Lia Paola Fumagalli

INFORMAZIONI PERSONALI

ESPERIENZA PROFESSIONALE

16/02/2026 – in corso

Incarico di Direzione della Struttura Semplice Gestione Operativa

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, via Giacomo Venezian, 1 20133 Milano, Ente pubblico sanitario

16/10/2025 – in corso

Dirigente professionale Ingegnere in distacco parziale presso la UO Programmazione e controllo delle risorse del SSR – DG Welfare – Regione Lombardia (DGR 5137 del 13 ottobre 2025 – DGR 5533 del 22 dicembre 2025 – DGR 6329 del 22 giugno 2026)

16/02/2024 – in corso

Dirigente professionale Ingegnere

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori, via Giacomo Venezian, 1 20133 Milano, Ente pubblico sanitario

- dal 01/06/2024 – in corso: ss Gestione Operativa
- dal 16/02/2024 al 31/05/2024: in staff alla Direzione sanitaria

Principali attività

- Analisi integrata dei dati aziendali finalizzata al monitoraggio e controllo delle attività erogativa anche in ottica previsionale (ambulatoriale, ricovero e attività chirurgica).
- Analisi e valutazione organizzativa della sostenibilità delle progettualità volte all'erogazione di prestazioni aggiuntive finanziate con i contributi nazionali e regionali e istituzione di monitoraggi a supporto della programmazione.
- Analisi e monitoraggio delle liste e dei tempi d'attesa, ex ante ed ex post nell'ambito dei ricoveri e collaborazione con il Responsabile Unico Aziendale dei tempi d'attesa.
- Coordinamento della gestione amministrativa e organizzativa dei ricoveri ospedalieri in qualità di responsabile dell'ufficio ricoveri.
- Progetti di ottimizzazione e reingegnerizzazione di processi ambulatoriali applicando i principi della lean healthcare e del value based healthcare.
- Ottimizzazione dei percorsi ambulatoriali: mappatura e ricognizione delle attività, gestione amministrativa dalla prenotazione al referto, verifica della corretta rendicontazione della produzione e gestione delle agende di prenotazione.
- Attuazione dei percorsi innovativi in telemedicina.
- Partecipazione al processo di negoziazione del budget e di definizione degli obiettivi.
- Componente del Board Chirurgico.
- Referente aziendale per la telemedicina per lo sviluppo dell'IRT .

16/10/2017 – 15/02/2024

Area Professionisti della Salute e Funzionari - Collaboratore Tecnico Professionale (Cat. D – di Ruolo)

Agenzia del Controllo del Sistema Sociosanitario lombardo, Via Pola 12, Ente Pubblico Regionale

Presentazione

Nell'ambito delle aree di responsabilità gestite dalle strutture a cui sono stata nel tempo assegnata, mi sono occupata di sviluppare analisi qualitative e quantitative e modelli per svolgere controlli e per supportare / orientare le attività di controllo in capo alle ATS, sia per l'ambito sanitario (strutture ospedaliere) che per l'ambito sociosanitario (unità di offerta sociosanitarie), con riferimento ai servizi e alle prestazioni erogate, in termini di appropriatezza e/o di conformità rispetto alla normativa vigente. Sono stata coinvolta anche in analisi normative e mappature dei processi erogativi allo scopo di individuare aree di criticità, eventuali correttivi e indicatori per istituire dei monitoraggi. Tendenzialmente, fatte salve richieste di approfondimenti specifici o segnalazioni, le analisi riguardano l'intero territorio lombardo con rappresentazioni globali, a livello

© Unione europea, 2002-2018 | europass.cedefop.europa.eu

di ATS e a livello di singola struttura ospedaliera / unità d'offerta.
In generale, mi vengono assegnate due macro-tipologie di attività: lo sviluppo di un'attività di controllo "ex novo", su uno specifico ambito, o l'aggiornamento annuale di un'attività già implementata con eventuali integrazioni / modifiche / affinamenti che si ritengono opportuni. Nell'ambito dello sviluppo ad hoc di un ambito di controllo, tendenzialmente sono coinvolta in tutto il "percorso" (progettazione, sviluppo, valutazione e output): pertanto, predispongo le proposte sui controlli da svolgere, previo approfondimento normativo o con eventuali esperti del settore, propongo degli obiettivi da perseguire, le modalità operative e metodologie che potrebbero essere utilizzate per il conseguimento degli obiettivi e mi occupo dell'implementazione, della predisposizione della reportistica per le risultanze sulla base dei destinatari ed eventualmente dell'organizzazione della restituzione.

Ho sviluppato un'ottima conoscenza di diversi flussi informativi regionali e competenze nella gestione ed analisi di ingenti moli di dati (es.: circa 1,4 milioni di SDO e 160 milioni di prestazioni ambulatoriali all'anno). Mi sono occupata della fase di estrazioni dati e predisposizione basi di dati da SAP Business Objects sia per analisi su cui sono direttamente coinvolta sia a supporto di altre unità operative di ACSS. Ho avuto modo di effettuare molteplici lavori analitici sui dati estratti dai seguenti flussi: Flusso SDO, Flusso 28San, Flusso FE, Flusso SOSIA, Esiti NOC, FILE R, Flusso 6/San. Mi avvalgo di diversi strumenti atti allo svolgimento delle attività di analisi, sebbene per la gestione di database di grandi dimensioni [> 2 milioni di record) e analisi di tipo statistico più avanzato, io utilizzi prevalentemente SAS®.

Strutture di afferenza:

- dal 16/10/2017 al 31/12/2018: SC Analisi e Sviluppo Sistemi di Controllo
- dal 01/01/2019 al 31/10/2019: SS Controlli Sociosanitari
- dal 1/11/2019 al 28/02/2022: SC Controlli Sanitari e Sociosanitari Integrati
- dal 01/03/2022 al 22/06/2022: in staff alla Direzione Generale
- dal 23/06/2022 al 15/02/2024: SC Analisi e Sviluppo Sistemi di Controllo

Principali attività

Sviluppo di attività di controllo riferite agli erogatori del SSR (strutture sanitarie e unità di offerta sociosanitarie), sia pubblici che privati. In particolare:

- Implementazione di indicatori di monitoraggio dei tempi d'attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale e per le prestazioni di ricovero;
- Attività di monitoraggio della produzione e della valorizzazione economica dei servizi offerti tramite analisi descrittive e statistiche dei dati registrati nei flussi informativi regionali;
- Mappatura, analisi e reingegnerizzazione dei processi inerenti alle attività di controllo svolte dalle ATS e definizione di indicatori di monitoraggio;
- Attività di valutazione comparativa (tra territori, strutture, ATS o rispetto al dato medio regionale) di esiti (es.: volumi, riammissioni, tassi d'ospedalizzazione) su coorti di pazienti che hanno ricevuto determinate procedure chirurgiche;
- Attività di analisi di volumi e trend relativamente ai DRG omologhi per orientare verifiche mirate su DRG complicati con crescita statisticamente significativa di volume/importo;
- Analisi delle attività di vigilanza e controllo svolte dagli operatori delle ATS finalizzate a identificare eventuali disomogeneità d'azione, aree non presidiate e/o criticità per individuare azioni correttive e diversificare le modalità operative;
- Sviluppo di strumenti innovativi per il campionamento dei controlli di appropriatezza delle SDO in ambito sanitario e dei FaSAS in ambito sociosanitario;
- Sviluppo di metodologie di autocontrollo per gli erogatori sociosanitari;
- Verifiche incrociate tra dati sanitari e dati sociosanitari per controlli di completezza, coerenza e correttezza dei contenuti, considerando standard, bisogni assistenziali ed esiti dell'attività di vigilanza/controllo;
- Mappatura del processo di applicazione delle sanzioni amministrative pecuniarie e analisi dei dati delle sanzioni comminate in ambito sociosanitario/sanitario finalizzate a identificare i fenomeni più critici e le possibili risoluzioni e gestione del debito informativo

© Unione europea, 2002-2018 | europass.cedefop.europa.eu

sviluppato per tracciare diffide, sanzioni, penali contrattuali e decurtazioni economiche in ambito sociosanitario;

- Analisi dei dati degli ospiti presso le RSA e incrocio tra i flussi FE, SOSIA, SDO e Farmaceutica convenzionata, mirata a verifiche di tipo economico (es.: coerenza tra tariffe applicate, tipologia di ospite e classe SOSIA), clinico-assistenziale (es.: mortalità, cadute, contenzione, modifica della classe SOSIA), organizzativo (turnover degli ospiti, saturazione posti letto), di rispetto della normativa e sulla qualità dei flussi;
- Analisi dei dati relativi al personale operante nelle unità di offerta sociosanitarie (flusso Scheda Struttura) per verificare degli standard assistenziali e di situazioni di incompatibilità.

Altro:

- Estrazioni dati e predisposizione basi di dati da SAP Business Objects
- Sviluppo di soluzioni Access/Excel per raccolte strutturate di dati;
- Amministratore di Sistema Microsoft 365
- Flussi principali conosciuti ed utilizzati tramite SW statistici (SAS®): Flusso SDO - Flusso 28San – Flusso FE – Flusso SOSIA – Esiti NOC – FILE R – Flusso 6/San

30/06/2022 – 30/11/2023

Università – Ricerca e consulenza in ambito sanitario

Componente dell'Unità di Intervento per la riduzione dei tempi di attesa delle prestazioni sanitarie e sociosanitarie istituita da Regione Lombardia con Deliberazione n° XI/6610 del 30/06/2022

Principali attività

- supporto al monitoraggio dei tempi d'attesa delle prestazioni di ricovero e di specialistica ambulatoriale, all'individuazione e implementazione delle eventuali azioni correttive da attuare in risoluzione delle criticità riscontrate;
- supporto alla verifica della disponibilità delle agende di prenotazione delle prestazioni di specialistica ambulatoriale e all'individuazione dei correttivi per l'ottimizzazione dei processi legati al sistema di prenotazione.

01/11/2011 – 31/12/2011; 01/03/2012 – 15/10/2017

Analista (Dal 01/11/2011 al 31/12/2011 co.co.co - contratto coordinato e continuativo; dal 01/03/2012 al 15/10/2017 assegni di ricerca)

Dipartimento di Ingegneria Gestionale – Politecnico di Milano Via R. Lambruschini 4b, 20156 Milano (Italia) - Università – Ricerca e consulenza in ambito sanitario

Principali attività

- Valutazione di percorsi, servizi e tecnologie innovative nel campo della telemedicina. In particolare:
  - definizione della metodologia di valutazione con approcci quantitativi e qualitativi, multidimensionali;
  - definizione dei protocolli di raccolta dati;
  - utilizzo di metodi quantitativi quali analisi descrittive, statistica inferenziale e multivariata (regressione lineare, logistica e modelli misti) e analisi di costo-utilità e di costo-efficacia.
  - valutazione multi-prospettica tramite l'analisi dei dati raccolti sui percorsi seguiti dai pazienti, degli outcome clinici, dei volumi di attività, dell'impatto economico e di *customer satisfaction* nell'ambito della sperimentazione regionale "Nuove Reti Sanitarie (NRS) - Regione Lombardia – Percorsi BPCO";

- Valutazione di consumi teorici ed effettivi, dei costi sostenuti (per patologia, per tipologia di farmaco, e per sesso) e dei fenomeni di "tapering" (riduzione delle dosi o allungamento dell'intervallo tra due somministrazioni) inerenti ai farmaci biologici in due centri specializzati lombardi nella terapia di alcune malattie reumatiche. Attività svolta nell'ambito del progetto "Real World Data: analisi dei costi dei farmaci biologici per l'Artrite Reumatoide (commissionato da Pfizer);

- Valutazione e miglioramento dell'efficienza del blocco operatorio tramite analisi dei dati del registro operatorio, riprogettazione dei processi organizzativi mappati (con metodologia BPR) e revisione dell'organizzazione dell'Ufficio prericoveri. Attività svolta presso due ospedali pubblici lombardi;

- Mappatura e riprogettazione del processo di negoziazione del budget di un ospedale privato lombardo;

- Valutazione della dotazione tecnologica dei reparti, analisi dei protocolli in uso e dei processi ospedalieri e assistenziali dalla presa in carico del paziente in emodialisi ospedaliera al trattamento a regime, analisi dei sistemi informativi a disposizione e definizione di un cruscotto di indicatori per il monitoraggio delle performance di reparto. Attività svolta per 4 ospedali (3 ospedali pubblici lombardi e 1 ospedale svizzero) nell'ambito del progetto "DialysIS - Dialysis therapy between Italy and Switzerland (INTERREG Programme Italia-Svizzera)"

- Attività di project management: organizzazione delle attività operative per il conseguimento degli obiettivi di progetto nel rispetto delle scadenze, gestione della comunicazione e delle relazioni con i partner, redazione della documentazione e della reportistica di progetto, organizzazione di meeting, lavoro in team. In particolare:
  - Valutazione dell'empowerment dei pazienti ottenibile tramite l'attivazione di differenti tipologie di servizi basati sull'adozione di soluzioni eHealth (9 sperimentazioni);
  - Analisi dei servizi offerti nelle sperimentazioni pilota e degli impatti potenziali;
  - Definizione della metodologia di valutazione dell'impatto delle sperimentazioni sui diversi stakeholders e analisi dei dati raccolti;
  - Applicazione di modelli multivariati per valutare impatto dei servizi sull'empowerment del paziente;
  - Monitoraggio dello sviluppo delle sperimentazioni e dei risultati progressivamente raggiunti;
  - Attività svolta nell'ambito del Progetto Europeo "Patient Leading And Managing Their Healthcare Through EHealth" – PALANTE (CIP-ICT-PSP-2011-5-Pilot Actions)

Altro:

- preparazione delle proposte progettuali per la partecipazione ai bandi per fonti di finanziamento sia nazionali che europee;
- definizione di survey e analisi statistica dei risultati;
- seminario sui metodi di valutazione degli investimenti in sanità (Analisi Costo Utilità, Analisi di Costo Efficacia e Analisi Costo Beneficio) nel corso di Management Sanitario per Ing. Biomedica (Politecnico di Milano);
- supervisione di tesisti per l'impostazione ed esecuzione del lavoro assegnato.

01/01/2012 – 31/05/2012

Analista (co.co.pro - contratto di collaborazione a progetto)

MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business – Via R. Lambruschini 4C – 20156 Milano

Business School - Ricerca e consulenza in ambito sanitario

Principali attività

- Definizione e redazione di business plan per la valutazione della sostenibilità economica e finanziaria di soluzioni innovative di telemedicina per pazienti affetti da cronicità;
- Individuazione dei modelli di business ottimali, valutazione della redditività dei servizi erogati e proiezioni dei risultati;
- Analisi di mercato e dei competitors in relazione alle tecnologie utilizzate nei servizi di telemedicina;
- Analisi di efficacia dei servizi erogati nella gestione dei pazienti affetti da patologie

croniche.

- Attività svolta nell'ambito del Progetto Europeo – An Open, Ubiquitous and Adaptive Chronic Disease Management Platform for COPD and Renal Insufficiency – Chronious FP7-ICT-2007–1– 216461

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

09/03/2022

Iscrizione all'Albo Professionale dell'Ordine degli Ingegneri di Milano (numero di iscrizione A 33752)

2018 – 2019
(conseguito il 22 novembre 2019)

Master in Biostatistica e Metodologia Epidemiologica (II livello)

Università degli Studi di Pavia, Strada Nuova 65, 27100 Pavia

2009 - 2011

Laurea Specialistica in Ingegneria Gestionale, indirizzo "Management"

Politecnico di Milano (sede Bovisa) - Via R. Lambruschini 4, 20156 Milano

Tesi: Health Technology Assessment in hospitals: first results from a behavioral perspective

2005 - 2008

Laurea in Ingegneria Gestionale

Politecnico di Milano (sede Cremona) - Via Sesto 41, 26100 Cremona

Corsi di formazione

- 11-12/09/2025 – CERSIMAS-UNIMI, Laboratorio Logistica del Paziente –Academy – Study Tour in Copenhagen", 2gg
- 17/03/2025 – CERSIMAS-UNIMI, Laboratorio Logistica del Paziente –Academy - "Simulare per Ottimizzare", 7,5h
- 3/7/2025 - POLIS Lombardia - "Il registro degli impianti protesici mammari - Edizione Unica", 3H
- 16/06/2025 - ARIA SpA, "La firma digitale: corso teorico", 0.5h
- 16/12/2024 - ARIA SpA, "PNRR e Missione 6 Salute", 0.42h
- 16/12/2024 - ARIA SpA, " Il DM 7 settembre 2023 in pillole ", 0,83h
- 24/10/2024 – CERSIMAS-UNIMI, Laboratorio Logistica del Paziente –Academy - "La riprogettazione dei percorsi con le lenti del service design", 7,5h
- 15/10/2024 – ARIA SpA, "Piano Strategico di Sanità Digitale", 0,42h
- 14/06/2024 – CERSIMAS-UNIMI, Laboratorio Logistica del Paziente –Academy - "La gestione dei percorsi di emergenza/urgenza: sfide e modelli a confronto", 7,5h
- 29/08/2023 - P-Learning srl, GDPR: dal contesto normativo all'applicazione pratica, 8h
- 04/07/2023 - P-Learning srl, I Thinking Processes Tools della Teoria dei Vincoli – un supporto indispensabile per elaborare strategie vincenti, 5h
- 06/03/2023 – P-Learning srl, Il Controllo di Gestione in azienda: tecniche utilizzabili e casi pratici, 8h
- 27/12/2022 – PA360 srl, Gli strumenti di attuazione del Regolamento UE 2016/679 (GDPR) e del D.Lgs. 101/2018 nella P.A, 3h
- 23/12/2022 – Formel, Il Codice di Comportamento dei Dipendenti Pubblici, 2h
- 22/12/2022 – Pipeline, MOC PL-300 - Microsoft Power BI Data Analyst, 3gg
- 27/10/2021 – PA360 srl, Valutazione e misurazione delle performance nella PA, 3h
- 22/10/2021 – PA360 srl, La redazione degli atti amministrativi nella P.A., 3h
- 07/01/2021 – CEIDA, Management Pubblico, 8h
- 14/12/2020 – Pipeline, EXCEL6 - Automatizzare le operazioni in Excel con le macro registrate, 4 ore
- 02/12/2020 – Forum della Non Autosufficienza e dell'autonomia possibile – XII ed. Gruppo Maggioli, Business Intelligence: un unico strumento per conoscere la tua

struttura sanitaria, 2h
- 02/05/2020 – Udemy, SAS Macro Programming – Advanced programming for beginners, 2.5h
- 19-21/11/2018 – SAS Institute, Applied Analytics using SAS ® Enterprise Miner ™, 3 gg
- 19-20/07/2018 – SAS Institute, SAS ® Enterprise Guide 1: query and reporting, 2 gg

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre: Italiana

Altre lingue

Inglese: CERTIFICAZIONE DELLA LINGUA INGLESE TOEFL IBT

Capacità di lettura: B1
Capacità di scrittura: B1
Capacità di espressione orale: B1

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze organizzative e gestionali

Ho maturato una buona esperienza nella gestione di svariati progetti nel corso delle mie differenti esperienze lavorative, organizzando il lavoro per obiettivi e scadenze, ho una buona predisposizione al problem solving e al lavoro in team, ho sviluppato un'ottima capacità di adattamento a nuovi contesti lavorativi e una spiccata versatilità di impiego in ambito sanitario e sociosanitario.

Competenze digitali

- Ottima conoscenza del pacchetto Microsoft Office
- Ottima conoscenza del software SAS Enterprise Guide e SAS Analytics Pro 9.4
- Ottima conoscenza del linguaggio SQL
- Discreta conoscenza del software SPSS
- Discreta conoscenza del software Power BI
- Discreta conoscenza del software STATA
- Sufficiente conoscenza del software R

Ottima predisposizione all'apprendimento di nuovi strumenti

Patente di guida: B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Pubblicazioni

- Vitacca M, Fumagalli LP, Borghi G, Colombo F, Castelli A, Scalvini S, Masella, C. (2016). Home-Based Telemanagement in Advanced COPD: Who Uses it Most? Real-Life Study in Lombardy. COPD: Journal of Chronic Obstructive Pulmonary Disease. Volume 13, Issue 4, pages 491-498
- Fumagalli LP, Radaelli G, Lettieri E, Bertele' P, Masella C. (2015) Patient Empowerment and its neighbours: Clarifying the boundaries and their mutual relationships. Health Policy 119, 384–394
- Lettieri E, Fumagalli, LP, Radaelli G, Vogt J, Hammerschmidt R, Lara JL, Carriazo A, Masella C. (2015). Empowering patients through eHealth: a case report of a pan- European project. BMC health services research, 15(1), 309. Doi:10.1186/s12913-015- 0983-0
- Fumagalli LP, Lettieri E, Bertele' P, Masella C, Vogt J, Hammerschmidt R, Lara JL, Carriazo A. (2014) Gathering evidence that matters: The PALANTE project approach to patient empowerment measurement. eChallenges e-2014, 2014 Conference Proceedings,

pp.1,10, 29-30 Oct.

- Locatelli P, Paparella M, Fumagalli LP, "Farmaci biologici: i dosaggi reali sono inferiori ai dati di riferimento per le malattie reumatiche", AboutPharma Online, [website: www.aboutpharma.com, 18 Luglio 2016]
- Fumagalli LP, Lettieri E, Masella C. (2012), HTA, MCDA, PBMA: verso un disegno coerente? MaPS – Management per le professioni sanitarie pp.70-74

Docenze / Attività didattiche

- 22/10/2025 - Corso di formazione manageriale PNRR M6 C2.2 (c)Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del SSNCUP B44D23001410006, titolo: Valutazione delle performance clinico-organizzative e gestionali presso Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Cremona Via Bissolati 34, 26100 Cremona in qualità di relatore – 2h
- 5/11/2025 Corso di formazione manageriale PNRR M6 C2.2 (c)Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del SSNCUP B44D23001410006, titolo: Management presso Polis – Via Taramelli 26 (incarico da Dip. Ing. Gestionale – Politecnico di Milano – Milano – 4h relatore
- 8/10/2025 e 26/11/2025: Corso di formazione sul campo, titolo: PREFER -Pathway for Radioligand therapy Evaluation and Follow-up to Ensure Results, presso BW VILLA FABIANO PALACE HOTEL Via Cristoforo Colombo S.S. 19 - 87036 Rende (CS) (incarico da Summeet Srl, via Paolo Maspero, 5 – 21100 Varese), 10H, relatore
- 20/02/2020 - Docenza nel Corso di formazione manageriale per dirigente di struttura complessa, titolo: "Sanità pubblica e indicatori di qualità dei servizi" -MIP Politecnico di Milano Graduate School of Business [2 ore]
- AA 2015-2016: Tutor nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale – Economia ed Organizzazione Aziendale A - Prof. Cristina Masella [061190], Politecnico di Milano [23 ore]
- AA 2014-2015: Tutor nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale – Economia ed Organizzazione Aziendale A - Prof. Cristina Masella [061190], Politecnico di Milano [26 ore]
- AA 2013-2014: Tutor nell'ambito del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale – Economia ed Organizzazione Aziendale A - Prof. Cristina Masella [061190], Politecnico di Milano [24 ore]
- AA 2011/2012: Seminario di due lezioni: "Health Technology Assessment" e "Valutazioni economiche/sociali delle innovazioni in sanità" Management Sanitario – Corso di laurea specialistica di Ingegneria biomedica Scuola di Ingegneria dei Sistemi - Politecnico di Milano

Convegni e conferenze

- 21 MAGGIO 2026 – MILANO, Bristol Myers Squibb: **Partecipazione come relatore** alla tavola rotonda "Shaping The Choice"
- 10 SETTEMBRE 2025 – MILANO, Inrete – Novartis. **Partecipazione come relatore** alla tavola rotonda "Percorso Ottimizzato di Presa in Carico della Paziente con Tumore al Seno in Regione Lombardia"
- 28-29 MAGGIO 2025 - TORINO: 4° Open Meeting Grandi Ospedali 2025. **Partecipazione come relatore** al laboratorio "Carcinoma mammario metastatico: nuovi percorsi personalizzati per un accesso equo e sostenibile"
- 14 MAGGIO 2025 – BERGAMO: "LEAN E VALUE BASED HEALTHCARE MANAGEMENT - Le sfide per una sanità di valore tra innovazione organizzativa e digitale". **Partecipazione come relatore** presso ASST Papa Giovanni XXIII, Piazza O.M.S. 1 – Bergamo, Auditorium Lucio Parenzan
- 4 DICEMBRE 2025 – CERRO MAGGIORE (MI): "Italian executive meeting" presso ab medica.

- 21 NOVEMBRE 2024- ROMA: VII Edizione Lean Healthcare Award 2024. Vincitore Primo classificato nella categoria “Value Based Healthcare Ideas” e per il premio “Valore per il paziente” con la candidature del progetto “VBHC: percorso radioterapico per le giovani donne con tumore alla mammilla”

- 3-4 OTTOBRE,2024 – ROMA – SIMM XVI Congresso Nazionale: Simmetrie e Asimmetrie in Sanità. Vincitore “Premio Campanella 2024” per il miglior abstract nella categoria “Utilizzo di dati sanitari e real world evidence”

- 18 GIUGNO 2024 – MILANO – IN.GE.SAN “Simulare per ottimizzare”

- 29-30 OTTOBRE, 2014 – BELFAST - eChallenges e-2014
  Fumagalli, LP, Lettieri, E, Bertele, P, Masella, C, Vogt, J, Hammerschmidt, R, Lara, JL, Carriazo, A. “Gathering Evidence that matters: the PALANTE Project Approach to Patient Empowerment Measurement”

- 26-28 GIUGNO, 2013 – MILANO – EHMA Annual Conference 2013 - "What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services"
  Fumagalli LP, Radaelli G, Bertelè P, Lettieri E, Masella C; Empowering the Patient: antecedents and consequents from a systematic literature review

- 17-19 NOVEMBRE, 2011 – UDINE – 4° Congresso Nazionale SIHTA
  Solvi S, Fumagalli LP, Lettieri E, Radaelli G, Spiller N, Masella C, Pirola MP: Prime evidenze sulle determinanti individuali e organizzative che influenzano un comportamento atto alla valutazione di una tecnologia sanitaria da parte di un responsabile di unità operativa.

La sottoscritta, consapevole che – ai sensi dell’art. 76 del D.P.R. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l’uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità.

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali” e dell’art. 13 GDPR 679/16 – “Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali”.

27/07/2026, Milano