



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ROTONDI PAOLO**

Indirizzo

Telefono

E-mail paolo.rotondi@sdabocconi.it

Nazionalità ITALIANA

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date **Novembre 2023/oggi**
Eyecare clinic Milano Brescia

Direttore Sanitario

Febbraio 2018 /Aprile 2019

Istituto Risana, Via Checchi 5, Gallarate

Direttore Sanitario

- Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- attività di verifica del corretto smaltimento dei rifiuti, del sistema di radioprotezione, del rispetto di specifiche normative di settore Nazionali e Regionali, in rapporto con le Istituzioni locali preposte (ASST) collaborazione nella gestione del personale, responsabilità nella gestione dei rapporti coi medici, gestione degli utenti per quanto riguarda gli aspetti sanitari

• Date (da – a)

1984-2021

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Centro di Ricerca sulla Gestione Sanitaria (CERGAS) dell' Università Bocconi
Via Bocconi 8 20136 Milano

• Tipo di azienda o settore

Centro di ricerca universitario

• Tipo di impiego

Docente- ricercatore

• Principali mansioni e responsabilità

- Svolge attività di ricerca su tematiche relative alla gestione del cambiamento organizzativo, organizzazione di servizi territoriali e dipartimenti ospedalieri.
- Ha partecipato ad importanti progetti di ricerca e consulenza tra i quali :
 - Analisi e valutazione del personale dell'Azienda Ospedaliera di Parma; selezione dei coordinatori di dipartimenti ospedalieri;
 - Implementazione del DRG System negli Ospedali dell'Emilia Romagna;

- Analisi organizzativa del Centro Cardiologico dell'Ospedale Niguarda di Milano;
- Analisi organizzativa dei servizi di Emergenza – Urgenza a Ravenna;
- Innovazioni manageriali nell'Unità Sanitaria Locale di Perugia;
- Comunicazione e qualità nel Servizio Radiologia dell'Unità Sanitaria Locale Ravenna;
- Coordinatore del gruppo italiano del progetto C Care (2000-2002);
- Ricerca sulla qualità percepita nei Servizi Psichiatrici della Regione Lombardia (1999-2000);
- Ricerca su opportunità e strumenti per l' outsourcing in Regione Lombardia (2003/2004)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

1984-OGGI

Scuola di Direzione Aziendale SDA Bocconi
Via Bocconi 8 20136 Milano
School of management
Sda Professor.

- Docente senior di management sanitario in corsi rivolti a Dirigenti medici, infermieristici e amministrativi.
- Docente sui temi della leadership ;del cambiamento organizzativo e della valutazione e valorizzazione delle persone in master rivolti dai dirigenti degli Enti Locali e e delle Regioni (COPERFELD,EMMEL,EMMAS)
- Responsabile dell'insegnamento di Progettazione Organizzativa nel Corgesan, Corso di Perfezionamento dell'Università Bocconi.
- Membro dello staff di selezione del MBA BOCCONI negli anni 1992-1995.
- Coordinatore dello staff di selezione dei partecipanti ai Master organizzati dalla Divisione Amministrazioni Pubbliche.
- Collabora in interventi di riorganizzazione in Sanità e negli Enti Locali e partecipa a progetti di R.D. della Comunità Europea.
- Dal 2000 coordina un gruppo di lavoro della Divisione Amministrazioni Pubbliche Sanità e Non Profit della SDA Bocconi, finalizzato all'approfondimento di temi relativi alle qualità personali nelle organizzazioni pubbliche: temi di interesse sono il **Change management, l'analisi del clima organizzativo, la valorizzazione, valutazione e sviluppo delle competenze delle persone nelle organizzazioni : comunicazione, leadership, negoziazione, gestione dei conflitti, team management, gestione del tempo e dello stress, valutazione delle performance e delle prestazioni sviluppo delle competenze necessarie per operare efficacemente e guidare le persone nelle organizzazioni “debolmente legate” e nelle Reti organizzative**

- Date (da – a)
- Tipo di impiego

1997- OGGI
Consulenza

- Dal 2002 opera come consulente libero professionista in attività di supporto alla dirigenza e di consulenza di organizzazione, a favore di Istituzioni Pubbliche e Private (Aziende sanitarie, Società di Servizi alla Persona, ONG ecc.,) L'attività svolta comprende studi di fattibilità, progetti di sviluppo organizzativo e di sistemi di valutazione, piani di formazione, accompagnamento a progetti di cambiamento organizzativo e consulenze di processo (ad esempio finalizzate alla certificazione Joint Commission International di strutture e professionisti); interventi di coaching e di audit.

- Date (da – a)
- Tipo di impiego

- **1997-OGGI**
- Incarichi professionali di rilievo
- Dal Gennaio 2011 al Gennaio 2016 è stato membro dell'OIV della Regione Lombardia
- Ha fatto parte del Nucleo di Valutazione :
 - dell'Azienda Ospedaliera della Provincia di Lodi
 - dell'Azienda Ospedaliera "Istituti Clinici di Perfezionamento" di Milano
 - dell'ASL di Cremona
 - dell'ASL di Pavia
 - dell'Azienda Ospedaliera di Valtellina e Valchiavenna
 - dell'Azienda Ospedaliera di Niguarda-Cà Granda di Milano
- della Fondazione Policlinico IRCCS Milano
- dell'ASST di Monza
- dell'ASST di Desenzano
- dell'ASST PINI-CTO Milano
- dell'ATS della Brianza
 - dell'ATS dell'Insubria
 - dell'AREU Milano
 - ASL5 La Spezia
- Ha fatto parte dell'Organismo di Vigilanza del Codice Etico della ASL di Cremona della ASL di Milano e dell'A:O di Desenzano
- Fa parte dei Nuclei di Valutazione:
 - ASST MELEGNANO_MARTESANA
 - IRCCS Istituto dei Tumori Milano

- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità
- **Tipo di azienda o settore**
- **Tipo di impiego**
- **Principali mansioni e responsabilità**

1988-2002

PRO.GE.A. Società di consulenza per organizzazione pubbliche
Via Cavallotti 8 20136 Milano

Società di Consulenza

Socio e consulente senior

Ha gestito numerosi progetti di ri-organizzazione di strutture ospedaliere e di Enti Locali (piani strategici, piani di organizzazione, start-up di dipartimenti ospedalieri, budget in Medicina Generale, Studi di fattibilità.

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

2006-2007

Istituto Clinico Mater Domini

Via Gerenzano, 2 Castellanza

Clinica privata convenzionata

Responsabile della formazione; coordinatore del Dipartimento di gestione del personale

Ha gestito il piano di formazione dell'anno 2007, seguito per la parte di competenza il processo di certificazione JCHA, impostato il lavoro di riorganizzazione del settore personale, unificando vari processi sul modello delle competenze.

2009-2010

- **Nome e indirizzo del datore di lavoro**
Istituto Clinico Città studi
Via Catalani,45 Milano
- **Tipo di azienda o settore**
Clinica privata convenzionata
- **Tipo di impiego**
Responsabile della formazione; coordinatore del Dipartimento di gestione del personale
- **Principali mansioni e responsabilità**
Ha gestito il piano di formazione dell'anno 2010, seguito per la parte di competenza il processo di certificazione JCHA, impostato il lavoro di riorganizzazione del settore personale, unificando vari processi sul modello delle competenze.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- 2015** Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Milano
- 2013** Passaggio all' ODM di Milano n°43282
- 2009** Specializzazione in terapia cognitivo-comportamentale, Istituto TOLMAN,Palermo
- 2004/2009** Training psicoanalitico Studium Cartello, Milano
- 1992** Completamento del "Training on the Kirton Adaption-Innovation Theory and Inventory" e iscrizione al "Register of Certificated User"
"KAI Centre Italy" Decathlon Consulting Human Qualities, Milano.
- 1984** Iscrizione all'Ordine dei Medici(Varese N°03595)
Laurea in Medicina e Chirurgia
Università degli Studi di Milano
Abilitazione all'esercizio della Professione

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

PRIMA LINGUA
ALTRE LINGUA

ITALIANO

- | | | |
|---------------------------------|------------------|----------------|
| | [FRANCESE | INGLESE |
| • Capacità di lettura | [ECCELLENTE | BUONA |
| • Capacità di scrittura | ECCELLENTE | DISCRETA |
| • Capacità di espressione orale | ECCELLENTE] | BUONA |

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni:

Rotondi P. (1986): *Il Case-Mix come strumento per programmare e controllare l'attività ospedaliera*. Come, supplemento al n.3/1986.

Rotondi P. (1986): *Sperimentazione di un sistema di rilevazione del Case-Mix ospedaliero: l'esperienza del progetto DRGs della Regione Emilia Romagna*. Come, supplemento al n.3/1986.

Rotondi P., Borgonovi E., Meneguzzo M., Zangrandi A. (1986): *L'azienda Sanità*. Atti del Convegno Internazionale "Azienda Sanità", Bologna, Ottobre 1986

Rotondi P. (1994): *Nuovi modelli per l'Emergenza*. MecosanN.12, anno III, ottobre-dicembre 1994.

Rotondi P., Prato Previde G. (1996): *Leading change through adaptors and innovators*. The Journal of Leadership Studies, Vol 3, N.3, estate 1996.

Rotondi P. (2000): *Cultura e leadership nelle aziende sanitarie*. In: Bergamaschi M. (a cura di): *L'organizzazione nelle aziende sanitarie*. McGraw-Hill, Milano.

Rotondi P., Saggin A. (2000): *La motivazione e la negoziazione nel processo di budget*. In Casati G.(a cura di): "Programmazione e controllo di gestione nelle aziende sanitarie". McGraw Hill, Milano.

Saggin A., Rotondi P. (2001): *"Insegnare la leadership" ai dirigenti delle Pubbliche Amministrazioni: analisi delle criticità*. Atti del XI Congresso Nazionale AIAMC "Prevenire riparare costruire il ben essere". Palermo, 3-6 Ottobre 2001.

Rotondi P., Saggin A. (2002): *Persona e organizzazione. Sviluppare competenze per valorizzarsi in sanità*. McGraw-Hill, Milano.

Rotondi P., Saggin A. (2006): *L'utilizzo dei modelli di competenze nella pubblica amministrazione italiana: analisi di un successo*. Risorse Umane nella pubblica amministrazione n. 1/2006

Rotondi P. (2008): *Condizioni organizzative per valorizzare l'infermiere laureato specialista magistrale*. In AAVV: "L'infermiere laureato specialista magistrale: il progetto formativo". McGraw Hill, Milano.

Rotondi P. Saggin A.(2009) *Tra il dire e il fare : il cambiamento nelle Pubbliche Amministrazioni*. Economia e Management n:5/2009

Rotondi P., Saggin A. (2011) *Manager o Leader? Come le teorie sul management e la leadership possono aiutare i dirigenti nella P.A.* in :Risorse umane nella P.A:n.4/5 2011

Rotondi P. Saggin A (2011) *Il Management e la Leadership*. in AAVV: Economia e Management per le professioni sanitarie McGraw-Hill,Milano

Principali ricerche svolte:

L'organizzazione della medicina generale in Lombardia (2006)

Indagine sui processi di acquisto nelle aziende ospedaliere lombarde (2005)

L'adozione del modello delle competenze negli Enti Locali e in Sanità (2004 – 2005)

Criteri di valutazione delle scelte di esternalizzazione nelle ASL lombarde (2004)

Analisi di clima delle delegazioni provinciali dell'ACI (2002).

Percezione della qualità della vita del paziente oncologico italiano (2001 – 2003)

Coordinatore del gruppo italiano del progetto C.Care (2000-2002).

Valutazione della qualità percepita nei servizi psichiatrici territoriali della ASI di Monza (1999 - 2000).

Analisi organizzativa del Centro Cardiologico “De Gasperis” dell'Ospedale Maggiore Niguarda di Milano (1985)

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell’art. 76 del D.P.R 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali, ai sensi dell’articolo 13 D.Lgs 30 giugno 2003 numero 196” codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’articolo 13 GDPR 679/16 “regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

Milano, 5 /07/ 2024

NOME E COGNOME (FIRMA)
