GOVERNANCE DELLA RICERCA

CONTINUITÀ SUPPORTO ECONOMICO ALLE 4 LINEE DI RICERCA. Nel 2024 è stata presentata al Ministero della Salute la programmazione delle linee di ricerca per il triennio 2025-2027, che rappresenta la naturale estensione della programmazione attualmente in vigore (triennio 2022-2024). Verrà pertanto data continuità alle progettualità pluriennali approvate nel corso del 2023 e 2024 a seguito del monitoraggio degli stati di avanzamento scientifico ed economico. Inoltre il Direttore Scientifico e gli 8 coordinatori delle linee di ricerca istituzionale promuoveranno un ulteriore bando competitivo per progetti di ricerca su tematiche di rilevanza



strategica per l'Istituto. Il budget stanziato per il 2026 ammonta a 2.000.000 euro. Parallelamente è in programma di attivare una iniziativa in collaborazione con altri enti lombardi particolarmente coinvolti e attivi nel campo della prevenzione e della cancer avoidance.

ORGANIZZAZIONE DELL'AREA RICERCA E DEL PERSONALE DEDICATO

Con l'entrata in vigore del nuovo CCNL del ruolo della Ricerca Sanitaria il 1 marzo 2024, sono state avviate le attività per definire le modalità e i criteri per l'applicazione del contratto in merito all'attribuzione dei differenziali economici di professionalità ai collaboratori professionali di ricerca sanitaria e degli incarichi di funzione sia ai ricercatori che ai collaboratori professionali di ricerca sanitaria. In collaborazione con la Direzione Amministrativa e la s.c. Risorse Umane sono state avviate le attività per la definizione dei criteri di attribuzione e dei fondi destinati. Il lavoro è stato condiviso con le Direzioni Scientifiche e le Direzioni Amministrative degli altri IRCCS pubblici lombardi. È stata prodotta una bozza avanzata di un documento condiviso per la definizione di criteri per il conferimento degli incarichi di funzione al personale del Comparto Sanità sezione del ruolo del personale della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria. Tale documento sarà oggetto di confronto sindacale nei primi mesi del 2026, successivamente verrà dato avvio alle procedure di selezione per l'attribuzione dei suddetti incarichi. Le risorse destinate a tale operazione sono a valere sulle fonti declinate nell'art. 18 del suddetto CCNL, il cui limite è stato definito e sarà oggetto di un provvedimento del Direttore Generale.

Verranno inoltre intraprese le procedure per l'assegnazione dei Differenziali Economici di professionalità al personale del comparto sanitario e del comparto ricerca.

SVILUPPO E ATTIVITÀ PARTECIPATIVE INTERNAZIONALI E NAZIONALI

Network nazionali

- **ALLEANZA CONTRO IL CANCRO.** Proseguirà il coinvolgimento di INT nelle attività di networking di Alleanza Contro il Cancro; nel 2025 la Direzione Scientifica ha partecipato attivamente ad una survey volta ad identificare le priorità di Ricerca attuali e future degli IRCCS italiani, analizzando i dati pervenuti da 26/27 IRCCS coinvolti. I dati sono stati presentati al X Annual Meeting nel mese di settembre. L'Istituto ha partecipato ad una survey preliminare di fattibilità del progetto ODHIN promosso da ACC e IRST IRCCS Dino Amadori nell'ambito delle progettualità da implementare all'interno del contesto Health Big Data.
- **Ministero della Salute - PNC TA:** L'Istituto è Spoke di I livello del Progetto LSH-TA, coordinato dall'Ospedale Pediatrico Bambino Gesù e finanziato il Piano Nazionale Complementare (PNC) al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Il progetto si pone l'obiettivo di creare una rete nazionale di centri di eccellenza per la ricerca sulle terapie avanzate. INT è leader dell'area tematica dedicata allo sviluppo di terapie con cellule geneticamente modificate per il trattamento del cancro.
- **Ministero della Salute - PNC TT:** L'Istituto è coinvolto, come spoke di II livello, nel progetto PerfeTTO, la prima rete italiana composta da uffici di trasferimento tecnologico (TTO) nel settore delle Scienze della Vita finanziata con un investimento pubblico dal Ministero della Salute attraverso il Piano Nazionale Complementare (PNC) al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
- **REGIONE LOMBARDIA –:** L'Istituto è coinvolto, come partner, in 3 progetti finanziati nell'ambito del I Bando COLLABORA & INNOVA, promosso da Regione Lombardia e finalizzato alla creazione di partnership tra Organismi di Ricerca e Impresa per la realizzazione di iniziative ricerca collaborativa ad alto impatto innovativo sul sistema sanitario regionale.
- **FRRB (Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica):** L'Istituto è coinvolto in 2 progetti di ricerca finanziati nell'ambito del bando FROM BED TO BENCH, finalizzato alla realizzazione di reti di Organismi di Ricerca e/o ATS, ASST e Aziende Ospedaliere che, intercettando uno specifico e clinical need, si traducano in soluzioni innovative trasferibili nel breve-medio termine con un impatto significativo sulla pratica clinica. I progetti saranno avviati nel primo semestre del 2026



Network internazionali

Relativamente all'incremento della presenza in consorzi europei legati a finanziamenti della UE INT è coordinatore europeo della Joint Action sulla creazione di Networks of Expertise (2024-2028) nella persona del prof. Paolo G. Casali. Questi network sono attinenti a una serie di ambiti trasversali alle patologie oncologiche – nuove tecnologie e metodologie informatiche, trattamento dei tumori a cattivi prognosi, innovazione in ambito delle analisi omiche, cure palliative e survivorship, etc. In quest'Action l'Istituto sta coordinando il Network europeo di expertise sui tumori degli adolescenti e dei giovani adulti.

INT è inoltre attivamente coinvolto nelle seguenti Joint Action: - Cancer and other NCDs prevention –action on health determinants (JAPreventNCD), The European Comprehensive Cancer Centre Network (EUNetCCC), Improving Quality and Timeliness of Cancer Registry Data feeding into the European Cancer Information System (CancerWatch); Personalised Cancer Medicine (PCM); Paediatric Palliative Care (HOPE4Kids).

Ad oggi, sono 56 i progetti europei ed internazionali attivi in INT, e si prevede un incremento legato alla partecipazione alle ultime call, il cui risultato è atteso per il 2026.

È confermata per il 2026 la presenza e la partecipazione attiva di ricercatori nei diversi tavoli e gruppi decisionali di OEIC, dove INT è leader di un Working Group, della Mission on Cancer, dell'Europe's Beating Cancer Plan, e nella General Assembly di DIGICORE e di ESMO dove ricercatori di INT partecipano come membri degli steering committees di alcuni gruppi di lavoro del network. Nell'ambito di Cancer Core Europe proseguirà per il 2026 il supporto della Direzione Scientifica al prof. Filippo De Braud, rappresentante dell'Istituto al Board of Directors, e ai ricercatori coinvolti nelle attività del consorzio.

Nel primo trimestre del 2026 si svolgeranno le attività in preparazione della site visit della commissione valutatrice per la conferma dell'accreditamento a Comprehensive cancer center.

DISEGNO E IMPLEMENTAZIONE DI PROGETTI DI RICERCA ORGANIZZATIVA E SU NUOVE TECNOLOGIE

MIGLIORAMENTO DELLA GESTIONE DELLA RICERCA MULTIDISCIPLINARE In attesa delle nuove linee guida di Regione Lombardia per l'adozione del prossimo POAS, le analisi sono proseguite per valutare la possibilità di nuove forme di organizzazione da sperimentare e monitorare in campo sanitario e di ricerca biomedica, nell'ottica di presentare proposte di ricerca gestionale nelle prossime interlocuzioni con Regione Lombardia. L'analisi effettuata ha identificato alcune aree funzionali trasversali già attive con un livello di strutturazione avanzato che necessitano di un riconoscimento formale.

CO-PROGETTAZIONE DI UN ASSISTENTE DI IA PER IL SUPPORTO ALLA RICERCA

Con riferimento al potenziamento delle tecnologie in INT, Fondazione intende avvalersi di una consulenza IT specialistica per la progettazione concettuale di un assistente basato su intelligenza artificiale a supporto della ricerca clinica. Il progetto è finalizzato alla definizione dei requisiti funzionali, dei modelli semantici e dei flussi analitici necessari per l'estrazione, l'elaborazione e la strutturazione di informazioni provenienti da fonti cliniche eterogenee (cartelle cliniche elettroniche, referti, lettere di dimissione, banche dati interne o pubbliche).

L'obiettivo è quello di delineare e validare architetture logiche e funzionali che, nel rispetto delle normative su sicurezza, privacy e responsabilità, consentano l'impiego di tecniche avanzate di elaborazione del linguaggio naturale (NLP), ragionamento semantico, classificazione e clustering, al fine di individuare pattern, indicatori e correlazioni utili alla generazione di ipotesi e alla costruzione di dataset strutturati per studi osservazionali o sperimentali.

BIOBANCA ISTITUZIONALE

Nel corso del primo trimestre del 2026 sarà consegnato dalla ditta sviluppatrice la piattaforma LIMS dedicata al database per la biobanca rispondente ai criteri di accreditamento ISO 20387. A seguito della definizione delle priorità istituzionali verrà dato avvio alle attività di biobanking il cui sviluppo avverrà negli anni a seguire.



SVILUPPO DI UN PIANO COORDINATO PER LA COMUNICAZIONE E DIVULGAZIONE SCIENTIFICA:

Il gruppo di lavoro per la comunicazione scientifica dell'Advisory Board della Direzione Scientifica a partire dal 2023 ha lavorato alla creazione del portale web INTERaction riservato ai dipendenti della Fondazione al fine di diffondere e stimolare una maggior collaborazione e conoscenza delle nostre principali competenze. che offre una vasta gamma di servizi e risorse, tra cui la possibilità di cercare pubblicazioni, pubblicare articoli, gestire e visualizzare gruppi di ricerca, nonché prenotare e programmare l'uso delle attrezzature disponibili per la ricerca. Le attività di aggiornamento del sito proseguiranno nel 2026 con l'introduzione di nuove funzionalità.

RLS.C.R.I.B.A.



4. Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

La gestione organizzativa e strategica del 2026 farà riferimento alle azioni e obiettivi relativi agli IRCCS contenuti nelle **Regole regionali di sistema del SSR per l'anno 2026** in corso di emanazione e agli **obiettivi da parte del CdA** che saranno indicati e approvati per il Direttore Generale e il Direttore Scientifico. Nei paragrafi seguenti sono indicate le azioni del 2025 ancora in corso di attuazione e le nuove previsioni per il 2026.

4.1. Le linee di indirizzo strategico

Le linee di indirizzo strategico dell'anno 2026, integrati tra Assistenza e Ricerca, si sviluppano su grandi temi che l'Istituto intende affrontare e consolidare attraverso la gestione e l'organizzazione e che, in sintesi, sono:

- ◆ Miglioramento continuo della qualità e sicurezza del paziente
- ◆ Sviluppo della rete d'offerta
- ◆ Ricerca clinica e la ricerca di base
- ◆ Epidemiologia e Data Science
- ◆ Innovazione tecnologica, organizzativa, professionale e della conoscenza
- ◆ Ospedale oncologico (hub)
- ◆ Cura e ricerca di genere
- ◆ Bambini e patologia oncologica
- ◆ Trapianti
- ◆ Terapie innovative
- ◆ Ricerca di base, preclinica, traslazionale e clinica
- ◆ Ricerca epidemiologica e data science
- ◆ Ricerca sulla qualità della vita dei pazienti oncologici.

L'Istituto identifica le azioni strategiche dell'esercizio e che riassume le principali caratteristiche dell'obiettivo stesso e definirà in sede di approvazione del CdA gli indicatori sulla base dei quali avvengono la misurazione e la valutazione dell'effettivo raggiungimento dei risultati attesi. Le azioni riguarderanno:

- ◆ Azioni e obiettivi di programmi strategici e regionali
- ◆ Azioni e obiettivi di interventi strutturali
- ◆ Azioni e obiettivi organizzativi e amministrativi
- ◆ Azioni e obiettivi di ricerca

4.2. Le azioni e gli obiettivi 2026

Le azioni e gli obiettivi di programmi strategici e regionali (attività "assistenza")

LISTE DI ATTESA

Saranno attuate le indicazioni da parte della DGW e i conseguenti obiettivi assegnati dal CDA in corso di nomina

Nel corso del 2026, la Fondazione proseguirà le attività di governo delle liste d'attesa chirurgiche, con l'obiettivo di migliorare l'appropriatezza clinico-organizzativa, la trasparenza dei percorsi e il rispetto delle classi di priorità. In continuità con quanto avviato nel 2025, particolare attenzione sarà rivolta al rafforzamento dei processi di presa in carico del paziente, di corretto inserimento in lista d'attesa e all'ottimizzazione dell'organizzazione del pericovero quale snodo fondamentale del percorso preoperatorio.

In tale contesto, verrà resa sistematica la trasmissione periodica, ai responsabili delle Unità Operative chirurgiche, degli elenchi di pazienti in lista d'attesa per i quali i tempi di ricovero risultano superiori a quelli previsti dalla classe di priorità assegnata. Tali elenchi costituiranno la base per una verifica puntuale e condivisa dello stato dei pazienti e per un'attività continuativa di aggiornamento e pulizia della lista d'attesa, svolta in collaborazione con l'Ufficio Ricoveri, finalizzata alla rivalutazione dell'indicazione chirurgica, alla



corretta classificazione dei pazienti e all'eventuale riprogrammazione o cancellazione motivata dei record non più appropriati.

Come anticipato, nel 2026 sarà ulteriormente potenziato il ruolo della presa in carico come strumento centrale e univoco per la gestione del paziente, in particolare quello chirurgico. L'utilizzo del modulo di presa in carico all'interno della Cartella Clinica Elettronica, già introdotto nel 2025, verrà consolidato e uniformato tra tutte le Unità Operative chirurgiche, promuovendo il corretto inserimento in nota di ricovero esclusivamente dei pazienti clinicamente pronti per l'intervento, fatta eccezione per il prericovero da completare. Particolare attenzione sarà riservata alla tracciabilità dei pazienti con indicazione chirurgica non certa o subordinata al completamento di accertamenti diagnostici o trattamenti preliminari, al fine di evitare inserimenti impropri in lista d'attesa e di garantire una maggiore aderenza tra programmazione chirurgica e reale disponibilità del paziente. Il monitoraggio sarà reso possibile da una vista dedicata sul Data Warehouse aziendale relativa al modulo di presa in carico, con l'obiettivo di consentire analisi strutturate e integrate dei percorsi dei pazienti, dalla presa in carico al ricovero effettivo, e di supportare il monitoraggio delle performance organizzative e cliniche.

Sulla base delle analisi effettuate nel 2025 sulla lista d'attesa, con particolare riferimento allo stato del prericovero (definito, svolto e chiuso, aperto, non inserito), il 2026 sarà caratterizzato da un intervento mirato di riorganizzazione del prericovero, orientato a una maggiore coerenza con le esigenze delle Unità Operative chirurgiche e con la programmazione delle sedute operatorie. Gli esiti delle analisi condotte costituiranno il punto di partenza per un confronto strutturato con il reparto di Anestesia, finalizzato al miglioramento dell'organizzazione del servizio di prericovero, alla definizione di criteri condivisi di attivazione e alla riduzione di valutazioni anticipate o non completate che non trovano riscontro in una reale programmazione chirurgica.

Nel 2026 proseguiranno inoltre le attività di adeguamento normativo e di sviluppo del flusso regionale Liste d'Attesa di Ricovero (LAR). Completato il modulo di estrazione dei dati della lista d'attesa dall'applicativo ADT, nel 2026 verrà sviluppato il modulo per una gestione strutturata delle sospensioni/cancellazioni del paziente dalla lista d'attesa, in linea con il tracciato record previsto dal manuale del flusso LAR, con l'obiettivo di superare le criticità tecniche ancora presenti.

Infine, nel corso del 2026 saranno programmati momenti strutturati di restituzione dei dati alle Unità Operative chirurgiche e attività mirate alla corretta gestione della presa in carico e della lista d'attesa. Tali iniziative avranno l'obiettivo di rafforzare la responsabilizzazione dei professionisti coinvolti e di promuovere una gestione sempre più appropriata, trasparente ed efficiente dei percorsi di ricovero chirurgico.

ATTIVITÀ CHIRURGICA DI SALA OPERATORIA

Nel corso del 2026, la Fondazione intende rafforzare il processo di programmazione chirurgica e di assegnazione delle sale operatorie, adottando un approccio integrato che tenga conto non solo dello storico, della disponibilità delle risorse strutturali e professionali, ma anche della consistenza e delle caratteristiche della lista d'attesa chirurgica, in particolare in relazione alle classi di priorità, ai tempi di attesa maturati. La programmazione delle sedute operatorie terrà quindi conto progressivamente del fabbisogno chirurgico, priorità cliniche e capacità produttiva delle sale. In tale prospettiva, si potrà prevedere una quota di assegnazione delle sale operatorie alle Unità Operative chirurgiche fondata in modo dinamico su volume e tipologia dei pazienti in lista d'attesa, del livello di urgenza, della complessità degli interventi e del grado di "prontezza" dei pazienti, così come risultante dalla presa in carico e dal completamento del prericovero.

Parallelamente, nel 2026 verranno attuate azioni mirate di efficientamento organizzativo dell'area operatoria, con particolare attenzione all'ottimizzazione dei tempi di avvio delle sedute e dei tempi di cambio tra un intervento e l'altro. L'obiettivo è ridurre le inefficienze legate a ritardi organizzativi, indisponibilità del paziente o incompletezza del percorso preoperatorio, attraverso una migliore integrazione tra programmazione chirurgica, attività di prericovero, pianificazione anestesilogica e gestione dei flussi intra-operatori. Un ulteriore ambito di sviluppo nel 2026, sebbene connesso all'efficientamento organizzativo, riguarda il potenziamento dell'utilizzo della Recovery Room come risorsa organizzativa a supporto dell'area chirurgica, in particolare per la gestione della sedazione pre-intervento e delle fasi immediatamente precedenti all'accesso in sala operatoria in modo da anticipare alcune attività anestesilogiche, riducendo i tempi di permanenza del paziente in sala operatoria e contribuendo a un più fluido avvio delle sedute



chirurgiche. Tale modello organizzativo permetterà inoltre una migliore separazione tra attività di preparazione del paziente e utilizzo della sala, con effetti positivi sull'efficienza complessiva del blocco operatorio e sulla qualità del percorso assistenziale. L'implementazione di queste azioni sarà accompagnata da un confronto strutturato e continuo tra Direzione Medica, Gestione Operativa, UU.OO. chirurgiche, Anestesia e Sistemi Informativi, al fine di definire regole condivise, criteri operativi omogenei e modalità di monitoraggio degli esiti.

MEDICINA DI LABORATORIO

Completamento delle attività in corso in particolare riorganizzazione dell'attività con:

- Aggiornamento del Sistema Informatico di Laboratorio e formazione del personale
 - ◆ Piano di intervento
 - ◆ Assunzione provvedimenti
 - ◆ Piano di formazione e giornate realizzate
- Rafforzamento della rete dei Laboratori Regionale con creazione di Dipartimenti Interaziendali.

INVESTIMENTI

Rispetto dei cronoprogrammi degli interventi finanziati nei programmi di investimento:

- Monitoraggio e stato cronoprogrammi
- Realizzazione interventi

Le azioni e gli obiettivi di interventi strutturali in corso

RIQUALIFICAZIONE IMPIANTI

Sostituzione impianto di chiamata infermieri e sostituzione impianto unità di trattamento aria terapia intensiva:

- Avvio e completamento lavori
 - ◆ Piano di intervento
 - ◆ Assunzione provvedimenti
- Inizio funzionamento nuovi impianti
 - ◆ Termine lavori

CITTÀ DELLA SALUTE E DELLA RICERCA (CDSR)

Proseguire nel completamento delle fasi previste dal Progetto CDSR per la realizzazione della nuova sede dell'I.N.T. in base alle indicazioni della Stazione Appaltante e della Regione.

Con Decreto del Direttore Generale n. 674-DG del 28/08/2025 è stata formalizzata la collaborazione tra Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta e Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori di Milano e sono stati costituiti i comitati e gruppi di lavoro congiunti per il progetto "Città della Salute e della Ricerca"; tale Decreto, sancisce in forma stabile i gruppi di lavoro per le attività prodromiche alla attivazione della CDSR in collaborazione con la Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta. Son stati costituiti tre comitati: Direttivo, Esecutivo, Operativo, e due gruppi di lavoro operativi (Tavolo di Lavoro Digitale: Coordinatore Ing. De Giorgi; Tavolo Tecnologie: Coordinatore Ing. Roberta Pavesi).

In data 23 dicembre 2025 è stato sottoscritto, dal Presidente e dal Direttore Generale della Fondazione, dal Presidente e dal Direttore Generale della Fondazione Besta, da ARIA SpA e dal Concessionario, l'atto aggiuntivo al contratto stipulato il 10 febbraio 2020 relativo alla concessione di lavori pubblici per la realizzazione della Città della Salute e della Ricerca.

L'atto aggiuntivo al contratto ha recepito la prima Determinazione del Collegio Consultivo Tecnico, avente valore di lodo contrattuale.

In tale prima determinazione il Collegio Consultivo Tecnico, tra l'altro:

- ha determinato l'importo dei lavori di costruzione in € 515.270.819,23, che sommato alle altre voci del quadro economico porta ad un importo complessivo pari ad € 567.852.109,13, nonché il contributo pubblico su detto importo in € 520.322.502,21;



- ha determinato la durata contrattuale dei lavori in 45 mesi e il momento di decorrenza di tale termine come coincidente con la sottoscrizione dell'atto aggiuntivo al contratto di concessione;
- ha dichiarato assorbite le riserve dalla 1 alla 25 presentate dal Concessionario.

Il testo dell'atto aggiuntivo al contratto era stato preliminarmente approvato dalla Fondazione con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 19 del 19 dicembre 2025.

4.3. Il piano investimenti

Il piano investimenti: si veda quanto riportato nelle schede piano investimenti allegate al BPE 2026.

Nel piano investimenti 2026 (a valere su lasciti e donazioni) sono stati riproposti gli interventi del piano investimenti 2025 non ancora conclusi.

Di seguito si riporta l'aggiornamento del Piano investimenti 2025 finanziato con mezzi propri, adottato con Deliberazione n. 15F del 21 luglio 2025, che ha finanziato acquisizioni varie, il cui stato di attuazione è attualmente il seguente:

- Acquisto di attrezzature sanitarie per € 1.793.300,00 di cui utilizzati € 593.789,71;
- Manutenzioni straordinarie (opere) per € 500.000,00, di cui € 192.064,11 già impegnati.

Finanziamenti regionali

Con DGR XI/7061 del 03/10/2022 Regione Lombardia ha assegnato alla Fondazione un contributo di € 1.498.741,25 per l'esecuzione di lavori di installazione delle Grandi Apparecchiature finanziati con fondi del PNRR Missione 6. Si è provveduto ad affidare i servizi di ingegneria relativi ai lavori previsti, oltre che i lavori necessari per l'installazione di una SPECT (ultimati), di un acceleratore lineare (ultimati), di un apparecchio per radiologia (ultimati), di 2 RMN (ultimati), di 2 TAC (ultimati) e di un ortopantomografo (ultimati). L'importo totale speso su tale finanziamento assomma ad € 1.262.521,70. Si è provveduto a presentare istanza alla D.G.W., autorizzata, per l'utilizzo delle relative economie di progetto, al fine di finanziare le opere propedeutiche all'installazione di un ulteriore apparecchio radiologico (intervento attualmente in fase di affidamento).

Con D.G.R. n. XII/2457 del 3 giugno 2024 Regione Lombardia ha stanziato € 1.300.000,00 per la Fondazione per l'esecuzione di interventi di manutenzione. Con decreto del Direttore Generale n. 615-DG del 17 settembre 2024 si è stabilito di destinare tali fondi per l'esecuzione dei seguenti interventi:

- Adeguamento Cabina 1 quadro elettrico di media tensione 1 per € 480.000 (di cui impegnati € 415.636,87 per l'affidamento dei lavori);
- Manutenzioni Straordinarie per € 170.000 (di cui € 121.000 circa già impegnati per interventi vari ultimati);
- Riqualificazione DHM piano secondo blocco 1 per € 100.000 (totalmente impegnati, intervento ultimato);
- Sostituzione gruppo frigorifero Cascina Rosa e Gruppo frigo Centrale termica, completamento A2A Amadeo teleriscaldamento per € 550.000 (di cui € 368.000 circa già impegnati per l'affidamento dei lavori, attualmente in corso).

Con D.G.R. n. XII/3518 del 02/12/2024 Regione Lombardia ha stanziato € 1.750.000,00 per la Fondazione per l'esecuzione di interventi di incremento dei livelli di sicurezza antincendio della sede di via Venezian, 1 - Milano (UNI 45 e Impianti di rilevazione incendi). Attualmente sono stati impegnati circa € 76.000 per l'affidamento dei relativi servizi di ingegneria. Inoltre, con Decreto del Direttore Generale n. 792DG del 17/10/2025 è stata indetta la procedura negoziata per l'affidamento dei lavori, per un importo a base d'asta di € 995.632,77 netti, oltre € 30.000,00, netti quale premio di accelerazione (corrispondenti a complessivi € 1.251.271,98 IVA compresa), attualmente in corso.

A valere sul finanziamento regionale "Indistinti" di cui alla D.G.R. n. 4221/2025, nel mese di giugno 2025 sono stati stanziati:



- € 100.000 per Manutenzione Straordinarie, non ancora impegnati;
- € 100.000 per Adeguamento Accreditamento per Riclassificazione laboratori ai sensi della D.G.R. 7044/2022, totalmente impegnati;
- € 50.000 per la Progettazione finalizzata ai futuri lavori propedeutici al reperimento di spazi ambulatoriali al piano rialzato a servizio delle Cure di Supporto, di cui € 30.451,20 già impegnati.
- € 795.000 per l'Acquisto di attrezzature sanitarie;

Con D.G.R. n. XII/5182 del 21/10/2025 Regione Lombardia ha stanziato € 800.000,00 per la Fondazione per l'acquisto di apparecchiature a bassa e media tecnologia.

Altro

Nel mese di novembre 2025 sono stati redatti un'ipotesi progettuale ed un cronoprogramma per la realizzazione di un micro nido al piano 3° dell'edificio Blocco B, in un'area che attualmente ospita la congregazione "Figlie di Nostra Signora della Neve", impegnate nell'assistenza religiosa e spirituale ai pazienti della Fondazione. Con Determina Dirigenziale n. 471 del 18/12/2025 si è provveduto al rinnovo della convenzione con la suddetta congregazione, con contestuale rimodulazione delle aree oggetto della convenzione. Conseguentemente, sono state rese disponibili per la Fondazione le aree oggetto dell'ipotesi progettuale per la realizzazione del micro nido, il cui progetto è stato presentato al Consiglio di Amministrazione nel mese di novembre e in base al cronoprogramma potrà essere realizzato entro ottobre 2026.

In data 19 dicembre 2025 è stata presentata un'informativa nel corso della seduta del Consiglio di Amministrazione, mediante la quale è stata illustrata un'ipotesi progettuale preliminare relativa ad un progetto di RAZIONALIZZAZIONE FUNZIONALE, RESTYLING WAYFINDING E SOFT-QUALITIES dell'atrio di ingresso della Fondazione. Tale ipotesi progettuale è stata il risultato di una collaborazione tra la Fondazione e il Politecnico di Milano.

Partendo dall'analisi di alcune criticità attualmente presenti, l'ipotesi progettuale ha previsto una serie di interventi, focalizzati sui seguenti aspetti:

- Wayfinding e segnaletica
 - chiaro indirizzamento dei flussi pedonali in accesso verso le aree principali nel rispetto del brand identity dell'Istituto e del manuale di segnaletica esistente;
 - migliore segnalazione dell'area CUP, considerato quale principale attrattore dei flussi in ingresso;
 - razionalizzazione e potenziamento delle comunicazioni digitali;
 - miglior attenzione per l'accessibilità universale tenuto conto della molteplicità delle categorie di utenti fragili in-patients, out-patients, accompagnatori e visitatori.
- Spazi e funzioni
 - creazione di ambienti accoglienti (umanizzazione);
 - aumento delle superfici dedicate agli spazi di attesa e restyling estetico/funzionale degli arredi, integrati ad un aumento della presenza della componente verde;
 - riorganizzazione dell'ingresso, rendendolo attrattivo, flessibile e multi-funzionale;
 - ricollocazione del totem per la prenotazione ed il ritiro referti;
 - ricollocazione e potenziamento dell'area di ricovero delle sedie a ruote;
 - razionalizzazione degli spazi dati in concessione a realtà esterne (es. edicola).
- Comfort ambientale
 - miglioramento del comfort acustico e mitigazione impatti;
 - miglioramento del comfort visivo e luminoso;
 - miglioramento della qualità ambientale percepita, mediante l'utilizzo di colorazioni e tinteggi adeguati all'ingresso, sia per le superfici orizzontali (pavimentazioni) che per le partizioni verticali.

È stata inoltre presentata una stima economica preliminare per l'esecuzione degli interventi prospettati, pari a 357.500,00 € (oltre IVA, spese tecniche e imprevisti).



4.4. Ammodernamento delle tecnologie

La Fondazione svolge periodicamente una disamina sistematica delle tecnologie elettromedicali che compongono il patrimonio aziendale. Questa attività rientra nell'ottica del continuo miglioramento degli standard di qualità, di sicurezza e innovazione negli ambiti di cura e di ricerca. Il processo di analisi del patrimonio tecnologico considera le proprietà tecniche delle apparecchiature secondo criteri di valutazione prestabiliti che sondano l'efficacia, la sicurezza e l'economia delle prestazioni. Dai risultati che ne conseguono deriva l'implementazione di un piano strategico di acquisizioni di nuove tecnologie volte ad una continua innovazione che, oltre a inquadrarsi nell'ottica del continuo miglioramento delle prestazioni erogate, apre alla Fondazione la strada verso il progresso tecnologico che la qualifica in un alto livello di avanguardia ed eccellenza.

Il percorso che designa gli interventi da attuare è pianificato annualmente sulla base della valutazione, reparto per reparto, di eventuali carenze, di obsolescenze o di possibili implementazioni di nuove tecnologie introdotte sul mercato.

Nel IV trimestre 2025 sono stati pianificati e in alcuni casi già conclusi numerosi interventi, di cui si delinea l'avanzamento con suddivisione per fondi di finanziamento:

- Per quanto riguarda gli acquisti previsti nel Piano Investimenti 2025, si sono conclusi gli acquisti di n.1 Processore, n.1 Centrifuga, n.1 Stampante per biocassette e n.2 Centraline di inclusione per la s.c. Anatomia Patologica 1, n.3 Elettrobisturi e n.2 Materassini scaldapaziente per la s.c. Anestesia e Rianimazione, n.2 Sistemi di registrazione per la s.c. Colon-retto, n.2 Lettini motorizzati per la s.c. Cardiologia, n.1 Sistema digitale per la fotodocumentazione di gel elettroforetici per la s.c. Ematologia, n.1 Telemetria e n.1 Monitor per la s.c. Epato Gastro Pancreatica, n.1 Fantoccio ACR per la s.c. Fisica Sanitaria, n.7 Letti per la s.c. Pediatria Oncologica, n.37 Bilancie per reparti vari, n.1 Tapis roulant per la s.c. Pneumologia, n.1 Citoscopio per la s.c. Urologia Oncologica e n.2 Centrifughe e n.1 Frigorifero combinato per la s.d. Biobanca. Inoltre, sono in corso le procedure di acquisto di n.2 Licenze software per la s.c. Fisica Sanitaria, n.1 Sistema Stero Body e stereo encefalo per la s.c. Radioterapia, n.1 Osteotomo ad ultrasuoni per la s.c. Sarcomi, n.1 Ecografo portatile per la Terapia Intensiva, n.1 sistema d'intelligenza artificiale per la s.c. Gastroenterologia Endoscopia Digestiva, n.1 Ecografo e n.6 Isteroscopi per la s.c. Gineologia Oncologica, n.1 Ecografo per la s.c. Otorinolaringoiatria Oncologica, n.1 Ecografo per la s.c. Sarcomi, n.1 Ecografo per la s.c. Urologia Oncologica, n.2 Congelatori a discesa programmata, n.1 Contenitori da trasporto per la s.d. Biobanca e n.1 Lampada scialitica a muro per la s.d. Day Surgery oncologico. Infine, sono in fase di indagine di mercato le procedure di acquisto di n.1 Videobroncoscopio per la s.c. Chirurgia Toracica, Strumentazione varia per la s.c. Gastroenterologia Endoscopia Digestiva, n.1 Congelatore 80°C sottobanco, n.1 Frigo sottobanco per la s.d. Biobanca.
- con le economie dei Piani Investimenti 2019-2023 sono stati conclusi gli acquisti di n.1 sega oscillante per la s.c. Anatomia Patologica 1. Inoltre, è in corso la procedura di acquisto di n.1 Defibrillatore per la s.d. Cure di supporto.
- nell'ambito del Finanziamento Regionale DGR XII/2457 del 03/06/2024 Fondi indistinti si è concluso l'acquisto di n.1 Tecar e n.1 Scanner intraorale per la s.s. Chirurgia Maxillo Facciale, n.1 Sistema per autotrasfusione per la s.c. Anestesia e Rianimazione, n.2 Frigo combinati per reparti vari e n.1 Lavaendoscopi per la s.c. Gastroenterologia-Endoscopica Digestiva. Inoltre, sono in corso le procedure di acquisto per n.1 Sistema di neuromonitoraggio per la s.s. Chirurgia Maxillo Facciale, n.1 Dermatoscopio per la s.d. Day Surgery Oncologico, n.1 Ecografo per la s.s. Radiologia senologica e n.8 Inalatori per reparti vari. Infine, sono in fase di indagine di mercato le procedure di acquisto di n.1 Frigoemoteca per la s.c. SIMT, n.1 Aspiratore elettrico per secrezioni bronchiali per la s.c. Cardiologia e n.1 Tiptcam1 per la s.c. Urologia Oncologica.
- nell'ambito del Finanziamento Regionale DGR XII/4221 del 15/04/2025 Fondi indistinti si è concluso l'acquisto di n.2 TIPCAM1, n.1 Letto terapia intensiva e n.1 LSonda neoprobe per la s.c. Anestesia e Rianimazione e n.3 monitor multiparametrici per reparti vari. Inoltre, sono in corso le procedure di acquisto di n.1 Sistema di video-Eco-Endoscopia per la s.c. Gastroenterologia-Endoscopia Digestiva, n.2 Congelatori -80°C per la s.d. Biobanca e n.2 Manipoli ortopedici per la s.c. Sarcomi.



- nell'ambito del Finanziamento Regionale DGR XII/5182 del 21/10/2025 Fondi indistinti sono in fase di indagine di mercato le procedure di acquisto di n.1 sonda wireless portatile di alta gamma, n.1 lama pluriuso per glidescope, n.1 sistema di riscaldamento ad aria, n.1 sistema di misura del dispendio energetico, n.1 Modulo TOF e n.1 sistema di bioimpedenziometria per la s.c. Anestesia e Rianimazione, n.1 Ecografo di alta gamma per la s.c. Cardiologia, n.1 Congelatore -80°C per la s.c. Oncologia Medica 1, n.2 lettini automatizzati con gambali per la s.c. Ginecologia Oncologica, n.1 Sistema OR1 per la s.c. Epato Gastro Pancreatica, n.1 Colonna per la s.c. Otorinolaringoiatria Oncologica, n.1 Colonna strumentazione varia per la s.c. Chirurgia Toracica.

4.5. Sistemi Informativi

Per l'anno 2026, oltre al completamento delle attività iniziate nell'anno precedente, sono previste attività volte a garantire l'aggiornamento dei sistemi clinici nell'ambito di progetti regionali quali Digital Pathology e nuovo Cup regionale e in collaborazione con Aria attività mirate alla cybersicurezza, inoltre verranno eseguite attività previste nelle regole di sistema regionali 2026.

Di seguito il dettaglio delle attività più importanti:

Potenziamento della rete informatica dei Servizi di Medicina di Laboratorio ai sensi della DGR n. XI/7672 del 28/12/2022

Adesione alla fase pilota del progetto di riorganizzazione della rete di laboratori della Regione Lombardia al fine di sviluppare un sistema di Order Manager regionale (OMr) che consenta la piena interoperabilità tra laboratori appartenenti a diversi Enti Sanitari grazie alla realizzazione di un Order Manager Regionale.

Si tratta di un sistema regionale centralizzato che permetterà di:

- Raccogliere le richieste di prestazione da enti e laboratori
- Definire i laboratori di esecuzione degli esami secondo un opportuno motore di regole
- Orchestrare la stampa delle etichette e il ritorno degli esami in formato strutturato
- Monitorare i carichi di lavoro e gestire la business continuity dei laboratori.

Digital Pathology

Adesione a Gara regionale per l'introduzione di un sistema di Digital Pathology finalizzato al potenziamento del processo di acquisizione, gestione, condivisione, refertazione degli esami di Anatomia Patologica, con digitalizzazione sistematica dei vetrini anatomici.

Nuovo Cup regionale

Adesione a Gara regionale per l'introduzione del nuovo sistema CUP regionale.

Sicurezza informatica

Programmazione, con il supporto di Aria Spa, di un piano di miglioramento del livello di sicurezza informatica ed effettuazione degli interventi tecnici e organizzativi necessari alla implementazione di sistemi di sicurezza con attenzione alla legge cybersicurezza 90/2024 e direttive NIS 2.

Trasferimento sistemi verso Cloud ARIA SpA nell'ambito dell'avviso pubblico multimisura PNRR - MISSIONE 1 - COMPONENTE 1 - INVESTIMENTO 1.1 e 1.2 "INFRASTRUTTURE DIGITALI E ABILITAZIONE AL CLOUD"

Migrazione delle principali applicazioni/sistemi e database della Fondazione verso il Data Center regionale (cloud) in modo da aumentarne l'affidabilità, migliorare le prestazioni razionalizzando spazi e risorse di calcolo, ridurre i costi di gestione tramite economia di scala, standardizzare gli ambienti e migliorare i tempi di risposta dell'assistenza tecnica.

4.6. Patrimonio della Fondazione

ATTIVITÀ DI GESTIONE DEL PATRIMONIO



Le attività riguarderanno:

- Gestione pratiche di successione;
- Gestione patrimonio disponibile della Fondazione;
- Gestione dei contratti di locazione attiva/passiva;
- valutazione di procedure pubbliche avente oggetto il patrimonio mobiliare ed immobiliare disponibile, in esecuzione degli indirizzi strategici adottati dal Consiglio di Amministrazione, con deliberazioni nn. 25F/2024 e 32F/2024.

Patrimonio Intellettuale e Trasferimento Tecnologico

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO: PROPRIETÀ INTELLETTUALE E BREVETTI

Le attività del 2026 saranno orientate secondo i punti sotto riportati:

- 1) Monitoraggio delle scadenze delle tasse brevettuali delle privative della Fondazione, salvo ulteriori diverse valutazioni strategiche degli organi competenti e supporto per i brevetti attualmente in uso o in fase di deposito.
- 2) Raccolta delle proposte inventive dei ricercatori e identificazione della sostenibilità e supporto ai ricercatori nell'individuazione del percorso migliore finalizzato a tutelare giuridicamente le invenzioni degli stessi.
- 3) Gestione del portfolio brevetti e tutela della proprietà intellettuale: tutela delle invenzioni con il deposito di domande di brevetti/copyright/konw-how, coordinamento delle attività tra consulenti brevettuali e inventori per la stesura della domanda di brevetto, gestione delle procedure brevettuali con i consulenti per arrivare sino alla concessione dei brevetti.
- 4) Gestione proposte in Commissione Brevetti Congiunta, acquisizione parere e istruttoria interna per la formalizzazione degli incarichi.
- 5) Identificazione della sostenibilità e gestione delle procedure per la creazione di impresa (Spin-off).
- 6) Negoziazione di contratti di cessione di brevetti o quote di brevetti, contratti di licenza e accordi di co-sviluppo economico e scientifico, accordi di confidenzialità, gestione dei contatti con le aziende, negoziazione per la stipula dei contratti di trasferimento all'industria
- 7) Partecipazione alle riunioni programmate e alle attività promosse dalla rete Network Trasferimento Tecnologico PerFeTTO istituita a seguito dell'Avviso Pubblico del Ministero della Salute "Ecosistema innovativo della Salute nell'ambito del Piano complementare al Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR-PNC)". La Fondazione è inserita nel WP 4 Matching e partecipa settimanalmente alle riunioni del WP.
- 8) Supporto all'attività istruttoria interna ed esterna a tutela della proprietà intellettuale dei ricercatori della Fondazione (incontri con i ricercatori, sottoposizione proposte a Commissione Brevetti Congiunta, contatti con studi brevettuali, contrattualistica, etc.).
- 9) Aggiornamento dell'Albo partner industriali al fine di trasferire in ambito industriale i risultati, di cui la Fondazione è titolare, generati dalle attività di ricerca, tramite la sottoscrizione di specifici accordi con partner industriali, oltreché mediante la creazione di spin-off e start up.
- 7) Collaborazione con FRRB per avviare una prima progettualità pilota in ambito trasferimento tecnologico.

PROGETTI DI RICERCA E SPERIMENTAZIONI CLINICHE



Nel corso del 2026 si procederà a:

- monitorare l'applicazione della procedura trasversale interna di qualità relativa alla gestione delle sperimentazioni cliniche;
- dare supporto ai ricercatori nella predisposizione di documentazione necessaria all'avvio di nuovi progetti ovvero alla negoziazione contrattuale di collaborazioni con le parti coinvolte nell'esecuzione di progetti promossi dalla Fondazione;
- adozione e negoziazione contrattualistica.

4.7. Formazione del personale

Il Piano di formazione 2026, che verrà costruito sulla base dell'analisi del fabbisogno formativo triennale (2026-2028), acquisito attraverso la predisposizione della scheda informatizzata di rilevazione, richiesto ai direttori e ai referenti della formazione, e la successiva analisi, da parte del personale del settore formazione, in linea con gli anni passati, prevedrà l'erogazione di circa 275 eventi, di cui circa l'80% con accreditamento ECM.

Gli eventi accreditati ECM saranno calibrati al fine di mettere a disposizione del personale sanitario un numero di crediti pari ad almeno il 75% dei crediti annui richiesti.

I costi per gli eventi previsti nel PFA 2026 e per le attività di aggiornamento extra PFA saranno a carico del Budget Formazione e/o finanziati con altri specifici capitoli di spesa.

Formazione residenziale (corsi/congressi/videoconferenze)

Gli eventi residenziali riguarderanno tematiche sanitarie, di ricerca, di sicurezza sul lavoro e amministrative.

Formazione sul campo

Tali eventi ricomprenderanno: Journal Club; discussioni collegiali; discussione dei casi clinici. Questo tipo di formazione promuove una modalità di apprendimento che permette la condivisione delle conoscenze specialistiche, creando competenze professionali e consentendo ai gruppi e alle strutture di essere luoghi idonei e coerenti con alcuni principi dell'apprendimento.

Formazione a distanza - FAD

Saranno programmati eventi in modalità di Formazione a Distanza (FAD), erogati nelle varie modalità (FAD con strumenti informatici/cartacei, E-learning, Webinar, Videoconferenza, Blended).

Tale tipologia formativa mira a coinvolgere la quasi totalità dei professionisti presenti in Fondazione.

La struttura seguirà inoltre l'implementazione dei seguenti progetti:

- Programma regionale "FSE 2.0 Digital Upskilling", rivolto ai professionisti del SSR, e finanziato dai fondi stanziati dalla Missione 6 "Salute" del PNRR, finalizzato ad agevolare la progressiva transizione dall'attuale FSE alla versione 2.0, che è stato prorogato fino al 31 marzo 2026. Questo Programma, che consiste in eventi sia in presenza che online, adotta un approccio strutturato in base alla tipologia di professionisti coinvolti. Alcuni percorsi formativi più trasversali mirano ad informare su tematiche di sanità digitale e ad agevolare la transizione al FSE 2.0. Altri corsi, più approfonditi, intendono formare dei "facilitatori" all'interno delle strutture. Con i workshop di formazione avanzata, infine, ci si rivolge a quelle professionalità coinvolte nello sviluppo di progetti innovativi per risolvere sfide grazie alle opportunità offerte dal FSE 2.0. Attualmente risultano coinvolti nel progetto circa 1.250 professionisti della Fondazione.
- Competenze digitali per la PA (Syllabus), che ha finora coinvolto circa 2.000 professionisti della Fondazione, per l'attuazione di quanto previsto nella Direttiva del Ministro per la pubblica amministrazione del 23 marzo 2023 avente per oggetto "Pianificazione della formazione e sviluppo delle competenze funzionali alla transizione digitale, ecologica e amministrativa promosse dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza";

Valutazione del gradimento

Sarà inoltre garantita per tutti gli eventi accreditati ECM la somministrazione dei Questionari di Valutazione del Gradimento e la loro analisi.

AGGIORNAMENTO EXTRAPFA

La struttura continuerà anche nel 2026 a gestire le nuove procedure amministrative per la partecipazione di personale ad eventi extraPFA, autorizzati dai Direttori e dagli organismi preposti.

GESTIONE FREQUENTATORI



La struttura gestirà inoltre le frequenze volontarie, per permettere a nuovi professionisti sanitari, sia italiani che stranieri, la frequenza a vario titolo presso le strutture della Fondazione.

PIANIFICAZIONE E GESTIONE AFFITTO AULE

Oltre alla normale attività di prenotazione delle aule per gli eventi formativi e le attività istituzionali, proseguiranno le attività di affitto degli spazi del settore didattico a segreterie esterne, per la realizzazione di eventi formativi.

4.8. Accoglienza, CUP e Libera Professione

Per quanto riguarda l'attività relativa ai servizi di accoglienza SSN il 2026 sarà dedicato ai lavori per l'implementazione del CUP Unico regionale del quale al momento non si conosce la data di avvio per la Fondazione e il relativo cronoprogramma.

Per quanto riguarda l'area Libera Professione il 2026 sarà dedicato particolarmente alle attività finalizzate all'ottimizzazione dei processi di prenotazione delle prestazioni con l'introduzione di canali online, alla gestione informatizzata delle quote di ripartizione dei compensi di Libera Professione e al completamento e revisione delle procedure e delle istruzioni operative previste dal Regolamento della Libera Professione approvato con Deliberazione CdA - N. 44-F Del 15/12/2022.

Un'ulteriore attività programmata per l'anno 2026 sempre nell'ambito della gestione dell'attività in Libera Professione è relativa alla revisione del Tariffario delle prestazioni di ricovero.

Per quanto riguarda l'attività di recupero crediti sia del SSN sia della Libera Professione si proseguirà con i solleciti sia tramite portale dell'Agenzia delle Entrate sia con PEC e altri canali al sollecito dei crediti già accertati. Per quanto riguarda i crediti da prestazioni SSN si procederà con l'accertamento e il sollecito dei no show dall'anno 2023 in poi avendo già completato gli anni dal 2019 al 2022 per un totale da riscuotere di €15.819,35. Per il mancato pagamento del ticket di prestazioni erogate invece, si proseguirà dall'anno 2021 in poi avendo già completato gli anni dal 2014 al 2020 per un totale da riscuotere di €6.491,61. Per quanto riguarda i crediti di Libera Professione sono già stati accertati e sollecitati tutti i crediti pregressi registrati in bilancio fino ai più recenti.

4.9. Convenzioni e servizi sanitari

- Convenzioni sanitarie attive

Nel 2026 si procederà al rinnovo delle convenzioni richieste da enti o strutture esterni, sia istituzionali sia svolte fuori dall'orario di lavoro in Libera professione dai dirigenti medici della Fondazione e saranno avviati nuovi accordi richiesti da Enti esterni, previo parere favorevole da parte dei Direttori delle strutture interne coinvolte.

Saranno altresì avviate, se richieste, nuove convenzioni con Fondi, Assicurazioni o terzi paganti o rinnovate qualora in scadenza.

- Convenzioni sanitarie passive

Nel corso dell'anno verrà completato l'iter di rinnovo delle convenzioni in scadenza al 31.12.2025.

Sarà valutata con le Direzioni Sanitaria e Medica la necessità di stipulare eventuali nuovi accordi per l'effettuazione di prestazioni specialistiche, non presenti in Fondazione, volti a garantire la corretta conduzione dell'iter diagnostico-terapeutico dei pazienti presi in carico da INT.

- Convenzioni con Università per specialisti in formazione e personale universitario e per tirocini di formazione ed orientamento

Per l'anno 2025 si procederà con la gestione delle convenzioni e dei rapporti con le università, in particolare con l'Università degli Studi di Milano con la quale è in via di definizione il rinnovo della convenzione per l'integrazione del Polo Centrale. Saranno inoltre avviate o rinnovate le convenzioni con le Scuole finalizzate alla frequenza degli studenti per tirocini/specializzazioni/tesi/master.



4.10. Appropriatelyzza delle prestazioni

ATTIVITÀ DI CONTROLLO

Le attività di controllo dell'appropriatelyzza delle prestazioni avverrà secondo le modalità di cui alla prossima Delibera di Giunta – Regole di Esercizio da parte della Direzione Generale Welfare, nelle more dell'emanazione del Piano dei Controlli e dei Protocolli 2025 dell'Agenzia di Controllo del sistema Socio Sanitario lombardo (ACSS). Per quanto attiene l'esercizio 2025 tendenzialmente sarà comunque prevista la verifica di almeno il 12,5% degli episodi di ricovero competenti per il territorio, con le seguenti modalità:

- 6% con campionamento mirato, per controlli di congruenza e appropriatelyzza generica;
- fino al 3% con campionamento effettuato in regime di autocontrollo, per verifiche circa la qualità della documentazione clinica;
- fino al 3,5% con campionamento effettuato in regime di autocontrollo, per verifiche di congruenza e appropriatelyzza.

In data 11/12/2025 presso la Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori è stato verbalizzato il pieno raggiungimento degli obiettivi di Autocontrollo delle prestazioni di ricovero, per le quali i componenti del Nucleo Operativo di Controllo dei Ricoveri Ospedalieri della ATS Città Metropolitana di Milano hanno provveduto, ai sensi delle norme vigenti, al controllo delle cartelle cliniche.

Entro il 30/04/2026 si provvederà ad inviare all'ATS Città Metropolitana di Milano gli esiti dell'autocontrollo di congruenza relativo ai ricoveri del primo quadrimestre del 2026 selezionando le cartelle secondo i criteri:

- 108 DRG Alto Rischio Inappropriatezza
- Procedure non eseguite
- BIC
- Chirurgici brevi
- Chemioterapia
- Sepsì
- DGR 1185/13 allegato 3A – appropriatezza regime
- DRG 408 sotto i 6 giorni
- DRG non visti

Continueranno gli incontri plenari di formazione rivolti al personale sanitario e amministrativo dell'Istituto sulla corretta redazione della cartella clinica e della SDO e sulle prescrizioni ambulatoriali rivolto ad informare e a implementare le azioni migliorative necessarie per la corretta gestione delle priorità delle prestazioni, delle esenzioni e dei pazienti stranieri e, sul nuovo sistema di archiviazione e sul nuovo nomenclatore tariffario.

QUALITÀ E COMPLETEZZA DELLA DOCUMENTAZIONE CLINICA

Come anticipato nelle precedenti relazioni l'attività di controllo effettuata da ATS, sia sulla parte dei ricoveri sia sulla parte ambulatoriale, ha messo in luce alcune problematiche quali l'incompletezza della documentazione a corredo delle cartelle cliniche (Consensi Informati e anamnesi/esame obiettivo ecc.) nonché l'errata indicazione di esenzioni per patologia sulle prescrizioni mediche ambulatoriali.

Dalla disanima delle possibili cause alla base di quanto riscontrato è emersa la necessità di procedere rapidamente:

- verso la completa informatizzazione della documentazione sanitaria, in quanto la attuale compresenza di entrambe le modalità (cartacea e informatizzata) genera grosse criticità gestionali;
- la non movimentazione continua delle cartelle cliniche in originale dall'archivio centrale agli ambulatori e nei reparti che determina spesso smarrimenti di documentazione: nel 2026 si mira ad acquisire un sistema di archiviazione digitale che permetta di scansionare e inserire in CCE il materiale ad oggi cartaceo .
- la standardizzazione della prescrizione delle prestazioni ambulatoriali ed il controllo del CUP: processo che dopo essere stato ribadito ai Direttori di Unità Operativa (corretta modalità di gestione delle esenzioni in ambito ambulatoriale, classi di priorità, etc.) è stato oggetto di una serie di incontri con i dirigenti medici della Fondazione.



La direzione medica effettua con cadenza settimanale il monitoraggio dei tempi di attesa, basandosi sui dati forniti giornalmente da ATS, in stretta collaborazione con il coordinamento del Centro Unico di Prenotazione (CUP) e mensilmente rileva, nel giorno indice prestabilito da RL, gli MTA delle prestazioni soggette a monitoraggio.

Entro giugno 2026, inoltre, verranno all'ATS Città Metropolitana di Milano gli esiti dell'autocontrollo di qualità effettuato su un campione di cartelle relative ai ricoveri del primo trimestre 2026 di cui si è analizzata la completezza della qualità documentale contenuta nella cartella clinica del paziente. Successivamente, verrà effettuato un controllo da parte del Nucleo Operativo di Controllo dei Ricoveri Ospedalieri per la verifica di quanto trasmesso.

IGIENE OSPEDALIERA

Anche per il 2026 continuerà l'attività di sorveglianza dei casi conclamati e sospetti di infezione da Covid-19. Dal 1 gennaio 2025 al 30 novembre 2025, il servizio di Igiene Ospedaliera ha continuato a effettuare il monitoraggio, sui pazienti, dei casi COVID-19. In accordo con le procedure interne, si eseguono tamponi antigenici di III generazione ai pazienti al ricovero e, se ricoverati per più di 5 giorni, al quinto giorno di degenza e ai giorni multipli di 5.

Igiene Ospedaliera archivia in un file XLS gli esiti del monitoraggio di cui sopra.

Per ogni tampone risultato positivo viene effettuato un controllo sulla documentazione clinica del paziente (Cartella Clinica Elettronica, applicativo NPRI) al fine di verificarne le date degli accessi in Fondazione e tracciare gli eventuali contatti.

Grazie all'informatizzazione, il Laboratorio di Microbiologia e Virologia, segnala in cartella clinica elettronica (CCE) i microrganismi sentinella. Igiene Ospedaliera:

- ✓ compila il modulo in cui sono descritte le precauzioni d'isolamento da adottare;
- ✓ verifica in reparto l'applicazione corretta delle precauzioni di isolamento;
- ✓ verifica che il reparto abbia preso visione delle precauzioni da adottare;
- ✓ compila il modulo relativo alla fase di verifica. Ufficio Tutela Salute Dipendenti

Un ulteriore aspetto che continuerà ad essere affrontato è il monitoraggio dell'applicazione di procedure e protocolli dedicati al mantenimento dell'igiene ambientale; saranno effettuati controlli condivisi con il Direttore Esecutivo del Contratto della s.c. Gestione Acquisti e i referenti della ditta di pulizie in appalto.

Continua ad essere utilizzata la disinfezione post sanificazione con perossido presso le camere di degenza precedentemente occupate da pazienti covid positivi e/o portatori di microrganismi multiresistenti.

La verifica dell'effettuazione dei risanamenti periodici, come da programmazione annuale, con definizione delle aree di rischio presso tutte le aree della Fondazione INT, continuerà ad essere effettuata con cadenza mensile.

Proseguirà, come da indicazioni OMS e protocollo aziendale, il monitoraggio dell'igiene delle mani al fine di prevenire la trasmissione delle infezioni correlate all'assistenza (ICA). Le osservazioni interessano tutti i reparti e i servizi della Fondazione INT dove viene erogata assistenza diretta al paziente e vengono effettuate direttamente nei punti in cui si eroga l'assistenza (point of care).

Come da linee guida OMS, verrà inoltre calcolato il consumo di gel alcolico, che rappresenta l'indicatore indiretto dell'adesione all'igiene mani.

Igiene Ospedaliera gestirà e monitorerà quotidianamente l'attività legata alla movimentazione dei rifiuti ospedalieri solidi e liquidi come di seguito riportato:

- programmazione delle consegne giornaliere dei contenitori per rifiuti a rischio infettivo e citotossico mediante l'utilizzo, da parte degli operatori della ditta appaltata, di schede precompilate contenenti i quantitativi e i giorni della settimana concordati per la consegna con i coordinatori di reparto/servizi;



- gestione/monitoraggio dei rifiuti speciali destinati allo smaltimento/recupero dalle aree ecologiche della Fondazione, verso gli impianti di smaltimento, mediante la compilazione del formulario di identificazione del rifiuto (FIR) e relativa registrazione del rifiuto nel registro di carico e scarico (per le sedi via Venezian e di via Amadeo);
- trasmissione di eventuali richieste alle ditte appaltate per lo smaltimento di rifiuti non calendarizzati;
- segnalazione al Provveditore di eventuali criticità relative ai servizi appaltati per i rifiuti speciali;
- annualmente e mediante delega del legale rappresentante della Fondazione, compilazione e trasmissione del MUDtelematico.

Saranno effettuati e verbalizzati sopralluoghi presso le aree esterne di deposito temporaneo dei rifiuti, al fine di verificare:

- il corretto smaltimento/stoccaggio delle diverse tipologie di rifiuto;
- la corretta tenuta igienica di tali aree.

Al fine della prevenzione dell'aspergillosi, come da procedura aziendale, nell'anno 2026 saranno effettuati, in condivisione con un referente della s.c. Gestione Tecnico Patrimoniale, 7 sopralluoghi presso i cantieri interni, mirati alla verifica delle attività di contenimento delle polveri.

Continueranno due corsi di formazione:

- Prevenzione e Sorveglianza della legionellosi;
- Prevenzione e Sorveglianza delle infezioni correlate all'assistenza (ICA).

UFFICIO TUTELA SALUTE DIPENDENTI

L'Ufficio Tutela Salute dei Dipendenti (UTSD) si occupa delle attività specifiche rivolte alla tutela della salute del dipendente (applicazione D.lgs. 81/08 e 101/20 e s.m.i.) che prevedono:

- accertamenti preventivi;
- accertamenti periodici;
- visita medica su richiesta del lavoratore (es. gravidanza);
- visita medica in occasione del cambio mansione;
- visita di rientro da lunga malattia > 60gg;
- colloqui richiesti dagli operatori per motivazioni varie.

Nel 2026 continueranno ad essere effettuate le visite di sorveglianza per Dipendenti, Collaboratori, Borsisti, Specializzandi e Tirocinanti.

Per ognuno vengono programmati il giorno per il prelievo ematico (gli operatori dell'Ufficio effettuano anche il prelievo) e giorno di visita con il Medico Competente o Medico Autorizzato.

Inoltre, l'UTSD esegue la programmazione e l'esecuzione della vaccinazione epatite B, antitetanica e MPRV ai dipendenti che ne abbiano necessità.

L'UTSD si è occupa inoltre della gestione degli infortuni biologici.

Semestralmente saranno inseriti, dall'assistente sanitario, sul portale di Regione Lombardia (AONCLIF), i dati relativi agli infortuni biologici, traumatici e in itinere relativi ai Dipendenti, attività non più necessaria, come indicatoci da Regione Lombardia.

4.11. Qualità e Risk Management

QUALITÀ

Nell'esercizio del 2026 si darà continuità all'implementazione del sistema qualità della Fondazione, tramite:

- piano di qualità per il miglioramento annuale, sulla base degli obiettivi della direzione strategica;
- piano di audit interno con metodologia Tracer, nonché verifica del percorso diagnostico terapeutico e delle raccomandazioni ministeriali, presso le strutture INT, finalizzato al monitoraggio dell'efficacia ed efficienza del sistema qualità della Fondazione;



- supporto all'organizzazione e conduzione della verifica di rinnovo ISO 9001:2015, presumibilmente nel mese di novembre 2026.;
- monitoraggio del piano di azioni correttive redatto a seguito della visita di sorveglianza della Certificazione ISO 9001:2015 di novembre 2025;
- rinnovo certificazione OECl, presumibilmente nel primo semestre 2026;

RISK MANAGEMENT

Nell'esercizio del 2026 si darà continuità all'implementazione del Sistema di Risk Management tramite:

- piano annuale di risk management, comprensivo dell'attività di analisi proattiva del rischio, gestione degli eventi avversi e progettazione di miglioramento continuo, in aderenza alle Linee Operative Risk Management in Sanità, che saranno emesse da Regione Lombardia nel mese di gennaio p.v.;
- monitoraggio dell'implementazione delle Raccomandazioni Ministeriali rivolte alla sicurezza del paziente, emesse dal Ministero della Salute;
- implementazione delle azioni di miglioramento condivise nel Progetto di Ricerca Corrente coordinato da Agenas, rivolto alla gestione del rischio clinico;
- coordinamento e supporto nei progetti di miglioramento inseriti negli elaborati di tesi per laureandi dell'Università Politecnico di Milano e dell'Università degli Studi "La Statale" di Milano;
- condivisione azioni di miglioramento discusse nell'ambito di "Italian Network JCI";
- sviluppo delle competenze di risk management e sicurezza del paziente per la rete dei referenti qualità e rischio delle strutture.

4.12. Servizio Prevenzione e Protezione

A seguito della conclusione delle attività pianificate nel IV trimestre dell'anno corrente e della Riunione Periodica ai sensi del D. Lgs.81/08 (tenutasi il 18 novembre u.s. con le figure previste dal sistema di gestione SSL), si riportano le azioni programmate per il 2026, articolate per sezioni:

VALUTAZIONE DEI RISCHI

Nel 2025 sono stati rivisti numerosi Documenti di Valutazione dei Rischi (DVR) di struttura e aggiornate le procedure su rischi chimico e biologico, con relativi allegati.

Per il 2026, il SPP si concentrerà in particolare sull'aggiornamento del Documento di Valutazione Interferenze (DUVRI) e sul continuo aggiornamento dei Documenti di Valutazione dei Rischi di struttura (secondo i criteri del DVR Generale).

GESTIONE EMERGENZE NON SANITARIE

Obiettivo del SPP è proseguire l'attività formativa sul campo, avviata nel 2025, rivolta a tutto il personale, sull'applicazione del Piano di Emergenza.

Sono inoltre previste:

- implementazione di procedure specifiche per la gestione di una emergenza incendio presso le aree più critiche quali blocco operatorio e ambulatori;
- organizzazione di esercitazioni pratiche mirate per il personale che ha un ruolo attivo nel Piano di Emergenza.

MONITORAGGI:

Per l'anno 2026 saranno programmati monitoraggi ambientali e/o personali (dove previsti) da eseguire presso il Blocco Operatorio – le aree in cui si preparano e somministrano chemioterapici antitumorali dopo ordinaria mappatura annuale – presso le sedi esterne per rischio legionellosi.

FORMAZIONE – INFORMAZIONE

Nel mese di dicembre 2025 si è conclusa l'erogazione dei corsi SSL in presenza, dedicati ai lavoratori in aggiornamento obbligatorio quinquennale. Questa attività proseguirà nel 2026 con:

- corsi specifici per consolidare abilità relazioni e intelligenza emotiva del personale della Fondazione e sviluppo di percorsi di team building nelle strutture;



- erogazione di corsi obbligatori di base in modalità FAD, dedicati al nuovo personale in ingresso a prescindere dalla tipologia di contratto.

DOCUMENTAZIONE

Nel 2026 saranno aggiornate le seguenti procedura Trasversali:

- Tutela Dei Soggetti NON Dipendenti Salute e Sicurezza Sul Lavoro - PRO-TRSV-05 per modifica del processo attuale;
- Tutela della Lavoratrice gestante/puerpera e in periodo di allattamento – Lavoratrice Madre (LM) PRO-TRSV 06 in scadenza secondo le tempistiche previste dal Sistema Qualità Aziendale

Proseguirà:

- la collaborazione, con le strutture interessate, per la predisposizione di documenti (capitolati, disciplinari e lettere d'invito) relativi ad appalti per la fornitura di beni e servizi;
- la collaborazione con la s. c. Gestione Acquisti e la s. c. Farmacia Ospedaliera per quanto attiene la gestione dei DPI, la verifica delle segnalazioni dei lavoratori in merito alla rispondenza dei DPI ai requisiti definiti dalla norma e la distribuzione controllata degli stessi, mantenendo un'attività d'informazione con i Direttori e i Responsabili delle diverse strutture;
- l'attività di collaborazione con altre strutture o organizzazioni della Fondazione, con il Medico Competente, l'Ufficio Tutela Salute dei Dipendenti e con i Rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, anche tramite incontri specifici organizzati a supporto della Direzione Generale;
- l'attività di sopralluoghi sia di tipo preventivo, sia in risposta a segnalazioni e richieste pervenute dalle varie strutture;
- la collaborazione con l'Addetto della Squadra di emergenza "H24" al fine di rilevare situazioni non conformi e correggerle nel minor tempo possibile;
- la collaborazione con il personale addetto alla Vigilanza;
- la trasmissione di informazioni SSL a tutti i Lavoratori mediante i canali SPP (INTranet/Punto sicurezza/Datore di Lavoro)
- gli incontri sul campo presso le varie strutture della Fondazione per approfondire le tematiche SSL.

4.13. Attività legali, gestione sinistri, contenzioso e recupero crediti

Nell'esercizio 2026 si provvederà a:

- pagamento dei premi e gestione delle polizze assicurative correnti (RCT/O – KASKO – Infortuni – all risks);
- stipula polizze RC Sperimentazione per studi clinici istituzionali no profit (spesa su sotto budget dedicato su "Ricerca Corrente");
- affidamento di attività legale nell'ambito della gestione sinistri;
- fornire il proprio supporto per la tutela giudiziale e stragiudiziale della Fondazione (contatti con studi legali);
- supporto al Servizio Prevenzione e Protezione e alla s.c. Gestione e Sviluppo Risorse Umane per lo svolgimento dell'iter procedurale per il trattamento delle sanzioni comminate per la violazione della normativa antifumo;
- prosecuzione dell'attività di recupero crediti, con applicazione del nuovo Regolamento adottato con deliberazione CdA nr. 38-F del 25/11/2024, che implementa gli strumenti di riscossione introducendo l'affidamento del recupero di specifici crediti alla Agenzia delle Entrate-Riscossione;
- predisposizione di negozi giuridici, quali contratti di locazione e alienazione, in esito ad atti di disposizione del proprio patrimonio da parte della Fondazione;
- supporto legale alla revisione e redazione dei Regolamenti aziendali;
- aggiornamento redazione procedura in merito alla gestione del contenzioso legale;
- riscontro consulenziale alle Strutture richiedenti.

4.14. Trasparenza e Anticorruzione



La funzione provvederà alla predisposizione del PIAO per il triennio 2026/2028 nonché alla relativa attività di coordinamento nelle materie di competenza.

Sulla base di quanto inserito nel PIAO e delle indicazioni di ANAC e ORAC, il RPCT provvederà a pianificare i monitoraggi e le verifiche e la formazione per il triennio 2026/2028.

4.15. Privacy

Nell'esercizio 2026, la funzione "Privacy e DPO" si concentrerà sul mantenimento e sulla verifica della piena conformità dell'organizzazione ai principi di *data protection*. L'attività sarà strategicamente orientata all'assolvimento degli obblighi imposti al Titolare del Trattamento, come previsto dal Regolamento UE 2016/679 (GDPR), dal D. Lgs 196/2003 s.m.i., nonché dalle disposizioni del Garante per la Protezione dei Dati Personali e dell'European Data Protection Board (EDPB).

Il 2026 sarà caratterizzato dall'entrata in vigore e piena operatività del Modello Organizzativo Privacy (MOP) della Fondazione, che costituirà il quadro di riferimento per l'applicazione uniforme delle procedure di *accountability*.

Si darà continuità alla corretta impostazione tecnico-giuridica dei trattamenti, garantendo l'implementazione, l'alimentazione e il costante aggiornamento della piattaforma gestionale DPM per il Registro del Titolare e per la Valutazione d'Impatto sui diritti e le libertà dell'interessato (DPIA).

A tal fine, la funzione "Privacy e DPO" predisporrà sessioni di addestramento rivolte principalmente al personale coinvolto nei processi di registrazione, valutazione e aggiornamento dei trattamenti, con gli obiettivi di:

- assicurare che tutti i soggetti interessati dispongano delle conoscenze operative necessarie per l'applicazione uniforme delle procedure di *accountability*;
- supportare l'adozione corretta e coerente degli strumenti e delle metodologie previste dal nuovo Modello Organizzativo Privacy (MOP);
- garantire l'allineamento alle eventuali modifiche normative, organizzative o procedurali che incidono sui processi di gestione dei trattamenti.

Il piano formativo per il 2026, oltre a garantire la formazione di base per i neoassunti, includerà lo sviluppo di competenze in ambito scientifico (privacy e intelligenza artificiale) e di sanità digitale.

La funzione "Privacy e DPO" adotterà un programma di verifiche interne sulla protezione dei dati personali e sulla conformità al GDPR. L'obiettivo primario è monitorare e valutare l'efficacia delle misure tecniche e organizzative adottate, l'aderenza alle procedure interne e il rispetto dei principi di *Privacy by Design* e *Privacy by Default*.

CONSULENZA del DPO (art 39 del Regolamento UE)

Proseguiranno le attività di consulenza al Titolare e ai suoi Delegati per garantire la corretta impostazione tecnico-giuridica dei nuovi e attuali trattamenti. Le attività comprenderanno approfondimenti documentali, disamine giuridiche, interviste al personale e confronti con i DPO di altre strutture sanitarie. Si prevede un volume di pareri pari a 250 al Titolare e ai Delegati, in particolare per finalità di:

- ricerca scientifica, in base agli specifici protocolli di studio;
- assistenza sanitaria e sociale, alla luce dei percorsi clinici, della gestione dei servizi sanitari, del monitoraggio della qualità delle cure e della sicurezza del paziente;
- procedimenti amministrativi e gestione del rapporto di lavoro.

4.16. Internal Auditing

Nell'ambito della programmazione delle attività dell'Internal Audit, per il 2026 sono previsti:

- Piano di Internal Audit annuale con la verifica di almeno due processi, in continuità con le nuove regole di sistema di Regione Lombardia di imminente emanazione, prevedendo il completamento di attività di audit già pianificate
- monitoraggio delle azioni di miglioramento riferite alle osservazioni degli audit precedenti;



- sviluppo delle competenze della funzione di Internal Audit, con la partecipazione a eventi esterni di alta formazione, nonché programmazione di attività formative per lo sviluppo delle competenze del team di Internal Auditor della fondazione.

4.17. Relazioni con il pubblico

L'URP, nell'esercizio 2026, darà seguito alle attività finalizzate all'ascolto e comunicazione con i cittadini, coadiuvato dalle nuove modalità entrate a regime nell'ultimo trimestre dell'anno, ossia i form on line per la trasmissione di segnalazioni - positive e negative - e del grado di soddisfazione degli utenti per i servizi assistenziali sul Portale istituzionale.

I form sono reperibili al link: <https://www.istitutotumori.mi.it/ufficio-relazioni-pubblico-urp>

Posto l'auspicio che queste nuove modalità prendano sempre più piede anche attraverso la veicolazione del sito internet e una adeguata pubblicità da parte del personale, per quanto concerne i "metodi tradizionali" di contatto, le telefonate per informazioni e/o rilevazioni di criticità, che si attesteranno attorno alle 5.000; mail ricevute ed evase che potranno attestarsi intorno alle 2.000; pec mail che l'Ufficio Relazioni con il Pubblico riceve, in qualità di principale riferimento di posta certificata sul sito istituzionale, saranno circa 500.

Per quel che riguarda il numero delle segnalazioni di criticità da parte dei cittadini (circa 900), continuerà senza sosta l'opera mediatrice del personale Urp per una risoluzione immediata e senza lungaggini amministrative e burocratiche, nel solco di quanto già brillantemente raggiunto nei due anni passati. La stima è di far pendere a vantaggio dei "rilievi" rispetto ai "reclami" un rapporto aritmetico di 1 a 4.

Come previsto dalla procedura aziendale relativa al Gruppo di Ascolto e Mediazione dei Conflitti, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico valuterà i casi da sottoporre ai membri del gruppo e li proporrà a quest'ultimo solo previo consenso degli interessati. L'URP - che cura anche la parte amministrativa - riceverà, alla fine della procedura di ascolto e mediazione, una relazione dettagliata sugli incontri avvenuti e ne terrà traccia attraverso archiviazione informatica. Si prevede una costante crescita dei casi trattati, anche in virtù della collaborazione tra GAM e Servizio di Prevenzione e Protezione per gli episodi di violenza e aggressioni tra dipendenti. Il trend attuale è di 5 casi l'anno.

Come rinnovato riferimento organizzativo per le attività delle Associazioni accreditate in Fondazione curerà anche per il 2026 circa n. 70 iniziative;

Continuerà - di pari passo con la nascente raccolta on line - anche l'attività relativa alla Customer Satisfaction attraverso la periodica somministrazione e raccolta dei questionari negli ambulatoriali, degenze e day hospital e relativa analisi da parte della società di gestione del servizio. Si conta che anche per l'anno 2026 il fabbisogno soddisferà ampiamente ogni aspettativa attestandosi sui 4.000 questionari circa, cui si aggiungeranno le valutazioni ricevute tramite form on line.

Altro impegno costante dell'Urp è la compartecipazione alle valutazioni di prima istanza dei dirigenti medici. Annualmente le schede oggetto di valutazione sono all'incirca n. 50;

L'URP è deputato alla compilazione della reportistica sull'accesso agli atti presso la Fondazione: anche per il 2026 verrà applicato il nuovo sistema di trasmissione telematica del report trimestrale alla funzione "Trasparenza e anticorruzione". Nella fattispecie, l'Ufficio Relazioni con il Pubblico riceve tutte richieste di accesso - sia generalizzato che documentale - pervenute alle diverse Strutture INT e le rendiconta compilando l'apposito form.



5. Il sistema degli acquisti – area contratti

5.1. Gli acquisti dell'esercizio

La Fondazione, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17-F del 24/11/2025, in ottemperanza alla Legge di stabilità 2016 – 28 dicembre 2015, n° 208 – Art. 1 – comma 505 e in attuazione alle prescrizioni del Codice appalti, ha approvato la programmazione dei lavori pubblici 2026/2028, del relativo elenco annuale 2026, e del programma triennale 2026/2028 degli acquisti di beni e servizi.

La programmazione delle procedure di acquisto è in ogni caso soggetta a revisione in ragione del mutare della programmazione degli acquisti, in particolare a livello consortile, della pianificazione delle attività delle centrali di committenza, degli assestamenti di bilancio e del variare delle esigenze assistenziali della Fondazione.

La previsione per il 2026 è stata effettuata sulle base delle proposte di fabbisogno di servizi e forniture formulate dalle strutture della Fondazione, tenendo conto dei contratti in scadenza e della programmazione di ARIA e Consip.

Le richieste programmate verranno esaminate in ordine alla loro fattibilità tecnica, amministrativa ed economica, tenuto conto in particolare dei successivi atti di programmazione finanziaria adottati dalla Fondazione, nonché delle valutazioni che verranno svolte, all'occorrenza, dal Nucleo di Programmazione.

Per il dettaglio delle procedure programmate per l'affidamento di servizi e forniture di importo superiore a € 140.000,00 oltre IVA si rimanda alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 17-F del 24/11/2025, pubblicata sul sito web ufficiale della Fondazione.

6. La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

6.1. Il trend della produzione SSN

Prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale. Per quanto riguarda i ricoveri la valorizzazione della produzione è stata effettuata sulla base del decreto di assestamento 2025. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9). Nella valorizzazione dei ricoveri sono state altresì considerate le prestazioni per il recupero delle liste d'attesa. Per ciò che riguarda la LR 7/2010 - maggiorazione tariffaria legata alla ricerca e alla didattica universitaria, è stato confermato il valore assegnato ai sensi della DGR n. 5420 del 1 dicembre 2025 "Determinazioni in merito all'assegnazione delle maggiorazioni tariffarie per l'esercizio 2024, ai sensi dell'art. 27-bis della l.r. 33/2009" che sarà aggiornato in sede di Consuntivo sulla base dei dati definitivi.

Il valore delle prestazioni di specialistica ambulatoriale è stato determinato sulla base del decreto di assestamento 2025. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

Farmaci di file F. La valorizzazione da parte delle DG Welfare ha tenuto conto delle previsioni della Fondazione in sede di Assestamento 2025. I valori tengono conto anche delle proiezioni aggiornate degli acquisti di farmaci innovativi per conto delle strutture private da parte delle strutture pubbliche accreditate. La valorizzazione della produzione è stata suddivisa in base alla residenza dell'assistito, per lombardi, extraregione, stranieri (onere 7) e stranieri STP (onere 9).

6.2. Le altre prestazioni

PRESTAZIONI SANITARIE

Sono riepilogate in questo aggregato le altre prestazioni sanitarie sia verso ATS di appartenenza che verso le altre ATS e le altre aziende sanitarie extra regione.

Le principali voci sono i ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale", la cui valorizzazione è avvenuta in analogia al File F, confermando al momento i valori contenuti nel decreto di assestamento 2025, le



prestazioni di cure palliative domiciliari e residenziali per le quali il decreto di assegnazione ha confermato i valori di assestamento 2025.

ENTRATE PROPRIE

È stato riportato il valore del decreto di assegnazione determinato sulla base dei valori indicati nell'assestamento 2025. Questa voce include i rimborsi di farmaci da AIFA relativi all'utilizzo del fondo 5% per acquisto farmaci per il trattamento di malattie rare, farmaci che rappresentano una speranza di terapia, in attesa della commercializzazione, per particolari e gravi patologie, oltre ai farmaci innovativi a fatturazione diretta e non in compensazione. Come riportato nel decreto di assegnazione le entrate proprie sono destinate al mantenimento dell'equilibrio aziendale e di sistema.

6.3. I contributi e le funzioni non tariffate

È stato riportato il valore del decreto BPE 2026 disposto sulla base di una previsione effettuata a partire delle disponibilità complessive previste con D.G.R. n. n. 5524/2025. Le funzioni in argomento saranno oggetto di appositi provvedimenti deliberativi della Giunta regionale.

Il valore del contributo assegnato in sede di BPE 2026 è pari ad € 9.697.482 l'importo sarà aggiornato successivamente a seguito di specifici provvedimenti di assegnazione che verranno adottati per l'esercizio 2026.

6.4. Gli acquisti di beni e servizi

Beni e Servizi: l'assegnazione è stata determinata a partire dalle risorse riconosciute alla Fondazione in sede di assestamento 2025 provvedendo ad una riconduzione dei valori al livello delle risorse disponibili a legislazione vigente.

In corso d'anno verrà effettuata una verifica di coerenza dei consumi con l'andamento della produzione, tenendo conto delle motivazioni esplicitate dalla Fondazione nella Relazione dei CET.

Per quanto riguarda il Personale non strutturato sono stati presi a riferimento i valori comunicati dalla UO Risorse Umane del SSR della DG Welfare. In particolare la DG Welfare ha operato un taglio pari ad -€ 816.497. Le assegnazioni per beni e servizi saranno oggetto di puntuale valutazione in sede di Assestamento e Consuntivo 2026. Pertanto, non sono da ritenersi storicizzate, tenuto conto dell'incidenza delle spese "una tantum" e delle valutazioni definitive circa l'andamento della produzione e dei correlati costi

6.5. La gestione delle risorse umane

Attualmente non sono pervenute, da parte dei competenti organi di Regione Lombardia, indicazioni per la compilazione e l'adozione del nuovo Piano Triennale dei Fabbisogni di personale (breviter: PTFP) 2026/2028. Si rappresenta pertanto lo stato di avanzamento delle procedure assunzionali ricomprese nel precedente PTFP 2025/2027, approvato da Regione Lombardia con d.g.r. n. XII/4888 del 1° agosto 2025 e recepito dal Direttore Generale con decreto 11 agosto 2025, n. 625DG, che hanno portato durante il corrente anno a reclutare **n. 13 posizioni aggiuntive** di profilo dirigenziale **su n. 18** autorizzate. Tra le posizioni non coperte si annoverano n. 2 universitari per il Dipartimento di Oncologia Sperimentale e di Epidemiologia e data science, n. 1 Dirigente medico, disciplina Chirurgia toracica, che è stato reclutato a seguito di procedura di mobilità ex art. 30 d.lgs. con decorrenza 01/03/2026, n. 1 dirigente medico, disciplina Urologia, con selezione in corso di espletamento nel mese di dicembre 2025, e n. 1 Dirigente medico, disciplina Chirurgia Generale, per la sc. Chirurgia Generale Oncologica 1 – EGP. A fronte di un significativo turn-over verificatosi nell'ultimo quadrimestre, risulta tuttavia una minor saturazione della dotazione organica (Ospedale) della Dirigenza, pari a complessive n. 10 unità di personale medico oltre a n. 4 unità complessive tra sanitari non medici e dirigenti professionali e tecnici. Per tali scoperture sono state già attivate selezioni che saranno espletate nei primi mesi del prossimo anno, tra le quali n. 1 avviso di mobilità per dirigente medico, disciplina Malattie dell'apparato respiratorio, n. 1 per disciplina Anestesia e rianimazione, n. 1 per Dirigente delle professioni sanitarie. Per quanto concerne il personale del Comparto, la difficoltà di garantire il forte turn-over di personale infermieristico, tecnico sanitario e amministrativo ha portato ad una minor saturazione della dotazione organica pari a complessive n. 61 unità. Al riguardo sono in fase di indizione, ovvero di



espletamento diversi concorsi pubblici (per i profili di infermiere, tecnico sanitario di laboratorio biomedico, fisioterapista, assistente e collaboratore amministrativo).

Costo del personale:

Il BPE 2026, per la parte relativa alla spesa del personale, è stato redatto nel rispetto del budget assegnato con Decreto del 18 dicembre 2025 pari a € 87.455.762,79 oltre IRAP pari a € 5.689.243,00 per un totale di € 93.145.005,79.

Si fa presente che, come già evidenziato in sede di prechiusura III Trimestre 2025 e in sede di assestamento l'importo assegnato con decreto n. 14529 del 17/10/2025 non risultava sufficiente a coprire i costi del personale proiettato al 31/12/2025 tenuto conto delle posizioni autorizzate nel PTFP 2025-2027 approvato con DGR XII 4888 del 01/08/2025. Già sul 2025 la copertura ammontava a circa 6milioni di euro con oneri esclusa irap.

Pertanto, tenendo conto, della situazione evidenziata del 2025 e di tutti gli aspetti sopra descritti e indicati dalle Linee guida riferiti a riduzioni, si evidenzia la medesima criticità per il 2026. Infatti il Budget assegnato per il BPE 2026, con Decreto della Direzione Centrale Bilancio e Finanza non consente la copertura del costo del personale già in servizio proiettato a fine anno, per circa € 2.300.000, comprensivo di Oneri esclusa Irap, a cui si aggiungono circa € 700.000 comprensivo di Oneri, relativi alla sostituzione dei cessati, (turnover 2025 e 2026), che per il rispetto del Budget non sono stati inseriti. Di seguito personale non sostituito suddiviso per aree.

CONTRATTO	AREA	N . DIP
COMPARTO	ASSISTENTI	2
	OPERATORI	4
	PERSONALE DI SUPPORTO	2
	PROFESSIONISTI DELLA SALUTE E FUNZIONARI	9
COMPARTO Totale		17
DIRIGENZA MEDICA	DIRIGENTE MEDICO	7
DIRIGENZA MEDICA Totale		7
Totale complessivo		24

Si rinvia inoltre a quanto rappresentato dalla s.c. Gestione e sviluppo risorse umane in nota integrativa descrittiva.

Con riferimento alle prestazioni aggiuntive in area a pagamento, al fine di garantire l'apertura delle agende, proseguiranno per il primo trimestre del 2026, i progetti attivi nell'ultimo trimestre del 2025.

Trasferimento personale dalla sezione Ricerca al sezionale Assistenza: In ottemperanza agli accordi sottoscritti con il Ministero della Salute da questa Direzione e dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, con nota 27 luglio 2016 prot. G1.2016.0025434, si conferma nuovamente che è auspicato il riconoscimento dei contributi ancora mancanti pari a €700.000 a seguito di parziale riconoscimento delle quote previste per il 2020 pari a € 250.000, e per il 2018 e il 2019 pari a ulteriori € 450.000. Si aggiunge che la Fondazione ha disposto, in fase di assestamento di bilancio, il passaggio, dal sezionale ricerca a quello dell'assistenza, di un'unità di personale avente profilo di dirigente medico, già in forza presso la s.c. Data science. Si resta tuttora in attesa di ricevere notizie in ordine alla proposta di trasferimento delle restanti n. 19 unità, rispetto alle n. 24 inizialmente appostate, di personale dirigente finanziato mediante il contributo ministeriale per la ricerca corrente. Lo stesso dicasi per le n. 14 unità aggiuntive di personale infermieristico dedicate alla ricerca, richieste con il medesimo Piano 2023-2025.

Considerato tutto quanto sopra esposto, si è evidenziato a Regione Lombardia che, in proiezione, il completo storno del costo del personale a tempo indeterminato dal finanziamento della più volte citata Ricerca Corrente. Per tale motivo si è chiesto di inserire in incremento le suddette unità non esposte nelle tabelle, con la precisazione che il costo del passaggio delle 19 unità di dirigenti ammonterebbe a circa € 2.682,446,00 di euro



Consistenza del personale

Si rappresenta il dettaglio del confronto tra personale attivo al 31/12/2025 e dotazione organica approvata nell'ambito dell'ultimo PTFP 2025/2027:

TABELLA DEGLI ATTIVI AL 31/12/2025				DOTAZIONE ORGANICA 2025				
ATTIVI AL 31/12/2025	OSPEDALE	RICERCA	TOTALE COMPLESSIVO	DOTAZIONE ORGANICA 2025 del PTFP 2025-2027	OSPEDALE	RICERCA	TOTALE COMPLESSIVO	DELTA ATTIVI AL 31/12/2025 E D.O. 2025 (PTFP 2025-2027)
DIRIGENZA MEDICA	301	2	303	DIRIGENZA MEDICA	311	3	314	-11
DIRIGENZA VETERINARIA				DIRIGENZA VETERINARIA			-	0
DIRIGENZA SANITARIA	49	10	59	DIRIGENZA SANITARIA	50	14	64	-5
DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	1		1	DIRIGENZA delle PROFESSIONI SANITARIE	2		2	-1
DIRIGENZA PROFESSIONALE	4		4	DIRIGENZA PROFESSIONALE	5		5	-1
DIRIGENZA TECNICA	3	2	5	DIRIGENZA TECNICA	4	2	6	-1
DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6		6	DIRIGENZA AMMINISTRATIVA	6		6	0
TOTALE DIRIGENZA N. TESTE	364	14	378	TOTALE DIRIGENZA N. TESTE	378	19	397	-19
PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	453		453	PERSONALE INFERMIERISTICO (escluso ostetrica e IFeC)	490		490	-37
OSTETRICA				OSTETRICA			-	0
PERSONALE TECNICO SANITARIO	189		189	PERSONALE TECNICO SANITARIO	196		196	-7
ASSISTENTI SANITARI	2		2	ASSISTENTI SANITARI	3		3	-1
TECNICO DELLA PREVENZIONE			-	TECNICO DELLA PREVENZIONE			-	0
PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	19		19	PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE	22		22	-3
ASSISTENTI SOCIALI	3		3	ASSISTENTI SOCIALI	3		3	0
PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	101		101	PERSONALE RUOLO TECNICO NON SANITARIO	105		105	-4
OTA	2		2	OTA	4		4	-2
OSS	188		188	OSS	187		187	1
AUSILIARI				AUSILIARI			-	0
ASSISTENTE RELIGIOSO				ASSISTENTE RELIGIOSO			-	0
PERS. AMMINISTRATIVO	278		278	PERSONALE AMMINISTRATIVO	286		286	-8
PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE				PERSONALE COMUNICAZIONE-INFORMAZIONE			-	0
RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA		184	184	RICERCATORE O COLLABORATORE DI RICERCA SANITARIA		210	210	-26
TOTALE COMPARTO N. TESTE	1.235	184	1.419	TOTALE COMPARTO N. TESTE	1.296	210	1.506	-87
TOTALE COMPLESSIVO N. TESTE	1.599	198	1.797	TOTALE COMPLESSIVO N. TESTE	1.674	229	1.903	-106
N. TESTE TOTALI (AL NETTO PIRAMIDE RICERCA)			1.613	N. TESTE TOTALI (AL NETTO PIRAMIDE RICERCA)			1.693	

Si conferma che la dotazione della Fondazione comprende, più in generale e al di là di quanto appostato nella tabella sopra riportata, anche personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, reclutati tramite le ordinarie procedure selettive, in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell'ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

Sono altresì attivi contratti atipici, per la maggior parte reclutati su specifici progetti di ricerca e a carico di finanziamenti di terzi, e personale con borsa di studio.

Si aggiunge che anche per il 2026 la Fondazione conferma l'adesione alla convenzione di ARIA per l'affidamento del servizio di somministrazione lavoro a tempo determinato. Nell'ambito della convenzione sono attualmente in forza lavoratori interinali di diversi profili professionali:

32 unità di cui, 24 su assistenza e 8 su altri finanziamenti. Dei primi 24, 13 con profilo amministrativo, 1 assistente informatico, 1 infermiere, 4 operatori tecnici specializzati, 5 OSS.

Gli 8 su altro finanziamenti sono tutte figure amministrative.

Per il 2026 la Fondazione ha previsto al momento 12 unità, di cui 2 su assistenza (1 OSS e 1 assistente informatico) e 10 su altri finanziamenti (8 amministrativi e 2 collaboratori tecnici). Tali figure sono necessarie al fine di garantire la continuità assistenziale in assenza di graduatorie vigenti presso la Fondazione o nelle more dell'espletamento di nuove selezioni ovvero per far fronte a specifiche attività di carattere temporaneo (es recupero crediti).

6.6. I rapporti Intercompany tra le aziende sanitarie lombarde

Per le partite Intercompany sono state circolarizzate.



7. Il Bilancio dell'anno 2026

	2026	2026	2026	2026	2025	2026 vs 2025
Voci di Bilancio (macroaggregati)	BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	Differenze
RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI	RICAVI
DRG	53.890.646		53.890.646	53.890.646	53.890.646	0
Ambulatoriale	40.232.164		40.232.164	40.232.164	40.227.145	5.019
Screening			-	-		0
Prestazioni sanitarie	3.873.435		3.873.435	3.873.435	3.885.787	-12.352
Libera professione (art. 55 CCNL)	20.328.176		20.328.176	20.328.176	20.328.176	0
PRODUZIONE OSPEDALIERA	118.324.421	0	118.324.421	118.324.421	118.331.754	-7.333
Funzioni non tariffate	9.697.482		9.697.482	9.697.482	10.384.456	-686.974
Contributo PSSR (FSR indistinto)	44.266.725		44.266.725	44.266.725	40.240.118	4.026.607
Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	6.598.112		6.598.112	6.598.112	7.107.510	-509.398
Utilizzi contributi esercizi precedenti	-	20.766.170	20.766.170	-	817.044	-817.044
Altri contributi (al netto rettifiche)		28.504.497	28.504.497	-	24.720	-24.720
CONTRIBUTI	60.562.319	49.270.667	109.832.986	60.562.319	58.573.848	1.988.471
Entrate proprie	8.632.955	13.471.778	22.104.733	8.632.955	8.632.955	0
File F	82.467.919	0	82.467.919	82.467.919	82.467.919	0
Proventi finanziari e straordinari			-	-	738.263	-738.263
ALTRI RICAVI	91.100.874	13.471.778	104.572.652	91.100.874	91.839.137	-738.263
Totale Ricavi	269.987.614	62.742.445	332.730.059	269.987.614	268.744.739	1.242.875

	2026	2026	2026	2026	2025	2026 vs 2025
Voci di Bilancio (macroaggregati)	BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	BPE - Assistenza
COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI	COSTI
Personale	87.455.763	12.683.895	100.139.658	87.455.763	84.451.244	3.004.519
IRAP personale dipendente	5.689.243	844.066	6.533.309	5.689.243	5.650.403	38.840
Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11.742.658	-	11.742.658	11.742.658	11.742.658	0
Beni e Servizi (netti)	158.382.268	26.500.946	184.883.214	158.382.268	159.429.730	-1.047.462
Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	-	0	0
Altri costi	5.019.525	356.078	5.375.603	5.019.525	5.019.854	-329
Accantonamenti dell'esercizio	1.698.157	22.357.460	24.055.617	1.698.157	2.346.268	-648.111
Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	-	104.582	-104.582
Totale Costi	269.987.614	62.742.445	332.730.059	269.987.614	268.744.739	1.242.875

	2026	2026	2026	2025	2024	2024
Bilancio Preventivo Economico - BPE 2026	BPE - Assistenza	BPE - Ricerca	BPE - Istituto (totale)	BPE - Assistenza	Prechiusura III CET	BPE - Assistenza
Totale Ricavi	269.987.614	62.742.445	332.730.059	269.987.614	268.744.739	1.242.875
Totale Costi	269.987.614	62.742.445	332.730.059	269.987.614	268.744.739	1.242.875
Risultato economico a pareggio	-	-	-	-	-	-

Procedure PAC

E' stata effettuata una ricognizione dei Regolamenti e procedure PAC in essere presso l'Istituto al fine di procedere nell'esercizio 2026 ad una revisione sia per obsolescenza che per disciplinare aspetti rilevanti che non sono stati compiutamente descritti nella attuali procedure in particolare il processo delle dismissioni attualmente ricompreso in paragrafo della procedura 1.2 Gestione beni immobili Area D) Immobilizzazioni, che andrà meglio descritto e rappresentato in una specifica procedura ad hoc riepilogando azioni, responsabilità ed attività dei vario soggetti coinvolti. Altro processi da regolamentare più accuratamente sono: recupero crediti, cassa economale, Fondi cassa CUP, spese di rappresentanza, rimborsi spese missione.

Sezionale – Ricerca

I costi del personale dedicato all'attività di ricerca ammontano a complessivi € 12.683.895,00.

I costi del personale dirigenziale a tempo indeterminato sono relativi al personale tuttora gravante su Fondi Ministeriali della Ricerca Corrente.



A tali importi si aggiungono i costi del personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, come dettagliati nel foglio del Mod. A “di cui Modello A TD compl”, alla colonna C denominata “Spesa personale a Tempo determinato – oggetto di specifici finanziamenti.

L’assunzione di tale personale, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, finanziato a carico di specifici finanziamenti, si è resa necessaria in particolare per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell’ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

I costi del personale assunto ai sensi dell’art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati inseriti nel sezionale “Ricerca” di Nota Integrativa - alla voce “T. DETERMINATO e INDETERMINATO” del ruolo sanitario e amministrativo del comparto, oltre che nella tabella dedicata del Modello A, rispettivamente pari a € 2.070.948,00 e pari a € 6.010.762,00 comprensivi di Oneri e Irap, per un totale complessivo pari a € 8.081.710,00. Tale importo è stato calcolato sulla base di una previsione di costo per n. 184 unità.

f.to Il Direttore Generale
dr.ssa Maria Teresa Montella
ai sensi del D.Lgs. n. 39 del 12/02/1993





**Tabelle allegata nota integrativa di: FONDAZIONE ISTITUTO
NAZIONALE DEI TUMORI- MI - Preventivo 2026**

CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE				Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione %	
4000000000000000	410.00.00.000.000.00.00	410.00.00.000.000.00.00	410.00.00.000.000.00.00	€	351.760.472	342.890.107	(8.870.369)	-2,53%	
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale				€	58.839.091	58.066.815	(772.276)	-0,88%	
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				€	57.752.084	60.562.319	2.810.235	4,90%	
COD. COD. IN	COD. COD. IN	COD. COD. IN	COD. COD. IN	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	
4010100000000000	410.10.10.010.000.00.00	410.10.10.010.000.00.00	410.10.10.010.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto	€ 4.564.000	4.564.000	0	0,00%	
4010100400000000	410.10.10.016.000.00.00	410.10.10.016.000.00.00	410.10.10.016.000.00.00	Fondoni	€ 10.394.456	9.697.462	(696.974)	-6,63%	
4010100400100000	410.10.10.016.100.00.00	410.10.10.016.100.00.00	410.10.10.016.100.00.00	Fondoni - Pronto Soccorso	€ 0	0	0	0	
4010100400200000	410.10.10.016.200.00.00	410.10.10.016.200.00.00	410.10.10.016.200.00.00	Fondoni - Altro	€ 0	0	0	0	
4010100400300000	410.10.10.020.000.00.00	410.10.10.020.000.00.00	410.10.10.020.000.00.00	Fondoni non tariffati (FSR indistinto)	€ 10.394.456	9.697.462	(696.974)	-6,63%	
4010100600000000	410.10.10.041.000.00.00	410.10.10.041.000.00.00	410.10.10.041.000.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 28/9/2016	€ 0	0	0	0	
4010100700000000	410.10.10.045.000.00.00	410.10.10.045.000.00.00	410.10.10.045.000.00.00	ingeneramento qualità difesa e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€ 40.240.118	44.286.725	4.026.607	10,01%	
4010101000000000	410.10.10.060.000.00.00	410.10.10.060.000.00.00	410.10.10.060.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0	0	0	0	
4010110000000000	410.10.10.090.000.00.00	410.10.10.090.000.00.00	410.10.10.090.000.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 2.543.510	2.034.112	(509.398)	-20,03%	
4010130000000000	410.10.10.210.000.00.00	410.10.10.210.000.00.00	410.10.10.210.000.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolati)	€ 0	0	0	0	
4010200000000000	410.10.20.000.000.00.00	410.10.20.000.000.00.00	410.10.20.000.000.00.00	A.1.B) Contributi clesicibili da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€ 23.661.890	23.661.890	(209.430)	-0,88%	
COD. COD. IN	COD. COD. IN	COD. COD. IN	COD. COD. IN	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %	
4010200000000000	410.10.20.010.000.00.00	410.10.20.010.000.00.00	410.10.20.010.000.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€ 0	0	0	0	
4010200000000000	410.10.20.010.000.00.00	410.10.20.010.000.00.00	410.10.20.010.000.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0	0	
4010200200000000	410.10.20.015.000.00.00	410.10.20.015.000.00.00	410.10.20.015.000.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€ 0	0	0	0	
4010200200000000	410.10.20.015.020.00.00	410.10.20.015.020.00.00	410.10.20.015.020.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€ 0	0	0	0	
4010200200000000	410.10.20.020.000.00.00	410.10.20.020.000.00.00	410.10.20.020.000.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€ 0	0	0	0	
4010200200000000	410.10.20.020.010.00.00	410.10.20.020.010.00.00	410.10.20.020.010.00.00	Contributi da U.E.	€ 2.571.248	50.100	(2.521.148)	-98,03%	
4010200300000000	410.10.20.020.020.00.00	410.10.20.020.020.00.00	410.10.20.020.020.00.00	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€ 0	0	0	0	
4010200300000000	410.10.20.020.030.00.00	410.10.20.020.030.00.00	410.10.20.020.030.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€ 500.706	1.325.328	824.622	164,69%	
4010200300000000	410.10.20.020.030.010.00	410.10.20.020.030.010.00	410.10.20.020.030.010.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€ 0	0	0	0	
4010200300000000	410.10.20.020.031.00.00	410.10.20.020.031.00.00	410.10.20.020.031.00.00	Contributi vincolati da MEF - PMRR (Extra fondo) - Vincolati	€ 0	0	0	0	
4010200300000000	410.10.20.020.035.00.00	410.10.20.020.035.00.00	410.10.20.020.035.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€ 2.305.842	0	(2.305.842)	-100,00%	
4010200300000000	410.10.20.020.036.00.00	410.10.20.020.036.00.00	410.10.20.020.036.00.00	1 seves (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	€ 0	0	0	0	
4010200400000000	410.10.20.030.010.00.00	410.10.20.030.010.00.00	410.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€ 0	0	0	0	
4010200400000000	410.10.20.030.010.00.00	410.10.20.030.010.00.00	410.10.20.030.010.00.00	Contributi da AT/SASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 0	0	0	0	
4010200400100000	410.10.20.030.010.010.00	410.10.20.030.010.010.00	410.10.20.030.010.010.00	Contributi da AT/SASSI/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€ 13.500	0	(13.500)	-100,00%	
4010200400100000	410.10.20.030.010.010.150	410.10.20.030.010.010.150	410.10.20.030.010.010.150	Contributi da AT/SASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PMRR	€ 0	0	0	0	
4010200400100000	410.10.20.030.010.020.00	410.10.20.030.010.020.00	410.10.20.030.010.020.00	Contributi da AT/SASSI/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€ 0	0	0	0	
4010200500000000	410.10.20.200.020.00.00	410.10.20.200.020.00.00	410.10.20.200.020.00.00	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€ 18.480.024	18.334.000	653.976	4,63%	
4010200500000000	410.10.20.200.110.00.00	410.10.20.200.110.00.00	410.10.20.200.110.00.00	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€ 0	0	0	0	
4010200500000000	410.10.20.200.115.00.00	410.10.20.200.115.00.00	410.10.20.200.115.00.00	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€ 0	0	0	0	
4010200600000000	410.10.20.200.120.00.00	410.10.20.200.120.00.00	410.10.20.200.120.00.00	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€ 0	2.952.462	2.952.462		

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
85.722.528	85.722.528	85.722.528	85.722.528
22.266.704	22.266.704	22.266.704	22.266.704
15.140.580	15.140.580	15.140.580	15.140.580
1.141.000	1.141.000	1.141.000	1.141.000
2.424.370	2.424.371	2.424.371	2.424.370
0	0	0	0
0	0	0	0
2.424.370	2.424.371	2.424.371	2.424.370
0	0	0	0
11.096.682	11.096.681	11.096.681	11.096.681
0	0	0	0
508.528	508.528	508.528	508.528
0	0	0	0
5.915.473	5.915.473	5.915.472	5.915.472

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
12.526	12.526	12.526	12.526
331.332	331.332	331.332	331.332
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0
0	0	0	0

[illegible]



401.20.01.00.00.00.00	4.10.12.10.040.000.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da Regione	€.	0	0
401.20.01.01.00.00.00	4.10.12.10.045.000.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da ATSSASSTF ordinari	€.	0	0
401.20.01.02.00.00.00	4.10.12.10.050.000.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da altri Enti Pubblici	€.	4.458.033	1.449.145
401.20.01.03.00.00.00	4.10.12.10.055.000.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altri)	€.	552.621	0
401.20.01.04.00.00.00	4.10.12.10.060.000.00.00	Utilizzo fondi per quote nullizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	7.514.156	7.635.723
402.00.00.00.00.00.00	4.10.20.00.00.00.00.00.00	A.3) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	210.541.076	210.545.326
					Variazione
					Preventivo al 31/12/2025
					210.541.076
					300
402.01.00.00.00.00.00	4.10.20.10.00.00.00.00.00	A.3.1) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a utilità sanitaria Totale	€.	208.256.130	208.256.520
					Variazione
					Preventivo al 31/12/2025
					208.256.130
402.01.01.01.00.00.00	4.10.20.10.010.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per la ATS di appartenenza	€.	24.240.841	22.284.979
402.01.01.02.00.00.00	4.10.20.10.010.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per altre ATS lombarde	€.	15.383.648	16.339.510
402.01.01.03.00.00.00	4.10.20.10.010.030.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	14.221.159	14.221.159
402.01.01.04.00.00.00	4.10.20.10.010.040.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per relative agli stranieri - codice onere - 7	€.	44.998	44.998
402.01.01.05.00.00.00	4.10.20.10.010.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per relative agli stranieri - codice onere - 9	€.	0	0
402.01.01.06.00.00.00	4.10.20.10.010.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni di per relative agli stranieri - codice onere - C/CS	€.	0	0
402.01.02.01.00.00.00	4.10.20.10.020.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	23.262.730	23.395.947
402.01.02.02.00.00.00	4.10.20.10.020.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	23.262.730	23.395.947
402.01.02.03.00.00.00	4.10.20.10.020.030.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	6.956.488	6.956.488
402.01.02.04.00.00.00	4.10.20.10.020.040.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	6.956.488	6.956.488
402.01.02.05.00.00.00	4.10.20.10.020.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.02.06.00.00.00	4.10.20.10.020.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 7	€.	5.019	5.019
402.01.02.07.00.00.00	4.10.20.10.020.070.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - 9	€.	73.819	73.819
402.01.02.08.00.00.00	4.10.20.10.020.080.00.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per stranieri - codice onere - C/CS	€.	0	0
402.01.02.09.00.00.00	4.10.20.10.020.090.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.02.10.00.00.00	4.10.20.10.020.100.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" altre ATS della regione	€.	0	0
402.01.02.11.00.00.00	4.10.20.10.020.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di "screening" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.02.12.00.00.00	4.10.20.10.020.120.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.02.13.00.00.00	4.10.20.10.020.130.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.02.14.00.00.00	4.10.20.10.020.140.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.02.15.00.00.00	4.10.20.10.020.150.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.02.16.00.00.00	4.10.20.10.020.160.00.00.00	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infanzia da pubblico	€.	0	0
402.01.02.17.00.00.00	4.10.20.10.020.170.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.02.18.00.00.00	4.10.20.10.020.180.00.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria infanzia (Lombardia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.02.19.00.00.00	4.10.20.10.020.190.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.02.20.00.00.00	4.10.20.10.020.200.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.02.21.00.00.00	4.10.20.10.020.210.00.00.00	Ricavi per attività progettuali di psichiatria di pubblica	€.	0	0
402.01.03.00.00.00.00	4.10.20.10.030.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.01.00.00.00	4.10.20.10.030.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.02.00.00.00	4.10.20.10.030.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.03.00.00.00	4.10.20.10.030.030.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.04.00.00.00	4.10.20.10.030.040.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.05.00.00.00	4.10.20.10.030.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.06.00.00.00	4.10.20.10.030.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.07.00.00.00	4.10.20.10.030.070.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.08.00.00.00	4.10.20.10.030.080.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.09.00.00.00	4.10.20.10.030.090.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.10.00.00.00	4.10.20.10.030.100.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.11.00.00.00	4.10.20.10.030.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.12.00.00.00	4.10.20.10.030.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.13.00.00.00	4.10.20.10.030.130.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.14.00.00.00	4.10.20.10.030.140.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.15.00.00.00	4.10.20.10.030.150.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.16.00.00.00	4.10.20.10.030.160.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.17.00.00.00	4.10.20.10.030.170.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.18.00.00.00	4.10.20.10.030.180.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.19.00.00.00	4.10.20.10.030.190.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.20.00.00.00	4.10.20.10.030.200.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.21.00.00.00	4.10.20.10.030.210.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.22.00.00.00	4.10.20.10.030.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.23.00.00.00	4.10.20.10.030.230.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.24.00.00.00	4.10.20.10.030.240.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.25.00.00.00	4.10.20.10.030.250.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.26.00.00.00	4.10.20.10.030.260.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.27.00.00.00	4.10.20.10.030.270.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.28.00.00.00	4.10.20.10.030.280.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.29.00.00.00	4.10.20.10.030.290.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.30.00.00.00	4.10.20.10.030.300.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.31.00.00.00	4.10.20.10.030.310.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.32.00.00.00	4.10.20.10.030.320.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.33.00.00.00	4.10.20.10.030.330.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.34.00.00.00	4.10.20.10.030.340.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.35.00.00.00	4.10.20.10.030.350.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.36.00.00.00	4.10.20.10.030.360.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.37.00.00.00	4.10.20.10.030.370.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.38.00.00.00	4.10.20.10.030.380.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.39.00.00.00	4.10.20.10.030.390.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.40.00.00.00	4.10.20.10.030.400.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.41.00.00.00	4.10.20.10.030.410.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.42.00.00.00	4.10.20.10.030.420.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.43.00.00.00	4.10.20.10.030.430.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.44.00.00.00	4.10.20.10.030.440.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.45.00.00.00	4.10.20.10.030.450.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.46.00.00.00	4.10.20.10.030.460.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.47.00.00.00	4.10.20.10.030.470.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.48.00.00.00	4.10.20.10.030.480.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.49.00.00.00	4.10.20.10.030.490.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.50.00.00.00	4.10.20.10.030.500.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.51.00.00.00	4.10.20.10.030.510.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.52.00.00.00	4.10.20.10.030.520.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.53.00.00.00	4.10.20.10.030.530.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.54.00.00.00	4.10.20.10.030.540.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.55.00.00.00	4.10.20.10.030.550.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.56.00.00.00	4.10.20.10.030.560.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.03.57.00.00.00	4.10.20.10.030.570.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.03.58.00.00.00	4.10.20.10.030.580.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.03.59.00.00.00	4.10.20.10.030.590.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.00.00.00.00	4.10.20.10.040.000.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	43.908.132	44.269.979
402.01.04.01.00.00.00	4.10.20.10.040.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.04.02.00.00.00	4.10.20.10.040.020.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.03.00.00.00	4.10.20.10.040.030.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.04.00.00.00	4.10.20.10.040.040.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.04.05.00.00.00	4.10.20.10.040.050.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.04.06.00.00.00	4.10.20.10.040.060.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.07.00.00.00	4.10.20.10.040.070.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.08.00.00.00	4.10.20.10.040.080.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.04.09.00.00.00	4.10.20.10.040.090.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.04.10.00.00.00	4.10.20.10.040.100.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.11.00.00.00	4.10.20.10.040.110.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.12.00.00.00	4.10.20.10.040.120.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per la ATS di appartenenza	€.	0	0
402.01.04.13.00.00.00	4.10.20.10.040.130.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per altre ATS lombarde	€.	0	0
402.01.04.14.00.00.00	4.10.20.10.040.140.00.00.00	Ricavi per prestazioni di psichiatria (cerc. 46/isan) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0
402.01.04.15.00.00.00	4.10.20.10.040.150				



46201.04.03.000.10	Ricavi per farmaci F (escluso HCV) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.01.000	€.	13.955.776	13.955.776	0	0,00%	3.488.944	3.488.944	3.488.944	0
46201.04.03.000.20	Ricavi per farmaci HCV per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.040.050.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.04.04.000.10	Ricavi per i farmaci HCV per stentieri	4.10.20.10.040.070.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.04.04.000.20	Ricavi per i farmaci HCV per stentieri	4.10.20.10.040.070.02.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.05.01.000.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per ATS di appartenenza	4.10.20.10.050.010.01.000	€.	572.453	568.242	(4.211)	-0,74%	142.061	142.061	142.060	142.060
46201.05.01.000.10	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per altre ATS lombarde	4.10.20.10.050.020.01.000	€.	399.185	403.396	4.211	1,05%	100.849	100.849	100.849	100.849
46201.05.03.000.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.050.050.01.000	€.	185.047	185.047	0	0,00%	46.262	46.262	46.262	46.262
46201.05.04.000.00	Ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stentieri	4.10.20.10.050.070.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.05.04.000.10	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per ATS di appartenenza	4.10.20.10.050.010.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.05.04.000.20	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS lombarde	4.10.20.10.050.020.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.05.03.000.00	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.050.050.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.06.05.000.00	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F, Doppio Canale, 1 Ciclo	4.10.20.10.060.090.01.000	€.	6.399	6.399	0	0,00%	1.599	1.599	1.600	1.600
46201.10.03.000.10	Prestazioni di assistenza integrata per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.021.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.03.000.20	Prestazioni di assistenza integrata per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.022.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.03.000.00	Prestazioni di assistenza protesa per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.023.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.04.000.10	Prestazioni di assistenza protesa per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.024.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.05.000.10	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrospedaliere per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.025.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.05.000.20	Prestazioni di assistenza riabilitativa extrospedaliere per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.026.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.06.000.10	Altre prestazioni sanitarie VS ATS - ASST - IRCCS della Regione	4.10.20.10.130.027.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.06.000.20	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.028.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.07.000.10	Prestazioni assistenza domiciliare e integrata (ADI) per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.029.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.10.07.000.20	Prestazioni assistenza domiciliare e integrata (ADI) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.030.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.01.000.00	Altre prestazioni sanitarie VATS di appartenenza	4.10.20.10.130.010.01.000	€.	265.134	265.134	0	0,00%	66.284	66.283	66.283	66.284
46201.11.01.000.10	Subculti VATS di appartenenza	4.10.20.10.130.012.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.02.000.00	Nuove Reti Sanitarie VATS di appartenenza	4.10.20.10.130.014.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.02.000.10	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	4.10.20.10.130.020.01.000	€.	579.384	579.384	0	0,00%	144.846	144.846	144.846	144.846
46201.11.03.000.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.021.01.000	€.	886.044	873.692	(12.352)	-1,38%	218.423	218.423	218.423	218.423
46201.11.04.000.00	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.022.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.04.000.10	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.023.01.000	€.	883.409	322.762	(570.647)	-63,97%	80.698	80.698	80.698	80.698
46201.11.04.000.20	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.024.01.000	€.	55.724	626.341	570.617	1024,01%	156.585	156.585	156.585	156.585
46201.11.05.000.00	Subculti vulture ATS/ASST/IRCCS	4.10.20.10.130.025.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.05.000.10	Nuove Reti Sanitarie vulture ATS/ASST/IRCCS	4.10.20.10.130.026.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.05.000.20	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	4.10.20.10.130.030.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.05.000.00	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	4.10.20.10.130.040.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.07.000.00	Prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	4.10.20.10.130.041.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.08.000.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	4.10.20.10.130.050.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.11.09.000.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	4.10.20.10.130.055.01.000	€.	74.944	74.944	0	0,00%	18.736	18.736	18.736	18.736
46201.14.00.1000.00	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	4.10.20.10.300.010.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.14.00.2000.00	Ricavi per consulenza sanitaria vulture ATS-ASST-Fondazioni della Regione	4.10.20.10.300.020.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.14.00.3000.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	4.10.20.10.300.030.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.14.00.4000.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici extra Regione (non paggiate a compensazione)	4.10.20.10.300.055.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.14.05.000.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	4.10.20.10.300.060.01.000	€.	10.000	10.000	0	0,00%	2.500	2.500	2.500	2.500
46201.15.00.1000.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	4.10.20.10.400.010.01.000	€.	7.414.551	7.422.244	7.693	0,10%	1.895.561	1.895.561	1.895.561	1.895.561
46201.16.00.1000.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corf - (Area ospedaliere)	4.10.20.10.500.010.01.000	€.	12.541.262	12.541.262	0	0,00%	3.135.315	3.135.315	3.135.315	3.135.315
46201.16.00.2000.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corf - (Area specialistica)	4.10.20.10.500.020.01.000	€.	7.129.374	7.129.374	0	0,00%	1.792.344	1.792.344	1.792.344	1.792.344
46201.16.00.3000.00	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) - Corf - (Area sanità pubblica)	4.10.20.10.500.030.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.16.00.4000.00	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) - d) - ex art. 57-58 CCNL)	4.10.20.10.500.110.01.000	€.	394.504	311.078	6.574	2,18%	77.770	77.770	77.769	77.769
46201.16.05.000.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) - d) - ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	4.10.20.10.500.120.01.000	€.	0	0	0		0	0	0	0
46201.16.00.7000.00	Ricavi per prestazioni sanitarie intramurarie - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	4.10.20.10.500.220.01.000	€.	353.036	346.442	(6.574)	-1,86%	86.017	86.015	86.015	86.015



[illegible]



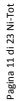
501.01.01.00.200.10	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinale (Doppio Canale ex Nota CIE 37)	€.	1.157.461	1.157.461	0	0,00%	289.366	289.366	289.366	0	0	0	0
501.01.01.00.300.00	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinale (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.01.00.400.10	4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinale da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
501.01.02.00.10000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	256.133	256.133	0	0,00%	64.034	64.033	64.033	64.033	64.033	64.033	0
501.01.03.00.10000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinale SENZA AAC	€.	139.710	139.710	0	0,00%	34.920	34.927	34.927	34.927	34.920	0	0
501.01.03.00.20000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Salicini e altri medicinali SENZA AAC	€.	59.880	59.880	0	0,00%	14.972	14.972	14.972	14.972	26.319	0	0
501.01.03.00.30000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AAC	€.	436.941	436.941	0	0,00%	109.236	109.235	109.235	109.235	0	0	0
501.01.04.00.100.10	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	6.976	6.976	0	0,00%	1.744	1.744	1.744	1.744	0	0	0
501.01.04.00.100.20	4.20.05.10.030.010.020.000	Emoderivati di produzione regionale da Privati nel circuito SRC	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.04.00.100.20	4.20.05.10.030.010.020.000	Emoderivati di produzione regionale	€.	104.912	87.343	(17.569)	-16,67%	0	0	0	0	0	0	0
501.01.04.00.300.00	4.20.05.10.030.900.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	15.724	0	(15.724)	-100,00%	21.836	21.836	21.836	0	0	0	0
501.01.04.00.300.10	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	89.080	87.343	(1.749)	-1,98%	21.836	21.836	21.836	0	0	0	0
501.01.04.00.300.20	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.04.00.300.30	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione (mobilità in compressione)	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.04.00.300.30	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.05.00.10000	4.20.05.10.040.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	20.762	20.762	0	0,00%	5.191	5.190	5.190	5.191	827	0	0
501.01.06.00.10000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	4.669.789	4.669.396	(1.897)	-0,03%	1.167.000	1.167.098	1.167.098	1.167.098	196.736	0	0
501.01.06.00.20000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	1.665.451	1.665.451	0	0,00%	416.362	416.363	416.363	416.363	490	0	0
501.01.06.00.30000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	7.819.113	7.819.113	(4.602)	-0,06%	1.952.278	1.952.278	1.952.278	1.952.278	5.013.866	0	0
501.01.07.00.10000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	2.911.620	2.911.620	0	0,00%	727.908	727.907	727.907	727.907	4.900	0	0
501.01.07.00.20000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentale chirurgico	€.	3.217.725	3.169.118	251.393	7,81%	867.280	867.279	867.279	867.280	0	0	0
501.01.07.00.30000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di satura	€.	2.393.368	2.393.368	0	0,00%	598.342	598.342	598.342	598.342	0	0	0
501.01.07.00.40000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	771.662	771.662	0	0,00%	192.915	192.915	192.915	192.915	527	0	0
501.01.07.00.50000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (di tipo - 4607)	€.	1.115.493	1.115.493	5	0,00%	278.975	278.974	278.974	278.975	408	0	0
501.01.07.00.60000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	60.579	60.579	0	0,00%	15.144	15.145	15.145	15.145	0	0	0
501.01.07.00.70000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi medici: Cnd B, G, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€.	1.329.470	1.329.469	(1)	0,00%	332.366	332.368	332.368	332.367	1.862	0	0
501.01.07.00.80000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e disinfestazione	€.	976.100	976.100	0	0,00%	244.028	244.027	244.027	244.027	16	0	0
501.01.07.00.90000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardio-circolatori Cnd C	€.	1.442.366	1.442.366	0	0,00%	360.592	360.591	360.591	360.592	517	0	0
501.01.07.01.000.00	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	260.976	260.976	0	0,00%	65.244	65.244	65.244	65.244	0	0	0
501.01.07.01.100.00	4.20.05.10.060.040.00.000	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0
501.01.08.00.10000	4.20.05.10.070.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd J - Implants attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	297.220	297.220	0	0,00%	74.305	74.305	74.305	74.305	146.638	0	0
501.01.09.00.30000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attivi)	€.	707.893	707.893	0	0,00%	176.973	176.973	176.973	176.974	184	0	0
501.01.10.00.10000	4.20.05.10.090.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: seti	€.	26.694	26.694	0	0,00%	6.073	6.074	6.074	6.073	0	0	0
501.01.11.00.10000	4.20.05.10.100.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: seti	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.11.00.20000	4.20.05.10.100.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.12.00.10000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	1.257	1.257	0	0,00%	340	339	339	339	0	0	0
501.01.13.00.10000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	11.966	11.966	0	0,00%	2.982	2.981	2.981	2.982	0	0	0
501.01.13.00.101.00	4.20.05.10.130.010.010.100	Staminali e tessuti da terzi	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.13.00.102.00	4.20.05.10.130.010.010.200	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.13.00.20000	4.20.05.10.130.800.00.000	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.13.00.300.00	4.20.05.10.130.810.00.000	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	1.247.331	1.243.985	(3.346)	-0,28%	310.972	310.971	310.971	310.971	0	0	0
501.01.13.00.301.00	4.20.05.10.130.810.010.100	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.13.00.302.00	4.20.05.10.130.810.010.200	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.14.00.10000	4.20.05.10.800.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO EO CND)	€.	1.404.052	1.402.196	(1.856)	-0,13%	350.550	350.549	350.549	350.550	357.132	0	0
501.01.15.00.00000	4.20.05.10.800.810.00.000	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.15.00.100.00	4.20.05.10.800.811.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti di emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.15.00.20000	4.20.05.10.800.813.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti di emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.15.00.30000	4.20.05.10.800.814.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
501.01.15.00.400.00	4.20.05.10.800.815.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0



[illegible]

[illegible]

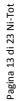
[illegible]

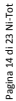


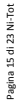
50201.1300.10050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	21.025,595	7.767,969	(19.350.129)
50201.1300.10060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201.1300.10080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti disettuali	€.	0	0	0
50201.1300.10090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti disettuali	€.	0	0	0
50201.1300.10100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti disettuali	€.	0	0	0
50201.1300.10110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti disettuali	€.	0	0	0
50201.1400.00000	4.20.10.10.140.000.00.000	8.2.4.15) Assistenza, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	€.	8.202,285	7.767,969	(614.369)
COD. COGE_IN	COD. COGE_NL	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prechiusura al 31/12/2026	Valutazione	
50201.1400.10010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consistenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	123.532	123.532	0
50201.1400.10040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consistenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
50201.1400.10060	4.20.10.10.140.010.35.000	Consistenze scientifiche da altri soggetti pubblici	€.	482.16	482.16	0
50201.1400.10070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consistenze sanitarie da terzi	€.	324.762	118.500	(127.262)
50201.1400.10100	4.20.10.10.140.010.50.000	Consistenze scientifiche da terzi	€.	531.103	531.103	0
50201.1400.20010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0
50201.1400.20030	4.20.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area tecnica	€.	0	0	0
50201.1400.20040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	0	0	0
50201.1400.20050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	979.571	979.571	0
50201.1400.20060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interne (sanitario) - da terzi	€.	260.634	0	(260.634)
50201.1400.20080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interne (sociale) - da terzi	€.	0	0	0
50201.1400.20090	4.20.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interne (ricerca) da terzi	€.	0	0	0
50201.1400.20100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	732.498	604.238	(128.270)
50201.1400.20110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0	0
50201.1400.20120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€.	0	0	0
50201.1400.20130	4.20.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	€.	5.757.979	5.759.779	1.807
50201.1400.30010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50201.1400.30020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e università	€.	0	0	0
50201.1500.00000	4.20.10.10.150.000.00.000	8.2.4.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	2.209.868	2.330.026	120.158
COD. COGE_IN	COD. COGE_NL	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prechiusura al 31/12/2026	Valutazione	
50201.1500.10010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	753.347	873.571	120.224
50201.1500.10035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospedalizzazione domiciliare	€.	0	0	0
50201.1500.10040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	318.496	318.499	3
50201.1500.10041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per temporni VMS/ASST/IRCCS	€.	70	0	(70)
50201.1500.10042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VMS/IRCCS del tembro	€.	0	0	0
50201.1500.10050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50201.1500.10060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da pubblico	€.	0	0	0
50201.1500.10070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da altra Regione	€.	11.879	11.879	0
50201.1500.20010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	900.288	291.855	(617.433)
50201.1500.20030	4.20.10.10.150.020.20.000	Altre prestazioni per servizi della ricerca da terzi	€.	29.047	29.047	0
50201.1500.20040	4.20.10.10.150.020.25.000	Altre prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi	€.	0	0	0
50201.1500.20050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi	€.	187.741	806.175	617.434
50201.1500.20060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assegni di studio scuole infermi	€.	0	0	0
50201.1500.30040	4.20.10.10.150.030.10.000	Ricoveri Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50201.1500.30050	4.20.10.10.150.030.10.000	Attribuzione Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50201.1500.30060	4.20.10.10.150.030.10.000	Altre prestazioni sanitarie Costi - Mobilità passiva internazionale rilevata dalle ATS verso le ASST/IRCCS della Regione	€.	0	0	0
50201.1500.30070	4.20.10.10.150.030.10.000	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatture detratte)	€.	0	0	0



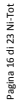
5020200000000000		4.20.10.20.000.000.000		B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Valutazione	
5020200000000000		4.20.10.20.000.000.000		B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale		30.799.461		30.821.034		21.579	
5020200000000000		4.20.10.20.000.000.000		B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale		€.		27.235.535		324.425	
COD. COGE - IN	COD. COGE - MI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valutazione					
50202001000000	4.20.10.20.000.010.000	Lavoratori		€.	492.000	492.000		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.15000	Pulizia		€.	2.300.000	2.300.000		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.20000	Mensa		€.	3.246.563	3.259.862		(701)			(701)
50202001000000	4.20.10.20.000.010.21000	Mensa dipendenti		€.	1.659.927	1.659.226		(701)			(701)
50202001000000	4.20.10.20.000.010.22000	Ticket restaurant dipendenti		€.	0	0		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.23000	Mensa degenzi		€.	1.580.636	1.589.636		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.25000	Riscaldamento		€.	566.000	566.000		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.30000	Servizi di elaborazione dati		€.	1.102.163	1.102.163		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.35000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura da fornitori di materiale e merci)		€.	100.700	100.700		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.010.40000	Smaltimento rifiuti		€.	1.126.094	1.126.094		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.020.10000	Utenze telefoniche		€.	128.142	128.142		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.020.20000	Utenze elettricità		€.	5.163.292	5.261.130		104.848			104.848
50202001000000	4.20.10.20.000.020.30000	Acqua, gas, combustibile		€.	4.384.999	4.611.619		226.620			226.620
50202001000000	4.20.10.20.000.020.40000	Servizi esterni di vigilanza		€.	266.000	266.000		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.020.80000	Altre Utenze		€.	0	0		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.030.10000	Assicurazioni. Premi per R.C. Professionale		€.	1.286.877	1.286.877		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.030.20000	Assicurazioni. Altri premi		€.	190.769	190.769		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.040.10000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	5.000	0		(5.000)			(5.000)
50202001000000	4.20.10.20.000.040.20000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico		€.	105.470	105.470		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.050.10000	Servizi postale e teleco		€.	113.576	113.576		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.050.15000	Pubblicità e promozione		€.	699.443	699.443		0			0
50202001000000	4.20.10.20.000.050.20000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno		€.	626.183	626.844		(1.339)			(1.339)
50202001000000	4.20.10.20.000.050.25000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"		€.	1.388.505	1.389.504		(2)			(2)
50202001000000	4.20.10.20.000.050.80000	Altri servizi non sanitari		€.	3.623.374	3.629.372		(2)			(2)
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Internette e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale				€.	3.300.625	2.992.211		(308.314)			(308.314)
COD. COGE - IN	COD. COGE - MI	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valutazione					
50202002000000	4.20.10.20.000.010.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	0	5.000		5.000			5.000
50202002000000	4.20.10.20.000.010.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici		€.	6.288	6.288		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.010.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato		€.	46.350	0		(46.350)			(46.350)
50202002000000	4.20.10.20.000.010.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato		€.	58.270	0		(58.270)			(58.270)
50202002000000	4.20.10.20.000.010.030	Servizi per consulenze Legali - da privato		€.	195.099	199.099		(5.000)			(5.000)
50202002000000	4.20.10.20.000.010.040	Servizi per consulenze Notari - da privato		€.	4.080	0		(4.080)			(4.080)
50202002000000	4.20.10.20.000.020.010	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.020.020	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.020.30000	Prestazioni lavoro interno Amministrativo (non sanitario) - da privato		€.	292.599	141.249		(151.350)			(151.350)
50202002000000	4.20.10.20.000.020.40000	Prestazioni lavoro interno Tecnico (non sanitario) - da privato		€.	48.254	0		(48.254)			(48.254)
50202002000000	4.20.10.20.000.020.40000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato		€.	2.612.492	2.612.492		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.020.50000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato		€.	37.213	37.213		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.020.60000	Persone religiose		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.020.61000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda a posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.030.10000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda a posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.030.20000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda a posizione di comando della Regione Lombardia		€.	0	0		0			0
50202002000000	4.20.10.20.000.030.30000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda a posizione di comando della Regione Lombardia		€.	0	0		0			0



[illegible]

[illegible]

6.39%		2.88%, 26%		2.88%, 29%		2.88%, 28%		46.57%		275.96%	
Variazione %		Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi da CUI SOCIO SAN			Costi da contributi 2026	Costi da contributi DICIU SOCIO SAN
-18.21%		47.531	47.512	47.511	47.511	0	0	0	0	98.498	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
-16.93%		28.336	28.335	28.336	28.336	0	0	0	0	67.131	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.00%		8.160	8.161	8.161	8.161	0	0	0	0	0	0
-100.00%		0	0	0	0	0	0	0	0	13.053	0
-17.47%		22.876	22.875	22.875	22.875	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	48.843	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.52%		16.672	16.672	16.672	16.672	10.051	0	0	0	10.461	0
		5.777	5.777	5.776	5.776	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50.02%		6.082	6.082	6.083	6.084	2.764	0	0	0	2.877	0
2.98%		1.733.234	1.733.234	1.733.233	1.733.234	0	0	0	0	0	0
0.08%		156.356	156.355	156.356	156.356	0	0	0	0	0	0
		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
0.00%		133.321	133.322	133.321	133.321	0	0	0	0	0	0

[illegible]



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5091001.0000000	4.20.30.10.010.000.00.00	Imposte e tasse (escluse Irap e Ires)	843.993	857.664	13.671
509300300000000	4.20.30.30.010.000.00.00	Rimborso spese organi societari	0	0	0
5094001.0000000	4.20.30.40.010.000.00.00	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore generale, direttore sanitario, direttore amministrativo e componenti del collegio sindacale	793.033	793.033	0
5094002.0000000	4.20.30.40.012.000.00.00	ASSI, Fondazioni di gestione	44.790	43.100	(1.690)
5094003.0000000	4.20.30.40.020.000.00.00	Rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del bilancio locale	163.907	163.907	0
5095001.0000000	4.20.30.50.010.000.00.00	Multe, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	0	0	0
5095002.0000000	4.20.30.50.020.000.00.00	Sanzioni verso ATS della Regione	12.015	0	(12.015)
5095003.0000000	4.20.30.50.030.000.00.00	Commissioni e spese bancarie	111.276	111.276	0
5095004.0000000	4.20.30.50.040.000.00.00	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	565.576	565.576	0
5095006.0000000	4.20.30.50.080.000.00.00	Altri Oneri diversi di gestione	63.666	427.138	383.472
5096002.0000000	4.20.30.90.095.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione	0	0	0
5097001.0000000	4.20.30.90.100.000.00.00	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	370.192	0	(370.192)
509999999999999	4.20.40.10.000.000.00.00	6.5.10.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	-	10.560.048	10.560.048
5100000.0000000	4.20.40.10.000.000.00.00	6.5.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	0	3.385.792	3.385.792
5100000.0000000	4.20.40.10.010.000.00.00	6.5.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	-	385.792	385.792
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5101001.0000000	4.20.40.10.010.010.00.00	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	385.792	385.792
5102000.0000000	4.20.40.20.020.000.00.00	6.5.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5102001.0000000	4.20.40.20.010.010.00.00	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0	0
5110000.0000000	4.20.40.20.000.000.00.00	6.5.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	0	3.329.630	3.329.630
5110000.0000000	4.20.40.20.010.000.00.00	6.5.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	-	3.329.630	3.329.630
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5111001.0000000	4.20.40.20.010.010.00.00	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	0	196.184	196.184
5111002.0000000	4.20.40.20.010.020.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	0	3.333.446	3.333.446
5112000.0000000	4.20.40.20.020.000.00.00	6.5.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5112001.0000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	0	0	0
5112002.0000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	0	0	0
5120000.0000000	4.20.40.30.000.000.00.00	6.5.12) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	0	6.244.626	6.244.626
5120000.0000000	4.20.40.30.010.000.00.00	6.5.12 (1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	-	6.244.626	6.244.626
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. det	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5121001.0000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	6.244.626	6.244.626

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
214.417	214.416	214.415	214.416	15.171	0	0
198.259	198.258	198.258	198.258	0	0	0
10.776	10.776	10.776	10.776	0	0	0
40.977	40.977	40.977	40.976	163.307	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
27.819	27.819	27.819	27.819	12.76	0	0
141.394	141.394	141.394	141.394	0	550.000	0
106.795	106.794	106.784	106.795	370.192	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.540.013	2.540.011	2.540.011	2.540.013	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
96.448	96.448	96.448	96.448	0	0	0
96.448	96.448	96.448	96.448	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
96.448	96.448	96.448	96.448	0	0	0
0	0	0	0	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
882.408	882.407	882.407	882.408	0	0	0
882.408	882.407	882.407	882.408	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
49.046	49.046	49.046	49.046	0	0	0
833.362	833.361	833.361	833.362	0	0	0
-	-	-	-	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	0	0	0
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	0	0	0
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	0	0	0
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	-	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	0	0	0
1.561.157	1.561.156	1.561.156	1.561.157	-	-	-



B.12) (2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale									
COD. COGE. INI	COD. COGE. INI del	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Valutazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
512.2010.000000	4.20.40.30.020.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Svalutazioni delle altre immobilizzazioni materiali									
B.13 Svalutazione dei crediti - Totale									
COD. COGE. INI	COD. COGE. INI del	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Valutazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
513.3010.000000	4.20.40.40.010.000.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Svalutazione dei crediti									
B.14 Variazione delle rimanenze - Totale									
COD. COGE. INI	COD. COGE. INI del	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Valutazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
514.1000.000000	4.20.50.10.000.000.00.000	0	0		0	0	0	0	0
B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale									
COD. COGE. INI	COD. COGE. INI del	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Valutazione %	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
514.1001.001010	4.20.50.10.005.010.01.050	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F rischio HCv)									
514.1001.001020	4.20.50.10.005.010.01.070	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)									
514.1001.002010	4.20.50.10.005.010.02.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci escludibili)									
514.1001.002020	4.20.50.10.005.020.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)									
514.1002.001000	4.20.50.10.010.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Ossigeno									
514.1003.001010	4.20.50.10.012.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC									
514.1003.001020	4.20.50.10.012.020.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Generici e altri medicinali SENZA AIC									
514.1003.001030	4.20.50.10.012.030.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC									
514.1004.001010	4.20.50.10.015.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Enderivati acquistati sul mercato									
514.1004.001020	4.20.50.10.015.012.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Enderivati di produzione regionale nel circuito SIC									
514.1004.001030	4.20.50.10.015.020.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Enderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)									
514.1005.001010	4.20.50.10.020.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Prodotti dietetici									
514.1005.001020	4.20.50.10.025.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro									
514.1006.001010	4.20.50.10.030.010.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)									
514.1006.001020	4.20.50.10.030.020.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Prodotti chimici: Materiali Diagnostici (senza Cnd)									
514.1007.001010	4.20.50.10.035.011.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta									
514.1007.001020	4.20.50.10.035.012.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico									
514.1007.001030	4.20.50.10.035.013.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd J - Dispositivi di sutura									
514.1007.001040	4.20.50.10.035.014.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazione generale e specialistica									
514.1007.001050	4.20.50.10.035.015.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97)									
514.1007.001060	4.20.50.10.035.016.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili									
514.1007.001070	4.20.50.10.035.017.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati									
514.1007.001080	4.20.50.10.035.018.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari									
514.1007.001090	4.20.50.10.035.020.00.000	0	0		0	0	0	0	0
Dispositivi medici: Cnd C									



B.14.B Variazione finanziarie non sanitarie - Totale		€	-	-	-	-	-
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI det	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
51420000000000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.035.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.035.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni altro. Tecnici personali	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.035.040.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0		
51420000000000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipi di esercizio - Totale	€.	27.240.725	24.058.417	(3.182.308)	
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
5150000000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per controversie personali dipendenti	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	477.544	24.010		
5150000000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opesità medici SUMAI	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi conversioni IMIG/PSM/CA ed altri	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità medica	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità non medica	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2015	€.	154.742	(1)		
5150000000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione e Prov. Aut. - FSR	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	13.500	(13.500)		
5150000000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	883.554	(2.019.93)		
5150000000000000	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	4.722.668	(2.171.69)		
5150000000000000	4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	1.839.286	1.839.286		
5150000000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	0	0		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	9.477.034	9.477.034		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	6.723.110	6.723.110		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	7.384.293	(641.63)		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	1.065.872	1.065.872		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	6.288.421	6.288.421		
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	€.	5.657.286	(641.63)		

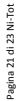
B.14.B Variazione finanziarie non sanitarie - Totale		€	-	-	-	-	-
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI det	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da bilancio contributi 2025
51420000000000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardiola, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.035.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.035.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni altro. Tecnici personali	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.035.040.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0	0
51420000000000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	0	0	0	0	0

B.15 Accantonamenti tipi di esercizio - Totale		€	-	-	-	-	-
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI det	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2025	Budget al terzo trimestre 2025	Budget al quarto trimestre 2025	Costi da bilancio contributi 2025
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipi di esercizio - Totale	6.013.905	6.013.904	6.013.904	6.013.904	Costi da bilancio contributi 2025
5150000000000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per controversie personali dipendenti	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	119.386	119.386	119.386	119.386	0
5150000000000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per opesità medici SUMAI	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.30.010.000.00.000	Accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi conversioni IMIG/PSM/CA ed altri	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità medica	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - dignità non medica	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.40.042.000.00.000	Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2015	38.685	38.685	38.685	38.685	0
5150000000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione e Prov. Aut. - FSR	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da ATS/ASSI/Fondazioni per quota FSR Vincolato	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.030.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	220.888	220.888	220.888	220.888	0
5150000000000000	4.20.60.50.030.000.00.100	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati - PNRR	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.040.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	1.180.967	1.180.967	1.180.967	1.180.967	0
5150000000000000	4.20.60.50.050.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.060.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.070.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	459.824	459.825	459.825	459.824	0
5150000000000000	4.20.60.50.080.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	0	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	2.313.675	2.313.676	2.313.676	2.313.675	0
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	1.680.778	1.680.777	1.680.777	1.680.778	0
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	266.468	266.468	266.468	266.468	0
5150000000000000	4.20.60.50.090.000.00.000	Accantonamenti per quote realizzate contributi vincolati dall'esercizio per ricerca da privati	1.414.310	1.414.309	1.414.309	1.414.310	0





6000000000000000										
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.00.00.00.000.000.00.000			240		0	(240)	-100.00%			
6059999999999999										
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.10.00.00.000.000.00.000			335		-	(335)	-100.00%			
6100000000000000										
C-1) Interessi attivi - Totale			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.10.10.00.000.000.00.000			335		0	(335)	-100.00%			
COD. COGE. NI. del										
6101001000000000			5.10.10.01.010.000.00.000		Interessi attivi su c/c di riserva		0		0	0
6102001000000000			5.10.10.20.010.000.00.000		Interessi attivi su c/c bancari		0		0	0
6103001000000000			5.10.10.30.010.000.00.000		Interessi attivi su titoli		0		0	0
6103002000000000			5.10.10.30.020.000.00.000		Interessi attivi su crediti commerciali		0		0	0
6104001000000000			5.10.10.30.080.000.00.000		Altri interessi attivi		0		0	0
6105001000000000			5.10.10.30.090.000.00.000		Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0		0	0
6200000000000000										
C-2) Altri proventi finanziari - Totale			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.10.20.00.000.000.00.000			0		0	0	0		0	0
COD. COGE. NI. del										
6201000000000000			5.10.20.10.000.000.00.000		Proventi da partecipazioni		0		0	0
6202000000000000			5.10.20.20.000.000.00.000		Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		0		0	0
6203000000000000			5.10.20.30.000.000.00.000		Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni		0		0	0
6204000000000000			5.10.20.40.000.000.00.000		Altri proventi finanziari diversi dai precedenti		0		0	0
6205000000000000			5.10.20.50.000.000.00.000		Ultri su cambi		0		0	0
6259999999999999										
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.20.00.00.000.000.00.000			95		-	(95)	-100.00%			
6300000000000000										
C-3) Interessi passivi - Totale			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.20.10.00.000.000.00.000			95		0	(95)	-100.00%			
COD. COGE. NI. del										
6301001000000000			5.20.10.01.010.000.00.000		Interessi passivi su c/c tesoreria		0		0	0
6302001000000000			5.20.10.20.010.000.00.000		Interessi passivi su mutui		0		0	0
6302002000000000			5.20.10.20.020.000.00.000		Commissioni su fidejussioni		0		0	0
6303001000000000			5.20.10.30.010.000.00.000		Interessi passivi verso fornitori		0		0	0
6303002000000000			5.20.10.30.020.000.00.000		Interessi passivi di mora		0		0	0
6303003000000000			5.20.10.30.030.000.00.000		Interessi passivi canoni di leasing		0		0	0
6303004000000000			5.20.10.30.070.000.00.000		Altri interessi passivi		0		0	0
6303005000000000			5.20.10.30.080.000.00.000		Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione		0		0	0
6400000000000000										
C-4) Altri oneri finanziari - Totale			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
5.20.20.00.000.000.00.000			0		0	0	0		0	0
COD. COGE. NI. del										
6401000000000000			5.20.20.10.000.000.00.000		Altri oneri finanziari		0		0	0
6402000000000000			5.20.20.20.000.000.00.000		Perdite su cambi		0		0	0
7000000000000000										
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA FINANZIARIE			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
6.00.00.00.000.000.00.000			0		0	0	0		0	0
7100000000000000										
D-1) Rivalutazioni - Totale			Preclusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
6.10.00.00.000.000.00.000			-		-	0	-		-	-

[illegible]

[illegible]

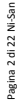
9999999999999999	9,99,99,99,999,999,999,999

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.541,262	12.541,262	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7.129,374	7.129,374	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	304,504	311,078	6,574	2%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	353,036	346,462	-6,574	-2%
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI	20.328,176	20.328,176	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5.253,714	5.253,714	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5.108,686	5.108,686	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	460,326	460,326	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività V/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI	10.822,726	10.822,726	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	919,932	919,932	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	542,476	542,476	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	523,396	523,396	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	12.808,530	12.808,530	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI	7.519,646	7.519,646	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.986,836	1.986,836	0	0%
		Costi diretti aziendali	3.445,242	3.445,242	0	0%
		Costi generali aziendali	960,610	960,610	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI	6.402,688	6.402,688	0	0%



CONTO ECONOMICO - Dati in €.

A) VALORE DELLA PRODUZIONE					Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.01.00.00.00.00.00.00	€.			268.006.476	280.147.662	12.141.186	
4.01.00.00.00.00.00.00	€.			57.756.804	60.562.319	2.805.515	
A.1) Contributi in conto esercizio - Totale							
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale							
4.01.01.00.00.00.00.00	€.			57.722.084	60.562.319	2.839.235	
COD. COGE_ML		COD. COGE_ML_Old		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.01.01.01.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.01.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	€.	4.564.000	4.564.000	0
4.01.01.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.01.00.00.00.00	Funzioni	€.	10.384.456	9.697.482	(686.974)
4.01.01.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.01.00.00.00.00	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0	0
4.01.01.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.01.00.00.00.00	Funzioni - Altro	€.	0	0	0
4.01.01.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.02.00.00.00.00	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	€.	10.384.456	9.697.482	(686.974)
4.01.01.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.04.10.00.00.00	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	€.	0	0	0
4.01.01.07.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.04.00.00.00.00	Implementato qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	€.	40.240.118	44.266.725	4.026.607
4.01.01.10.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.06.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
4.01.01.10.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.09.00.00.00.00	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	2.543.510	2.034.112	(509.398)
4.01.01.13.00.00.00.00	€.	4.10.10.10.12.00.00.00.00	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0	0
A.1.B) Contributi derivanti da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale							
4.01.02.00.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.00.00.00.00.00		€.	24.720	0	(24.720)
COD. COGE_ML		COD. COGE_ML_Old		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4.01.02.01.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Altri contributi regionali extra fondo	€.	0	0	0
4.01.02.01.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0	0
4.01.02.01.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorsa aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	€.	0	0	0
4.01.02.02.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.01.00.00.00.00	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorsa aggiuntiva da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Stato	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da U.E.	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	30.000	0	(30.000)
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - erogati tramite Regione	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	€.	0	0	0
4.01.02.03.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.02.00.00.00.00	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	6.720	0	(6.720)
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0	0
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0	0
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	€.	0	0	0
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	€.	0	0	0
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	€.	0	0	0
4.01.02.04.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.03.00.00.00.00	Contributi da ATS/SASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0	0
4.01.02.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.60.00.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0
4.01.02.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.60.00.00.00.00	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0	0
4.01.02.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.60.00.00.00.00	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0	0
4.01.02.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.60.00.00.00.00	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0	0
4.01.02.06.00.00.00.00	€.	4.10.10.20.60.00.00.00.00	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0	0

[illegible]

[illegible]



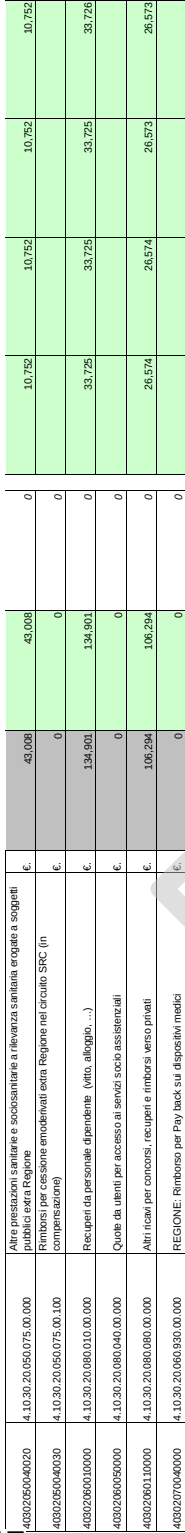
40201060020000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per altre ATS (ombarde compensazione)	€.	0	0	0	0
40201060030000	Ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0	0
40201060050000	Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo	€.	6.399	6.399	1.600	1.600
40201100030010	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100030020	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS (ombarde)	€.	0	0	0	0
40201100040010	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100040020	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS (ombarde)	€.	0	0	0	0
40201100050010	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100050020	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraospedaliera per altre ATS (ombarde)	€.	0	0	0	0
40201100060010	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100060020	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0	0	0
40201100070010	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201100070020	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS (ombarde)	€.	0	0	0	0
40201110010000	Altre prestazioni sanitarie V/ATS di appartenenza	€.	205.134	205.134	0	0
40201110010010	Subocculi V/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010020	Nuove Reti Sanitarie V/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201110010030	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	579.304	579.304	0	0
40201110020000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	885.044	873.082	(12.862)	(12.862)
40201110040000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS (ombarde)	€.	0	0	0	0
40201110040010	Subocculi V/ATS/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110040020	Nuove Reti Sanitarie v/altre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0	0	0
40201110050000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici (compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110060000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110070000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110080000	Ricavi per prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201110090000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	74.944	74.944	0	0
40201140010000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201140020000	Ricavi per consulenza sanitaria v/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201140030000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici (soggette a compensazione)	€.	0	0	0	0
40201140040000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	10.000	10.000	0	0
40201150010000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	4.133.539	4.141.222	7.693	7.693
40201160010000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) C.c.it. - (Area ospedaliera)	€.	12.541.262	12.541.262	0	0
40201160020000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a)- b) C.c.it. - (Area specialistica)	€.	7.129.374	7.129.374	0	0
40201160030000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL)	€.	304.504	311.078	6.574	6.574
40201160050000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ex art. 57-58 CCNL) verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201160070000	Ricavi per prestazioni sanitarie intermista - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	353.036	346.462	(6.574)	(6.574)
40201220030000	Ricavi per Tamponi V/altre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
40201220030100	Ricavi per tamponi V/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0
40201220040000	Ricavi per vaccinazioni V/ATS di appartenenza	€.	0	0	0	0

40202000000000	A2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	205.545	205.545	0	0
COD_COGE_Nl	COD_COGE_Nl ind		Prechiusura al 3° trimestre 2023	Previsione al 30/12/2023	Variazione	
40202010000000	Ricavi da differenza allargheria	€.	0	0	0	0

51.638	51.636	51.636	51.636	51.635
Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2023	Budget al terzo trimestre 2023	Budget al quarto trimestre 2023	



4020202000000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	101.326	101.326	0
4020202000000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	€.	0	0	0
4020204000000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	18.319	18.319	0
4020205000000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	€.	0	0	0
4020205000000000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4020207000000000	4.10.20.20.080.010.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione - GSA	€.	0	0	0
4020207000000000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0
4020207000000000	4.10.20.20.080.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4020207004000000	4.10.20.20.080.080.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	86.900	86.900	0
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A2-C) Altri proventi - Totale	€.	1.185.013	1.188.746	3.733
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_NDI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4020300000000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Affitti attivi	€.	251.929	251.929	0
4020300000000000	4.10.20.30.010.020.00.000	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	531.200	534.933	3.733
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.000	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0
4020305000000000	4.10.20.30.080.080.00.000	Altri proventi diversi verso privati	€.	401.884	401.884	0
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1.565.922	1.564.596	(11.426)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_NDI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A3-A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	5.895	5.895	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_NDI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4030100000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	5.895	5.895	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A3-B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	1.560.067	1.566.641	(11.426)
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL_NDI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
4030200000000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	64.046	47.795	(16.251)
4030200000000000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con altri enti pubblici	€.	17.991	17.991	0
4030200000000000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborsi personali comandati e convenzionati con Regione Lombardia	€.	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emodrenali verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SCR	€.	223.390	24.450	(198.940)
4030200004000000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emodrenali verso altri enti pubblici	€.	234.518	234.518	0
4030200000000000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emodrenali verso privati fuori dal circuito SRC	€.	62.675	62.675	0
4030200000000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	516.136	541.468	25.362
4030200000000000	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	212.332	212.332
4030200000000000	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di Sminali e tessuti ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
4030200004000000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.030.060.00.200	Rimborsi per cessione di Sminali e tessuti	€.	0	0	0
4030200400000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	53.790	44.878	(8.912)
4030200400000000	4.10.30.20.040.060.00.000	Rimborsi per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0
4030205000000000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	29.220	4.163	(25.057)
4030205000000000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	74.168	74.168	0
4030205000000000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
4030205004000000	4.10.30.20.050.070.00.000	Ricavi GSA per differenza saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0



	375,000	375,000	375,000	375,000
Budget primo trimestre 2026				Budget al quarto trimestre 2026
	375,000	375,000	375,000	375,000

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
68,297,358	68,297,335	68,297,333	68,297,346

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
29.780,260	29.780,246	29.780,246	29.780,251

29.576.276	29.576.282	29.576.282	29.576.282
Budget per trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
20.618.397	20.618.395	20.618.395	20.618.395
2.190.312	2.190.312	2.190.312	2.190.312
289.366	289.365	289.365	289.365
64.034	64.033	64.033	64.033
34.928	34.927	34.927	34.928
1.544	1.544	1.544	1.544
109.236	109.235	109.235	109.235
1.744	1.744	1.744	1.744

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi 2026
0	0

[illegible]



501.0140030000	4.20.05.10.030.900.00.000	€.	104.812	87.343	(17.469)	Emendativi di produzione regionale	€.	21.836	21.836	21.836	0	0
501.0140030010	4.20.05.10.030.910.00.000	€.	15.724	0	(15.724)	Emendativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione fuori circuito SRC	€.	21.836	21.836	21.836	0	0
501.0140030020	4.20.05.10.030.920.00.000	€.	89.088	87.343	(1.745)	Emendativi di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	21.836	21.836	21.836	0	0
501.0140030025	4.20.05.10.030.920.00.100	€.	0	0	0	Emendativi da Aziende Pubbliche extra Regione (mobilità in compensazione)	€.	0	0	0	0	0
501.0140030030	4.20.05.10.030.930.00.000	€.	0	0	0	Emendativi di produzione regionale da altri soggetti	€.	0	0	0	0	0
501.0160010000	4.20.05.10.040.010.00.000	€.	19.074	19.074	0	Prodotti dietetici	€.	4.766	4.766	4.766	0	4.769
501.0160010000	4.20.05.10.040.010.00.000	€.	4.266.288	4.266.093	(1.265)	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	1.066.723	1.066.723	1.066.723	0	1.066.723
501.0160010000	4.20.05.10.050.010.00.000	€.	1.664.451	1.664.451	0	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materie per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	416.112	416.113	416.113	0	416.113
501.0160010000	4.20.05.10.050.020.00.000	€.	1.663.248	1.658.366	(4.882)	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	414.592	414.591	414.591	0	414.592
501.0160010000	4.20.05.10.050.030.00.000	€.	2.901.629	2.901.629	0	Dispositivi medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	725.408	725.407	725.407	0	725.407
501.0170010000	4.20.05.10.060.011.00.000	€.	3.217.725	3.469.118	251.393	Dispositivi medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	867.230	867.279	867.279	0	867.280
501.0170010000	4.20.05.10.060.012.00.000	€.	2.393.368	2.393.368	0	Dispositivi medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	598.342	598.342	598.342	0	598.342
501.0170010000	4.20.05.10.060.013.00.000	€.	770.586	770.586	0	Dispositivi medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	192.646	192.646	192.646	0	192.647
501.0170010000	4.20.05.10.060.014.00.000	€.	1.114.666	1.114.666	0	Dispositivi medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (l, fig. 46/97)	€.	278.667	278.666	278.666	0	278.667
501.0170010000	4.20.05.10.060.015.00.000	€.	60.579	60.579	0	Dispositivi medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€.	15.145	15.145	15.145	0	15.145
501.0170010000	4.20.05.10.060.017.00.000	€.	1.325.671	1.325.671	(1)	Dispositivi medici: Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	331.417	331.418	331.418	0	331.417
501.0170010000	4.20.05.10.060.018.00.000	€.	976.076	976.076	0	Dispositivi medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	244.019	244.019	244.019	0	244.019
501.0170010000	4.20.05.10.060.020.00.000	€.	1.441.310	1.441.310	0	Dispositivi per appar. Cardiovascolari Cnd: C	€.	360.328	360.327	360.327	0	360.328
501.0170110000	4.20.05.10.060.030.00.000	€.	260.976	260.976	0	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	65.244	65.244	65.244	0	65.244
501.0170110000	4.20.05.10.060.040.00.000	€.	0	0	0	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)	€.	0	0	0	0	0
501.0180010000	4.20.05.10.070.010.00.000	€.	0	0	0	Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario	€.	0	0	0	0	0
501.0180010000	4.20.05.10.080.030.00.000	€.	0	0	0	Dispositivi medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (embolprotesi)	€.	0	0	0	0	0
501.0180010000	4.20.05.10.080.040.00.000	€.	707.518	707.518	0	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	176.880	176.879	176.879	0	176.880
501.0180010000	4.20.05.10.090.010.00.000	€.	26.694	26.694	0	Dispositivi medici: Cnd F - Materiali per emodiali	€.	6.673	6.674	6.674	0	6.673
501.0111010000	4.20.05.10.100.010.00.000	€.	0	0	0	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri	€.	0	0	0	0	0
501.0111010000	4.20.05.10.100.020.00.000	€.	0	0	0	Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini	€.	0	0	0	0	0
501.0120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	€.	1.357	1.357	0	Prodotti farmaceutici per uso veterinario	€.	340	339	339	0	339
501.0130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	€.	11.966	11.966	0	Sangue ed emocomponenti da privato nel circuito SRC	€.	2.992	2.991	2.991	0	2.992
501.0130010100	4.20.05.10.130.010.00.100	€.	0	0	0	Sunamini e tessuti da terzi	€.	0	0	0	0	0
501.0130010200	4.20.05.10.130.010.00.200	€.	0	0	0	Sangue ed emocomponenti da privato fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0	0	0
501.0130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	€.	0	0	0	Sangue ed emocomponenti acquistati extra Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	€.	1.247.331	1.243.885	(3.446)	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	310.971	310.971	310.971	0	310.971
501.0130030100	4.20.05.10.130.810.00.100	€.	0	0	0	Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0	0	0	0
501.0130030200	4.20.05.10.130.810.00.200	€.	0	0	0	Sunamini e tessuti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	€.	675.212	673.358	(1.854)	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	168.340	168.339	168.339	0	168.340
501.0150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150000000	4.20.05.10.800.810.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150010010	4.20.05.10.800.813.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Dispositivi medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150020000	4.20.05.10.800.814.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0
501.0150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	€.	0	0	0	Altri beni e prodotti sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0

501.0200000000	4.20.05.20.000.000.00.000	€.	807.933	807.933	0	B.18) Acquisti di beni non sanitari - Totale	€.	201.984	201.984	201.984	0	201.981
501.0201000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€.	0	0	0	Previdenza a 3° trimestre 2023	€.	0	0	0	0	0
501.0201000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€.	0	0	0	Previdenza al 30/12/2023	€.	0	0	0	0	0
501.0201000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€.	0	0	0	Previdenza	€.	0	0	0	0	0
501.0201000000	4.20.05.20.010.010.00.000	€.	0	0	0	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0	0

Costi da contributi 2026	Costi da contributi DICIU SOCIO-San
Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da utilizzo contributi DICIU SOCIO-San e ai
Budget primo trimestre 2023	Budget al secondo trimestre 2026
Budget al terzo trimestre 2020	Budget al quarto trimestre 2026



501.0202000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Materiale di guardia, di pulizia e di convivenza in genere	€.	68.392	68.392	0
501.02090010000	4.20.05.20.030.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	292	292	0
501.02090020000	4.20.05.20.030.020.00.000	Combustibili	€.	130	130	0
501.02040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Cancellerie e stampati	€.	238.123	238.123	0
501.02050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	55.180	55.180	0
501.02060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
501.02060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifiche sanitarie	€.	0	0	0
501.02060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economiche	€.	0	0	0
501.02060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	323.045	323.045	0
501.02070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	122.771	122.771	0
501.02070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	Altri beni non sanitari da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

502.0000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	B.2) Acquisti di servizi - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	40.538.661	40.485.221	Variazione	(53.440)

502.0100000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	17.484.207	17.088.197	Variazione	(396.010)

502010200000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
5020101006000	4.20.10.10.010.060.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici L18	€.	0	0	0
5020101007000	4.20.10.10.010.070.00.000	Altra assistenza per medicina di base	€.	0	0	0
5020101007010	4.20.10.10.010.110.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate nel territorio: strutture accreditate - Assistenza ASST/IRCCS	€.	0	0	0
5020101007020	4.20.10.10.010.120.00.000	Assistenza per medicina di base convenzionata da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATSI/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0

502010200000000	4.20.10.10.020.000.00.000	B.2.A.2) Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	

502010300000000	4.20.10.10.030.000.00.000	B.2.A.3) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
5020103008000	4.20.10.10.030.010.20.049	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
5020103013010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture ubicate fuori Regione (mobilità privata in compensazione) - escluso PS non seguito dal ricovero	€.	0	0	0
5020103013020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità privata in compensazione)	€.	0	0	0
5020103014000	4.20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUVAI)	€.	0	0	0

502010400000000	4.20.10.10.040.000.00.000	B.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	-	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	

502010500000000	4.20.10.10.050.000.00.000	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	-	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
5020105012010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protesica (SOLO Servizio distribuito da privato) da non più utilizzare	€.	0	0	0

502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	Preventivo al 3° trimestre 2025	-	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	

5020106003000	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DRG da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	€.	0	0	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione	Preventivo al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	

17.098	17.098	17.098	17.098	17.098
73	73	73	73	73
32	33	33	33	32
59.531	59.531	59.531	59.531	59.530
13.795	13.795	13.795	13.795	13.795
80.761	80.761	80.761	80.761	80.761
30.693	30.693	30.693	30.693	30.692

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DICUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0



52021070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	B.2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021080000000	4.20.10.10.080.000.00.000	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021090020070	4.20.10.10.080.020.70.000	Acquisto di Fila F, Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private ubicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Modalità internazionale	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021090000000	4.20.10.10.090.000.00.000	B.2.A.9) Acquisto prestazioni temali in convenzione - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100000000	4.20.10.10.100.000.00.000	B.2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	€.	94.004	94.004	23.501	23.501	23.501	23.501	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100010000	4.20.10.10.100.010.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da pubblico (118)	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100040000	4.20.10.10.100.040.00.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitario da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100060000	4.20.10.10.100.060.00.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021100070000	4.20.10.10.100.070.00.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	94.004	94.004	23.501	23.501	23.501	23.501	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110000000	4.20.10.10.110.000.00.000	B.2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110040040	4.20.10.10.110.040.00.000	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110050030	4.20.10.10.110.050.00.000	Altri servizi di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110050040	4.20.10.10.110.050.00.000	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021110060030	4.20.10.10.110.060.00.000	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio di cui da C.D.I. privati	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021120000000	4.20.10.10.120.000.00.000	B.2.A.12) Compensazione al personale per atti. Libero-prof. (intrafirma) - Totale	€.	12.834.937	12.834.937	3.208.734	3.208.734	3.208.734	3.208.735	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - Area Ospedaliera	€.	5.253.714	5.253.714	1.313.429	1.313.429	1.313.429	1.313.428	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120020000	4.20.10.10.120.020.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - Area Specialistica	€.	5.106.686	5.106.686	1.277.171	1.277.171	1.277.171	1.277.172	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120030000	4.20.10.10.120.030.00.000	Compensi al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Coni - Area Sanità pubblica	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120040000	4.20.10.10.120.040.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. a) - b) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	480.326	480.326	115.081	115.081	115.081	115.082	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120050000	4.20.10.10.120.050.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. a) - b) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120060000	4.20.10.10.120.060.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) WATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	2.012.211	2.012.211	503.053	503.053	503.053	503.053	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021120070000	4.20.10.10.120.070.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intrafirma - Altro	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	0
52021130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	B.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	€.	-	-	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010080	4.20.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010090	4.20.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010100	4.20.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021130010110	4.20.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0	0	0	0	0	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
52021140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	B.2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale	€.	2.422.997	1.906.831	476.707	476.708	476.708	476.708	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	-



52021140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	123.532	123.532	0
52021140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0
52021140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	326.762	199.500	(127.262)
52021140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0
52021140020040	4.20.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	€.	0	0	0
52021140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	979.571	979.571	0
52021140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitari) - da terzi	€.	260.634	0	(260.634)
52021140020080	4.20.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociali) - da terzi	€.	0	0	0
52021140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	732.498	604.228	(128.270)
52021140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitario da terzi	€.	0	0	0
52021140020120	4.20.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	€.	0	0	0
52021140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
52021140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizi in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0
52021150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	B.2.A.19 Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	€.	2.132.269	2.235.425	103.156
52021150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€.	750.347	873.571	123.224
52021150010035	4.20.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di ospedenza domiciliare	€.	0	0	0
52021150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	307.496	307.496	0
52021150010041	4.20.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VAT/ASSIST/IRCCS	€.	70	0	(70)
52021150010042	4.20.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio	€.	0	0	0
52021150010050	4.20.10.10.150.010.25.000	Altire prestazioni per servizi socio sanitari da pubblico	€.	0	0	0
52021150010060	4.20.10.10.150.010.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "sevier" da pubblico	€.	0	0	0
52021150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da extra Regione	€.	11.879	11.879	0
52021150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altire prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	880.061	282.028	(617.433)
52021150020040	4.20.10.10.150.020.25.000	Altire prestazioni per servizi socio assistenziali da terzi	€.	0	0	0
52021150020050	4.20.10.10.150.020.30.000	Servizi sanitari appaltati o in "sevier" da terzi	€.	179.416	796.048	617.432
52021150020060	4.20.10.10.150.020.35.000	Assaggi di studio scuole infermieri	€.	0	0	0
52022000000000	4.20.10.20.000.000.00.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	€.	23.395.454	23.377.030	21.576
52022001000000	4.20.10.20.010.000.00.000	B.2.B.1 Servizi non sanitari - Totale	€.	22.566.244	22.896.672	330.428
52022001000000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	482.000	482.000	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	2.300.000	2.300.000	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	3.188.413	3.188.712	(303)
52022001000000	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	1.608.777	1.608.076	(701)
52022001000000	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti	€.	1.580.636	1.580.636	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riciclaggio	€.	566.000	566.000	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	1.002.203	1.002.203	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	700	700	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	1.126.064	1.126.064	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.45.000	Utenze telefoniche	€.	120.370	120.370	0
52022001000000	4.20.10.20.010.010.50.000	Utenze elettriche	€.	5.163.292	5.288.130	104.848
52022001000000	4.20.10.20.010.010.55.000	Acqua, gas, combustibile	€.	4.384.999	4.611.019	226.020

[illegible]

[illegible]

5904000000000000		4.20.20.00.000.000.00.000	B.0 Godimento di beni di terzi - Totale	€.	2.760,130	2.313,203	(446,927)
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI.04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2025	Variazione		
5904100000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti passivi	€.	92,975	92,975	0	
5904100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0	
5904200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio similari (esclusa Prestitiva)	€.	1,738,082	1,285,755	(446,927)	
5904200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non similari	€.	930,033	930,033	0	
5904300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing similari	€.	0	0	0	
5904300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non similari	€.	3,440	3,440	0	
5904400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0	
5904500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSI/ASST/FFondazioni della Regione	€.	0	0	0	
			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2025	Variazione		
5904999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	84,451,244	87,457,763	3,004,519	

Budget primo trimestre 2026	578.300	578.301	578.301	578.301
Budget al secondo trimestre 2026	23.244	23.244	23.244	23.244
Budget al terzo trimestre 2026	321.689	321.689	321.689	321.689
Budget al quarto trimestre 2026	232.508	232.508	232.508	232.508
Costi da utilizzo contratti 2026	860	860	860	860
Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN				
Costi da contributo 2026				
Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN				

Budget primo trimestre 2026	21.863.940	21.863.940	21.863.941	21.863.942
Budget al secondo trimestre 2026	21.863.940	21.863.940	21.863.941	21.863.942
Budget al terzo trimestre 2026	0	0	0	0
Costi da utilizzo contratti 2026	0	0	0	0
Costi da contributo D/CUI SOCIO- SANI				
Costi da contributo 2026				
Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN				

4.205.10.000.000.00.000		6.5 Personale del ruolo sanitario - Totale		€.	63.160,168	64.974,573	1.714,405
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2025	Variazione		
505.000.000.000.000.000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Complesse fisse	€.	14.870,032	15.120,759	250,747	
	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio	€.	1.238,882	1.264,994	25,112	
	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	€.	4.612,036	4.831,333	219,697	
	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incenerazione (emulazione di risultato)	€.	1.340,208	979,854	(360,349)	
	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali	€.	190,312	0	(190,312)	
	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	6.092,246	5.975,062	(117,184)	
	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TIR	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Complesse fisse	€.	774,949	933,306	158,357	
	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Stipendio	€.	25,112	0	(25,112)	
	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retir. Posizione	€.	186,104	331,556	145,452	
	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incenerazione (emulazione di risultato)	€.	3,800	0	(3,800)	
	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	262,546	341,124	78,578	
	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0	
	4.20.25.10.020.1800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Complesse fisse	€.	2.559,843	2.780,804	180,961	
	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio	€.	118,468	118,642	174	
	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retir. Posizione	€.	702,094	776,574	73,880	
4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0		
4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incenerazione (emulazione di risultato)	€.	173,578	93,878	(79,700)		
4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rassegne aggiuntive regionali	€.	39,728	0	(39,728)		
4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	964,276	1.017,080	52,804		
4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TIR	€.	0	0	0		
4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0		
4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Complesse fisse	€.	50,861	48,335	(2,526)		

16.218.643	16.218.643	16.218.643	16.218.643	16.218.644
Budget primo trimestre 2026	3.780.190	3.780.190	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
	316.249	316.249	316.248	316.248
	1.207.833	1.207.833	1.207.833	1.207.834
	244.963	244.963	244.964	244.964
	1.493.765	1.493.765	1.493.766	1.493.766
	0	0	0	0
Budget primo trimestre 2026	233.326	233.326	233.327	233.327
	82.889	82.889	82.889	82.889
	85.281	85.281	85.281	85.281
	695.201	695.201	695.201	695.201
	29.661	29.660	29.660	29.661
	194.143	194.144	194.143	194.144
	23.470	23.470	23.469	23.469
	254.270	254.269	254.270	254.271
	0	0	0	0
12.083	12.084	12.084	12.084	12.084



5004000000000000000		4.20.25.20.020.010.00.000		8.6 Personale del ruolo professionale - Totale		€.		(1.483)		399.040		99.760		99.760		99.760		99.760	
COD. COGE. INI		COD. COGE. INI. old		Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Valutazione		Budget al primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026		Budget al terzo trimestre 2026		Budget al quarto trimestre 2026	
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse		€.		18.536		5.707		45.884		45.884		45.884		45.884	
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario		€.		0		0		26.368		26.368		26.368		26.368	
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione		€.		105.473		1									
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.		25.218		1		6.305		6.304		6.304		6.305	
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali		€.		0		(2.653)									
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*		€.		89.101		(4.269)		21.203		21.203		21.203		21.203	
				Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del ruolo professionale		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retir. Posizione		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorsa aggiuntive regionali		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0									
				Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze		€.		0		0								</	





506450010060000	4.20.25.30.110.050.00.000	€.	0	0	0
506450010080000	4.20.25.30.110.110.00.000	€.	0	0	0
506450010100000	4.20.25.30.112.010.00.000	€.	0	0	0
506450020030000	4.20.25.30.112.030.00.000	€.	0	0	0
506450020080000	4.20.25.30.112.110.00.000	€.	0	0	0

507000000000000	4.20.25.30.000.000.00.000	€.	10,510,413	11,225,162	774,749

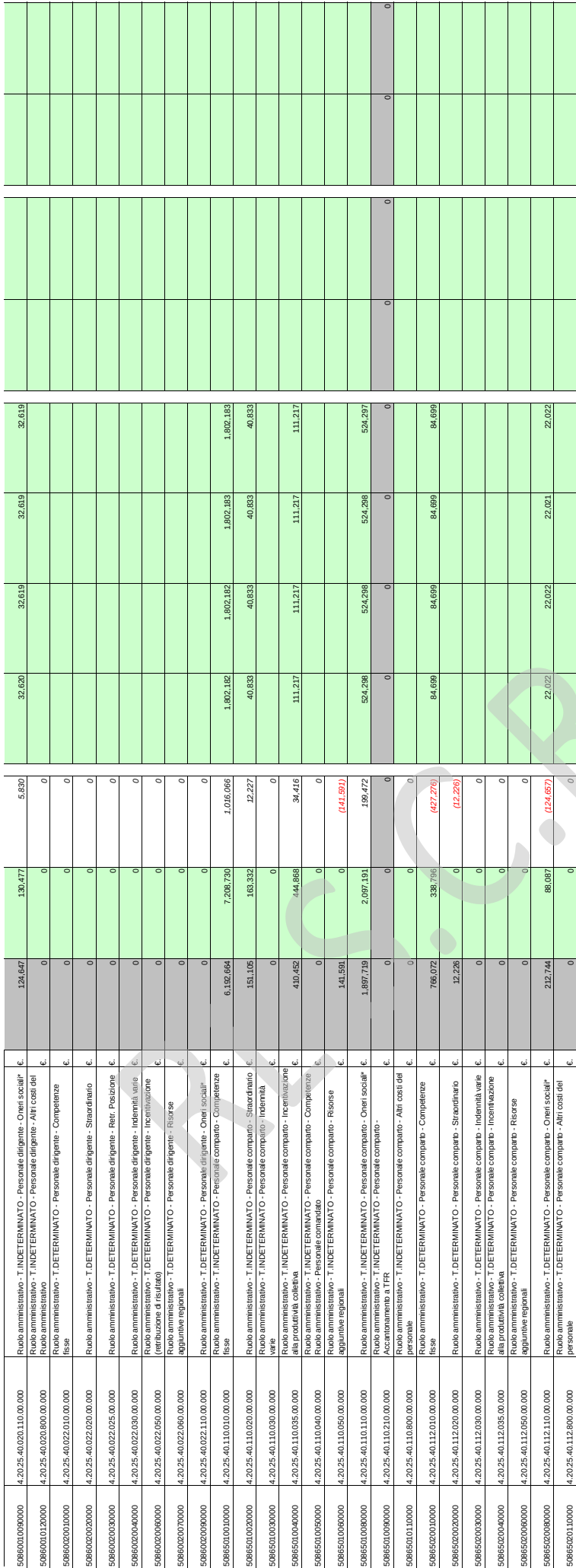
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL del	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
507500100100000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	134,376	91,587	(42,789)
507500100200000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario		0	0
507500100300000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	69,318	46,212	(23,106)
507500100400000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie		0	0
507500100600000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	19,590	10,590	(9,000)
507500100700000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	4,485	0	(4,485)
507500100800000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	62,625	42,658	(19,967)
507500101200000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	0	0	0
507500200100000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse		46,176	46,176
507500200300000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione		23,106	23,106
507500200500000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	0	0	0
507500200600000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
507500200800000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	0	0	0
507500201000000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	6,728,341	18,690	18,690
507500201200000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	624,943	6,932,035	204,594
507500201400000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
507500201600000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	533,285	533,285	0
507500201700000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	146,594	0	(146,594)
507500201900000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	2,136,376	2,139,252	(27,124)
507500202100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0
507500202300000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0
507500202500000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	0	540,353	540,353
507500202700000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	480	0	(480)
507500202900000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	0	0	0
507500203100000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	0	0	0
507500203300000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	0	0	0
507500203500000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	0	145,995	145,995
507500203700000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	0	0	0

508000000000000	4.20.25.40.000.000.00.000	€.	10,380,480	10,956,988	576,508

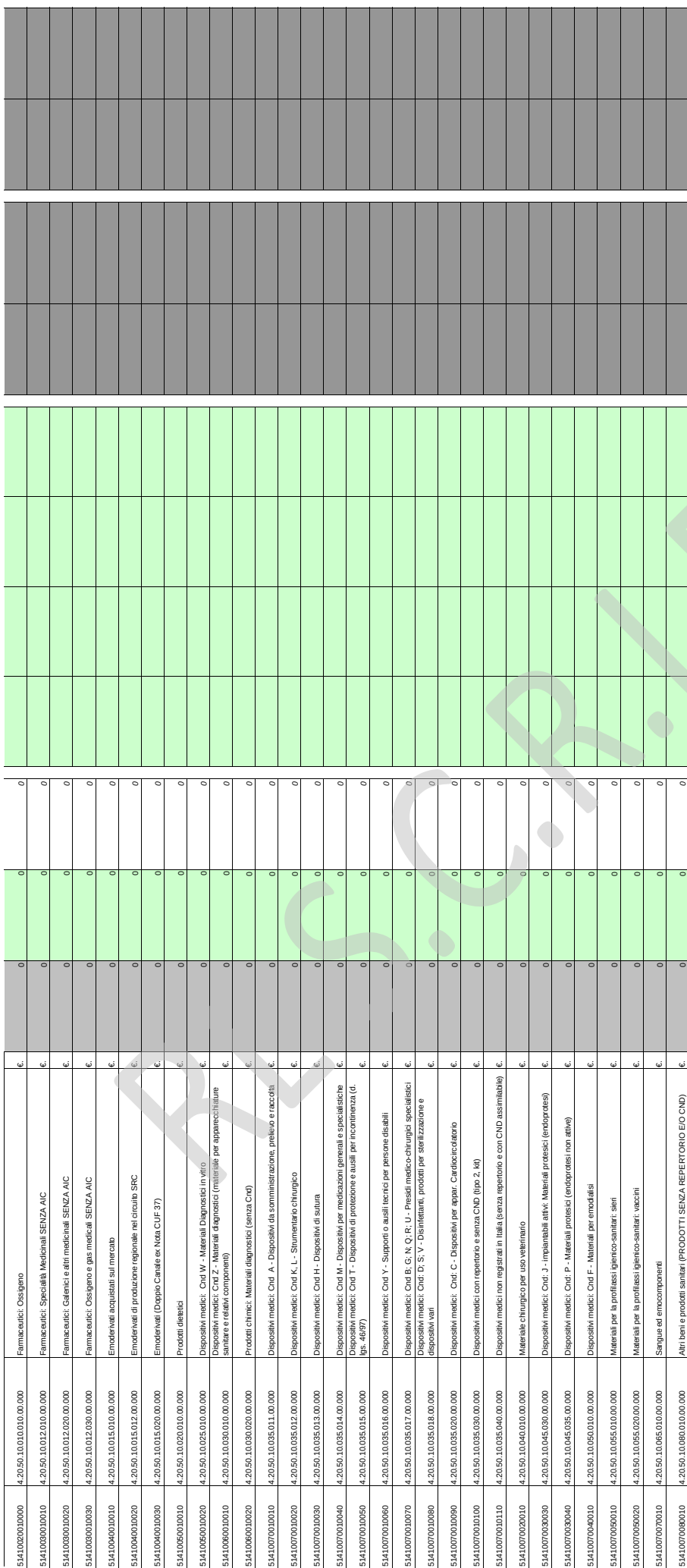
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL del	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
508600010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	230,232	248,326	18,094
508600010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario	0	0	0
508600010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	206,038	206,037	(1)
508600010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	0	0	0
508600010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	0	0	0
508600010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	31,145	31,144	(1)
508600010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	3,845	0	(3,845)

COD_COGE_NI	COD_COGE_NL del	Descrizione	Budget primo trimestre 2025	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
507500100100000	4.20.25.30.020.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	22,897	22,897	22,897	22,897
507500100200000	4.20.25.30.020.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario				
507500100300000	4.20.25.30.020.025.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	11,553	11,553	11,553	11,553
507500100400000	4.20.25.30.020.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie				
507500100600000	4.20.25.30.020.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	4,897	4,897	4,898	4,898
507500100700000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali				
507500100800000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	10,665	10,665	10,664	10,664
507500101200000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico				
507500200100000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	11,544	11,544	11,544	11,544
507500200300000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	5,777	5,777	5,776	5,776
507500200500000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)				
507500200600000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali				
507500200800000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	4,672	4,672	4,673	4,673
507500201000000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	1,733,234	1,733,234	1,733,233	1,733,234
507500201200000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	156,356	156,355	156,356	156,356
507500201400000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie				
507500201600000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	133,321	133,322	133,321	133,321
507500201700000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali				
507500201900000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	539,813	539,813	539,813	539,813
507500202100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	0	0	0	0
507500202300000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale				
507500202500000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse				
507500202700000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario				
507500202900000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie				
507500203100000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva				
507500203300000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali				
507500203500000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	36,474	36,473	36,474	36,474
507500203700000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale				

COD_COGE_NI	COD_COGE_NL del	Descrizione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
508600010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	62,081	62,082	62,081	62,082
508600010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario				
508600010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	51,509	51,509	51,510	51,509
508600010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie				
508600010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze				
508600010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	7,786	7,786	7,786	7,786
508600010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali				

[illegible]





B.14.B Vinidazione rimanente non sanitaria - Totale		€	-	0	0	0	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valazione		
51420000000000	4.20.50.20.000.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0	0
51420001000000	4.20.50.20.005.010.00.000		€.	0	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaboa, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0	0
51420050020000	4.20.50.20.030.020.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine	€.	0	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0	0
51420050050000	4.20.50.20.030.080.00.000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€.	0	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0	0
5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipi dell'esercizio - Totale	€.	2.346,268	1.698,157		
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valazione		
5151000100000000	4.20.60.10.010.010.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0	0	0
5151002000000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0	0	0



C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6000000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	240	0	(240)
C) PROVENTI FINANZIARI (Perziale)				
6050999999999999	5.10.10.00.000.000.00.000	335	0	(335)
C.1) Interessi attivi - Totale				
6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	335	0	(335)
Descrizione				
6101001000000000	5.10.10.10.010.000.00.000	0	0	0
6102001000000000	5.10.10.20.010.000.00.000	335	0	(335)
6103001000000000	5.10.10.30.010.000.00.000	0	0	0
6103002000000000	5.10.10.30.020.000.00.000	0	0	0
6104001000000000	5.10.10.30.080.000.00.000	0	0	0
6105001000000000	5.10.10.30.090.000.00.000	0	0	0
Interessi attivi verso ATIS-ASST - Fondazioni della Regione				
C.2) Altri proventi finanziari - Totale				
6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	0	0	0
Descrizione				
6201000000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	0	0	0
Proventi da partecipazioni				



6202000000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6203000000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0	0
6204000000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0	0
6205000000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Utili su cambi	€.	0	0	0

Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione
6259999999999999	5.20.00.00.000.00.00.00	C) ONERI FINANZIARI (Parziale)	€.	95
				0
				(95)

Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN
	0	0	0	0	0	0

C-3 Interessi passivi - Totale		€.	95	0	(95)
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6301001000000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
6302001000000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
6302002000000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su riepulsioni	€.	0	0
6303001000000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
6303002000000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	95	(95)
6303003000000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
6303004000000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0
6303005000000000	5.20.10.30.080.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

C-4) Altri oneri finanziari - Totale		€.	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.00.00.000				

Descrizione		Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_did	Prechiusura al 31° trimestre 2025		
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0

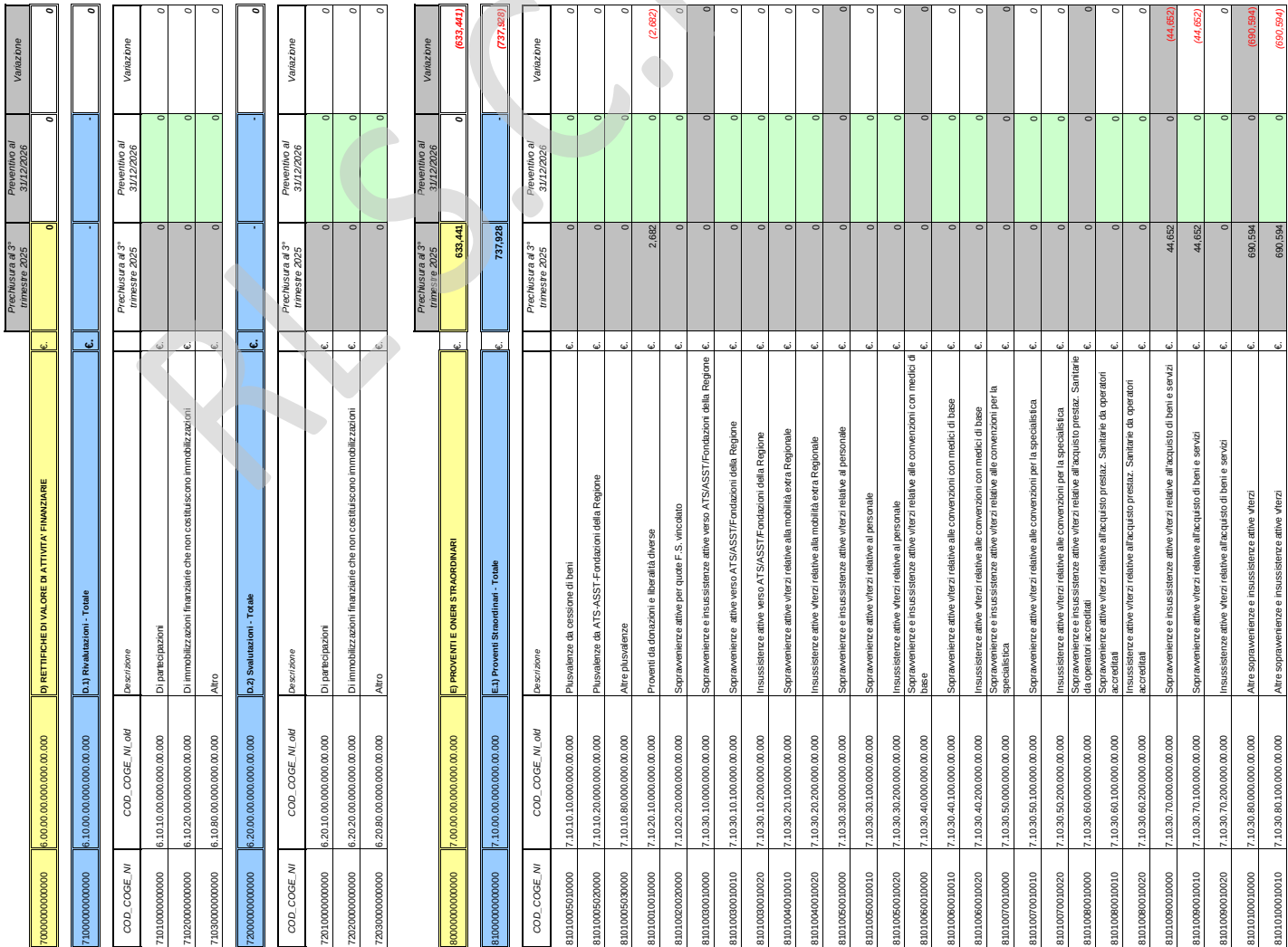
Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN
	0	0	0	0	0	0

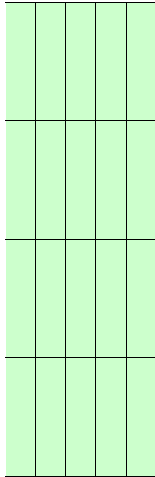
Budget primo trimestre 2026		Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN
	0	0	0	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN

Costi da utilizzo contributi 2026		Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DICUI SOCIO-SAN



[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
1.739.563	1.739.582	1.739.580	1.739.565

Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

COD. COGE_M	COD. COGE_ML_M	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazioni
9101000100000000	8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	€.	5.650.403	5.689.243	38.840
9101000200000000	8.20.10.20.000.000.00.000	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	€.	154.848	154.519	(329)
9101000300000000	8.20.10.30.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramonta)	€.	919.932	919.932	0
9101004000000000	8.20.10.40.000.000.00.000	IRAP relativa ad attività commerciali	€.	0	0	0
9102001000000000	8.20.20.10.000.000.00.000	IRES su attività istituzionale	€.	194.596	194.596	0
9102002000000000	8.20.20.20.000.000.00.000	IRES su attività commerciale	€.	0	0	0

TOTALE RICAVI	€	268.744.739	280.147.662	11.402.923		
-Costi capitalizzati	€	817.044	10.160.048	9.343.004		
TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	267.927.695	269.987.614	2.059.919		
TOTALE COSTI	€	268.744.739	280.147.662	11.402.923		
-Costi capitalizzati	€	817.044	10.160.048	9.343.004		
TOTALE COSTI (al netto dei Costi capitalizzati)	€	267.927.695	269.987.614	2.059.919		
9999999999999999	9.99.99.99.999.999.99.999	RESULTATO ECONOMICO	€	-	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
1.422.310	1.422.311	1.422.311	1.422.311
38.630	38.630	38.630	38.629
229.983	229.983	229.983	229.983
48.640	48.656	48.646	48.642

Costi da utilizzo contabili 2026	Costi da utilizzo contabili DI CUI SOCIO-AMM.	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

70.036.931	70.036.917	70.036.913	70.036.911
2.540.012	2.540.012	2.540.012	2.540.012
67.496.909	67.496.905	67.496.901	67.496.899
70.036.921	70.036.917	70.036.913	70.036.911
2.540.012	2.540.012	2.540.012	2.540.012
67.496.909	67.496.905	67.496.901	67.496.899
0	0	0	0

	-	-	-



S.C.R.I.B.A.

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	12.541.262	12.541.262	0	0%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	7.129.374	7.129.374	0	0%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	304.504	311.078	6.574	2%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	353.036	346.462	-6.574	-2%
		TOTALE RICAVI INTRAMOEIA	20.328.176	20.328.176	0	0%
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	5.253.714	5.253.714	0	0%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area specialistica	5.108.686	5.108.686	0	0%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	460.326	460.326	0	0%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività VAS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	10.822.726	10.822.726	0	0%
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	919.932	919.932	0	0%
		Accantonamento L. Balduzzi	542.476	542.476	0	0%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	523.396	523.396	0	0%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		TOTALE COSTI INTRAMOEIA	12.806.530	12.806.530	0	0%
		PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE	7.519.646	7.519.646	0	0%
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	1.996.836	1.996.836	0	0%
		Costi diretti aziendali	3.445.242	3.445.242	0	0%
		Costi generali aziendali	960.610	960.610	0	0%
		TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA	6.402.688	6.402.688	0	0%



		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4000000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	0	0	0
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010000000000000	4.10.10.00.000.000.00.000	0	0	0
A.3) Contributi in conto esercizio - Totale				

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	0	0	0
A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale				

COD_COGE_M	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010101000000000	4.10.10.10.010.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto)	0	0	0
4010101040000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	0	0	0
4010101040010000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	0	0	0
4010101040200000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	0	0	0
4010101040300000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinto)	0	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.090.000.00.000	Finanziamento di parte corrente - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	-	0	0
A.1.B) Contributi esercizio da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale				

COD_COGE_M	COD_COGE_NL_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010202001000000	4.10.10.20.015.010.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0
4010202002000000	4.10.10.20.015.020.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) - erogati da Regione	0	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	0	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	0	0	0
4010203004010000	4.10.10.20.020.031.00.000	Contributi vincolati da MEF - PNRR (Extra fondo) - vincolati	0	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	0	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	comma 1, seves (lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	0	0	0
4010204001005000	4.10.10.20.030.010.00.050	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	0	0	0
4010204001010000	4.10.10.20.030.010.00.100	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione - Vincolati	0	0	0
4010204001010150	4.10.10.20.030.010.00.150	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione (extra fondo)	0	0	0
4010204001010200	4.10.10.20.030.010.00.200	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - PNRR	0	0	0
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATSASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4010300000000000	4.10.10.30.000.000.00.000	-	0	0
A.1.C) Contributi esercizio da enti privati - Totale				

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione



	COD_COGE_NI	COD_COGE_MI_Old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Contributi da persone giuridiche private - Vincolati	4.10.10.30.010.000.00.000				0	0				
Contributi da persone fisiche private - Vincolati	4.10.10.30.020.000.00.000				0	0				
Contributo del Tesoriere - Indistinto	4.10.10.30.030.000.00.000									
Altri contributi da privat - Indistinto	4.10.10.30.080.000.00.000									
A.1.a) Rettifica contribuiti esercizio per destinazione ad investimenti - Totale	4.10.11.00.000.000.00.000			0	0	0	0	0	0	0
A.1.a.A) Rettifica contribuiti esercizio per destinazione ad investimenti	4.10.11.00.000.000.00.000			-	0	0	0	0	0	0
Rettilca contribuiti olesercizio per destinazione ad investimenti - Contributi da Regione per quota F.S. Regionale	4.10.11.00.010.000.00.000			0	0	0				
Rettilca contribuiti olesercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	4.10.11.00.030.000.00.000			0	0	0				
A.1.b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	4.10.12.00.000.000.00.000			0	0	0	0	0	0	0
A.1.b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	4.10.12.00.000.000.00.000			-	-	-	-	-	-	-
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Stato	4.10.12.10.005.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni - FSR indistinto finalizzato da Stato	4.10.12.10.006.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	4.10.12.10.010.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione	4.10.12.10.012.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	4.10.12.10.015.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	4.10.12.10.020.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da MEF - PNRR (extra fondo) Vincolati	4.10.12.10.026.000.00.000			0	0	0				
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	4.10.12.10.055.000.00.000			0	0	0				
A.2) Preventivi ricavi diversi - Totale	4.10.20.00.000.000.00.000			0	0	0	0	0	0	0
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	4.10.20.10.000.000.00.000			-	-	-	-	-	-	-
Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria infantile da pubblico	4.10.20.10.020.210.11.000				0	0				
Ricavi per Neuro-psichiatria infantile (Uorpiia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	4.10.20.10.020.250.10.000			0	0	0				
Ricavi per Altre prestazioni - codice onere - 7 - File F. Doppio Canale, I Ciclo	4.10.20.10.060.090.00.000			0	0	0				
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	4.10.20.10.130.027.00.000			0	0	0				
Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VSATS, ASST, IRCCS della Regione	4.10.20.10.130.028.00.000			0	0	0				
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	4.10.20.10.130.029.00.000			0	0	0				
Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	4.10.20.10.130.030.00.000			0	0	0				
Prestazioni di trasporto ambulanze ed elisoccorso Fuori regione (Mobilità attiva in compensazione)	4.10.20.10.130.050.00.000			0	0	0				
Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	4.10.20.10.190.010.00.000			0	0	0				
Subacuti vATS di appartenenza	4.10.20.10.190.012.00.000			0	0	0				
Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	4.10.20.10.190.014.00.000			0	0	0				
Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	4.10.20.10.190.020.00.000			0	0	0				



40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0					
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0					
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vltre ATS/ASST/IRCCS		0					
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vltre ATS/ASST/IRCCS		0					
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0				
402011140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0					
402011140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
402011140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0				
402011150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0				
402011160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnrl - (Area specialistica)	€.	0	0				
402011160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnrl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0				
402011160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0				
402011160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0				
402011160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0				
402011220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0				

40201110030000	4.10.20.10.190.021.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110040000	4.10.20.10.190.022.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative domiciliari per altre ATS lombarde	€.	0					
40201110043000	4.10.20.10.190.023.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per ATS di appartenenza	€.	0					
40201110046000	4.10.20.10.190.024.00.000	Ricavi per prestazioni di cure palliative residenziali per altre ATS lombarde		0					
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.000	Subacuti vltre ATS/ASST/IRCCS		0					
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.000	Nuove Reti Sanitarie vltre ATS/ASST/IRCCS		0					
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0					
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0				
402011140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0					
402011140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
402011140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0				
402011150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	0	0				
402011160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnrl - (Area specialistica)	€.	0	0				
402011160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Cnrl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0				
402011160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0				
402011160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0				
402011160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011220030000	4.10.20.10.650.030.00.000	Ricavi per Tamponi vltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
402011220030100	4.10.20.10.650.034.00.000	Ricavi per tamponi v/ATS di appartenenza	€.	0	0				
402011220040000	4.10.20.10.650.040.00.000	Ricavi per vaccinazioni v/ATS di appartenenza	€.	0	0				

4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
402020500200000	4.10.20.20.050.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
402020700200000	4.10.20.20.080.011.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0	0	0	0
4020300000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.C) Altri proventi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	0	0	0	0	0	0
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_001	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.000	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0	0	0	0
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	-	0	0	0	0	0



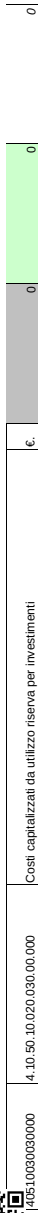
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40302010010000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0
40302010030000	4.10.30.20.010.060.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0
40302020050000	4.10.30.20.020.060.00.000	Rimborsi per cessione di farmaci ed emoderivati verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione nel circuito SRC	€.	0	0
40302030010100	4.10.30.20.030.010.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302030010200	4.10.30.20.030.010.00.200	Rimborsi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.035.00.000	Rimborsi per cessione di tessuti e cellule staminali extra Regione	€.	0	0
40302030040100	4.10.30.20.030.035.00.100	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso terzi nel circuito SRC	€.	0	0
40302030050000	4.10.30.20.030.060.00.000	Rimborsi per cessione di sangue ed emocomponenti verso privati fuori dal circuito SRC	€.	0	0
40302030050100	4.10.30.20.030.060.00.100	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0
40302050030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0
40302050040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	€.	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Rimborsi per cessione emoderivati extra Regione nel circuito SRC (in compensazione)	€.	0	0
40302050040030	4.10.30.20.050.075.00.100	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0
40302060010000	4.10.30.20.080.010.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0
40302060110000	4.10.30.20.080.080.00.000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000		€.	0	0

4040000000000000	4.10.40.00.000.000.00.000	A-A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale	€.	-	0

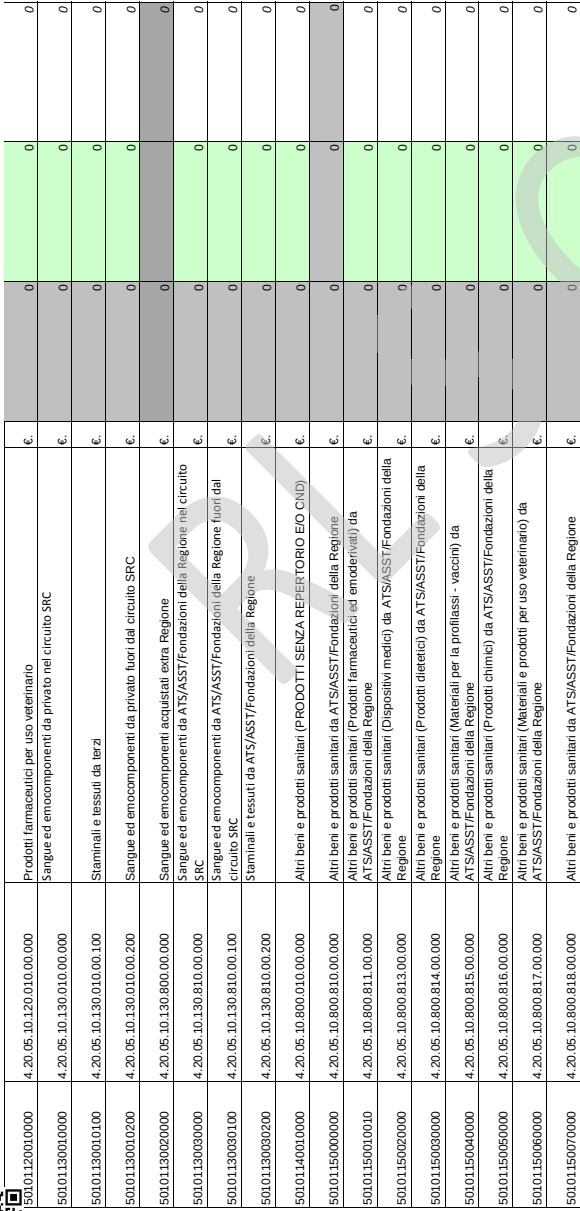
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.000	Ticket sul pronto soccorso	€.	0	0

4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A-A) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010010100	4.10.50.10.010.010.00.100	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - PNRR/PNC	€.	0	0
40510010010150	4.10.50.10.010.010.00.150	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€.	0	0
40510010030100	4.10.50.10.010.021.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato PNRR/PNC	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/capitale da contributi FSE destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/capitale da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0



B) COSTI DELLA PRODUZIONE



B.1.B) Acquisti di beni non sanitari - Totale						
COD_COGE_M	COD_COGE_NL old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
50102000000000	4.20.05.20.000.000.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.020.010.00.000	Carburanti e lubrificanti	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.030.010.00.000	Combustibili	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.030.020.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.040.010.00.000	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.050.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.060.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.060.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.060.040.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.060.080.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0
50102000000000	4.20.05.20.800.010.00.000	Altri beni non sanitari da ATSSST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50200000000000	4.20.10.00.000.000.000.000			
	la.2) Acquisti di servizi - Totale	€.	0	0

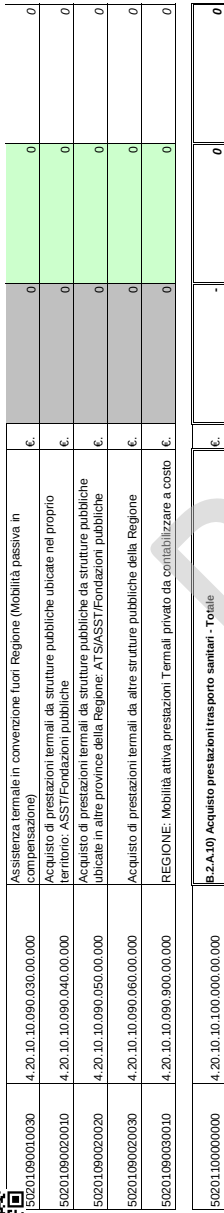
COD. COGE_NI		COD. COGE_NI_01d	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.000	B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale		0	0	0
50201010000000	4.20.10.10.010.000.00.000	B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		-	-	0

[illegible][illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0	0	0	0	0
-	-	-	-	-	-

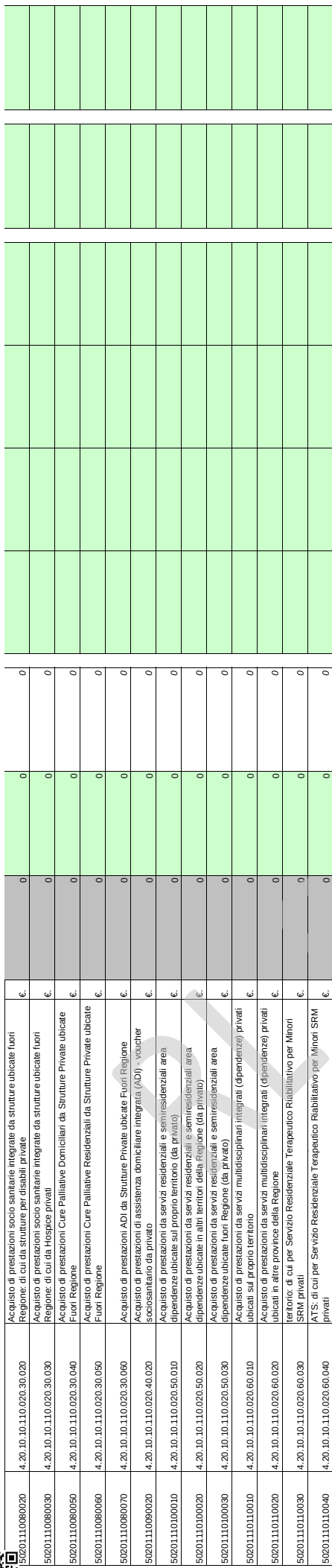
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
-	-	-	-	-	-



COD. COGE_N	COD. COGE_NI old	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione
50201100040000	4.20.10.10.100.010.40.000	Acquisto di prestazioni trasporto sanitari da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: AT/SA/SST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0
B.2.A.1.1) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale					
50201110000000	4.20.10.10.110.000.00.000		€.	0	0

COD_COGE_N	COD_COGE_NLoid	Descrizione	Pechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201110060040	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da R.S.D. private	€.	0	0
50201110060050	4.20.10.10.110.020.10.070	proprio territorio: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0
50201110060060	4.20.10.10.110.020.10.080	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0
50201110060070	4.20.10.10.110.020.10.090	territorio: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0
50201110060080	4.20.10.10.110.020.10.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui da Hospice privati	€.	0	0
50201110060090	4.20.10.10.110.020.10.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate nel proprio territorio: di cui per cure intermedie private	€.	0	0
50201110060100	4.20.10.10.110.020.10.120	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201110060110	4.20.10.10.110.020.10.130	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate nel proprio territorio	€.	0	0
50201110070010	4.20.10.10.110.020.20.010	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da RSA private	€.	0	0
50201110070030	4.20.10.10.110.020.20.050	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da C.D.I. privati	€.	0	0
50201110070040	4.20.10.10.110.020.20.060	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da R.S.D. private	€.	0	0
50201110070050	4.20.10.10.110.020.20.070	altre province della Regione: di cui per pazienti ex O.P. di fascia B (al netto delle tariffe di accreditamento)	€.	0	0
50201110070060	4.20.10.10.110.020.20.080	province della Regione: di cui da Centri Diurni per persone Disabili (C.D.D.) privati	€.	0	0
50201110070070	4.20.10.10.110.020.20.090	province della Regione: di cui da Comunità alloggio Socio Sanitarie per persone con disabilità (C.S.S.) private	€.	0	0
50201110070080	4.20.10.10.110.020.20.100	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui da Hospice privati	€.	0	0
50201110070090	4.20.10.10.110.020.20.110	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate in altre province della Regione: di cui per cure intermedie private	€.	0	0
50201110070100	4.20.10.10.110.020.20.120	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSA gestite da ASST ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201110070110	4.20.10.10.110.020.20.130	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da COD gestiti da ASST ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201110070120	4.20.10.10.110.020.20.140	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da RSD gestite da ASST ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201110070130	4.20.10.10.110.020.20.150	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da COD gestiti da ASST ATSA/SST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50201110070140	4.20.10.10.110.020.20.160	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0
50201110070150	4.20.10.10.110.020.20.161	Acquisto di prestazioni di Assistenza domiciliare integrata (ADI) gestiti da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0
50201110070160	4.20.10.10.110.020.20.162	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso ATS di appartenenza	€.	0	0
50201110070170	4.20.10.10.110.020.20.163	Acquisto di Altre prestazioni sanitarie e socio sanitarie a rilevanza sanitaria (UCP Domiciliare) da ASST verso altre ATS della Regione	€.	0	0
50201110070180	4.20.10.10.110.020.20.164	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Domiciliari da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0
50201110070190	4.20.10.10.110.020.20.170	Acquisto di prestazioni di Cure Palliative Residenziali da Strutture Private ubicate in altre province della Regione	€.	0	0
50201110070200	4.20.10.10.110.020.20.180	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ubicate fuori Regione: di cui da RSA private	€.	0	0
50201110080010	4.20.10.10.110.020.30.010		€.	0	0

[illegible]



5020112000000	4.20.10.10.120.00.000	B.2.A.12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) - Totale) €.	-	0	0	0	0	0

COD. COGE_N	COD. COGE_NI old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da contributi 2026
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0						
50201120060000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€.	0	0						
50201120070000	4.20.10.10.120.035.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VATS-ASSI-Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0						

502011300000000	4.20.10.10.130.000.000.000	€.	-	0	0	0	-
8.2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale		€.	-	0	0	0	-

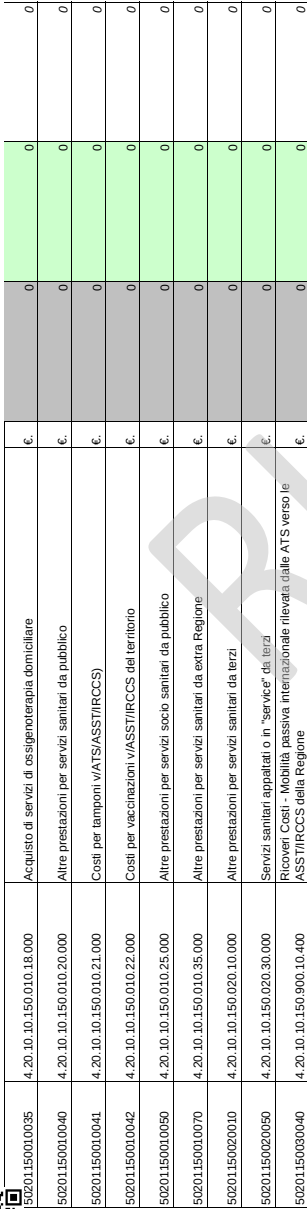
COD_COGE_M	COD_COGE_MI_001	Descrizione		Pi chiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€.	0	0	0						
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre AT/SA/ST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						

50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	€.	-	0	0	0	0
In 2.3.4) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale			-	0	0	0	0

COD. COGE_N°	COD. COGE_ML ad	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0	0						
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0	0						
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0	0						
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0	0						
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interno (sanitario) - da terzi	€.	0	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0	0						
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0						
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università	€.	0	0	0						

5020150000000	4.20.10.150.000.00.000	B.2.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale					€.	-	0	0	0	-

COD. COGE_N	COD. COGE_NI.oid	Descrizione			Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
50201500010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.		0	0						



		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50202000000000	4.20.10.20.000.000.000	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari - Totale	0	0
50202010000000	4.20.10.20.010.000.000	B.2.B.1) Servizi non sanitari - Totale	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502020100010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
502020100200000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	0	0
502020100300000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0	0
502020100300010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0	0
502020100300020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
502020100300030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degni	€.	0	0	0
502020100400000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0	0
502020100500000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
502020100600000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
502020100700000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0	0
502020100800010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0	0
502020100800020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	0	0
502020100800030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0	0
502020100800040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
502020100800050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
502020100900010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
502020100900020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0	0
502020101000010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
502020101000020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
502020101100010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
502020101100020	4.20.10.20.010.050.15.000	pubblicità e promozione	€.	0	0	0
502020101100030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
502020101100040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
50202010100050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0
COD. COGE_1/I	COD. COGE_1/I_0/I	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preveniva al 31/12/2026	Variazione

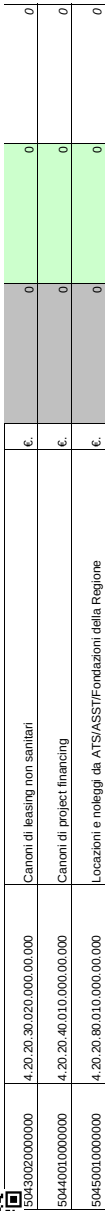
[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026		0		
Budget al terzo trimestre 2026			0	
Budget al quarto trimestre 2026				0
Costi da ulazio contributi 2026				-
Costi da contributi 2026				





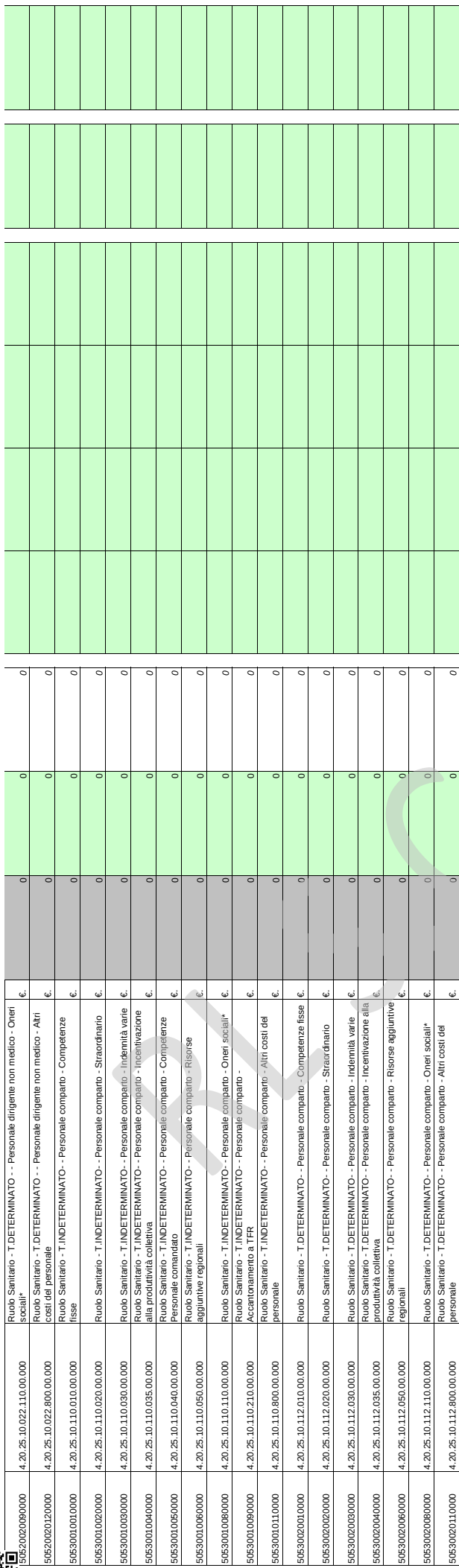
	Precisura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variatione
Costo del Personale (Totale)	€.		
5049999999999999	4.20.25.00.000.000.00.000	0	0

5050000000000000	4.20.25.10.000.00.000	B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
505100100100000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0
505100100200000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
505100100300000	4.20.25.10.010.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione	€.	0	0
505100100400000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
505100100600000	4.20.25.10.010.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
505100100700000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
505100100800000	4.20.25.10.010.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0
505100101000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0
505100101200000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
505100200100000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	0	0
505100200200000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0
505100200300000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Refr. Posizione	€.	0	0
505100200400000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0
505100200600000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
505100200700000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
505100200800000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali*	€.	0	0
505100201020000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0
505200100100000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
505200100200000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
505200100300000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0
505200100400000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
505200100600000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
505200100700000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
505200100800000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*	€.	0	0
505200101000000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0
505200101200000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0
505200200100000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	0	0
505200200200000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0
505200200300000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0
505200200400000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0
505200200600000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
505200200700000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0

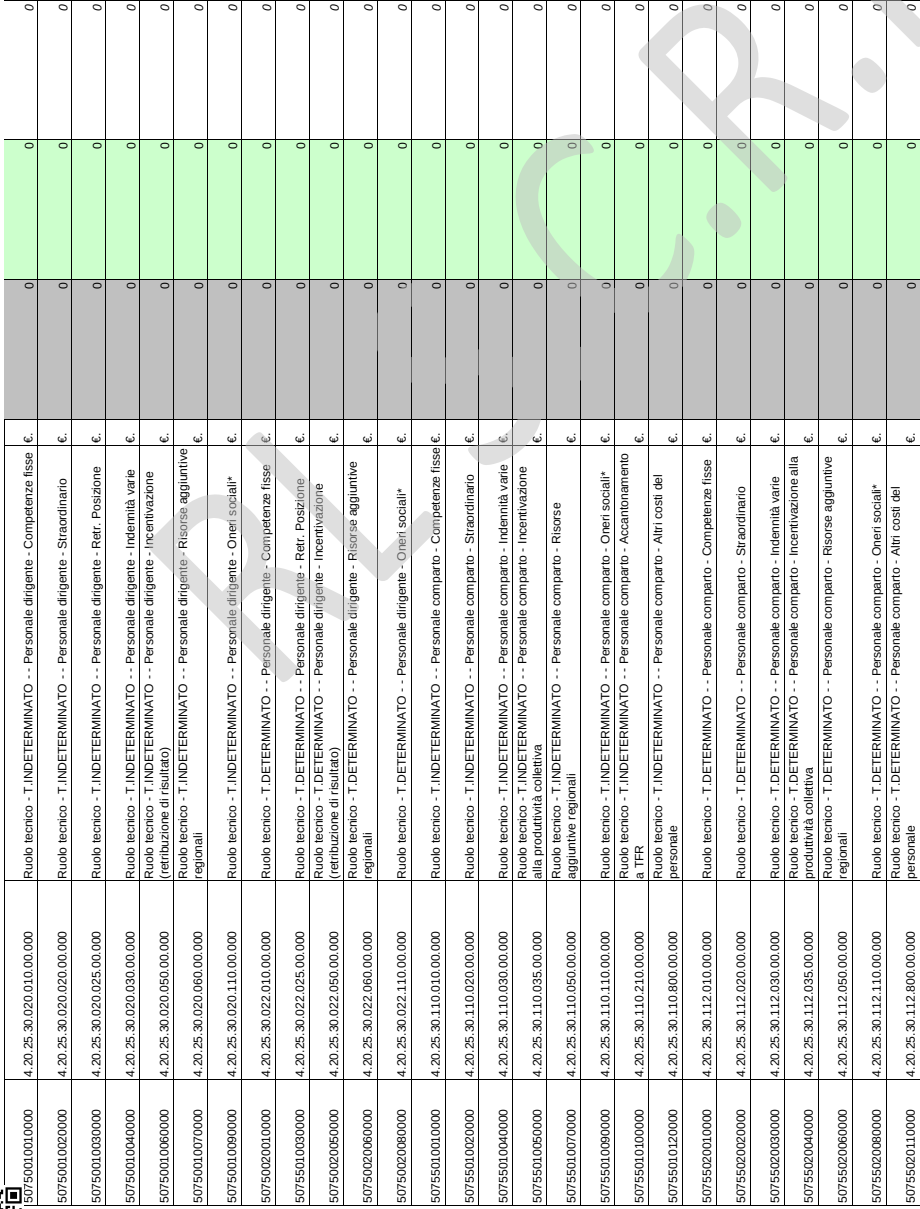
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026
0	0	0	0	0	0

[illegible][illegible]



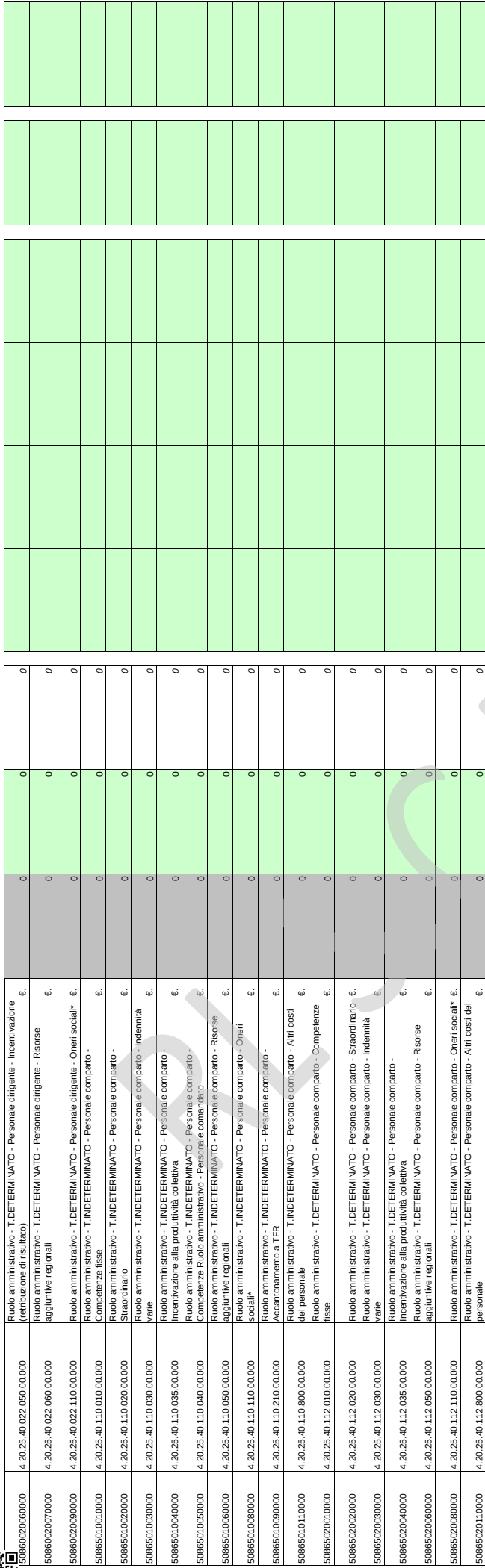
[illegible]

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributi 2026



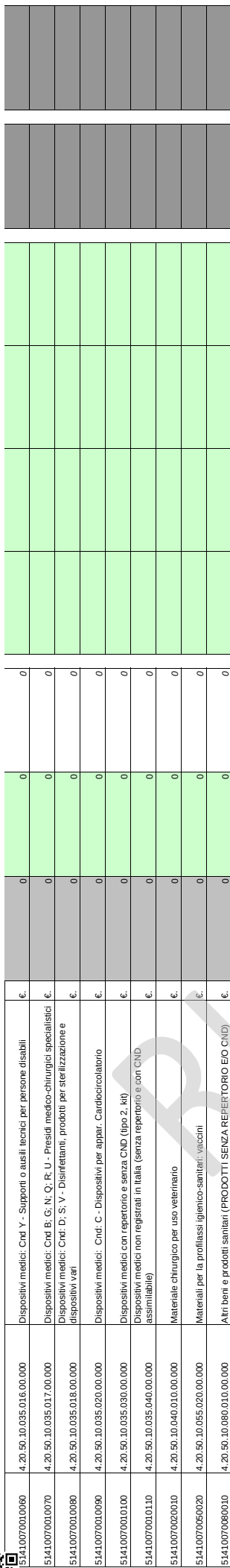
50800000000000000000		4.20.25.40.000.000.00.000		B.8 Personale del ruolo amministrativo - Totale		€.	-	0
COD. COGE_M	COD. COGE_MLdd	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione		
5080600100100000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse		€.	0	0	0	0
5080600100200000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario		€.	0	0	0	0
5080600100300000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione		€.	0	0	0	0
5080600100400000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie		€.	0	0	0	0
5080600100500000	4.20.25.40.020.040.00.000	Competenze Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comandatario		€.	0	0	0	0
5080600100600000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.	0	0	0	0
5080600100700000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0	0	0
5080600100900000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali		€.	0	0	0	0
5080600101200000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo amministrativo		€.	0	0	0	0
5080600200100000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse		€.	0	0	0	0
5080600200300000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione		€.	0	0	0	0

[illegible][illegible]



B.9 Oneri diversi di gestione - Totale									
5095000000000000	4.20.30.00.000.00.00.00	COD_COGE_NL_0dI	COD_COGE_NI	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione	€.	0
Altri Oneri diversi di gestione									
5095006000000000	4.20.30.50.080.00.00.00				0	0	0	€.	0
5096002000000000	4.20.30.90.095.00.00.00			Altri oneri diversi di gestione da ATIS/ASSTIRCCS della Regione	0	0	0	€.	0
5097001000000000	4.20.30.90.100.00.00.00			Altri oneri diversi di gestione - per Autassicurazione	0	0	0	€.	0
B.10.13) Totale Ammortamenti e svalutazioni									
5095999999999999	4.20.40.00.000.00.00.00				0	0	0	€.	0
B.10 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale									
5100000000000000	4.20.40.10.000.00.00.00				0	-	0	€.	0
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale									
5101000000000000	4.20.40.10.010.00.00.00				-	0	0	€.	0
B.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale									
5101001000000000	4.20.40.10.010.010.00.00			Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Prevenivo al 31/12/2026	Variazione	€.	0
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali									
5110000000000000	4.20.40.20.000.00.00.00				0	0	0	€.	0
B.11 Ammortamento dei fabbricati - Totale									
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.00.00				-	0	0	€.	0
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale									
B.11 (1) Ammortamenti dei fabbricati - Totale									





B.14.B Variazioni rimanenze non sanitarie - Totale		-	0	0	0	0	.
4.20.50.20.000.000.00.000	5142000000000						.

COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_01d	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0	0
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0	0
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
51420040020000	4.20.50.20.025.010.00.000	Materiale per EDP	€.	0	0	0
51420050010000	4.20.50.20.030.010.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€.	0	0	0
51420050030000	4.20.50.20.030.030.00.000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico economici	€.	0	0	0
51420060010000	4.20.50.20.080.010.00.000	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0

5150000000000000	4.20.60.00.000.000.000.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	.	.	.	.	.	.

COD. COGE_N	COD. COGE_NL old	Descrizione	Prechiusura al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5151500100000000	4.20.60.10.010.000.00.000	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
5151500200000000	4.20.60.10.020.000.00.000	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
5151500400000000	4.20.60.10.040.000.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151500500000000	4.20.60.10.040.100.00.000	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	€.	0	0
5151500600000000	4.20.60.10.040.200.00.000	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
5151500700000000	4.20.60.10.080.000.00.000	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
5152000100000000	4.20.60.20.010.000.00.000	Accantonamento al fondo premio per operosità medici SUMAI	€.	0	0
5154000100000000	4.20.60.40.010.000.00.000	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/Pls/MCA ed altri	€.	0	0
5154000200000000	4.20.60.40.020.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza medica	€.	0	0
5154000300000000	4.20.60.40.030.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - diligenza non medica	€.	0	0
5154000400000000	4.20.60.40.040.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
5154000500000000	4.20.60.40.041.000.00.000	Acc. per Fondi integrativi pensione	€.	0	0
5154007000000000	4.20.60.40.050.000.00.000	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
5155000100000000	4.20.60.50.005.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
5155000100000100	4.20.60.50.006.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Stato	€.	0	0
5155000200000000	4.20.60.50.010.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155000300000000	4.20.60.50.012.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0
5155000500000000	4.20.60.50.020.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
5155000600000000	4.20.60.50.022.000.00.000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni - FSR Indistinto finalizzato da Regione	€.	0	0





51550070000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0
51550070000100	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati – PNRR	€.	0	0	0
51550120000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altro)	€.	0	0	0
51550140000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0
51560010000000	Altri accantonamenti	€.	0	0	0
51560010100000	Accantonamenti libera professione	€.	0	0	0
51560010200000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
6000000000000000	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
60599999999999	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

6100000000000000	€.	0	0

0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
61010010000000	5.10.10.10.010.000.00.00	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
61040010000000	5.10.10.30.080.000.00.00	Altri interessi attivi	€.	0	0

6200000000000000	€.	0	0

0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62040000000000	5.10.20.40.000.000.00.00	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0

	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
62599999999999	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
0	0	0	0

6300000000000000	€.	0	0

0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
63010010000000	5.20.10.10.010.000.00.00	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
63030010000000	5.20.10.30.010.000.00.00	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
63030020000000	5.20.10.30.020.000.00.00	Interessi passivi di mora	€.	0	0
63030040000000	5.20.10.30.070.000.00.00	Altri interessi passivi	€.	0	0

6400000000000000	€.	0	0

0	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0

Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0

Costi da contributi 2026	

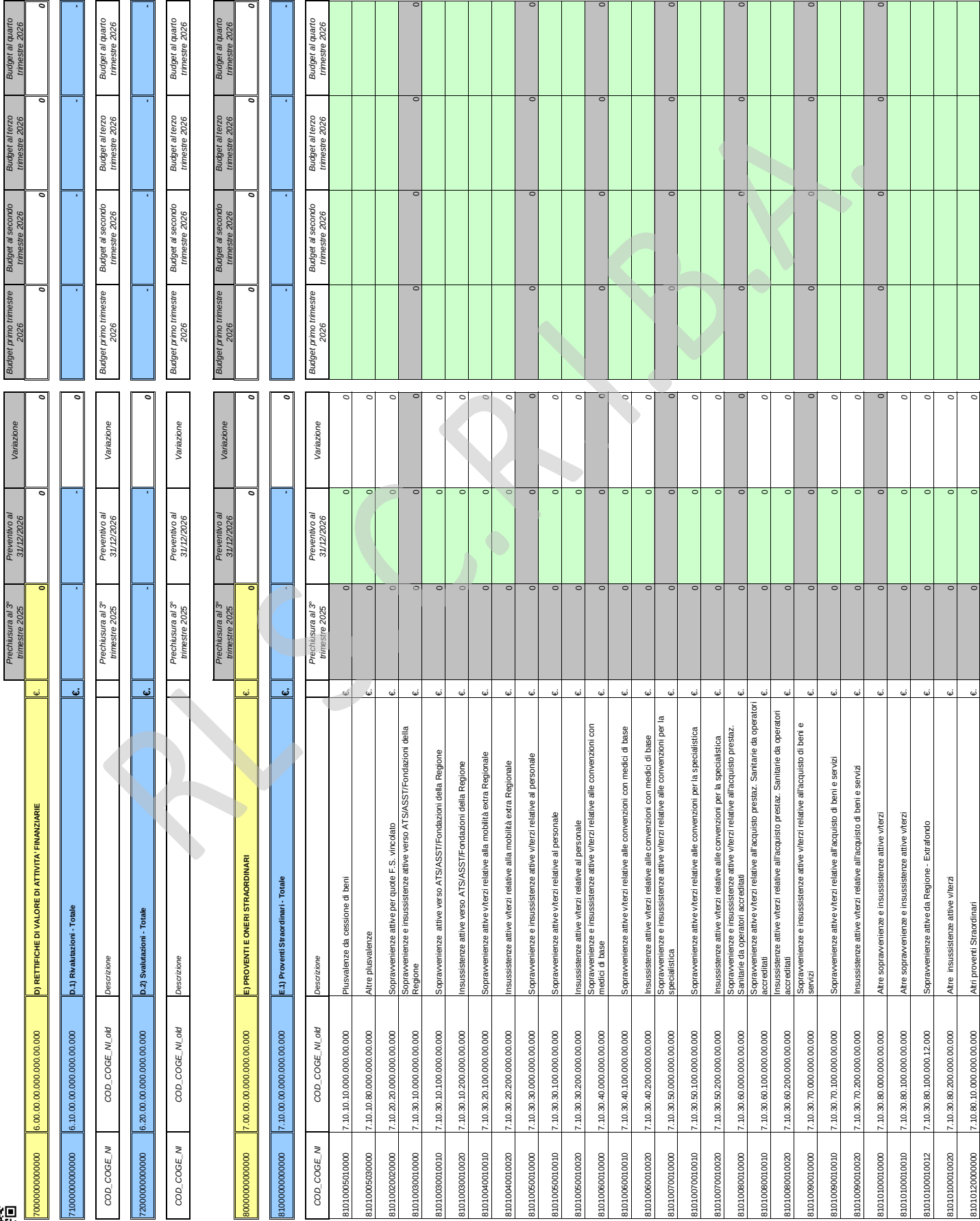
Costi da utilizzo contributi 2026	

Costi da contributi 2026	0

Costi da utilizzo contributi 2026	0

Costi da contributi 2026	

Costi da utilizzo contributi 2026	



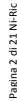


E.2) Oneri Straordinari - Totale		€.	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NL ad	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
8201.009501.0000	7.20.10.10.000.000.00.000	Minusvalenze	€.	0	0				
8201.002001.0000	7.20.30.10.000.000.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0				
8201.009001.0000	7.20.40.10.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
8201.009001.0010	7.20.40.10.100.000.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0				
8201.009001.0020	7.20.40.10.200.000.00.000	Insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione relative alla mobilità intraregionale	€.	0	0				
8201.004001.0000	7.20.40.15.000.000.00.000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
8201.004001.0020	7.20.40.15.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
8201.004001.0020	7.20.40.15.200.000.00.000	Insussistenza passiva verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				
8201.006001.0010	7.20.40.20.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0				
8201.006001.0020	7.20.40.20.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0				
8201.006001.0000	7.20.40.25.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0	0	0	0	0
8201.006001.0010	7.20.40.25.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0				
8201.006001.0020	7.20.40.25.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0	0	0	0	0
8201.007001.0000	7.20.40.30.000.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0				
8201.007001.0010	7.20.40.30.100.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0				
8201.008001.0000	7.20.40.35.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0	0	0	0	0
8201.008001.0010	7.20.40.35.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0				
8201.008001.0020	7.20.40.35.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0				
8201.009001.0010	7.20.40.40.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				
8201.009001.0020	7.20.40.40.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	€.	0	0				
8201.010001.0000	7.20.40.45.000.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
8201.010001.0020	7.20.40.45.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				
8201.011001.0010	7.20.40.50.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				
8201.011001.0020	7.20.40.50.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				
8201.012001.0000	7.20.40.60.000.000.00.000	Sopravvenienze e insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
8201.012001.0010	7.20.40.60.100.000.00.000	Sopravvenienze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0				
8201.012001.0020	7.20.40.60.200.000.00.000	Insussistenze passive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
8201.013001.0000	7.20.40.80.000.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0				
8201.013001.0010	7.20.40.80.100.000.00.000	Altre sopravvenienze passive viterzi	€.	0	0				
8201.013001.0020	7.20.40.80.200.000.00.000	Altre insussistenze passive viterzi	€.	0	0				
8201.013001.0030	7.20.40.90.000.000.00.000	Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0				
8201.014001.0000	7.20.80.10.000.000.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0				
							</		

	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da bilancio consolidati 2026	Costi da contributi 2026
9100.0000000000000000	€.	0	0		0	0	0		
8.20.00.00.000.000.00.000	N. IMPOSTE E TASSE	0	0						

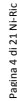
	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da bilancio consolidati 2026	Costi da contributi 2026
COD_COGE_NI									
COD_COGE_NL0M									
910.000.0000000000	€.	0	0						
8.20.10.10.000.000.00.000	IRAP relativa a personale dipendente	0	0						



[illegible]



4.2A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	3.281.012	3.281.012	Variazione	820.253	820.253	820.253	820.253
COD. COGE.NI	COD. COGE.NI del	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
402010200100010	4.10.20.10.020.010.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per la ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200100020	4.10.20.10.020.010.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0				
402010200200010	4.10.20.10.020.020.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200200020	4.10.20.10.020.020.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0				
402010200300010	4.10.20.10.020.030.01.00.00	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0				
402010200300020	4.10.20.10.020.030.02.00.00	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0				
40201020070011	4.10.20.10.020.210.11.00.00	Ricavi per attività progettuali di Neuro-psichiatria Infantile da pubblico	€.	0	0				
40201020070031	4.10.20.10.020.250.10.00.00	Ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Urpia) per extra Regione (Mobilità attiva non in compensazione)	€.	0	0				
40201030030100	4.10.20.10.030.052.00.00.00	Ricavi per attività di psichiatria (cric. 46San) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	0	0				
40201030030200	4.10.20.10.030.054.00.00.00	Subcidi a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0				
40201030030300	4.10.20.10.030.056.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggetti a compensazione)	€.	0	0				
40201060050000	4.10.20.10.060.080.00.00.00	Ricavi per Altre prestazioni - codice anere - 7 - File F. Doppio Canale, I Cibo	€.	0	0				
402011000300010	4.10.20.10.130.021.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0				
402011000300020	4.10.20.10.130.022.00.00.00	Prestazioni di assistenza integrativa per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201100040010	4.10.20.10.130.023.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201100040020	4.10.20.10.130.024.00.00.00	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201100050010	4.10.20.10.130.025.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspecialiera per ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201100050020	4.10.20.10.130.026.00.00.00	Prestazioni di assistenza riabilitativa extraspecialiera per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201100060010	4.10.20.10.130.027.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS delle Regione	€.	0	0				
40201100060020	4.10.20.10.130.028.00.00.00	Ricavi per cessioni di emocomponenti e cellule staminali NON di produzione regionale VS ATS, ASST, IRCCS della Regione	€.	0	0				
402011000700010	4.10.20.10.130.029.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0				
402011000700020	4.10.20.10.130.030.00.00.00	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0				
40201110010000	4.10.20.10.190.010.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0				
40201110010100	4.10.20.10.190.012.00.00.00	Subcidi vATS di appartenenza	€.	0	0				
40201110010200	4.10.20.10.190.014.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie vATS di appartenenza	€.	0	0				
40201110020000	4.10.20.10.190.020.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST Fondazioni lombarde	€.	0	0				
40201110020100	4.10.20.10.190.025.00.00.00	Subcidi vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0				
40201110020200	4.10.20.10.190.026.00.00.00	Nuove Reti Sanitarie vAltre ATS/ASST/IRCCS	€.	0	0				
40201110050000	4.10.20.10.190.030.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
40201110060000	4.10.20.10.190.040.00.00.00	Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0				
40201110070000	4.10.20.10.190.041.00.00.00	Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione) - (soggette a compensazione)	€.	0	0				
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (soggette a compensazione)	€.	0	0				
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.00.00	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extra Regione (non in compensazione)	€.	0	0				
40201140010000	4.10.20.10.300.010.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0				
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0				
40201140040000	4.10.20.10.300.055.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria da altri soggetti pubblici extra Regione (non soggette a compensazione)	€.	0	0				
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.00.00	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0				
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	3.281.012	3.281.012				820.253
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.00.00	Ricavi per Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	€.	0	0				
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.00.00	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.00.00	Ricavi per prestazioni sanitarie fitanomia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40201220030000	4.10.20.10.650.030.00.00.00	Ricavi per Trasporti vAltre ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0				
40201220030100	4.10.20.10.650.034.00.00.00	Ricavi per trasporti vATS di appartenenza	€.	0	0				
40201220040000	4.10.20.10.650.040.00.00.00	Ricavi per vaccinazioni vATS di appartenenza	€.	0	0				



[illegible]

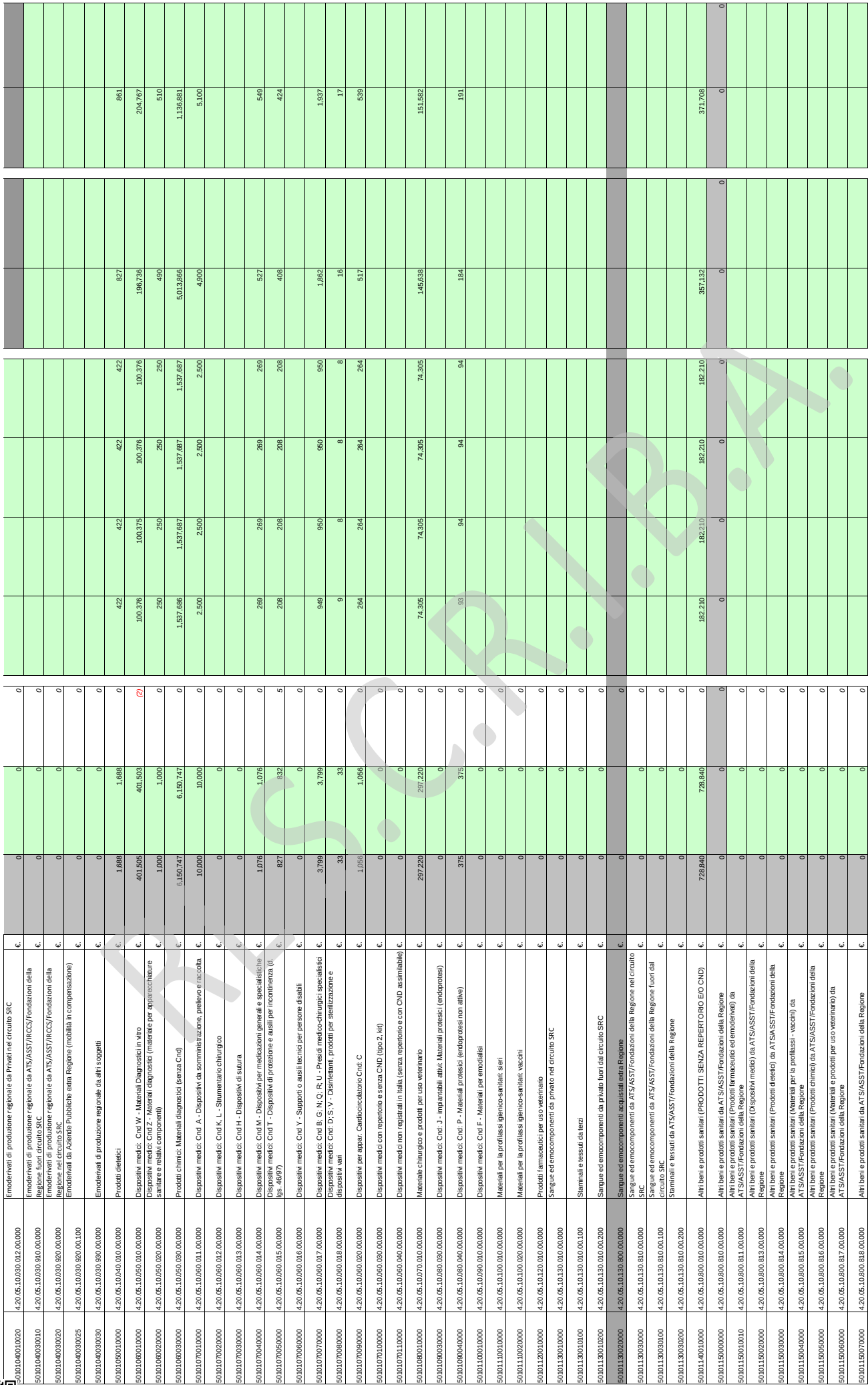
COD. COGE MI	COD. COGE MI old	Descrizione	Preceduta al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
4051.001001.0000	4.10.50.10.010.010.00.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione PNRR/PNC	€.	0	0
4051.001001.0100	4.10.50.10.010.010.00.00.100	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - altre Direzioni	€.	0	0
4051.001001.0150	4.10.50.10.010.010.00.00.150	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di Prima Categoria	€.	0	0
4051.001002.0000	4.10.50.10.010.012.00.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0
4051.001003.0000	4.10.50.10.010.020.00.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato - PNRR/PNC	€.	0	0
4051.001003.0100	4.10.50.10.015.010.00.00.00	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
4051.002001.0000	4.10.50.10.015.020.00.00.00	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
4051.002002.0000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalore da reinvestire	€.	0	0
4051.003001.0000	4.10.50.10.020.010.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
4051.003002.0000	4.10.50.10.020.020.00.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0
4051.003003.0000	4.10.50.10.020.030.00.00.00				

5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000	C.	8.059.853	8.059.858	Variazione	Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
							2.024.963	2.024.964	2.024.965
									2.024.966

COD. COGE NI	COD. COGE NI, old	Descrizione	Prodotto al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
501010100010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	0	0	0
501010100010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	0	0	0
501010100010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	402.757	402.757	0
501010100020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	0	0	0
501010100030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
501010100040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	0	0	0
501010200010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	0	0	0
501010300100000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	0	0	0
501010300200000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	53.712	53.712	0
501010300300000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	0	0	0
501010400100010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emodermati	0	0	0

Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5,968,931	0	2,130,927	0

[illegible]



8.18) Acquisti di beni non sanitari - Totale		2	
5010201000000000	4.20.05.20.000.000.00.0000	45,218	45,220
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old		
5010201000000000	4.20.05.20.010.00.00.0000	€.	0
Prodotti alimentari			0

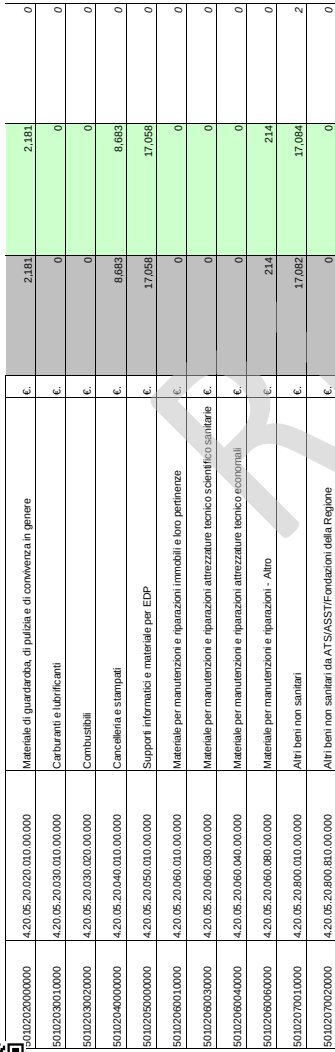
Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SANITARI		Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SANITARI	
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da contributi DI CUI SOCIO-SANITARI		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SANITARI	
Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026

8.18) Acquisti di beni non sanitari - Totale		2	
5010201000000000	4.20.05.20.000.000.00.0000	45,218	45,220
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_old		
5010201000000000	4.20.05.20.010.00.00.0000	€.	0
Prodotti alimentari			0

Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SANITARI		Costi da utilizzare contributi DI CUI SOCIO-SANITARI	
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026

Costi da contributi DI CUI SOCIO-SANITARI		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SANITARI	
Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026	Costi da contributi 2026

[illegible]

6020000000000000	4.20.10.00.000.000.00.000	3.2) Acquisti di servizi - Totale	c.		
				34.400,489	Previsione al 31/12/2026
				16.030,159	Validazione
					(18.340,330)

	Preclusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione
5020100000000000000	8.2.0 Acquisti di servizi sanitari - Totale	8.614.155	(19.343.377)
4.20.10.10.000.00.00.00			

R.E.3.1 Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		€.	-	-	-	-
5020.10.10.000000	4.20.10.10.000.00.0000					0
COD. COGE NI	COD. COGE NI, del	Descrizione		Prochiusura al 3° trimestre 2025		Vincolata
5020.10.0070010	4.20.10.10.010.000000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio; ASS / Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0
5020.10.0070020	4.20.10.10.010.020.000000	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione; ATSA/ASSI / Fondazioni pubbliche	€.	0	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_04	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valutazione
4201010300000000	4201010300000000	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale -			
4201010300000000	4201010300000000				

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI.04	Descrizione	Preclusura al 31 marzo 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valutazione
50201030080030	4.20.10.10.030.010.20.043	Acquisto di prestazioni ambulanti da strutture private (ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate - Medicina Intensiva)	€.	0	0
50201030130010	4.20.10.10.030.010.30.011	Acquisto di prestazioni ambulanti da strutture ubicate fuori Regione (mobilità fuori Regione - pronto soccorso - non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione))	€.	0	0
50201030130020	4.20.10.10.030.010.30.012	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero in strutture ubicate fuori Regione (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Valutazione
4201010200000000	4201010200000000	32.2.4.9 Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica - Totale			
4201010200000000	4201010200000000				

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_01	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.000	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protezione (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.	0	0
502010600000000	4.20.10.10.060.000.00.000	RELA) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale	€.	-	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI.04	Descrizione	Preclusura al 3° trimestre 2023	Preventivo al 31/12/2026	Variazioni
50201.0000300060	4.20.10.10.060.900.50.000	Acquisto di DFG da strutture private situate nel proprio territorio: strutture accreditate - MDRG, internazionale	€.	0	0

5020.1070000000	4.20.10.10.070.000.00.000	MLA7 Acquisto prestazioni di pachistia residenziale e semiresidenziale - totale	€	-	0	0
			Proiezione al 3°			
			2006-2008-11			
			2006-2008-11			
			2006-2008-11			

50201.07042050	4.20.10.10.070.020.50.000	Acquisto di prestazioni di psichiatria in strutture private ubicate fuori regione (Mobilità passiva non soggetta a compensazione)	€.	0	0	0
50201.0800000000	4.20.10.10.080.00.00.000	3.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale	€.	-	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CU SOCIO-SAN	Costi da contributo 2026	Costi da contributo DI CU SOCIO-SAN
4.014.536	4.014.541	4.014.591	4.014.541	11.015.315	0	5.042.844	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
2.153.536	2.153.540	2.153.540	2.153.539	5.367.550	0
					2.126.605
					0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzare contro le 2026	Costi da utilizzare contro il SOCIO-SAN	Costi da contribuire DI GIU' SOCIO-SAN	Costi da contribuire 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contratti 2026	Costi da utilizzo contributi al socio- SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN 2026	Costi da utilizzo contributi DI CU SOCIO-SAN 2026	Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN 2026

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da ultimo contributo DI CUI SOCIO- SAN	Costi da ultimo contributo DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO- SAN

Budget primo trimestre 2020	Budget al secondo trimestre 2020	Budget al terzo trimestre 2020	Budget al quarto trimestre 2020	Costi da ultimo trimestre 2019 a oggi	Costi da contributo di cui SOCO-SHN	Costi da contributo 2020	Costi da contributo di cui SOCO-SHN

	0	0	0	0	0
Budget primo trimestre	Budget al secondo	Budget al terzo	Budget al quarto	Budget al quinto	Budget al sesto
Costi da utilizzare			Costi da contribuire		
Costi da utilizzare			Costi da contribuire		

[illegible]

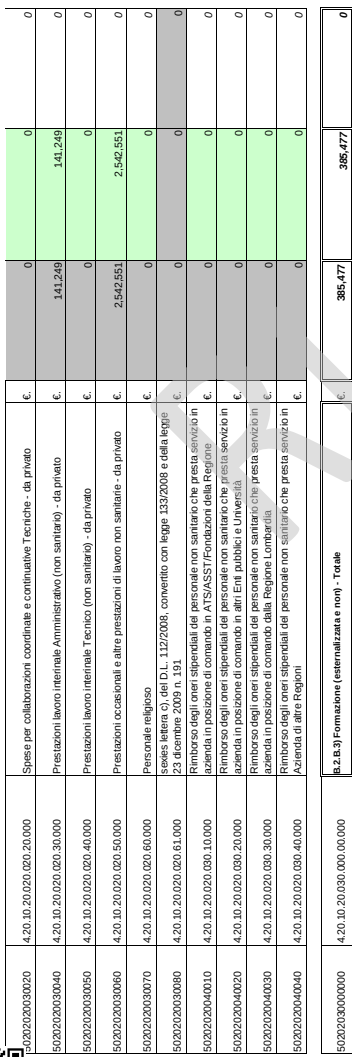
21 N°R/c



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021080020070	420.10.10.080.020.70.000	Acquisto di File F. Doppio Canale e Primo Ciclo da strutture private (dicate nel proprio territorio: strutture accreditate - Mobilità internazionale	0	0	0
502021100000000	420.10.10.100.000.00.000	502A10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021100010010	420.10.10.100.010.00.000	Altri Trasporti sanitari da privato	0	0	0
502021100000000	420.10.10.100.000.00.000	502A11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021100040040	420.10.10.100.010.40.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0
502021100050030	420.10.10.100.010.00.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATSSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502021100050040	420.10.10.100.010.00.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	0	0	0
502021100060030	420.10.10.100.020.10.060	Acquisto di prestazioni di servizi socio sanitari integrati da strutture private nel proprio territorio di cui da C.D.I. privata	0	0	0
502021120000000	420.10.10.120.000.00.000	502A12) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (inamovibile) - Totale	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021120090000	420.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie infanzia/infanzia - Altro	0	0	0
502021130000000	420.10.10.130.000.00.000	502A13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale	21.025.585	2.675.456	(18.350.129)
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021130010060	420.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Paesive e sussidi	21.025.585	2.675.456	(18.350.129)
502021130010060	420.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Paesive e sussidi verso altre ATSSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502021130010080	420.10.10.130.010.45.000	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambli distrettuali	0	0	0
502021130010090	420.10.10.130.010.50.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambli distrettuali	0	0	0
502021130010100	420.10.10.130.010.55.000	Fondo nazionale per le non autosufficienze - risorse per ambli distrettuali	0	0	0
502021130010110	420.10.10.130.010.60.000	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambli distrettuali	0	0	0
502021140000000	420.10.10.140.000.00.000	502A14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale	5.850.298	5.861.088	1.000
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021140010060	420.10.10.140.010.35.000	Consulenze scientifiche da altri soggetti pubblici	48.216	48.216	0
502021140010100	420.10.10.140.010.50.000	Consulenze scientifiche da terzi	53.103	53.103	0
502021140020030	420.10.10.140.020.20.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area ricerca	0	0	0
502021140020040	420.10.10.140.020.25.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sociale	0	0	0
502021140020080	420.10.10.140.020.45.000	Prestazioni lavoro interinale (sociale) - da terzi	0	0	0
502021140020090	420.10.10.140.020.50.000	Prestazioni lavoro interinale (forza) da terzi	0	0	0
502021140020120	420.10.10.140.020.65.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sociali da terzi	0	0	0
502021140020130	420.10.10.140.020.70.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro scientifiche da terzi	5.757.979	5.759.779	1.800
502021150000000	420.10.10.150.000.00.000	502A15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale	77.599	77.601	2
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502021150010010	420.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATSSASST/Fondazioni della Regione	0	0	0
502021150010035	420.10.10.150.010.18.000	Acquisto di servizi di osteopatia domiciliare	0	0	0
502021150010040	420.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	11.000	11.000	0
502021150010041	420.10.10.150.010.21.000	Costi per tamponi VATSSASST/IRCCS)	0	0	0
502021150010042	420.10.10.150.010.22.000	Costi per vaccinazioni VASST/IRCCS del territorio	0	0	0
502021150010050	420.10.10.150.010.25.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	-	-
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
668.864	668.864	668.864	668.864	1.850.240	825.216
668.864	668.864	668.864	668.864	1.850.240	825.216
1.465.274	1.465.275	1.465.275	1.465.274	3.479.311	2.381.787
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
12.054	12.054	12.054	12.054	23.626	24.590
13.276	13.276	13.276	13.275	26.020	27.083
1.439.944	1.439.945	1.439.945	1.439.945	3.429.665	2.330.114
19.398	19.401	19.401	19.401	37.999	39.602
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
2.750	2.750	2.750	2.750	5.390	5.610

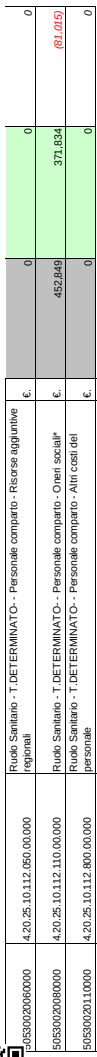
Pagina 9 di 21 Ni-Ric



COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
502020300100000	420.10.20.0330.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (ref. Università, ...)	€.	0	0
502020300200000	420.10.20.0330.020.00.000	Formazione externalizzata da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
502020300300000	420.10.20.0330.110.00.000	Formazione externalizzata da privato	€.	382.579	382.579
502020300400000	420.10.20.0330.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato	€.	2.898	2.898
5030000000000000	420.15.00.0000.000.00.000	II.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale	€.	109.831	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5030100000000000	420.15.10.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze	€.	548	548
5030200000000000	420.15.15.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari	€.	0	0
5030300000000000	420.15.20.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine	€.	0	0
5030400000000000	420.15.30.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€.	91.445	91.445
5030500000000000	420.15.40.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari	€.	0	0
5030600000000000	420.15.50.0000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari	€.	0	0
5030700000000000	420.15.80.0000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni	€.	17.838	17.838
5030800000000000	420.15.90.0000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
5040000000000000	420.20.00.0000.000.00.000	II.4) Godimento di beni di terzi - Totale	€.	1.311.630	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5040100000000000	420.20.10.0110.000.00.000	Affitti passivi	€.	0	0
5040200000000000	420.20.10.0250.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0
5040201000000000	420.20.20.0110.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa Prostetica)	€.	494.967	0
5040203000000000	420.20.20.0250.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	677.738	677.738
5040301000000000	420.20.30.0110.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	139.925	0
5040302000000000	420.20.30.0250.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0
5040401000000000	420.20.40.0110.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0
5040501000000000	420.20.80.0110.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
5040999999999999	420.25.00.0000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	12.765.976	12.682.895
5050000000000000	420.25.10.0000.000.00.000	II.5) Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	8.982.434	8.981.122
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5050000000000000	420.25.10.0000.000.00.000	II.5) Personale del ruolo sanitario - Totale	€.	8.982.434	8.981.122

505510010010000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	202.650	108.075	(93.979)	27.169	27.169	53.251	55.424
505510010020000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	41.303	41.303	0	10.326	10.326		41.303
505510010030000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	135.151	135.152	1	33.788	33.788		135.152
505510010040000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0				
505510010060000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (attribuzione di risultato)	€.	6.042	6.042	0	1.511	1.511		6.042
505510010070000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505510010090000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	106.933	81.090	(25.943)	20.272	20.272	41.356	39.734
505510010100000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
505510010120000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale	€.	0	0	0				
505510020010000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse	€.	1.371.248	1.533.628	162.380	383.407	383.407		1.533.628
505510020020000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	0	0	0				
505510020030000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retr. Posizione	€.	0	0	0				
505510020040000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie	€.	0	0	0				
505510020060000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (attribuzione di risultato)	€.	0	0	0				
505510020070000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505510020090000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali	€.	377.094	422.380	45.286	105.595	105.595	206.966	215.414
505510020100000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0				
505510020120000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	816.493	782.553	(33.939)	195.638	195.638	383.451	399.102
505520010010000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	13.072	13.072	0	3.268	3.268		13.072
505520010020000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	193.088	193.087	(1)	48.272	48.272		193.087
505520010030000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0				
505520010040000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (attribuzione di risultato)	€.	40.620	40.619	(1)	10.155	10.154		40.619
505520010070000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505520010090000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	290.950	281.616	(9.334)	70.404	70.404	137.992	143.624
505520010100000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
505520010120000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse	€.	300.238	102.796	(197.442)	25.699	25.699	50.370	52.426
505520020010000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0				
505520020030000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Retr. Posizione	€.	0	0	0				
505520020040000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0				
505520020060000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (attribuzione di risultato)	€.	0	0	0				
505520020070000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505520020090000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€.	82.565	28.359	(54.206)	7.067	7.067	13.852	14.417
505520020100000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0				
505530010010000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	2.279.476	2.792.091	513.215	698.173	698.173	293.135	2.499.556
505530010020000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0				
505530010030000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0				
505530010040000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0				
505530010050000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505530010060000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0				
505530010080000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali	€.	632.676	782.491	149.815	195.623	195.623		782.491
505530010090000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	0	0	0	0	0	0	0
5055300101010000	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0				
505530020010000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1.639.988	1.383.258	(276.730)	340.815	340.814	667.996	695.262
505530020020000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0				
505530020030000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0				
505530020040000	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0				



[illegible]

5080000000000000		4.20.25.20.020.010.00.00.00		IB.6 Personale del ruolo professionale - Totale		€.	-	-	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione			
5080400100100000	4.20.25.20.020.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Competenze fisse		€.	0	0	0	0	0
5080400100200000	4.20.25.20.020.020.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Stato di ruolo posizione		€.	0	0	0	0	0
5080400100300000	4.20.25.20.020.025.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Indennità varie		€.	0	0	0	0	0
5080400100400000	4.20.25.20.020.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Competenze		€.	0	0	0	0	0
5080400100500000	4.20.25.20.020.040.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Incentivazione (attribuzione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
5080400100600000	4.20.25.20.020.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0	0	0	0
5080400100700000	4.20.25.20.020.060.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Altri sociati		€.	0	0	0	0	0
5080400100800000	4.20.25.20.020.070.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Altri costi del ruolo		€.	0	0	0	0	0
5080400100900000	4.20.25.20.020.080.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente- Competenze fisse		€.	0	0	0	0	0
5080400200100000	4.20.25.20.022.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario		€.	0	0	0	0	0
5080400200200000	4.20.25.20.022.020.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Retr. Posizione		€.	0	0	0	0	0
5080400200300000	4.20.25.20.022.025.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Indennità varie		€.	0	0	0	0	0
5080400200400000	4.20.25.20.022.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Incentivazione (attribuzione di risultato)		€.	0	0	0	0	0
5080400200500000	4.20.25.20.022.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0	0	0	0
5080400200700000	4.20.25.20.022.060.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Altri sociati		€.	0	0	0	0	0
5080400200900000	4.20.25.20.022.070.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente- Altri costi del ruolo		€.	0	0	0	0	0
5080400300100000	4.20.25.20.110.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie		€.	0	0	0	0	0
5080400300300000	4.20.25.20.110.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva		€.	0	0	0	0	0
5080400300400000	4.20.25.20.110.035.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze		€.	0	0	0	0	0
5080400300500000	4.20.25.20.110.040.00.00.00	Ruolo professionale - Personale comando		€.	0	0	0	0	0
5080400300600000	4.20.25.20.110.050.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0	0	0	0
5080400300800000	4.20.25.20.110.110.00.00.00	Ruolo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri sociati		€.	0	0	0	0	0
5080400300900000	4.20.25.20.110.115.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO- Personale comparto - Competenze fisse		€.	0	0	0	0	0
5080400301000000	4.20.25.20.112.010.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie		€.	0	0	0	0	0
5080400301100000	4.20.25.20.112.030.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri sociati		€.	0	0	0	0	0
5080400301200000	4.20.25.20.112.110.00.00.00	Ruolo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri sociati		€.	0	0	0	0	0

[illegible]

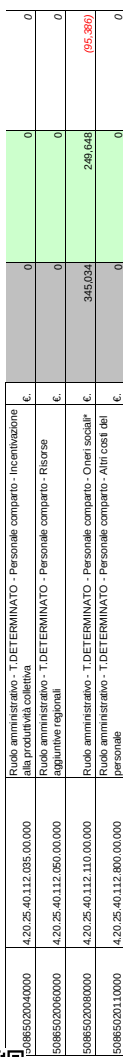
5070000000000000		4.20.25.30.020.010.00.00		B5.7 Personale del ruolo tecnico - Totale		€.	347.138	322.545	(24.594)
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025		Preventivo al 31/12/2026		Variazione	
507500100100000	4.20.25.30.020.010.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse		€.	97.988	98.458		470	
507500100200000	4.20.25.30.020.020.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Straordinario		€.	0	0		0	
507500100300000	4.20.25.30.020.025.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione		€.	67.132	67.131		(1)	
507500100400000	4.20.25.30.020.030.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie		€.	0	0		0	
507500100600000	4.20.25.30.020.050.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.	13.054	13.053		(1)	
507500100700000	4.20.25.30.020.060.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0		0	
507500100900000	4.20.25.30.020.110.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*		€.	48.240	48.843		603	
507500101200000	4.20.25.30.020.800.00.00	Ruolo tecnico - T.INDE TERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del Ruolo tecnico		€.	0	0		0	
507500200100000	4.20.25.30.022.010.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse		€.	58.746	20.512		(38.234)	
507550100300000	4.20.25.30.022.025.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente- Retr. Posizione		€.	0	0		0	
507500200500000	4.20.25.30.022.050.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente- Incentivazione (retribuzione di risultato)		€.	0	0		0	
507500200600000	4.20.25.30.022.060.00.00	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO - Personale dirigente- Risorse aggiuntive regionali		€.	0	0		0	

[illegible]



	-	820,199	3,249,765	
		820,199	31,029	
S.B Personal del cuerpo administrativo - Totale	€.	3,280,794	(164,703)	
50-0000000000000000	4-20-25-40-0000-00-00-00			

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_04	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2020	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario fisso	€.	0	0
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze	€.	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (eribuzione di risultato)	€.	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del personale	€.	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	49.944	49.229
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario fisso	€.	0	235
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (eribuzione di risultato)	€.	0	0
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali*	€.	13.946	14.096
50860020010000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	1.356.038	1.608.551
50860020020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	30.584	(20.894)
50860020030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0
50860020040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0
50860020050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali	€.	0	0
50860020060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali*	€.	0	0
50860020070000	4.20.25.40.110.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a TFR	€.	384.684	452.923
50860020080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	68.239
50860020090000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Competenze fisse	€.	0	0
50860020010000	4.20.25.40.112.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario fisso	€.	1.231.083	906.347
50860020020000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Retr. Posizione	€.	25.140	(25.140)
50860020030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0

[illegible]

5090000000000000000	4.20.30.00.000.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - Totale		€.	1.100.546	1.100.546	0
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. ord	Descrizione			Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
5090100000000000000	4.20.30.10.010.000.00.000	Imposte e tasse (escluse Imp e Ires)	€.		15.171	15.171	0
5090300000000000000	4.20.30.30.010.000.00.000	Rimborso spese organi societari	€.		0	0	0
5090400000000000000	4.20.30.40.020.000.00.000	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per il direttore scientifico a carico del bilancio d'impresa	€.		163.907	163.907	0
5090500000000000000	4.20.30.50.010.000.00.000	Multa, ammende, penali, arbitraggi, risarcimenti	€.		0	0	0
5090600000000000000	4.20.30.50.030.000.00.000	Commissioni e spese bancarie	€.		1.276	1.276	0
5090500400000000000	4.20.30.50.040.000.00.000	Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali	€.		550.000	550.000	0
5090500800000000000	4.20.30.50.080.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione	€.		0	370.192	370.192
5090601000000000000	4.20.30.90.090.000.00.000	REGIONE - Spese dirette regionali - Oneri diversi di gestione	€.		0		
5090602000000000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSA/SIRCS della Regione	€.		0	0	
5090700000000000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	€.		370.192	0	(370.192)

276,137	275,137	275,136	275,136
Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
3.783	3.793	3.782	3.793
40.977	40.977	40.977	40.976
319	319	319	319
137.500	137.500	137.500	137.500
92.548	92.548	92.548	92.548

386.639	-
Costi da utilizzo centrali 2026	Costi da utilizzo centrali 2026
15.171	
1.276	
550.000	
370.192	

713.907	-
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
163.907	
550.000	

Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione

Budget al primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
		Costi da utilizzo contributi di CUI SOCIO- SAN	Costi da contributo D/CUI SOCIO-SAN 2026

5099999999999999	4.20.40.00.000.000.00.000	(B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0

	Previsione al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Vinizione
151.000.000.000.000	4.20.42.10.000.000.000	IL 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali - Totale	
		€.	
		0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
-	-	-	-	0	0	0

51.01.00.000000000	4.20.40.10.010.000.00.0000	8.10 (1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_doll	Descrizione	Precchiusura al 3° trimestre 2025	Valore finale
51.01.00.000000000	4.20.40.10.010.010.00.0000	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0

Budget primo trimestre 2026			0	0	0	0
Budget al secondo trimestre 2026			0	0	0	0
Budget al terzo trimestre 2026			0	0	0	0
Budget al quarto trimestre 2026			0	0	0	0
Costi da utilizzo contratti 2026						
Costi da rinnovo contratti DI CU SOCIO-QUI						
Costi da contributi 2026						
Costi da contributi DI CU SOCIO-SAN						

51.02000000000000	4.20.40.10.020.000.00.000	BA.10 (2) Svalutazione immobilizzazioni immateriali - Totale	€.	0	-	0

[illegible]

COD. COGE_NI	COD. COGE_NI_0M	Descrizione		Profilatura al 2° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
510200100000000	4.20.40.10.020.010.00.000	Svalutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN

		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
8.11) Ammortamento dei fabbricati - Totale	4.29.40.20.000.00.00.000	6.	0	0
85.1000000000000000				

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0	0	0	0	0

5111000000000000	420.40.20.010.00.00.00	8.11 (3) Ammortamenti dei fabbricati - Totale	0	0

[illegible]

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_did	Descrizione		Preclusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
	4.20.40.20.010.010.00.000	Ammortamento dei Fabbricati disponibili	€.	0	0	0
51.11.001000000000						
	4.20.40.20.010.020.00.000	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€.	0	0	0
51.11.002000000000						

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SANI			
Costi da contributo 2026			
Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN			

51120000000000	4.20.40.20.020.000.00.000	38.11 (2) Svalutazione dei fabbricati - Totale	6.	-	0	0

	*
	*
	*
	*
0	0
0	0
0	0
0	0

COD. COGE. NI	COD. COGE. NI. old	Descrizione	Profilum al 31/12/2025	Prevalente al 31/12/2026	Variazione
51.120.0100000000	4.20.40.20.020.010.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0
51.120.0200000000	4.20.40.20.020.020.00.000	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026	Così che il vostro contratto 2026	Così che il vostro contratto di cui socio-CAU	Così che il contratto 2026	Così che il contratto di cui socio-CAU



										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN		Costi da contributi 2026		Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	
										Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN					

[illegible]



Costi da utilizzo contributi 2026	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO, SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0	0	0

[illegible]

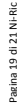


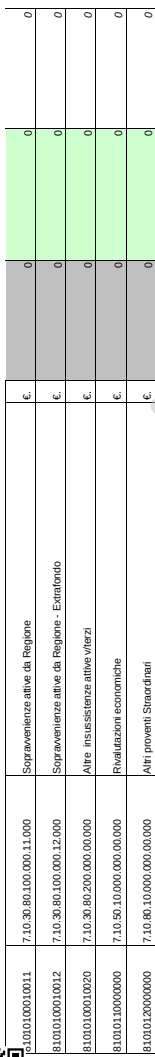
6400000000000000	5.20.10.30.090.000.00.000	Interessi passivi versati ASST - Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0
6400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	6-A) Altri oneri finanziari - Totale	€.	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_ord	Descrizione		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Previsione al 31/12/2026	Variazione	
6401000000000000	5.20.20.10.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	€.	0	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.20.000.000.00.000	Perdite su cambi	€.	0	0	0	0

Budget primo trimestre 2026	Budget al secondo trimestre 2026	Budget al terzo trimestre 2026	Budget al quarto trimestre 2026				

Costi da inizio contributi 2026	Costi da inizio contributi 2026	Costi da inizio contributi 2026					

Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN					





8200000000000000000		720.00.00.000.00.00.000		E-2) Oneri Straordinari - Totale		€.	31.728	€.	01.728
COD. COGE_NI	COD. COGE_NI old	Descrizione					Preclusura al 2° trimestre 2025		Valutazione
82010005010000	720.10.10.000.00.00.000	Minusvalenze	€.	198	0				(198)
82010100010000	720.20.10.000.00.00.000	Oneri tributari da esercizi precedenti	€.	0	0				0
82010200010000	720.30.10.000.00.00.000	Oneri da cause civili	€.	0	0				0
82010300010010	720.40.10.100.00.00.000	Sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (relative alla mobilità integrinale)	€.	0	0				0
82010300010010	720.40.10.100.00.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione (relative alla mobilità integrinale)	€.	0	0				0
82010300010020	720.40.10.200.00.00.000	Altre sopravvenienze e insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				0
82010400010000	720.40.15.000.00.00.000	Altre sopravvenienze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				0
82010400010010	720.40.15.100.00.00.000	Insusistenze passive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0				0
82010400010020	720.40.15.200.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0				0
82010500010010	720.40.20.100.00.00.000	Insusistenze passive, Viterzi relative alla mobilità extra Regionale	€.	0	0				0
82010500010020	720.40.20.200.00.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0				0
82010600010000	720.40.25.000.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0				0
82010600010010	720.40.25.100.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - dirigenza medica	€.	0	0				0
82010600010020	720.40.25.200.00.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0				0
82010700010000	720.40.30.000.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0				0
82010700010010	720.40.30.100.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - dirigenza non medica	€.	0	0				0
82010700010020	720.40.30.200.00.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0				0
82010800010000	720.40.35.000.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0				0
82010800010010	720.40.35.100.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative al personale - comparto	€.	0	0				0
82010800010020	720.40.35.200.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0				0
82010900010010	720.40.40.100.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni con medici di base specialistica	€.	0	0				0
82010900010020	720.40.40.200.00.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				0
82010100010000	720.40.45.000.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				0
82010100010020	720.40.45.200.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0				0
82010100010010	720.40.50.100.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				0
82010100010020	720.40.50.200.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto prestazioni sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0				0
82010200010000	720.40.60.000.00.00.000	Sopravvenienze e insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0				0
82010200010010	720.40.60.100.00.00.000	Sopravvenienze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0				0
82010200010020	720.40.60.200.00.00.000	Insusistenze passive Viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0				0
82010300010000	720.40.80.000.00.00.000	Altre sopravvenienze passive Viterzi	€.	31.530	0				(31.530)
82010300010010	720.40.80.100.00.00.000	Altre sopravvenienze passive Viterzi	€.	1.366	0				(1.366)
82010300010020	720.40.80.200.00.00.000	Altre insusistenze passive Viterzi	€.	30.164	0				(30.164)
82010400010000	720.40.90.000.00.00.000	Insusistenze passive per quote F.S. vincolato	€.	0	0				0
82010500010000	720.80.10.000.00.00.000	Altri oneri Straordinari	€.	0	0				0

91.00.00.00.00.00.00.00.00	8.20.10.00.00.00.00.00.00	Y - IMPOSTE E TASSE	€.	1.027.344,4	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
				1.021.066			(6.279)
COD. COGE INI	COD. COGE INI old	Descrizione			Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
91.01.00.00.00.00.00.00	8.20.10.10.00.00.00.00.00	IRAP relativa a personale dipendente	€.	850.344,4		844.066	(6.279)

[illegible]

Budget primo trimestre 2026	255.268	255.266	Budget al quarto trimestre 2026	255.266
Budget primo trimestre 2026	211.038	211.016	Budget al quarto trimestre 2026	211.016

[illegible]

Costi da utilizzo contributi DI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2026	Costi da contributi DI SOCIO-SAN
590.592	430.474	0

[illegible][illegible]

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		TOTALE RICAVI INTRAMOENIA	0	0	0	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)	0	0	0	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	
		Accantonamento L. Balduzzi				0



Accantonamento al Fondo di perequazione				0	
Altri accantonamenti per Libera Professione				0	
TOTALE COSTI INTRAMOENIA		0	0	0	
PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE		0	0	0	
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione				0	
Costi diretti aziendali				0	
Costi generali aziendali				0	
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		0	0	0	



VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2026

(valori in Euro)

922 - FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni drg per lombarde: CONTRATTO	€. 39,624,489	39,624,489
ricavi per prestazioni drg per lombarde: EXTRABUDGET	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per lombarde	€. 39,624,489	39,624,489
ricavi per prestazioni drg extra Regionale (Mobilità attiva in compensazione)	€. 14,221,159	14,221,159
Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:	€. 44,998	44,998
- Stranieri codice onere - 7	€. 44,998	44,998
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
Prestazioni di ricovero: Parziale per non lombarde	€. 14,266,157	14,266,157
TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO	€. 53,890,646	53,890,646

Quadratura con NI-SAN	€. 53,890,646	53,890,646

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombarde: CONTRATTO	€. 33,196,838	33,196,838
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per lombarde	€. 33,196,838	33,196,838
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€. 6,956,488	6,956,488
Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:	€. 73,819	78,838
- Stranieri codice onere - 7		5,019
- Stranieri codice onere - 9	€. 73,819	73,819
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.	
Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non lombarde	€. 7,030,307	7,035,326
TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE	€. 40,227,145	40,232,164

Quadratura con NI-SAN	€. 40,227,145	40,232,164

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per prestazioni di "screening" per lombarde	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING	€. -	-

Quadratura con NI-SAN	€. -	-

Differenza	€. 0	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombarde	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€. -	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	€. -	-

Quadratura con NI-SAN	€. -	-

Differenza	€. 0	0



Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per lombarde	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) per extra Regione (Mobilità soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attivita' di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-

Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci File F per lombarde	€.	68,512,143
ricavi per farmaci File F per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	13,955,776
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F	€.	82,467,919

Quadratura con NI-SAN	€.	82,467,919

Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombarde	€.	971,638
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	185,047
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE	€.	1,156,685

Quadratura con NI-SAN	€.	1,156,685

Differenza	€.	0

Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombarde	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per extra Regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO	€.	-

Quadratura con NI-SAN	€.	-

Differenza	€.	0

per Validazione
prestazioni ASL
territorialmente
competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS







[illegible]



[illegible]



[illegible]

Case_118 - 1



[illegible]



[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		030
U.S.L./AZ.OSP.		922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		A) Valore della produzione			
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	89,066,816	89,066,816	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	60,562,319	60,562,319	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	60,562,319	60,562,319	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	48,830,725	48,830,725	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2,034,112	2,034,112	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9,697,482	9,697,482	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9,697,482	9,697,482	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,375,428	1,375,428	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,375,428	1,375,428	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,375,428	1,375,428	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	27,129,069	27,129,069	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	19,334,000	19,334,000	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2,952,462	2,952,462	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	4,842,607	4,842,607	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	20,766,170	20,766,170	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,430,068	4,430,068	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	16,336,102	16,336,102	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	209,116,033	209,116,033	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	181,292,938	181,292,938	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	145,800,100	145,800,100	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	39,624,489	39,624,489	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	33,270,657	33,270,657	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	69,483,781	69,483,781	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	753,830	753,830	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,667,343	2,667,343	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-	-	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	35,492,838	35,492,838	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14,221,159	14,221,159	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6,956,488	6,956,488	-
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	14,140,823	14,140,823	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-	-	-

S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-	-	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-	-	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	43,008	43,008	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	74,944	74,944	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	74,944	74,944	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	56,416	56,416	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	7,494,919	7,494,919	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20,328,176	20,328,176	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,541,262	12,541,262	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7,129,374	7,129,374	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	311,078	311,078	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	346,462	346,462	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,543,325	1,543,325	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5,855	5,855	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	672,386	672,386	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,795	47,795	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69,328	69,328	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	555,263	555,263	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	326,647	326,647	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	17,961	17,961	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	234,518	234,518	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	74,168	74,168	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	538,437	538,437	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	538,437	538,437	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,500,000	1,500,000	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,500,000	1,500,000	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,160,048	10,160,048	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10,160,048	10,160,048	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-	-	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-	-	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	10,737,715	10,737,715	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	9,514,450	9,514,450	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	675,461	675,461	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	547,804	547,804	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	342,890,107	342,890,107	-
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	127,220,861	127,220,861	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	126,367,708	126,367,708	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	93,781,999	93,781,999	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	93,058,117	93,058,117	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	199,598	199,598	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	436,941	436,941	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	87,343	87,343	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	87,343	87,343	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-	-	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,255,851	1,255,851	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	1,243,885	1,243,885	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	11,966	11,966	-

	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21,799,208	21,799,208	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,130,812	17,130,812	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-	-	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,668,396	4,668,396	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	20,762	20,762	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	7,809,113	7,809,113	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	298,577	298,577	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1,402,198	1,402,198	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	853,153	853,153	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	70,573	70,573	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	422	422	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	319,044	319,044	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	323,259	323,259	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	139,855	139,855	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	56,566,488	56,566,488	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	25,702,352	25,702,352	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-

	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	94,004	94,004	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	94,004	94,004	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regionale)	-	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10,822,726	10,822,726	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,253,714	5,253,714	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	5,108,686	5,108,686	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58)	460,326	460,326	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c, d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2,675,456	2,675,456	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2,675,456	2,675,456	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	9,780,140	9,780,140	-
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	123,532	123,532	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	48,216	48,216	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	9,608,392	9,608,392	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,211,711	2,211,711	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	53,103	53,103	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-	-	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	979,571	979,571	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	6,364,007	6,364,007	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,330,026	2,330,026	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	873,571	873,571	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	318,499	318,499	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	11,879	11,879	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,126,077	1,126,077	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	30,864,136	30,864,136	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	27,236,531	27,236,531	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	492,000	492,000	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,300,000	2,300,000	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,239,862	3,239,862	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,659,226	1,659,226	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,580,636	1,580,636	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	566,000	566,000	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1,102,163	1,102,163	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	100,700	100,700	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,126,064	1,126,064	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	128,142	128,142	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5,268,130	5,268,130	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,877,619	4,877,619	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,477,646	1,477,646	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,286,877	1,286,877	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	190,769	190,769	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	6,558,205	6,558,205	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	996	996	-

	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	105,470	105,470	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	6,451,739	6,451,739	-
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3,035,413	3,035,413	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,000	5,000	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6,288	6,288	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,981,023	2,981,023	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	190,069	190,069	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-	-	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	141,249	141,249	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2,649,705	2,649,705	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	43,102	43,102	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43,102	43,102	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	592,192	592,192	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	592,192	592,192	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	10,224,652	10,224,652	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	618,039	618,039	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,179,956	1,179,956	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,706,472	6,706,472	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	109	109	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,720,076	1,720,076	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	3,624,833	3,624,833	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	92,975	92,975	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	3,389,493	3,389,493	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,781,722	1,781,722	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	1,607,771	1,607,771	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	142,365	142,365	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	138,925	138,925	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	3,440	3,440	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	100,139,658	100,139,658	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	73,955,129	73,955,129	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	38,416,470	38,416,470	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	32,106,258	32,106,258	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	28,544,264	28,544,264	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	3,561,994	3,561,994	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	6,310,212	6,310,212	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,097,925	6,097,925	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	212,287	212,287	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	35,538,659	35,538,659	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	33,702,784	33,702,784	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,835,875	1,835,875	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	399,040	399,040	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	399,040	399,040	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	399,040	399,040	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11,547,707	11,547,707	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	541,657	541,657	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	427,532	427,532	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	114,125	114,125	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	11,006,050	11,006,050	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,250,895	10,250,895	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	755,155	755,155	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	14,237,782	14,237,782	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	679,309	679,309	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	615,984	615,984	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	63,325	63,325	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	13,558,473	13,558,473	-
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	11,975,595	11,975,595	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,582,878	1,582,878	-
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,918,594	2,918,594	-
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	857,664	857,664	-
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	2,060,930	2,060,930	-
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	956,940	956,940	-
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	1,103,990	1,103,990	-
	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
	BA2560	Totale Ammortamenti	10,160,048	10,160,048	-
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	385,792	385,792	-

	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9,774,256	9,774,256	-
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3,529,630	3,529,630	-
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	196,184	196,184	-
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,333,446	3,333,446	-
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,244,626	6,244,626	-
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	24,055,617	24,055,617	-
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	477,544	477,544	-
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-	-	-
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	477,544	477,544	-
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
	BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	16,700,222	16,700,222	-
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	883,554	883,554	-
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6,561,966	6,561,966	-
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	9,254,702	9,254,702	-
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	6,877,851	6,877,851	-
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	154,741	154,741	-
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	6,723,110	6,723,110	-
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	334,910,751	334,910,751	-
	CA0010	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
	CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-	-	-
	DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-	-	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-	-	-
	EA0010	E) Proventi e oneri straordinari	-	-	-
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-	-	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-	-	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-	-	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-	-	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-	-	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-	-	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-	-	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-	-	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	-	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	-	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	-	-

	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
	XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	7,979,356
		Y) Imposte e tasse	-
	YA0010	Y.1) IRAP	7,784,760
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	6,533,309
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	331,519
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	919,932
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
	YA0060	Y.2) IRES	194,596
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	194,596
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	7,979,356
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

[illegible]

MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

SAN

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	60,562,319
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	60,562,319
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	60,562,319
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	48,830,725
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	2,034,112
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	9,697,482
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	9,697,482
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	205,835,021
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	181,292,938
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	145,800,100
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	39,624,489
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	33,270,657
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	69,483,781
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	753,830
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2,667,343
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	35,492,838
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	14,221,159
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6,956,488
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	14,140,823
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	43,008
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	74,944
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	74,944
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	56,416
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	4,213,907
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20,328,176
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12,541,262
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	7,129,374
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	311,078
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	346,462
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1,229,916
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	5,855
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	656,219
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	47,795
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	69,328
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	539,096
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	326,647
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	17,961
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	234,518
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	74,168
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	241,195
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	241,195
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,500,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,500,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,160,048
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	10,160,048
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	860,358
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	206,545
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	251,929
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	401,884
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	280,147,662
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	119,121,003
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	118,313,070
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	93,325,530
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	92,655,360
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	145,886
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	436,941
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	87,343
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	87,343
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,255,851
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	1,243,885
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	11,966
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	21,379,534
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	17,112,641
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	4,266,893
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	19,074
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,658,366
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	1,357
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	673,358
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	807,933
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	68,392
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	422
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	293,303
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	323,045
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	122,771
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	40,508,329
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	17,088,197
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	94,004
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	94,004
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10,822,726
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	5,253,714
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	5,108,686
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	460,326
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,919,042
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	123,532
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,795,510
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	2,211,711
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	979,571
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	604,228
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	2,252,425
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	873,571
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	307,499
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	11,879
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	1,059,476
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	23,420,132
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	22,891,668
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	492,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	2,300,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,188,712
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,608,076
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,580,636
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	566,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	1,002,203
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	700
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	1,126,064
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	120,370
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	5,268,130
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	4,877,619
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,434,770
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,286,877
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	147,893
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,515,100
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	996
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	89,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2,425,104

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	321,749
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5,000
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	273,647
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	166,493
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	107,154
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	43,102
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	43,102
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	206,715
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	206,715
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10,114,821
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	617,491
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,179,956
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6,615,027
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	109
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,702,238
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	2,313,203
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	92,975
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	2,216,788
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	1,286,755
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	930,033
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	3,440
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	3,440
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	87,455,763
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	64,874,573
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	34,646,188
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	29,777,988
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	28,172,002
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,605,986
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	4,868,200
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	4,786,978
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	81,222
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	30,228,385
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	30,127,602
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	100,783
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	399,040
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	399,040
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	399,040
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11,225,162
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	288,019
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	200,047
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	87,972
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10,937,143
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,250,895
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	686,248
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	10,956,988
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	615,984
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	615,984
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	10,341,004
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	9,914,121
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	426,883
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,818,048
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	842,493
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	975,555
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	793,033
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	182,522
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	10,160,048
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	385,792
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	9,774,256
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3,529,630
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	196,184
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,333,446
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,244,626
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1,698,157
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	477,544
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	477,544
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,220,613
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	154,741
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,065,872
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	273,189,372
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
S	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
R	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
S	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
R	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
S	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
S	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	6,958,290
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	6,763,694
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	5,689,243
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	154,519
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	919,932
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	194,596
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	194,596
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	6,958,290
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93
F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

118

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	-
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	-
		B) Costi della produzione	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	-
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intra-regionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intra-regionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	-
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	-
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	-
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	-
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	-
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	-
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	-
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

RIC

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2026

Verbale Collegio Sindacale (S/N)

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		A) Valore della produzione	
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	28,504,497
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	-
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	-
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	-
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	1,375,428
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	1,375,428
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1,375,428
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	27,129,069
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	19,334,000
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2,952,462
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	4,842,607
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	20,766,170
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4,430,068
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	16,336,102
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3,281,012
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-

R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extra Regione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extra Regione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali extra Regione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extra Regione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extra Regione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extra Regione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extra Regione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extra Regione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extra Regione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extra Regione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,281,012
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	313,409
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,167
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	16,167
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	297,242
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-

	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	297,242
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	9,877,357
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	9,307,905
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	423,532
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	145,920
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	62,742,445
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	8,099,858
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	8,054,638
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	456,469
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	402,757
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	53,712
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità extra Regionale)	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	419,674
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18,171
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	401,503
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1,688
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	6,150,747
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	297,220
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	728,840
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	45,220
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2,181
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	25,741
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	214
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	17,084
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	16,058,159
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	8,614,155
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extra Regionale	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione- Mobilità intraregionale)	-

S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (extra Regione) non soggetti a compensazione	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (extra Regione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (extra Regione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extra Regione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale)	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (extra Regione)	-
R	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-

S	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (extra Regione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extra Regione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (extra Regione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extra Regionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	2,675,456
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	2,675,456
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	5,861,098
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	48,216
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	5,812,882
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	53,103
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5,759,779
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	77,601
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	11,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extra Regione)	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	66,601
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	7,444,004
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	4,344,863
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	51,150
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	51,150
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	99,960
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	100,000
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	7,772
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	42,876
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	42,876
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,043,105
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	16,470
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,026,635

	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2,713,664
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	6,288
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	2,707,376
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	23,576
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	141,249
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	2,542,551
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art. 79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extra Regione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	385,477
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	385,477
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	109,831
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	548
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	91,445
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	17,838
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,311,630
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,172,705
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	494,967
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	677,738
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	138,925
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	138,925
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	Totale Costo del personale	12,683,895
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	9,080,556
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	3,770,282
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	2,328,270
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	372,262
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,956,008
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	1,442,012
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	1,310,947
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	131,065
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	5,310,274
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	3,575,182
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	1,735,092
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	322,545
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	253,638
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	227,485
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	26,153
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	68,907
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	68,907
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	3,280,794
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	63,325
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	63,325

BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	3,217,469
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2,061,474
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	1,155,995
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	1,100,546
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	15,171
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,085,375
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	163,907
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	921,468
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	Totale Ammortamenti	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	22,357,460
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	16,700,222
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	883,554
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	6,561,966
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	9,254,702
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	5,657,238
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	5,657,238
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	61,721,379
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-

	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
	CA0050	C.2) Altri proventi	-
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
	CA0110	C.3) Interessi passivi	-
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
	CA0150	C.4) Altri oneri	-
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	-
	DA0020	D.2) Svalutazioni	-
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	-
		E) Proventi e oneri straordinari	
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	-
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	-
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	-
	EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-
	EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	-
	EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	-
R	EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	-
	EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	-
	EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	-
	EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-
	EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	-
	EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	-
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	-
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	-
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-
	EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-
	EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	-
	EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-
	EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	-
R	EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	-
	EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	-
	EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	-
	EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-
	EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
	EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-
	EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-
	EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	-
	EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-
	EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extra Regionale	-
S	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-

EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	-
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	1,021,066
	Y) Imposte e tasse	
YA0010	Y.1) IRAP	1,021,066
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	844,066
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	177,000
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	-
YA0060	Y.2) IRES	-
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	-
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	-
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	-
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1,021,066
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-

F.to Il Direttore Generale ai sensi D.Lgs. 39/93

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93.....

RL S.C.R.I.B.A.



922 FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI				
Cod.	Voce	2026 Prechiusura al 3°trimestre 2025	2026 Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	53.890,646	53.890,646	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10.384,456	9.697,482	686,974
AOIR03	Ambulatoriale	40.227,145	40.232,164	5,019
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	22.110,566	22.104,733	5,833
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	20.328,176	20.328,176	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	82.467,919	82.467,919	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	39.011,142	20.766,170	18,244,972
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	7.107,510	6.598,112	509,398
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	32.107,007	28.504,497	3,602,510
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	751,221	-	751,221
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3.885,787	3.873,435	12,352
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	312,271,575	288,463,334	23,808,241
	COSTI			
AOIC01	Personale	97.216,320	100.139,658	2,923,338
AOIC02	IRAP personale dipendente	6.500,747	6.533,309	32,562
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11.742,658	11.742,658	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	204,279,001	184,883,214	19,395,787
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	5.375,932	5.375,603	329
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	27.260,725	24.055,617	3,205,108
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	136,310	-	136,310
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	352,511,693	332,730,059	19,781,634
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40.240,118	44.266,725	4,026,607
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)



922 FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI				
- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -				
Cod.	Voce	2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione
		A	B	(B-A)
	RICAVI			
AOIR01	DRG	53,890,646	53,890,646	-
AOIR02	Funzioni non tariffate	10,384,456	9,697,482	686,974
AOIR03	Ambulatoriale	40,227,145	40,232,164	5,019
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	8,632,955	8,632,955	-
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	20,328,176	20,328,176	-
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	82,467,919	82,467,919	-
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	817,044	-	817,044
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)	7,107,510	6,598,112	509,398
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)	24,720	-	24,720
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	738,263	-	738,263
AOIR15	Prestazioni sanitarie	3,885,787	3,873,435	12,352
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione	-	-	-
AOIR91	Rettifiche altri contributi	-	-	-
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	228,504,621	225,720,889	2,783,732
	COSTI			
AOIC01	Personale	84,451,244	87,455,763	3,004,519
AOIC02	IRAP personale dipendente	5,650,403	5,689,243	38,840
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11,742,658	11,742,658	-
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	159,429,730	158,382,268	1,047,462
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	5,019,854	5,019,525	329
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	2,346,268	1,698,157	648,111
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	104,582	-	104,582
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	268,744,739	269,987,614	1,242,875
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del FSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	40,240,118	44,266,725	4,026,607
	Risultato economico	-	-	-

(Valori in Euro)





922					FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI		
					SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA		
Cod.	Voce	2026		2026	Preventivo al 31/12/2026	Variazione	
		Prechiusura al 3° trimestre 2025		A	B	(B-A)	
	RICAVI						
AOIR01	DRG			-	-		
AOIR02	Funzioni non tariffate			-	-		
AOIR03	Ambulatoriale			-	-		
AOIR04	Neuropsichiatria			-	-		
AOIR05	Screening			-	-		
AOIR06	Entrate proprie			13.477,611	13.471,778	- 5,833	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CONL)			-	-		
AOIR08	Psichiatria			-	-		
AOIR09	File F			-	-		
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti			38.194,098	20.766,170	- 17,427,928	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al lordo delle rettifiche)			-	-		
AOIR12	Altri contributi (al lordo delle rettifiche)			32.082,287	28.504,497	- 3,577,790	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari			12,958	-	- 12,958	
AOIR15	Prestazioni sanitarie			-	-		
AOIR90	Rettifiche altri contributi da Regione			-	-		
AOIR91	Rettifiche altri contributi			-	-		
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)			83,766,954	62,742,445	- 21,024,509	
	COSTI						
AOIC01	Personale			12,765,076	12,683,895	- 81,181	
AOIC02	IRAP personale dipendente			850,344	844,066	- 6,278	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CONL) + IRAP			-	-		
AOIC04	Beni e Servizi (netti)			44,849,271	26,500,946	- 18,348,325	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)			-	-		
AOIC06	Altri costi			356,078	356,078		
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio			24,914,457	22,357,460	- 2,556,997	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari			31,728	-	- 31,728	
AOIC17	Integrativa e protesica			-	-		
	Totale Costi (al netto capitalizzati)			83,766,954	62,742,445	- 21,024,509	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)			-	-		
	Risultato economico			-	-		

(Valori in Euro)



FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2026

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Indicatori economici-gestionali		Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026	Prechiusura al 3° trimestre 2025	Preventivo al 31/12/2026
Indicatore 1:	Costi del personale	84,911,482	87,455,763	37.28%	38.75%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Indicatore 2:	Costi per beni e servizi	174,922,866	173,875,404	76.80%	77.03%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.1:	Acquisti di beni sanitari	118,459,251	118,313,070	52.01%	52.42%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.1.1:	Farmaci ed emodervati	93,711,526	93,325,530	41.14%	41.35%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.1.2:	Materiali diagnostici	7,595,987	7,589,710	3.33%	3.36%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.1.3:	Presidi chirurgici e materiali sanitari	1,441,310	1,441,310	0.63%	0.64%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.1.4:	Materiali protesici	707,518	707,518	0.31%	0.31%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.2:	Acquisti di beni non sanitari	807,933	807,933	0.35%	0.36%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.3:	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	2,422,997	1,906,831	1.06%	0.84%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		

Sottoindicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria	2,132,269	2,252,425	0.94%	1.00%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	22,566,244	22,890,672	9.91%	10.14%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	586,961	278,647	0.26%	0.12%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	10,188,021	10,114,821	4.47%	4.48%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	2,760,130	2,313,203	1.21%	1.02%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Indicatore 3:	Costi caratteristici	268,640,252	280,147,662	117.95%	124.11%
	Ricavi della gestione caratteristica	227,766,358	225,720,889		
Indicatore 4:	Costi caratteristici	268,640,252	280,147,662	100.27%	103.76%
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	267,927,695	269,987,614		

Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative)
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di gestione
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm. ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.

Codice	SCHEMA DI
	OPERAZIONI DI
G0001A	(+)
G0010A	(+)
G0010B	(+)
G0010C	(+)
G0010T	Ammortamenti
G0030A	(-)
G0030B	(-)
G0030T	utilizzo contrib
G0040A	(+)
G0040B	(-)
G0040C	(+)
G0040D	(-)
G0040T	- Premio operos
G0050A	(+/-)
G0050B	(+)
G0050C	(-)
G0050T	- Fondi svalutaz
G0060A	(+)
G0060B	(-)
G0060T	- Fondo per risc
G0090T	TOTALE Flusso
G0110A	(+)/(-)
G0115A	(+)/(-)
G0120A	(+)/(-)
G0125A	(+)/(-)
G0130A	(+)/(-)
G0135A	(+)/(-)
G0140A	(+)/(-)
G0145A	(+)/(-)
G0190T	(+)/(+)
G0200A	(+)/(-)
G0310A	(+)/(-)
G0315A	(+)/(-)
G0320A	(+)/(-)
G0325A	(+)/(-)
G0330A	(+)/(-)
G0335A	(+)/(-)
G0340A	(+)/(-)
G0345A	(+)/(-)
G0350A	(+)/(-)
G0355A	(+)/(-)
G0360A	(+)/(-)
G0365A	(+)/(-)
G0370A	(+)/(-)



G0390T	(+)/(-)
G0410A	(+)/(-)
G0420A	(+)/(-)
G0490A	(+)/(-)
G0500A	(+)/(-)
G0900T	A - Totale opera
I0000A	ATTIVITÀ DI INV
I0010A	(-)
I0020A	(-)
I0030A	(-)
I0040A	(-)
I0050A	(-)
I0090T	(-)
I0110A	(+)
I0120A	(+)
I0130A	(+)
I0140A	(+)
I0150A	(+)
I0190T	(+)
I0210A	(-)
I0220A	(-)
I0230A	(-)
I0240A	(-)
I0250A	(-)
I0260A	(-)
I0265A	(-)
I0270A	(-)
I0280A	(-)
I0290T	(-)
I0310A	(+)
I0320A	(+)
I0330A	(+)
I0340A	(+)
I0350A	(+)
I0360A	(+)
I0370A	(+)
I0375A	(+)
I0380A	(+)
I0390T	(+)
I0410A	(-)
I0420A	(-)
I0490T	(-)
I0510A	(+)
I0520A	(+)
I0590T	(+)
I0600T	(+/-)
I0900T	B - Totale attiv
M0000A	ATTIVITÀ DI FIN
M0010A	(+)/(-)
M0020A	(+)/(-)



M0030A	(+)/(-)
M0040A	(+)/(-)
M0050A	(+)/(-)
M0100A	(+)
M0110A	(+)
M0120A	(+)/(-)
M0200T	(+)/(-)
M0300T	(+)/(-)
M0400A	(+)
M0410A	(-)
M0900T	C - Totale attività
S0900T	FLUSSO DI CASH
S0990T	Delta liquidità tra
Z0900T	Squadatura tra

RL S.C.R.I.B.A.



RENDICONTO FINANZIARIO**GESTIONE REDDITUALE****risultato di esercizio****- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari**

ammortamenti fabbricati

ammortamenti altre immobilizzazioni materiali

ammortamenti immobilizzazioni immateriali

Utilizzo finanziamenti per investimenti

Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire

ti in c/capitale e fondi riserva

accantonamenti SUMAI

pagamenti SUMAI

accantonamenti TFR

pagamenti TFR

ità medici SUMAI + TFR

Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie

accantonamenti a fondi svalutazioni

utilizzo fondi svalutazioni*

ione di attività

accantonamenti a fondi per rischi e oneri

utilizzo fondi per rischi e oneri

chi ed oneri futuri**di CCN della gestione corrente**

aumento/diminuzione debiti verso Stato, Regione e provincia autonoma

aumento/diminuzione debiti verso Comune

aumento/diminuzione debiti verso Aziende sanitarie pubbliche

aumento/diminuzione debiti verso Arpa e altre partecipate d/Regione

aumento/diminuzione debiti verso Fornitori

aumento/diminuzione debiti tributari

aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza

aumento/diminuzione altri debiti

aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)**aumento/diminuzione ratei e risconti passivi**

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote indistinte

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Stato quote vincolate

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario

diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri



diminuzione/aumento di crediti
<i>diminuzione/aumento del magazzino</i>
<i>diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino</i>
diminuzione/aumento rimanenze
diminuzione/aumento ratei e risconti attivi
azioni di gestione reddituale
INVESTIMENTO
Acquisto costi di impianto e di ampliamento
Acquisto costi di ricerca e sviluppo
Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno
Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso
Acquisto altre immobilizzazioni immateriali
Acquisto Immobilizzazioni Immateriali
Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi
Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi
Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse
Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse
Acquisto terreni
Acquisto fabbricati
Acquisto impianti e macchinari
Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche
Acquisto mobili e arredi
Acquisto automezzi
Acquisizione Oggetti d'arte
Acquisto altri beni materiali
Acquisto immobilizzazioni materiali in corso
Acquisto Immobilizzazioni Materiali
Valore netto contabile terreni dismessi
Valore netto contabile fabbricati dismessi
Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi
Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse
Valore netto contabile mobili e arredi dismessi
Valore netto contabile automezzi dismessi
Valore netto contabile altri beni materiali dismessi
Valore netto contabile oggetti d'arte dismessi
Valore netto contabile immobilizzazioni materiali in corso dismesse
Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse
Acquisto crediti finanziari
Acquisto titoli
Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie
Valore netto contabile crediti finanziari dismessi
Valore netto contabile titoli dismessi
Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse
Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni
azioni di investimento
FINANZIAMENTO
diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)



diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)
diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)
aumento fondo di dotazione
aumento contributi in c/capitale da regione e da altri
altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*
aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto
aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*
assunzione nuovi mutui*
mutui quota capitale rimborsata
à di finanziamento
SSA COMPLESSIVO (A+B+C)
a inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)
il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo



ANNO 2025	ANNO 2026
	3,529,630
	6,244,626
	385,792
0	10,160,048
0	0
0	0
0	0
0	24,055,617
	-20,766,170
0	3,289,447
0	13,449,495
	-199,587,682
	-156,055,728
0	-355,643,410
	13,342,285
	68,113,424
	202,445,758
	2,748,075
	65,320,412



0	351,969,954
0	0
0	9,776,039
0	0
0	0
0	0
	1,362,767
0	1,362,767
0	0
	223,745
0	223,745
0	1,586,512



0	0
0	0
0	0
0	11,362,551
	11,362,551
	0

RLS.C.R.I.B.A.





BILANCIO SANITARIO

[illegible]

Demaggio conto: 4.10.10.10.050.000.00.000

[illegible]

Demagglione conto: 4.10.10.10.000.000.00.000

[illegible]





[illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible]



Contributi di ALIAS S.r.l. e della Helgoline - FSH (indietro) e Helgoline - FSH (indietro)

[illegible]

Dettaglio conto: 4.10.10.20.030.010.00.050

Contributi da ANSAS e Fondazioni della Regione - per il miglior libro d'arte dal 2010 al 2011

[illegible]

Downloaded from <http://ajphaphysocpharm.sagepub.com/> at 11:03 03 October 2014

Contributi da ATSI/ASST/Fondazioni della Regione - Verso da 6

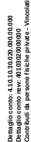
[illegible]



TOTALE CONTI VERIFICATIVE PER ANNO 2020																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																															

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - P.IVA n.010 - 2020

TOTALE NOTA INTEGRATIVA (P. n. 202)



De maglio conto: 4.10.10.10.020.000.000.000
De maglio conto nro: 4010102000000
Conti tutti da per sono file private - Vincolati

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PRIMA SEMESTRE - 2026

Dettaglio conto: 4101030039.000000

Dettaglio conto: 4101030039.000000

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PRIMA SEMESTRE - 2026

Dettaglio conto: 4101030039.000000

Dettaglio conto: 4101030039.000000

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]

F.to il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Dettaglio conto: 4.20.20.20.01.03.03.00.000

Finanziamento di parte corrente (55,54 miliardi)

Desempeño del Perfil de

[illegible]

De maglo conto: 4 20 20 20 06 03 03 00 000

Demaglo conto: 4.20.20.20.06.0.00.00.000

Debito conto: 4.10.10.06.00.00.00.00
Debito conto new: 4100 15000 00000
Finanziamento di parte corrente: F.52 Indefinito finalizzato da Stato

Formulário de acompanhamento de atividades de ensino, pesquisa e extensão									
Identificação da atividade		Identificação do responsável		Identificação do curso		Identificação do semestre		Identificação do período	
Disciplina	Atividade	Nome	Matrícula	Curso	Semestre	Período	Horário	Local	Observações
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Samuel da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Laura da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Samuel da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Laura da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Samuel da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Laura da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Samuel da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Laura da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Samuel da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Laura da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: João da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Maria da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Carlos da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ana da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Pedro da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Juliana da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Lucas da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Sofia da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Gabriel da Silva	Matrícula: 345678901	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Valentina da Silva	Matrícula: 234567890	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Enzo da Silva	Matrícula: 123456789	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Ariana da Silva	Matrícula: 987654321	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Daniel da Silva	Matrícula: 567890123	Curso: Engenharia de Software	Semestre: 2023.1	Período: 1º	Horário: 14h às 16h	Local: Sala de aula	Observações: Participou ativamente
Disciplina: Matemática II	Atividade: Trabalho de grupo	Nome: Clara da							

Dealing costs: 4.20, 5.0, 5.0, 0.0, 0.0, 0.0, 0.0

For further information: 0202 1110000000
 E-mail: info@peter.com - 0202 1110000000

Elle est membre de notre conseil : 030 1110100000

[illegible]

se maglio conto new: 4103 2100 20000
contabili da Ragione (extra fondo). Altri contributi regionali extra fondo









[illegible]



Contrasti da A75/A55 rifondazioni della Regione - 8.900 indicanti finalizzato da Regione

[illegible]

De magto oras: 4.30-5.29 a.m. (la ora)

Contributi da ATU/ASSINFONALZIONI della Regione - F.I.R. indovinato finanziato da Stato

[illegible]

Dettaglio conto n. 015/2000 10100
Contributi da ATS/ASSIffondazioni della Regione - Vincoli

[illegible]

[illegible]



Contributi da persone fisiche private - Vinton
Debiti contro nuovi: 4023 31230 00000[illegible]**TOTALE MODA INTEGRATIVA - PREVENZIONE - 2026**

De maglio conto: 4.10.10.30.03.0.0.03.00.000

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

E. to H. Descriptive title for organization. Characteristics of service. D. 10/01/97



TOTALE NOTA INTEGRATIVA - PRIMAVERA - 2025

[illegible]

[illegible]



Dettaglio conto rev: 43102020030010
Contributi da Regione (extra fondo) - PIs or se aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura L.EA

[illegible]

Demaggio conto: 4.10.10.20.025.020.00.000

Dettaglio conto rev: 4310202000010

[illegible]

TOTALE NOTA INTEGRATIVA - P.M. 2020 - 2021

Demaggio cento: 4.10.10.20.0.50.010.00.000

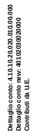
Dettaglio conto n. 401020103-01010
Conto di Bilancio (extra fondo) - Mancato di

[illegible]

ESTABLISHED BY THE NATIONAL BUREAU OF STANDARDS - 1958

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible][illegible][illegible]



Contributi da ATIS/ASST/Fondazioni della Regione - FSR indistinto finalizzato da Regione

[illegible]

De maggio conto: 4.10.10.20.030.01.0.0.0.90
De maggio conto new: 40.102.04.00.20.05.0
Contrasti da AT/SAS STI condizioni della Regione - PSR indicinto finché ora o da Stato

[illegible]

Debito conto: 4.10.10.20.0.30.01.0.0.100
Debito conto rev: 4310204000250
Conti Buil da AT/SAS ST/Condizioni della Regione - Vicenza

[illegible][illegible]

De maggio conto: 4.10.10.20.030.01.0.0.0.90
De maggio conto new: 40.102.04.00.20.05.0
Contrasti da AT/SAS STI condizioli della Regione - PSR indistinto finché non o da Stato

[illegible]

Debito conto: 4.10.10.20.030.010.00.100
Debito conto rev: 43102040030300
Conti Buil da AT/SAS ST/Condizioni della Regione - Vicenza

[illegible]

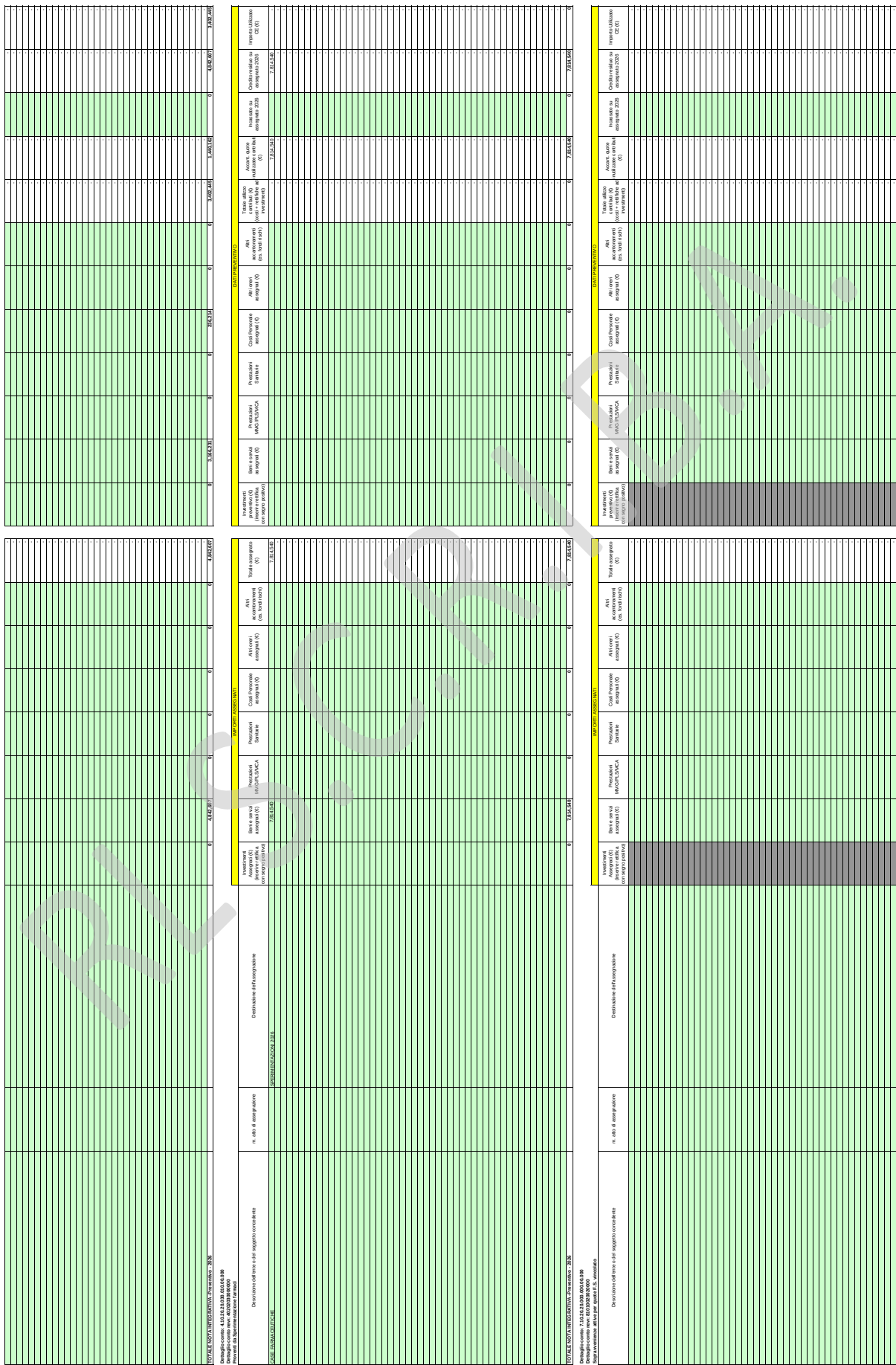
																																																														



[illegible]

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]





UFF to il Responsabile Economico Finanziario al sensi D.Lgs. 39/93

[illegible]

[illegible][illegible]

					Total	1,508,693



[illegible][illegible][illegible][illegible]

Totalto

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

Conto	4.10.12.10.025.000.00.000
Conto New	401.2001.0000.0000

Totale

4.10.12.10.055.000.000
40120010130000

[illegible][illegible]

TOTALE

[illegible][illegible][illegible][illegible]

[illegible]

[illegible]

4.10.12.10.012.000.00.000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi vincolati esercizi precedenti da

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO

[illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

Totale

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

1.10.12.10.005.000.00.0004.10.12.10.006.000.00.000

1000000

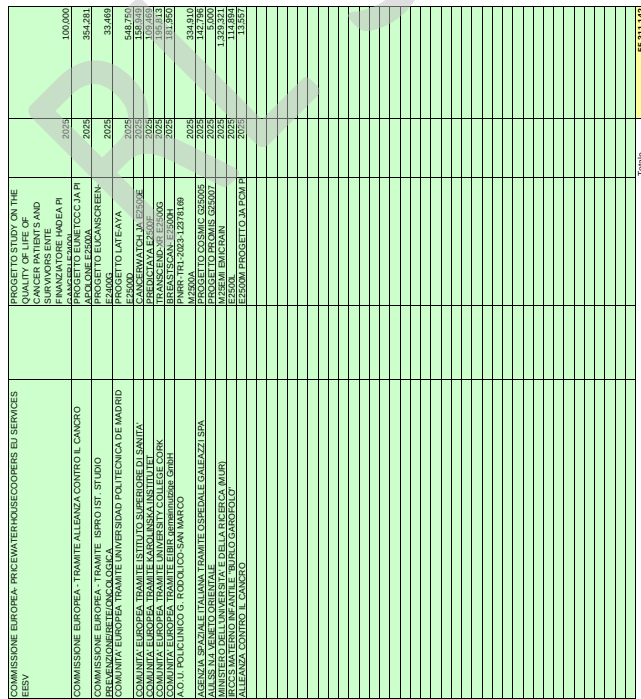
1000000

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

A large grid of 100 squares, arranged in 10 rows and 10 columns. The grid is divided into four colored quadrants: top-left (yellow), top-right (light blue), bottom-left (light green), and bottom-right (dark grey). A large, faint watermark 'S.C.R.' is visible across the bottom half of the grid.

[illegible]

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]

**Totale**

0

Total5,282



ptale

ptale

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93[illegible][illegible]

[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€.	579,384	0
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€.		0
		PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - ANATO	€.	62,302	0
		PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - ESAMI	€.	228,260	178,274
		PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - MEDICI	€.	35,000	(61,944)
		PRESTAZIONI SANITARIE IN CONVENZIONE - MOC F	€.	278	278
		PRESTAZIONI TMO ANNO	€.	37,190	18,374
		prestazioni sanitarie in convenzione - EMO RSA E SOLV	€.	124,696	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - ENDOSCOPIA	€.	22,002	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - ANALISI CLINICHE	€.	69,656	0
		prestazioni sanitarie in convenzione - RADIOLOGIA	€.	956	(956)

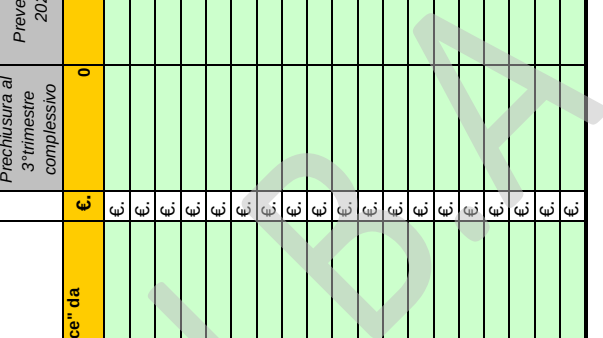


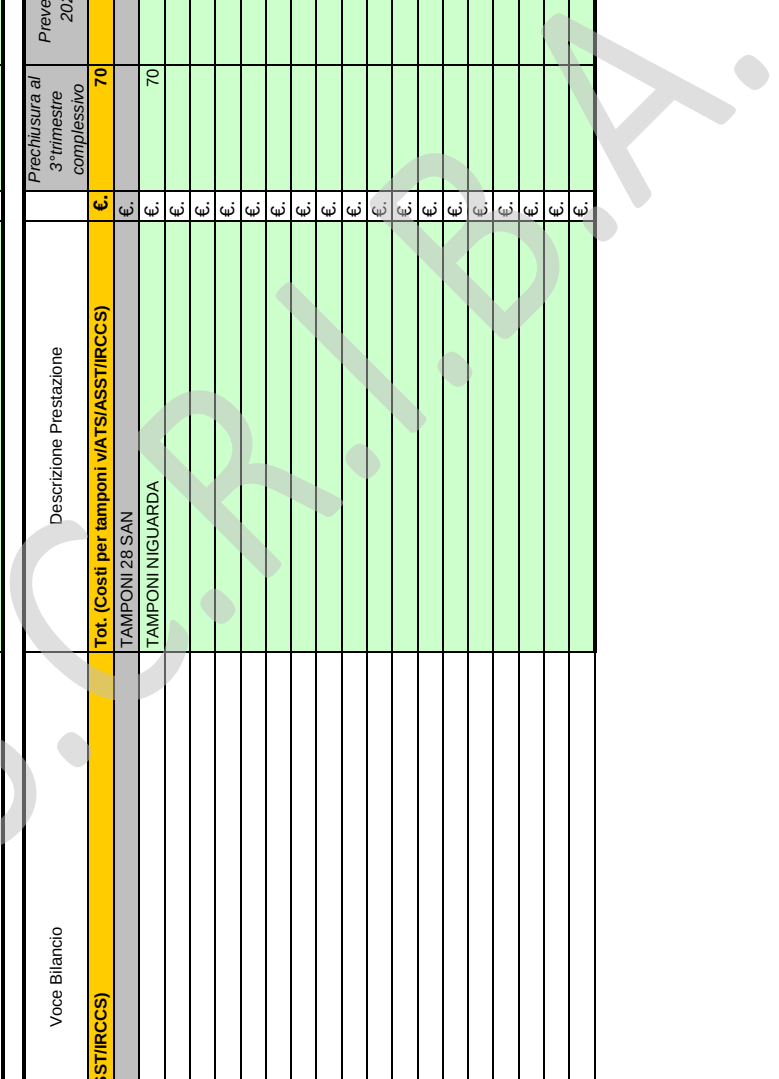
[illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]



[illegible]

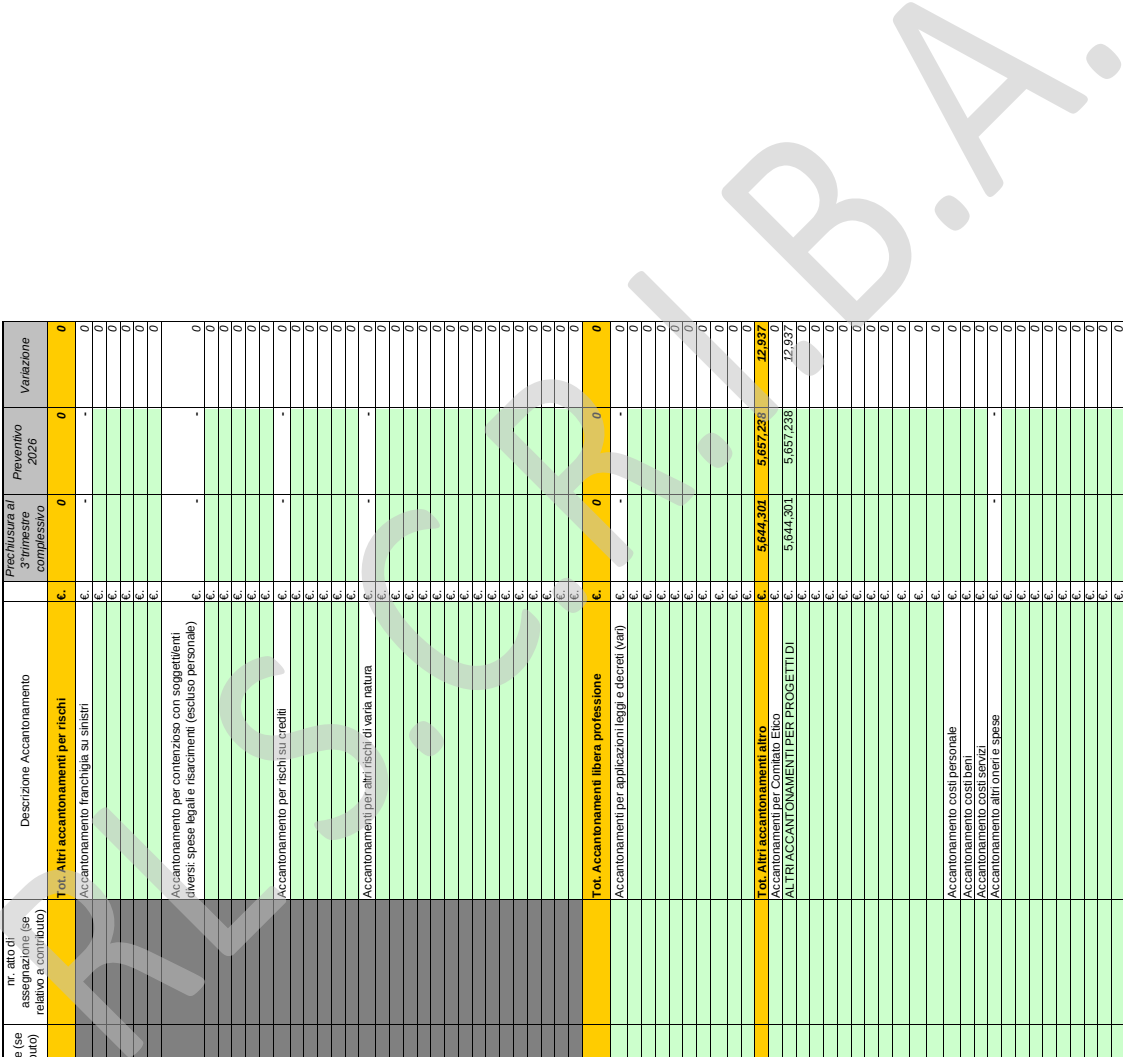
[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



COD. COGE_ MI	Voce Bilancio	Ente concedente (se relativo a contributo)	nr. atto di assegnazione (se relativo a contributo)	Descrizione Accantonamento	Prechiusura al 3° trimestre complessivo	Preventivo 2026	Variazione
51.51.00.70000000	Altri accantonamenti per rischi			Tot. Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
				Accantonamento franchigia su sinistri	€.	-	0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
				Accantonamento per contenzioso con soggetti terzi diversi: spese legali e risarcimenti (escluso personale)	€.		0
					€.	-	0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
51.56.00.10100000	Accantonamenti libera professione			Tot. Accantonamenti libera professione	€.	0	0
				Accantonamenti per applicazioni leggi e decreti (vari)	€.	-	0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
51.56.00.10200000	Altri accantonamenti altro			Tot. Altri accantonamenti altro	€.	5.644.301	12.937
				Accantonamenti per Contilato Etico	€.		0
				ALTRI ACCANTONAMENTI PER PROGETTI DI	€.	5.644.301	12.937
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0
					€.		0



[illegible]

[illegible]

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo 2026		Preventivo 2026		Variazione
			€.	0	0	0	
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	-	-	0	0
		Altre Plusvalenze	€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	0	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Contributi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Fitti attivi	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi di mora	€.	-	-	-	0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.						0
		Cessione sangue	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Contributi	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Fitti attivi	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Interessi di mora	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Libera Professione	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Prestazioni	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Sanzioni	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Ticket	€.	-					0
			€.						0



[illegible]

[illegible]



		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.			0
			€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Retifiche altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010020		Tot. Altre insussistenze passive verso terzi	€.	0		0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Assicurazioni	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-		0



[illegible]

		Altri costi e oneri	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



R.L.S.C.R.I.B.A.

SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione	Prechiusura al 3° trimestre complessivo 2026		Preventivo 2026	Variazione
			€.	0		
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
		Altre Plusvalenze	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010010	Altre sopravvenienze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.				0		0
		Cessione sangue	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Contributi	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Fitti attivi	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Interessi di mora	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Libera Professione	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Prestazioni	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Sanzioni	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Ticket	€.				-		0
			€.						0



[illegible]

			€.				0
		Furti	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Interessi passivi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Libera Professione	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Oneri tributari	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Personale	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi assistiti	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
			€.				0
		Utenze	€.	-	-		0
			€.				0
			€.				0
			€.				0



[illegible]

[illegible]

					€					0
					€					0
					€					0
					€					0
					€					0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



RL S.C.R.I.B.A.

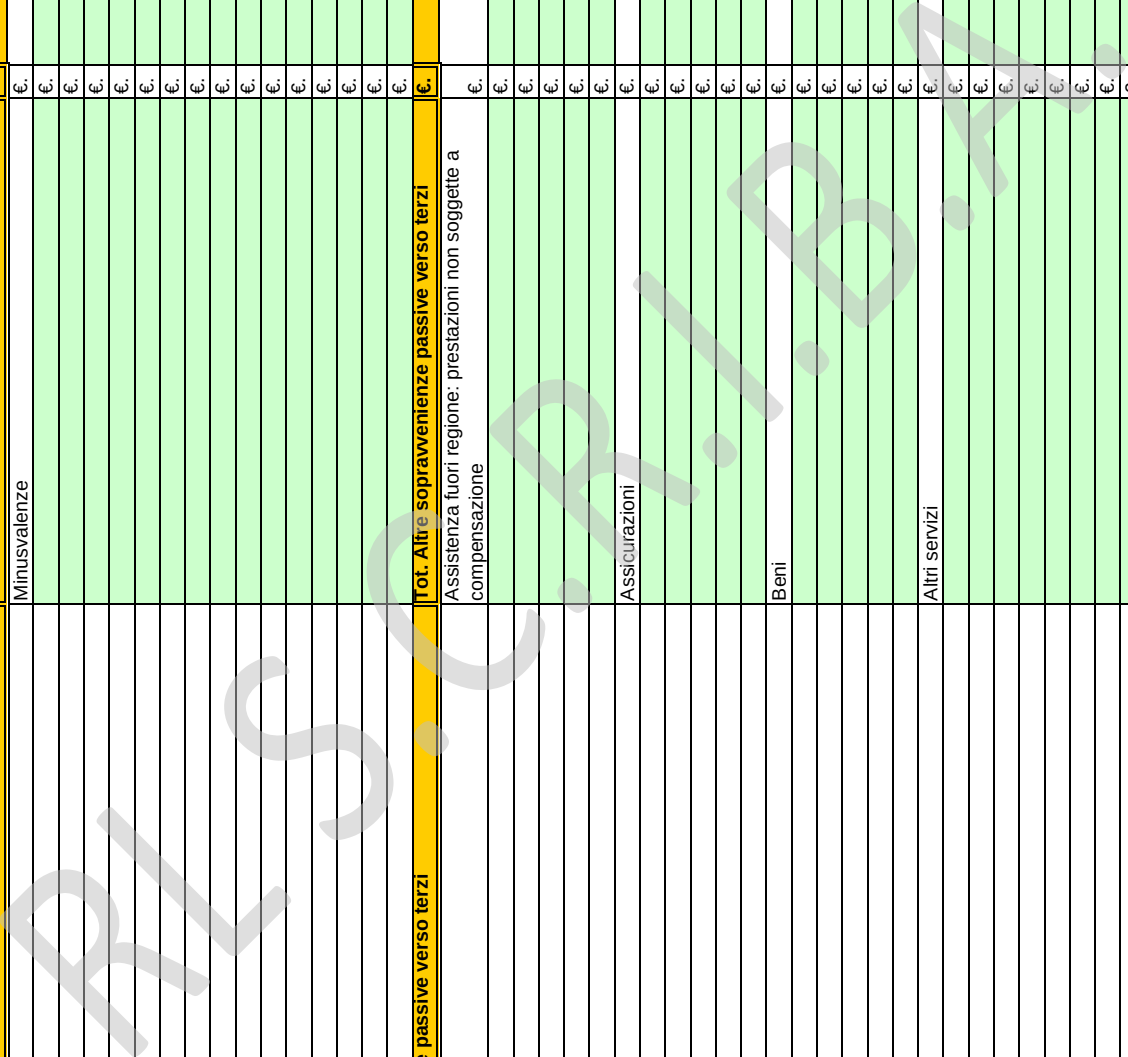
[illegible]

[illegible]

81010100010020	Altre insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre insussistenze attive verso terzi	€.				0		0
		Cessione sangue	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Contributi	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Fitti attivi	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Interessi di mora	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Libera Professione	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Prestazioni	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Sanzioni	€.				-		0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
		Ticket	€.				-		0
			€.						0



[illegible]

82010005010000

			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.	-		0
		Fitti passivi	€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0



[illegible]

[illegible]

[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi
FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI - Preventivo 2026

			Preventivo 2026			
			81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro)				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili)				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2 kit))				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090000000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancelleria e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economali)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contribut/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contribut/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(UtENZE elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre UtENZE)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				



50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
50380000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50410010000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
50410020000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
50420010000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica))				
50420030000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
50430010000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
50430020000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
50440010000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
50450010000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50950030000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
50950040000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
50950050000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.lgs. 502/92))				
50950060000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
50950070000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
50960020000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
50970010000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
50201140010090	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0



Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi alle aree:

- per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009, del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022.
- per la ex Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008, CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020, CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2019/2021 - 23 gennaio 2024, CCNL dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per le Dirigenze, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019 e CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2016/2018 del 17 dicembre 2020.

Colonna J: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2019/2021 - 03 novembre 2022; per la Dirigenza Area Sanita', CCNL triennio economico 2019/2021 - 23 gennaio 2024; per la Dirigenza P.T.A, CCNL del personale dell'Area delle Funzioni Locali - III. Sezione Dirigenza PTA triennio 2019/2021 del 16 luglio 2024.

Colonna K: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2022/2024 - 27 ottobre 2025.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + J + K + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Sanità Dirigenza = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area Dirigenza P.T.A. = colonna A + W + Y + J + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2019/2021 - 03 novembre 2022 Area Comparto, CCNL 2019/2021 - 23 gennaio 2024 Area Sanità Dirigenza e CCNL 2019/2021 - 16 luglio 2024 Area Dirigenza P.T.A. (da compilare solo in sede di CET).

Colonna G: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2022/2024 - 27 ottobre 2025 Area Comparto.



[illegible]

RAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)

RAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 campo etenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

RAP Ind. Vac. Contrattuale Trimestre 2022/2024 e anno et extra 2026 (ARLA SANITA', DIRIGENZIA)

RAP Ind. Vac. Contrattuale Trimestro 2022/2024 e anno et extra 2026 (ARLA SANITA', DIRIGENZIA)

[illegible]

TRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 -
esercizio 2023

COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO			
	PREVENTIVO		979,571





Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2019/2021 - 21 febbraio 2024 (PIRAMIDATI)

Firmato Il Dirigente U.O Risorsse Umane ai sensi D.LGS 39/93

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



MODULO A - 8 di 12

TOTALE CONTRIBILI PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.230.754	-	1.636.424		2.965.178
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP		-	450.017		800.471
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	338.454	-			
IR AP RAR AREA SANTA DIRIGENZA	1.087.240	-	2.087.973		3.774.281
IR AP Ind. Voc. Centralizzato Versam 2021/2027 competenza 2081 AREA SANTA DIRIGENZA			1.247		1.249
IR AP Ind. Voc. Centralizzato Prevalenti 2022/2024 competenza 2081 AREA SANTA DIRIGENZA	342	-	4.622		4.922
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILI TECNICA AREA A					
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA PER CONTRATTI PUBBLICI COLONNE B E C)	COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO AREA	COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (col A + Col B + Col C)
STIPENDIO TABELLARE COMPLESSIVO DDA	45.321	-	66.606		112.527
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANGIANTIN	-	-			-
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	23.106	-			23.106
FONDO RETRIBUZIONE DI INQUADRATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	-	-			-
INDENNITA' INCASSI DI DIRETTORE DI DIPARTIMENTO	-	-			-
ALTRI INDENNITA'	-	-			-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI (INTEGRATIVI)	-	-	558		558
IRAP AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - storno detraz. di Imp					-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO 2021-2023 (competenza 2081 - storno di oneri di Imp)	-	-	321		321
IRAP AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA	18.537	-	18.317		36.854
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2022 - DIRIGENZA PTA		-	88		88
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2023 - DIRIGENZA PTA		-	2.148		2.148
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2024 - DIRIGENZA PTA		-	591		591
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2027 competenza 2022 - DIRIGENZA PTA	53	-	183		236
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	69.282	-	63.741		133.023
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	18.590	-	18.179		37.869
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	87.872	-	81.920		177.450
IR AP RAR (IR PTA)					-
IR AP Ind. Voc. Centralizzato Versam 2021/2027 competenza 2081 (Dir. PTA)	18	-	57		75
IR AP Ind. Voc. Centralizzato Versam 2022/2024 competenza 2081 (Dir. PTA)	-	-	210		210
TOT. COSTO PERS. DIR. Comp. - Area San. Dir. - Dir. PTA	2.985.094	-	3.105.086		6.184.100

	-
	-
	-

	BILANCIO PREVENTIVO	
COSTO DEL PERSONALE E INVESTIMENTI	978.571	

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadratura con MODELLO A TD

[illegible]

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

squadatura con MODELLO A TD



DENOMINAZIONE		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO					
CODICE AZIENDA		922				PERIODO	Preventivo	IRCCS ASSISTENZA	
						ANNO	2026		
		Preventivo							
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	19,319,798	5,310,489	1,145,815	1,563,950	1,984,388		29,324,440		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	17,577						17,577		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI	5,154,853	183,500	151,000	424,246	54,677		5,968,276		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO	3,977,330		109,000	182,728	153,482		4,422,540		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA				384,970	77,675		462,645		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE				158,438	43,059		201,497		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	111,910						111,910		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							143,394		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	7,603,085	1,487,366	380,591	717,669	635,896		10,824,607		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026- COMPARTO							29,646		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	28,469,558	5,493,989	1,405,815	2,714,332	2,313,281		40,540,369		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	7,603,085	1,487,366	380,591	717,669	635,896		10,854,253		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	36,184,553	6,981,355	1,786,406	3,432,001	2,949,177		51,506,532		
IRAP RAR (comperta)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							10,025		
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	11,134,564	2,385,240	740,282	562,821			14,822,907		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	48,326						48,326		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	967,177	254,846	88,400	73,213			1,383,636		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	4,668,504	864,000	67,538	354,979			5,955,021		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	831,797	136,231	44,200	61,504			1,073,732		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3,089,722	61,000	6,682	731,160			3,888,564		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	43,383						43,383		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	68,019						68,019		
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
NDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							80,024		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusiva, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	5,526,501	997,431	255,225	486,874			7,266,031		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA							16,545		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	20,783,473	3,701,317	947,102	1,783,677			27,295,593		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,526,501	997,431	255,225	486,874			7,282,576		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	26,377,993	4,698,748	1,202,327	2,270,551			34,646,188		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							5,595		

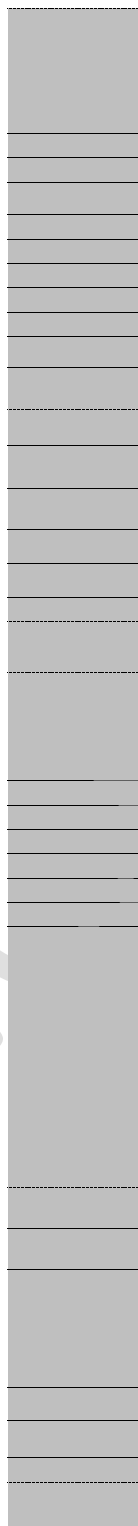


IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	437,149	73,407	20,364	21,189			552,109		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	304,473	60,000	5,746	10,610			380,829		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI	55,660	5,769	9,503	5,020			75,952		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	14,460						14,460		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	1,329						1,329		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.C.N.L. 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO C.C.N.L. 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap						3,056			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	217,716	37,356	9,559	10,045			274,676		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA							632		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	811,742	139,176	35,613	36,819			1,026,406		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	217,716	37,356	9,559	10,045			275,308		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,030,787	176,532	45,172	46,864		1,303,043			
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)							214		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	63,593,333	11,856,635	3,033,905	5,749,416	2,949,177		87,455,763		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4,094,862	793,431	203,026	385,461	196,629		5,689,243		
DI CUI IRAP RAR						Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)			119,495	230,718	15,834				
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			80,504	151,613				Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	
DI CUI IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)			3,027	3,130					
	COMPARTO				AREA SANITA' DIRIGENZA				
	PREVENTIVO					PREVENTIVO			PREVENTIVO
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - senza oneri riflessi - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2025/2027 - COMPETENZA 2026									
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/24 - senza oneri riflessi ed irap - competenza 2026									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									
IRAP su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2022/2024 - competenza 2026									



RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

RICCA

TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	13.207,754	-				13.207,754
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSO IRAP	329,454	-				329,454
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSO IRAP	1.487,208	-				1.487,208
IRAP R 0,46 (AREA SANITA' DIRIGENZA)		-				-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) AREA SANITA' DIRIGENZA)	342					342
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) AREA SANITA' DIRIGENZA)		-				-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) AREA SANITA' DIRIGENZA)		-				-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFILI TECNICI AREA SANITA'						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (OGGETTO DI SPECIFICI FINANZIAMENTI NELLE COLONNE C) COLONNA A	45.921					45.921
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)						
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI INIZIANTE S						
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE	231,106					231,106
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI						-
INDENNITA' SCOLASTICA DIR. SANITARIA						-
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO						-
ALTRE INDENNITA'						-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI						-
INDENNITA' AGGIUNTIVE DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap						-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE DIRIGENZA PTA TRIENNIO 2022/2024 (comprensivo 2024)						-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA	255					255
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA		-				-
ONERI SOCIALI - RESIDUI AGGIUNTIVI DIRIGENZA PTA -						-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA	18,637					18,637
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA		-				-
ONERI SOCIALI - RESIDUI AGGIUNTIVI DIRIGENZA PTA TRIENNIO 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA						-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA	53					53
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIRIGENZA PTA		-				-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	69,282					69,282
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ED IRAP	18,690					18,690
IRAP R 0,46 (DIR. PTA)		-				-
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIR. PTA	18					18
IRAP Ind. Vec. Contrattuale Triennio 2022/2024 (comprensivo 2024) DIR. PTA		-				-
TOT. COSTO PRES. DIR. C-comp. Area San. (Dir. - Dir. PTA)	2.988,064					2.988,064
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	222,016					222,016
IR. CUI IRAP RAR		-				-
IR. CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 - 2025/2027 (comprensivo 2026)		-				-
IR. CUI IRAP di col "E", "L", "vec" "D.L. 18.10.2023 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)	694					694
IR. CUI IRAP di col "E", "L", "vec" "D.L. 18.10.2023 n. 145 art. 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)						

DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	-

squadratura con MODELLO A TD -





GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI	
CODICE AZIENDA	922	

PERIODO	Preventivo	IRCCS RICERCA
ANNO	2026	

Preventivo							SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K					
COMPENZE FISC COMPRENSIVE 13/MA	622,827	108,016	27,639	6,881	10,781		776,144			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-			
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI							-			
FONDO PREMIALITA E CONDIZIONI DI LAVORO							-			
INDENNITA DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA					16,710		16,710			
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-			
INDENNITA TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE					1,382		1,382			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	2,570						2,570			
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap							6,954			
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -										
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità	171,801	29,288	7,494	1,892	2,308		212,783			
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO							1,912			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	622,827	108,016	27,639	6,881	28,873		801,190			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	171,801	29,288	7,494	1,892	2,308		214,695			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	797,198	137,304	35,133	8,773	31,181		1,018,455			
IRAP RAR (comparto)										
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)							591			
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D			
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	1,835,905	147,851	68,053	50,895			2,102,704			
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	2,864						2,864			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,000	42,000	11,375				54,375			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	161,549	158,000	8,690				328,239			
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	15,000	25,973	5,688				46,661			
INDENNITA ESCLUSIVITA	303,468	15,000	5,687				324,155			
INDENNITA INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-			
ALTRE INDENNITA'	-						-			
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	632						632			
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap										
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							10,015			
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap							67,106			



INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed irap										20,808		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -												
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità	637,475	106,954	27,368	13,996						785,793		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA										2,754		
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA										18,454		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA										5,722		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,319,786	386,824	99,493	50,895						2,956,927		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	637,475	106,954	27,368	13,996						812,723		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	2,957,893	495,778	126,861	64,891						3,770,282		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)												
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)												1,769



Quadratura "IRAP Coloma F"
Quadratura "IRAP Coloma G"



	N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	DEP (ex Fasce Retributive) (art. 4 ed art. 16) -2-	Indennità di Funzione (fissa e variabile - art. 5, 6 e 18 comma 2 lett. b) -3-		"Prestazioni Lavoro Straordinario" -4-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -5-	"Altre Indennità" -6-	Oneri Riflessi -7-	Irap -8-	Totale Complessivo -9- (1+2+3+4+5+6+7+8)
ex DS - RICERCATORE SANITARIO_Tempo Indeterminato	79	2,272,748		519,943					782,491	237,379	3,812,561
ex DS - RICERCATORE SANITARIO_Tempo determinato	25	702,309		28,717					201,032	62,137	994,195
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA_Tempo Indeterminato	52	1,404,128	152,023	52,400					452,923	136,727	2,198,201
ex D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA_tempo determinato	28	763,435		27,999					218,047	67,272	1,076,753
	184	5,142,620	152,023	629,059	0	0	0	0	1,654,493	503,515	8,081,710

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (10)	12,683,895	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2019/2021 - 21 febbraio 2024" - (11)	844,066

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI				GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO			
CODICE AZIENDA		922				PERIODO		Preventivo	
						ANNO		2026	
Preventivo									
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J	COLONNA K		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO INCARICHI, PROGRESSIONI ECONOMICHE E INDENNITA' PROFESSIONALI							-		
FONDO PREMIALITA' E CONDIZIONI DI LAVORO							-		
INDENNITA' DI SPECIFICITA' INFERMIERISTICA							-		
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-						-		
INDENNITA' TUTELA DEL MALATO E PROMOZIONE DELLA SALUTE							-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -									
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Indennità / Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 COMPARTO									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
IRAP RAR (comparto)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Comparto)									
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI							-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE							-		
INDENNITA' ESCLUSIVITA'							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - AREA SANITA' DIRIGENZA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 AREA SANITA' DIRIGENZA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	-		-		
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (AREA SANITA' DIRIGENZA)									
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	COLONNA J			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA							-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI POSIZIONE							-		
FONDO RETRIBUZIONE DI RISULTATO E ALTRI TRATTAMENTI ACCESSORI							-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO							-		
ALTRE INDENNITA'	-						-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI							-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2022/2024 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap									
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2025/2027 competenza 2026 - al netto di oneri ed irap									
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -									
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Altre indennità							-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - RISORSE IN APPLICAZIONE DELL'ART. 3 DECRETO-LEGGE 18 OTTOBRE 2023, 145 "ANTICIPO RINNOVI CONTRATTI PUBBLICI - DIRIGENZA PTA									
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 - DIRIGENZA PTA									
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-			-		
IRAP RAR (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2025/2027 competenza 2026 (Dir. PTA)									
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2022/2024 competenza 2026 (Dir. PTA)									
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Area San. Dir. + Dir. PTA)	-	-	-	-	-	-	-		
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	IRAP riferita al costo di COLONNA J	IRAP riferita al costo di COLONNA K		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE									
DI CUI IRAP RAR							-		
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2022/2024 e 2025/2027 competenza 2026							-		
DI Cui IRAP colonna Y, J, F e G (area del COMPARTO)						Quadratura "IRAP Colonna Y" e Quadratura "IRAP Colonna J"			
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area AREA SANITA' DIRIGENZA)									
DI Cui IRAP colonna Y, J e F ed IRAP di col "D" e "col "E" voce "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" (area DIRIGENZA P.T.A.)									
								Di cui IRAP "D.L. 18.10.2023 n. 145 art 3 - Anticipo Rinnovi Contratti pubblici" - x le aree della Dirigenza	







Quadratura "IRAP Colonna F"
Quadratura "IRAP Colonna G"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA PTA	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	



Azienda	922	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V1	
Data	24/12/2025	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RL S.C.R.I.B.A.





CODICE ENTE

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario															EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI.00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI.00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI.00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI.00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Stipendiale Fissa Università"			
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L			
1	CARACENI	AUGUSTO TOMMASO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	167,836.00 €		82,321.00 €	85,515.00 €	103.88%			
2	CASALI	PAOLO GIOVANNI	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	167,019.00 €	- €	90,418.00 €	76,601.00 €	84.72%			
3	CAVALIERI	STEFANO	UNIMI	Incarico professionale di base - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	biennale	tempo determinato	98,408.00 €	2,671.00 €	55,674.00 €	45,405.00 €	81.56%			
4	CORRADINI	PAOLO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	169,150.00 €	- €	130,471.00 €	37,679.00 €	28.88%			
5	DE BRAUD	FILIPPO GUGLIELMO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	184,305.00 €	- €	141,217.00 €	43,088.00 €	30.51%			
6	DEGANELLO	ALBERTO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area chirurgica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	163,517.00 €	- €	96,064.00 €	67,453.00 €	70.22%			
7	FERRARI	ANDREA	UNIMI	Incarico profess. di alta specializzazione - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	altro	tempo indeterminato	121,855.00 €	875.00 €	78,785.00 €	43,945.00 €	55.78%			
8	FILIPPI	ANDREA RICCARDO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	164,517.00 €	822.00 €	79,675.00 €	85,664.00 €	107.52%			
9	GUIDETTI	ANNA	UNIMI	Incarico profess. di consulenza, studio, ricerca, ... - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	altro	tempo indeterminato	117,120.00 €	3,032.00 €	59,293.00 €	60,859.00 €	102.64%			
10	LICITRA	LISA FRANCESCA LINDA	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area medica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	165,596.00 €	24.00 €	90,444.00 €	75,176.00 €	83.12%			
11	LORENZINI	DANIELE	UNIMI	Incarico professionale di base - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	98,408.00 €	- €	53,003.00 €	45,405.00 €	85.66%			
12	MASPERO	MARIANNA	UNIMI	Incarico professionale di base - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	94,382.00 €	22,638.00 €	75,640.00 €	41,380.00 €	54.71%			
13	MASSA	GIACOMO	UNIMI	Incarico professionale di base - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	88,040.00 €	3,672.00 €	56,675.00 €	35,037.00 €	61.82%			
14	MAZZAFERRO	VINCENZO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area chirurgica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	167,286.00 €	10,023.00 €	151,537.00 €	25,772.00 €	17.01%			
15	PRUNERI	GIANCARLO	UNIMI	Incarico profess. di consulenza, studio, ricerca, ... - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	184,304.00 €	- €	110,877.00 €	73,427.00 €	66.22%			
16	SPOSITO	CARLO FERRUCCIO ALVI	UNIMI	Incarico profess. di consulenza, studio, ricerca, ... - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	altro	tempo indeterminato	117,120.00 €	14,622.00 €	92,759.00 €	38,983.00 €	42.03%			
17	VERNIERI	CLAUDIO	UNIMI	Incarico professionale di base - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	98,408.00 €	293.00 €	78,758.00 €	19,943.00 €	25.32%			
18	VINGIANI	ANDREA	UNIMI	Incarico profess. di consulenza, studio, ricerca, ... - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	triennale	tempo determinato	117,120.00 €	265.00 €	63,730.00 €	53,655.00 €	84.19%			
19	VALENZA	FRANCO	UNIMI	Incarico direz. Strutt. Complessa - Area chirurgica - esclusivo	SC	altro	tempo indeterminato	24,976.00 €	- €	9,217.00 €	15,761.00 €	171.00%			
20	CLERICI	CARLO ALFREDO	UNIMI	Incarico profess. di consulenza, studio, ricerca, ... - esclusivo	ALTRONCARICO PROFESSIONALE/DIRI GENZIALE	altro	tempo indeterminato	16,021.00 €	- €	7,198.00 €	8,823.00 €	122.58%			
21												#DIV/0!			
22												#DIV/0!			
23												#DIV/0!			
24												#DIV/0!			
25												#DIV/0!			
26												#DIV/0!			
27												#DIV/0!			
28												#DIV/0!			
29												#DIV/0!			
30												#DIV/0!			
31												#DIV/0!			
32												#DIV/0!			
33												#DIV/0!			
34												#DIV/0!			
35												#DIV/0!			
36												#DIV/0!			
37												#DIV/0!			
38												#DIV/0!			
39												#DIV/0!			
40												#DIV/0!			
41												#DIV/0!			
42												#DIV/0!			
43												#DIV/0!			
44												#DIV/0!			
45												#DIV/0!			
46												#DIV/0!			
47												#DIV/0!			
48												#DIV/0!			
49												#DIV/0!			
50												#DIV/0!			
51												#DIV/0!			
52												#DIV/0!			
53												#DIV/0!			
54												#DIV/0!			
55												#DIV/0!			
56												#DIV/0!			
57												#DIV/0!			
58												#DIV/0!			
59												#DIV/0!			
60												#DIV/0!			
61												#DIV/0!			
62												#DIV/0!			
63												#DIV/0!			
64												#DIV/0!			
65												#DIV/0!			
66												#DIV/0!			
67												#DIV/0!			



CODICE ENTE

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO

Preventivo

2026

Rilevazioni incarichi e relativi impatti economici.

Personale Universitario													EVENTUALE CAMPO NOTE
N.	Cognome	Nome	Università di:	Incarico all'Università	Incarico nell'Ente del S.S.S.L. (*)	Durata Incarico (*)	Rapporto di lavoro	Retribuzione Complessiva Aziendale con oneri ed IRAP (IMPORTI,00)	Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali (IMPORTI,00)	Retribuzione Complessiva riconosciuta dall'Università comprensiva di oneri riflessi ed IRAP (IMPORTI,00)	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria" (IMPORTI,00)	Incidenza % "De Maria" rispetto "Retribuzione Salariale Fissa Università"	
	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	
68												#DIV/0!	
69												#DIV/0!	
70												#DIV/0!	
71												#DIV/0!	
72												#DIV/0!	
73												#DIV/0!	
74												#DIV/0!	
75												#DIV/0!	
76												#DIV/0!	
77												#DIV/0!	
78												#DIV/0!	
79												#DIV/0!	
80												#DIV/0!	
81												#DIV/0!	
82												#DIV/0!	
83												#DIV/0!	
84												#DIV/0!	
85												#DIV/0!	
86												#DIV/0!	
87												#DIV/0!	
88												#DIV/0!	
89												#DIV/0!	
90												#DIV/0!	
91												#DIV/0!	
92												#DIV/0!	
93												#DIV/0!	
94												#DIV/0!	
95												#DIV/0!	
96												#DIV/0!	
97												#DIV/0!	
98												#DIV/0!	
99												#DIV/0!	
100												#DIV/0!	
101												#DIV/0!	
102												#DIV/0!	
103												#DIV/0!	
104												#DIV/0!	
105												#DIV/0!	
106												#DIV/0!	
107												#DIV/0!	
108												#DIV/0!	
109												#DIV/0!	
110												#DIV/0!	
111												#DIV/0!	
112												#DIV/0!	
113												#DIV/0!	
114												#DIV/0!	
115												#DIV/0!	
116												#DIV/0!	
117												#DIV/0!	
118												#DIV/0!	
119												#DIV/0!	
120												#DIV/0!	
121												#DIV/0!	
122												#DIV/0!	
123												#DIV/0!	
124												#DIV/0!	
125												#DIV/0!	
126												#DIV/0!	
127												#DIV/0!	
128												#DIV/0!	
129												#DIV/0!	
130												#DIV/0!	
131												#DIV/0!	
132												#DIV/0!	
133												#DIV/0!	
134												#DIV/0!	
135												#DIV/0!	
136												#DIV/0!	
137												#DIV/0!	
138												#DIV/0!	
139												#DIV/0!	
140												#DIV/0!	
141												#DIV/0!	
142												#DIV/0!	
143												#DIV/0!	
144												#DIV/0!	
145												#DIV/0!	
146												#DIV/0!	
147												#DIV/0!	
148												#DIV/0!	
149												#DIV/0!	
150												#DIV/0!	
151												#DIV/0!	
152												#DIV/0!	
153												#DIV/0!	
154												#DIV/0!	
155												#DIV/0!	
156												#DIV/0!	
157												#DIV/0!	
158												#DIV/0!	
159												#DIV/0!	
160												#DIV/0!	
TOTALE								2.524.390,00 €	58.837,00 €	1.603.756,00 €	979.571,00 €	#DIV/0!	

(*) SE INSERITO IL VALORE "ALTRO" ALLORA BISOGNA MOTIVARE UTILIZZANDO IL CAMPO "NOTE"



Dettaglio Ulteriori Variabili Accessorie Aziendali
(da "Scheda rilevazione")

58,937.00 €

Voci di Costo	Preventivo 2026
Disagio	58,937.00
Totale	58,937.00

Controllo tra "Dettaglio" e "Totale"

- €



CODICE ENTE

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

PERSONALE UNIVERSITARIO

PERIODO RIFERIMENTO	Preventivo	2026

IMPUTAZIONE VALORI A BILANCIO

valore rilevazione	Rinascimento da parte del S.S.S.L. - differenziale ex "De Maria"
	979,571.00 €

Quadratura valori "RILEVAZIONE" / "VOCE NOTA INTEGRATIVA"	0.00

valore voce Nota Integrativa	Indennità personale universitario
	979,571.00 €

SEZIONALE DI BILANCIO
SANITARIO / ASSISTENZA

Azienda	922	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI
Anno	2026	
Modulo	Preventivo	
Versione	V1	
Data	24/12/2025	!! INSERIRE LA DATA RELATIVA AL BILANCIO !!

vers. modello 1.0 - Novembre 2025

RLS.C.R.I.B.A.





Preventivo 2026

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Prestazioni Orarie Aggiuntive comprensive di oneri riflessi ed irap - art. 55 comma 2

Preventivo2026

(importo,00)

AREA DEL COMPARTO

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	608,607.00	41,473.00	650,080.00			0.00	608,607.00	41,473.00	650,080.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 comma 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	468,860.00	31,950.00	500,810.00			0.00	468,860.00	31,950.00	500,810.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna Vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	1,077,467.00	73,423.00	1,150,890.00	0.00	0.00	0.00	1,077,467.00	73,423.00	1,150,890.00

(importo,00)

AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA

	SANITARIO			TERRITORIALE			SANITARIO + TERRITORIALE		
	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP	Importo con oneri escluso IRAP	IRAP	Importo con Oneri e IRAP
Prestazioni orarie aggiuntive Ordinarie per carenza di organico	614,907.00	52,267.00	667,174.00			0.00	614,907.00	52,267.00	667,174.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Liste di Attesa di cui all'art. 29 commi 1 e 2 del DL 104/2020 e s.m.i. (PNGLA)	319,837.00	27,186.00	347,023.00			0.00	319,837.00	27,186.00	347,023.00
Prestazioni orarie aggiuntive Pronto Soccorso di cui all'art. 11 comma 1, DL 34/2023			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per Campagna vaccinale			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
Prestazioni orarie aggiuntive per le ATS in attuazione della DGR XII/3720 del 30/12/2024			0.00			0.00	0.00	0.00	0.00
TOTALE	934,744.00	79,453.00	1,014,197.00	0.00	0.00	0.00	934,744.00	79,453.00	1,014,197.00



DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA					SPESA EFFETTUATE PREVISTE					AVANZAMENTO INTERVENTO		CONTROLLO
A	B	C	D1	D2	E	F	G	H	I	L1	L2	M	N	O	P	Q	R	S	T	U		
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	REF. PROGRAMM.	CUP	COMUNE	PRESDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO [€]	FINANZIAMENTI EROGATI TRAMITE REGIONE [€]	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI TRAMITE REGIONE (OGF DI ASSEGNAZIONE)	DESCRIZIONE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO EROGATI (DECRETO REGIONALE DI IMPEGNO)	FINANZIAMENTI DA TERZE PROVENTI STRAGORDINARI [€]	DESCRIZIONE DI FONTI DI PROVENTI STRAGORDINARI	SPESA PREVISTE FINO AL 31.12.2025 [€]	SPESA PREVISTE DAL 2026 [€]	SPESA PREVISTE 2027 [€]	SPESA PREVISTE 2028 E ANNI SEGUENTI [€]	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2025	NOTE (max. 250 caratteri)	CASELLADI CONTROLLO		
1	Sostituzione OE Radiocell sumerial (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2027		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	480.000	480.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	415.637	64.363	0	0	0.87		Ok		
2	Manutenzioni Manicure (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	170.000	170.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	121.411	48.589	0	0	0.71		Ok		
3	Gruppo figurino (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2027		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	550.000	550.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	367.748	182.252	0	0	0.67	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
4	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	130.000	-	-	-	130.000	Lasci e donazioni	121.228	8.772	0	0	0.93	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
5	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	1.488.741	1.488.741	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	1.296.779	201.962	0	0	0.87	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
6	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2027		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	1.750.000	1.750.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	761.128	1.673.872	0	0	0.04	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
7	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	500.000	-	-	Deliberazione n. 15F del 21/07/2025	500.000	Deliberazione n. 15F del 21/07/2025	192.064	307.936	0	0	0.38	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
8	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	250.000	250.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	130.451	119.549	0	0	0.52	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
9	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	97.600	97.600	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	97.600	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
10	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	15.000	15.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	15.000	0	0	0	0.9	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
11	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	52.000	52.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	52.000	0	0	0	0.8	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
12	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	30.000	30.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	30.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
13	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	20.000	20.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	20.000	0	0	0	0.7	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
14	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	210.000	210.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	210.000	0	0	0	0.8	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
15	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	342.000	342.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	342.000	0	0	0	0.9	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
16	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	25.000	25.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	25.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
17	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	10.000	10.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	10.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
18	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	12.000	12.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	12.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
19	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	10.000	10.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	10.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
20	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	15.000	15.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	15.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
21	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	150.000	150.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	150.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
22	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	13.000	13.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	13.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
23	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	10.000	10.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	10.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
24	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	60.000	60.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	60.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
25	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	80.000	80.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	80.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
26	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	65.000	65.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	65.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
27	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	20.000	20.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	20.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
28	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	10.000	10.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	10.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
29	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	180.000	180.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	180.000	0	0	0	0.4	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
30	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	2025-2028		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	140.000	140.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	140.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
31	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	65.000	-	-	Deliberazione n. 15F del 21/07/2025	65.000	Deliberazione n. 15F del 21/07/2025	0	65.000	0	0	0.8	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
32	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	28.000	28.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	28.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
33	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	100.000	100.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	100.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
34	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	55.000	55.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	55.000	0	0	0	0.8	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
35	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	100.000	100.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	100.000	0	0	0	0.6	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano	Ok		
36	Manutenzioni Scarpe (A.1.2.b)	B42C2400 0240002	NA		Milano	Venezian 1	S.C. G.T.P.	35.000	35.000	D.G.R. n. N12/457 del 3 giugno 2024	DECRETO 03016 08/07/24	-	-	35.000	0	0	0	0.8	Impugnato in caso di rinvio a quanto indicato nel piano			

[illegible]















BPE 2026 – FONDAZIONE IRCCS ISTITUTO NAZIONALE TUMORI

DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2026 ALLEGATO AL BPE 2026

Con la presente, in merito al Piano Investimenti 2026 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2026 della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori, si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma triennale degli acquisti di cui al D.lgs. n. 36/2023.
- Il Piano Investimenti 2026 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- È garantito l'impegno all'aggiornamento del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 24-12-2025

Il Direttore s.c. Gestione Tecnico Patrimoniale

Ing. Giuseppe Giacco

Il Direttore s.c. Gestione Acquisti

Dott. Vito Ostello

Il Direttore Generale

Dott.ssa Maria Teresa Montella