

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **GIANNI GIORGI**

Nazionalità Italiana

Data di nascita NATO IL 17/ 03/ 1947 A PEGOGNAGA (MN)

ESPERIENZA LAVORATIVA

- 2012-2013 Dal febbraio 2012 svolge le funzioni di Sub Commissario per il Piano di Rientro dai disavanzi sanitari della Regione Lazio su nomina del Consiglio dei Ministri (Delibera 20.1.2012)
- 2010-2011 Quale responsabile del Laboratorio di Evidence-Based Management dei Servizi Pubblici, Area Politiche Amministrative e Istituzionali dell'Istituto di Ricerca Sociale (IRS) di Milano, ha svolto attività di ricerca e di consulenza direzionale in Enti pubblici e Aziende Sanitarie in tema di valutazione delle performance e di revisione delle strategie e delle politiche istituzionali (controllo strategico e programmazione, revisione delle politiche pubbliche e spending-review, direzione per obiettivi e per progetti, disegno dei servizi specialistici ospedalieri e di ricerca, check-up e revisione delle procedure organizzative, sistemi di valutazione e valorizzazione dei professionisti).
- 2008-2009 Dal 1 marzo al 31 dicembre 2008 ha lavorato presso l'Università Campus Bio-Medico di Roma con l'incarico di Supervisore del relativo Policlinico e il compito di avviare un programma di *turnaround* in qualità di *temporary manager*. Con questo ruolo ha contribuito alla definizione del piano strategico ed alla messa in opera del budget annuale e della direzione per obiettivi. Nel corso del 2009 ha svolto attività di consulenza in management strategico e di formazione-intervento presso aziende ed enti pubblici.
- 2002-2007 Dal 1° settembre 2002 al 31 dicembre 2007 è stato Direttore Generale del Centro CARDIOLOGICO "Fondazione Monzino" di Milano, Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS) specializzato nel campo cardiovascolare, convenzionato con l'Università degli Studi di Milano, dotato di 201 posti letto, di cui 22 di terapia intensiva, e di laboratori di ricerca in campo cardiovascolare. In questa veste ha progettato ed attuato il piano di rilancio dell'Istituto, realizzando la riorganizzazione del servizio clinico e di ricerca.
- 1994-2002 Dal 1° luglio 1994 al 31 agosto 2002 è stato Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliera-Universitaria di Parma, incarico affidato dal Presidente della Regione Emilia Romagna d'intesa con il Rettore dell'Università degli Studi di Parma. In questo ruolo ha avviato e portato avanti il programma di aziendalizzazione e di riorganizzazione dipartimentale dell'Ospedale, nonché la progettazione e la realizzazione del nuovo Ospedale. L'Ospedale di Parma, sede del Corso di Laurea in Medicina e Chirurgia e delle 34 Scuole di Specializzazione mediche della Facoltà di Medicina e Chirurgia, disponeva alla data della cessazione dell'incarico di 1420 posti-letto, contro i 1672 del '94, di cui 78 per terapie intensive, 132 day hospital, 82 per lungodegenza e riabilitazione.
- 1972-1994 Dal 18 dicembre 1972 al 30 giugno 1994, ha lavorato, prima come funzionario del Settore Sanità (fino al 1977) e poi come dirigente coordinatore della funzione controllo di gestione e bilancio (anni 1981-1993) e dirigente coordinatore del Settore Sanità ed Igiene (anni 1993-1994) presso l'Amministrazione della Regione Lombardia, ruolo della Giunta Regionale.

In tale veste:

fino al 31 marzo 1977 è stato in servizio presso il Settore Sanità ed Igiene, Servizio Programmazione e si è occupato principalmente di riorganizzazione e pianificazione dei servizi sanitari, ed in particolare di quelli ospedalieri, è stato segretario del Comitato Tecnico Scientifico per la Programmazione Ospedaliera ed ha collaborato alla stesura del primo piano regionale ospedaliero della Lombardia;

dal 1° aprile 1977 al 7 settembre 1981, è stato in servizio presso il Settore Presidenza, Servizio Affari Istituzionali e Legislativi, e si è occupato di legislazione e programmazione regionale trattando in particolare problemi concernenti le procedure di programmazione, la pianificazione dei servizi sanitari e sociali, la legislazione di spesa e le deleghe di funzioni amministrative agli Enti locali;

dall'8 settembre 1981 al 2 maggio 1993 è stato dirigente del Servizio "Controllo di gestione e di avanzamento dei progetti", in questo ruolo è stato responsabile dello sviluppo e del funzionamento del sistema interno di controllo direzionale della Regione e della redazione dell'annuale Rapporto di Gestione, ed ha esercitato poteri di indirizzo delle strutture organizzative dell'Amministrazione;

dal 15 giugno 1988 al 5 ottobre 1990 e dal 17 settembre 1991 al 2 maggio 1993 ha ricoperto altresì la funzione di dirigente del Servizio Bilancio del Settore Programmazione, Bilancio e Controllo di Gestione, con l'incarico di revisionare e ristrutturare i documenti contabili della Regione ed i relativi sistemi informativi ed informatici;

dal 31 luglio 1989 al 3 maggio 1993 ha ricoperto l'incarico di Coordinatore per la funzione "Controllo di Gestione e Bilancio" occupandosi soprattutto di valutazione e di progettazione degli investimenti e delle politiche regionali di intervento e di organizzazione;

dal 23 dicembre 1991 al 30 aprile 1993 è stato coordinatore del Nucleo di Valutazione dei progetti presentati al finanziamento del FRISL (Fondo Ricostituzione Infrastrutture Sociali Lombardia), di cui alla L.R. 33/91, legge della cui elaborazione tecnica era stato il responsabile;

dal 3 maggio 1993 al 30 giugno 1994 ha ricoperto l'incarico di Coordinatore del Settore Sanità ed Igiene e ha diretto il Servizio Affari Generali del medesimo Settore, occupandosi dell'elaborazione tecnica degli indirizzi per il riordino, a livello regionale, del Servizio Sanitario Nazionale anche a seguito del D.Lgs. 502/92;

dal 22 marzo 1994 al 30 giugno 1994 ha ricoperto altresì l'incarico di Coordinatore, reggente, del Settore Assistenza e Sicurezza Sociale e di dirigente, reggente, del Servizio Affari Generali del medesimo Settore.

1972 Dal 10 ottobre al 15 dicembre 1972, ha lavorato presso l'Italgas di Torino, Servizio Personale.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE	
	<i>11/03/1971</i>
	Laureato in Giurisprudenza all'Università di Parma, l'11/3/1971 con voti 110/110. Ha compiuto gli studi per la specializzazione in Diritto ed Economia delle Organizzazioni Internazionali della Scuola di Specializzazione dell'Università di Parma - anni 1971/72 e 1972/73. Ha frequentato con profitto, il Corso per stranieri dell'Ecole Nationale d'Administration di Parigi - anni 1979/80. Ha ottenuto il certificato di frequenza del corso 2001-2002 per Direttori Generali delle Aziende Sanitarie, 1° Corso Mario Nironi organizzato dall'Agenzia Sanitaria Regionale della Regione Emilia Romagna.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI	Direzione strategica e capacità di innovazione e progettazione organizzativa. Conoscenza delle criticità e delle potenzialità del servizio pubblico.
--	---

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Francese

Eccellente
Buona
Buona

ALTRE LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Inglese

Sufficiente
Elementare
Elementare

**PRINCIPALI INCARICHI
RICOPERTI IN ALTRI
ORGANISMI E STAGE
ALL'ESTERO**

- E' stato componente, nel periodo 1987-1993 dei gruppi di lavoro interregionali e dei gruppi tecnici misti Stato/Regioni per la Riforma della finanza regionale e per le questioni di finanza pubblica.
- Ha compiuto stage presso diversi ospedali europei (Assistance Publique de Paris, Danimarca, Spagna, Germania) ed ha tenuto corsi, in vari enti, sul controllo di gestione e sulle tecniche di project management; in particolare è stato collaboratore dell'Istituto Lombardo di Formazione per l'Amministrazione Pubblica (I.Re.F.) per l'attività di formazione manageriale dei dirigenti pubblici ed è stato coordinatore del Corso Biennale di Management per dirigenti dei Servizi Sanitari e Sociali, realizzato da detto Istituto (edizioni 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91).
- Project Coordinator, quale Direttore Generale del Centro Cardiologico Monzino – IRCCS di Milano –, del Progetto Europeo SPEX, Spreading Excellence in Healthcare; Grant Agreement n. C510866, conclusosi nel 2005. Il progetto ha visto la partecipazione di altri due centri di eccellenza ospedaliera: l' "Hospital Clínic Provincial de Barcelona" e l' "University Hospital of Uppsala (County Council Uppsala)", dei poliambulatori dell' Associazione Nazionale Istituzioni Sanitarie Ambulatoriali Private (National Association of Private Outpatient Facilities - ANISAP), del Consorci Hospitalari de Vic, dell'Eskilstuna Hospital.
- Membro, nominato con Decreto del Ministro del Bilancio, del Comitato Amministrativo dell'Istituto di Studi per la Programmazione Economica (ISPE), negli anni 1987-1993.
- Componente, nominato dal Presidente della Regione Rhone-Alpes per gli anni 1992-1994, del "Comité Regional de l'Evaluation des politiques de la Région Rhone-Alpes" - Lione.
- Componente, nominato con Decreto del Ministro della Funzione Pubblica, della Commissione di studio per l'elaborazione del rapporto su "La politica del personale nel settore pubblico" rassegnato al Ministro nel febbraio 1994.
- Componente, nominato il 7/4/1994 con Decreto del Ministro per il Coordinamento delle Politiche Comunitarie e per gli Affari Regionali, del Nucleo di monitoraggio e di supporto all'attività di verifica della spesa sanitaria.
- Componente, nominato il 10/2/1995 con Decreto del Ministro della Sanità, del Gruppo di Lavoro per la formulazione di proposte dirette a rendere pienamente rispondente alle esigenze dei cittadini il nuovo assetto organizzativo delle strutture sanitarie.
- Componente, nominato il 29/5/95 con Decreto del Ministro della Sanità, dell'Osservatorio Permanente per l'Aziendalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale.
- Componente della Commissione mista per i problemi Università/Servizio Sanitario Nazionale/Regioni istituita con nota del Ministro della Sanità del 21 febbraio 1997 prot. n. RB 96/7/500.
- Componente della Commissione di Studio per l'attuazione della delega per la riforma del SSN di cui alla Legge 30.11.98, N. 419, istituita con Decreto del Ministro della Sanità del

5 febbraio 1999.

- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Ateneo di Bologna per il triennio 1998/2000.
- Componente del Nucleo di Valutazione dell'Amministrazione Provinciale di Mantova dal 2001 al 2010.
- Componente della Commissione per l'istruttoria dei progetti per la realizzazione degli interventi di cui all'art. 71, comma 1, della Legge 23.12.1998, n. 448 (progetti di riqualificazione dei servizi sanitari nelle aree metropolitane), istituita con Decreto del Ministero della Sanità del 16 giugno 2000 (Piano straordinario di interventi per la riqualificazione dell'assistenza sanitaria nei grandi centri urbani).
- Componente della giuria incaricata di selezionare le proposte pervenute al Bando del progetto strategico 2006 "La città di città" della Provincia di Milano.
- Componente dal 2007 al 2008 del Consiglio di Gestione della Fondazione ISTUD.
- Componente dal 2008 del Comitato Tecnico Scientifico del Consorzio di Bioingegneria e Informatica Medica (CBIM) di Pavia.
- Coordinatore dell'Organo Indipendente di Valutazione (OIV) della Provincia di Mantova anni 2010-2013.
- Collaboratore del Dipartimento della Funzione Pubblica per la realizzazione del progetto PONGAS "Valutazione delle performance, benchmarking e partecipazione dei cittadini per il miglioramento dei servizi pubblici" (anno 2011)
- Componente Consiglio di Amministrazione Fondazione Istituto Nazionale Tumori – IRCCS – anni 2012 - 2014
- Sub Commissario per il Piano di Rientro dai disavanzi sanitari della Regione Lazio, nominato con Delibera del Consiglio dei Ministri del 20.1.2012

PUBBLICAZIONI

Ha collaborato a varie riviste e ha curato numerose pubblicazioni (vedasi allegato).

GIANNI GIORGI

Il presente Curriculum è redatto nelle forme di dichiarazione sostitutiva di certificazione ai sensi degli artt. 46 e 76 del DPR 445/2000

In fede

Gianni Giorgi

Milano, 29 marzo 2013

Allegato al curriculum vitae del Dr. Gianni Giorgi

ELENCO DELLE PRINCIPALI PUBBLICAZIONI

ARTICOLI APPARSI SULLE SEGUENTI RIVISTE :

Confronti, n. 3/81 "L'ENA, il modello francese di formazione dei quadri pubblici visto da un funzionario italiano";

Le Regioni, n. 6/83 "Il controllo di gestione nelle Amministrazioni regionali";

Il Nuovo Governo Locale, n. 1/85 "Il controllo di gestione che cosa non è e che cosa può essere;

Sole 24 ore, inserto:

Pubblica Amministrazione, n. 2/85 "I metodi per valutare gli interventi pubblici";

Pubblica Amministrazione, n. 3/85 "I nuclei di valutazione degli interventi regionali";

Pubblica Amministrazione, n. 4/85 "Bilancio e programmazione : il raccordo è possibile";

Pubblica Amministrazione, n. 6/85 "Le regole del mercato per i servizi pubblici";

Pubblica Amministrazione, n. 8/85 "Le tecniche di gestione negli enti locali";

Pubblica Amministrazione, n. 8/86 "Esplode in Italia la domanda di formazione";

Pubblica Amministrazione, n. 10/86 "Il bilancio diventa strumento di governo";

Pubblica Amministrazione, n. 1/87 "Programmazione : nuova stagione in Lombardia".

Azienditalia, n. 9/86 "Il manager pubblico"; n. 5/87 "Project management per la P.A."; n. 2/88 "Decisioni difficili"; n. 4/88 "E' possibile l'autonomia?"; n. 7/88 "Foto di gruppo dell'Ente Locale"; n. 6/89 "Politiche sotto analisi";

Politica ed Economia, n. 9/88 "Lombardia : una legge che fa primavera?";

A.M. Amministrazione & Management, n. 7.8/91 "Project management e formazione manageriale"; n. 11.12/91 "La diagnosi organizzativa dei servizi pubblici";

Amministrare/a.XXIV, n. 2, agosto 1994. ISAP Milano - "Sugli indicatori nel Servizio Sanitario Nazionale";

Mecosan n. 12/94 - Carichi di lavoro in sanità a confronto;

Orizzonte Medico, n. 4/95 "La responsabilità manageriale nella gestione dei servizi sanitari e nella allocazione delle risorse pubbliche";

eRn European Respiratory News, n. 1/96 "L'aziendalizzazione dell'ospedale : eppur si muove !";

Rivista Italiana di Pediatria, 1997 ; n. 23 "Il processo di aziendalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale;

Trends in experimental and clinical medicine - FORUM - n. 8.1 suppl. N. 2 /98 - "Senso e significato nell'organizzazione sanitaria aziendale-pubblica";

Il Sole 24 ORE Sanità - anno II n. 15 - 13/19 aprile '99 - "Efficienti e solidali per il SSN";

Tendenze nuove n. 4/99 (numero monografico su "L'Ospedale del futuro") "Gli strumenti di management ed il controllo di gestione";

Tendenze nuove n. 4/00 "Le Aziende Sanitarie Pubbliche";

REMP – Rivista Europea di Management Pubblico – 20.11.2000 – "Strategie d'innovazione, management e gestione delle risorse umane nelle pubbliche amministrazioni";

Salute e Territorio, Anno XXIII, maggio-giugno 2002, nr 132 "Le aziende ospedaliere universitarie";

Tendenze nuove n. 6/06 "Reti cliniche da governare";

Tendenze nuove - 6/2012 nuova serie "Politica e affari. Democrazia e servizio pubblico nel tempo del «glocal». Uno sguardo dal di dentro del Servizio sanitario nazionale".

MONOGRAFIE CONTENUTE NELLE SEGUENTI PUBBLICAZIONI:

Il controllo di gestione nella pubblica amministrazione : "Il ruolo del controllo di gestione nel sistema delle pubbliche amministrazioni della Lombardia" IRER

F. Angeli, Milano 1987 ;

"Welfare State e politiche sociali : alcuni spunti problematici"; Ricerca Formez,

F. Angeli, Milano 1989;

"Gli strumenti di management ed il controllo di gestione" in Rapporto Sanità 2000, L'ospedale del futuro - Fondazione Smith Kline, il Mulino, Bologna 2000;

"Reti cliniche da governare" in Rapporto Sanità 2007. Servizi Sanitari in rete. Dal territorio all'ospedale al territorio - Fondazione Smith Kline, il Mulino, Bologna 2007.

MANUALE:

Il Project Management pubblico - Maggioli Ed. - Rimini 1992.