

n.	area di attività	contesto e motivazioni	obiettivo specifico	referente/i	strutture coinvolte	indicatore di riferimento	valore atteso
4	Ridefinizione e gestione della logistica interna conseguenti all'emergenza (trasferimento reparti, tende pre-triage, implementazione dell'attività dei laboratori, ecc), anche con riferimento al piano vaccinale	Sono stati definiti appositi percorsi separati per l'effettuazione dei tamponi con creazione di area dedicata. Nell'ambito dei percorsi clinici dei pazienti afferenti all'ambito chirurgico e oncologico medico è stato definito un triage di inquadramento del rischio infettivo. Nell'ambito dello screening del Tampone NF è stato allestito un Laboratorio dedicato alla processazione dei Tamponi molecolari, effettuati a tutti i pazienti in previsione del ricovero in Istituto. Sono stati previsti percorsi di supporto psicologico e informativo per il personale della Fondazione sia attraverso eventi formativi che mediante partecipazione a incontri di gruppo dedicati.	realizzazione delle misure preventive ed organizzative con due finalità: - preservare i pazienti e gli operatori dell'Istituto dalla diffusione del COVID-19 - mantenere la presa in carico dei pazienti oncologici - supportare anche sul piano psicologico gli operatori e i pazienti	Direttori apicali	Dipartimento di Oncologia Medica ed Ematologia Dipartimento di Chirurgia Provveditorato PST Servizio Prevenzione e Protezione Psicologia clinica	Emissione di n. 1 procedura operativa. Realizzazione di n. 1 evento del piano formativo aziendale.	100%
5	Sviluppo di attività di ricerca da parte delle Aziende ad Enti, indirizzata alla gestione dell'Emergenza da Covid-19	Nel corso del 2021 ci si è focalizzati sulla ricerca della protezione del contagio indotta dalla vaccinazione mediante l'identificazione della risposta immunitaria sia nei pazienti che nel personale dipendente. A tale scopo sono stati messi in atto alcuni studi osservazionali spontanei, finalizzati al monitoraggio immunologico dei soggetti vaccinati attraverso l'analisi delle risposte sierologiche e cellulari al virus SARS-COV-2. Screening risposta anticorpale. Si è reso inoltre disponibile all'inserimento dei dati delle vaccinazione in SIAVR di tutte le fasi vaccinali: 1, 1bis, estremamente vulnerabili, ultraottantenni, Centri Diurni Disabili (CDD). Sono stati condotti progetti di ricerca di natura epidemiologica volti a stimare l'impatto dell'infezione da SARS-CoV-2 sui pazienti oncologici e sull'incidenza dei tumori e volti ad analizzare l'effetto ambientale.	Gli studi osservazionali specifici attivati, promossi e/o supportati dalla Direzione Scientifica, riguardano: a) pazienti con patologia onco-ematologica; b) pazienti con patologia oncologica (tumori solidi); c) dipendenti vaccinati. I progetti di natura epidemiologica avviati promossi e/o supportati dalla Direzione Scientifica riguardano: a) analisi dell'impatto dell'infezione da SARS-CoV-2 sui pazienti oncologici b) SARS-CoV-2 e inquinamento atmosferico	Direzione Scientifica	Direzione Scientifica Dipartimento di Ricerca DRAST TTO REF e LP QFP ICT E SIA OM1 e Ematologia	Numero di pazienti e dipendenti arruolati negli studi attivati (minimo 500) Predisposizione relazione sullo stato dell'arte dei progetti.	100%
6	Implementazione di progetti di innovazione e di digitalizzazione come risposta clinica e amministrativa	L'attuale emergenza scatenata dal Covid-19 ha fatto emergere la necessità di nuovi modelli organizzativi di sanità digitale a supporto dei servizi sanitari. Nella situazione attuale è sicuramente una priorità dare assistenza alle persone affette da Covid-19, ma allo stesso tempo non si possono trascurare tutte quelle persone in condizioni patologiche o di fragilità che hanno necessità di assistenza, che per restrizioni imposte o difficoltà personali sono distanti dal luogo di cura. È in questo contesto che si manifesta l'esigenza di sviluppare nuovi percorsi organizzativi per l'erogazione di prestazioni a distanza mediante appositi servizi di Telemedicina. Si tratta di una nuova modalità di interazione a distanza per l'erogazione dei servizi sanitari e che vede coinvolti medico e paziente o solo medici, anche molto distanti tra di loro. La telemedicina dà la possibilità di abbattere le barriere geografiche e temporali, velocizzando le procedure burocratico-amministrative, garantendo la qualità del servizio e assicurando la tutela del trattamento dei dati sensibili personali. Le tecnologie digitali consentono di innovare il processo di cura e riabilitazione, anche attraverso modalità nuove di interazione (es. telemonitoraggio, teleriabilitazione).	Il progetto è finalizzato ad attivare presso l'Istituto Nazionale dei Tumori (INT) nuove soluzioni organizzative e tecnologiche che consentano di garantire la continuità di cura a pazienti oncologici, ematologici e pediatrici con modalità di interazione telematica quando questa si rende necessaria per esigenze cliniche. Il fine è la creazione di un "ambulatorio virtuale" in grado di erogare in modo accessibile ed efficiente le prestazioni ambulatoriali evitando la presenza fisica del paziente in ospedale.	Strutture afferenti alla Direzione Sanitaria e alla Direzione Amministrativa	Tutto il personale afferente alla: - Direzione Sanitaria - Direzione Amministrativa - Dipartimento di Chirurgia - Dipartimento di Oncologia Medica ed Ematologia - Dipartimento di Area Critica - ICT, AGL, RU, GASS, QFP, CDG, Gestione operativa	predisposizione relazione sul progetto	100%

n.	area di attività	contesto e motivazioni	obiettivo specifico	referente/i	strutture coinvolte	indicatore di riferimento	valore atteso
7	Accoglienza e gestione degli accessi e del rapporto con l'utenza	E' stato creato ed è tuttora mantenuto un filtro per i pazienti e i visitatori nella hall di ingresso dell'Istituto. Per i dipendenti è stato realizzato ed organizzato un ingresso separato sul retro della Fondazione. Entrambi gli ingressi sono dotati di una "zona filtro" dove viene verificato il lavaggio delle mani con soluzione idroalcolica, la dispensazione della mascherina chirurgica e la temperatura corporea per tutte le persone.	Assicurare lo svolgimento dell'attività assistenziale nelle massime condizioni di sicurezza possibile per tutto il personale.	Direzione Amministrativa	Provveditorato Dipendenti del comparto e delle aree dirigenziali impiegato su base volontaria e di provenienza dai dipartimenti sanitari, di ricerca e amministrativi.	Predisposizione relazione sullo stato dell'arte dei progetti	100%
8	Organizzazione del piano vaccinale	Negli ultimi giorni del 2020 è stato strutturato un gruppo operativo, composto dalla Direzione Medica, dal SITRA, dalla Farmacia, da ICTeSIA, al fine di organizzare le vaccinazioni della Fase 1 (dipendenti della Fondazione). L'attività è iniziata il 4 gennaio ed è proseguita ininterrottamente su tutti i giorni della settimana. Dal 10 febbraio 2021 è stata inserita la Fase 1bis (professionisti sanitari operanti sul territorio). Dal 1 marzo in collaborazione con i colleghi della Fondazione Carlo Besta è iniziata l'attività vaccinale per le persone ultraottantenni presso la sede dell'Università Statale in Via Valvassori Peroni. Dal 22 marzo è iniziata la vaccinazione per i pazienti estremamente vulnerabili in carico all'Istituto. Sono stati vaccinati i bambini / adolescenti seguiti da tre CDD di Milano e il personale loro dipendente. Dal 25 aprile il personale della Fondazione ha contribuito al mantenimento delle linee vaccinali del Palazzo delle Scintille anche tramite reclutamento straordinario di personale dedicato; l'attività è tuttora programmata fino al mese di ottobre 2021.	Contribuire attivamente alla campagna vaccinale anti Covid-19	Direzione Sanitaria	Direzione Scientifica Direzione Medica SITRA Provveditorato Gestione operativa CdG REFe LP Ingegneria Clinica ICT e SIA Dipartimento di Oncologia Medica ed Ematologia Dipartimento di Chirurgia Risorse Umane e Relazioni Sindacali	Vaccinazioni somministrate	100%



PROGETTI RAR 2021 PER IL PERSONALE DEL COMPARTO E DELLE AREE DIRIGENZIALI

n.	area di attività	contesto e motivazioni	obiettivo specifico	referente/i	strutture coinvolte	indicatore di riferimento	valore atteso
1	Allestimento e gestione di reparti subintensivi	<p>Percorso COVID in Area di Sorveglianza, con modalità protette e stanze dedicate.</p> <p>La gestione dei "casi sospetti" prevede un apposito percorso descritto nella PRO-TRSV-40 "Gestione del paziente che necessita di percorso COVID per esecuzione tampone".</p> <p>Il percorso prevede l'esecuzione di un tampone NF di terza generazione per i pazienti che necessitano di ricovero urgente. In caso di situazioni sospette e/o in attesa dell'esito di un tampone molecolare, il paziente viene ricoverato transitoriamente in apposite stanze dedicate nelle Strutture afferenti ai Dipartimenti di Chirurgia e Oncologia Medica ed Ematologi. Se il tampone risulta positivo il paziente viene trasferito, attraverso trasporto protetto, alle strutture più idonee nella rete regionale di malattie infettive.</p> <p>E' stato allestito un Ambulatorio dedicato all'esecuzione dei Tamponi NF entro le 48 ore dal ricovero programmato. L'ambulatorio è operativo tutti i giorni della settimana.</p>	Gestione dei casi sospetti con percorsi e stanze dedicate / separata al fine di contenere il rischio epidemiologico	dott. Papagni - dirigente medico anestesista; dott. Spada - direttore s.c. SITRA	Strutture di degenza afferenti ai Dipartimenti di Chirurgia, Oncologia medica ed Ematologia, Area Critica, Patologia Diagnostica e Laboratorio, Direzione Medica, SITRA, tutte le strutture dei servizi di supporto sanitario e non sanitario (ICT, IC, PST)	Gestione di tutti i casi sospetti rilevati	100%
2	Presa in carico di pazienti di aziende spoke da parte dei presidi hub	<p>Con delibera DGR XI 2906 del 08.03.2020 Regione ha identificato l'Istituto come uno dei centri HUB di riferimento in relazione alla Revisione della Rete Oncologica Lombarda (nota del 09.03.2020). La riorganizzazione vede la condivisione tra ospedali spoke e il centro HUB di riferimento in merito alle liste chirurgiche con priorità elevata (pazienti con priorità "rossa"). L'Istituto ha sposato sin da subito il modello e ha reso disponibili competenze e risorse orientate alla realizzazione della rete.</p> <p>La conseguente riorganizzazione del Blocco Operatorio, realizzata a partire dal 1 aprile, ha previsto:</p> <ul style="list-style-type: none">- la destinazione di 2 sedute operatorie quotidiane per svolgere la chirurgia "HUB", una delle quali con prolungamento al pomeriggio, per una disponibilità di 16 ore di sala/die;- la occasionale attivazione di massimo 2 sedute operatorie mattutine al sabato per svolgere interventi di chirurgia ad alta priorità (in accordo con le indicazioni regionali). <p>Questo ampliamento di sedute operatorie è principalmente realizzato con personale interno.</p>	presa in carico dei pazienti oncologici afferenti agli Ospedali Covid +	dott. Valenza - Direttore Dipartimento Area Critica	s.c. Anestesia e rianimazione; Dipartimento Chirurgia, s.c. Anatomia patologica; CUP, tutte le strutture dei servizi di supporto sanitario e non sanitario (CdG)	Gestione di tutti i pazienti oncologici assegnati in carico alla Fondazione	100%
3	Partecipazione a unità di crisi aziendale	Sono stati istituiti frequenti incontri straordinari del Collegio di Direzione con la partecipazione allargata di alcune funzioni aziendali (Presidenza e Comunicazione, Farmacia, Gestione Operativa) al fine di coordinare le decisioni in merito all'emergenza.	<p>realizzazione delle misure preventive ed organizzative con due finalità:</p> <ul style="list-style-type: none">- preservare i pazienti e gli operatori dell'Istituto dalla diffusione del COVID-19- mantenere la presa in carico dei pazienti oncologici	Presidente Direttori Apicali	componenti Collegio di Direzione - dott. Ladisa - ing. Torresani	Numero incontri	100%