



IRCCS  
Istituto Nazionale dei Tumori

Sistema Socio Sanitario



Regione  
Lombardia

REGIONE LOMBARDIA  
DIREZIONE GENERALE SALUTE  
U.O. ECONOMICO FINANZIARIO E SISTEMI  
DI FINANZIAMENTO

STRUTTURA BILANCI, COSTI E EQUILIBRIO  
ECONOMICO FINANZIARIO DI SISTEMA

Piazza Città di Lombardia 1  
20124 Milano

PGEN/U-0001856.-13/02/2020

Atti n. 1.5.02.03.070/2020

OGGETTO: NOTA TRASMISSIONE BILANCIO PREVENTIVO 2020

Con la presente si trasmette l'atto n°5F del 12 feb 2020 di approvazione del bilancio preventivo 2020 composto da:

1. ATTO DI APPROVAZIONE DEL BILANCIO PREVENTIVO;
2. BILANCIO;
3. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE SANITARIA;
4. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA GESTIONE RICERCA;
5. NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA EMERGENZA URGENZA 118;
6. RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE;
7. SCHEMA DI DETTAGLIO CONTRIBUTI VINCOLATI;
8. TABELLA DETTAGLIO ALTRE PRESTAZIONI;
9. MODELLO A: DETTAGLIO COSTI DEL PERSONALE;
10. TABELLA STRANIERI STP;
11. TABELLA DI DETTAGLIO ACCANTONAMENTI;
12. TABELLA DETTAGLIO ONERI E PROVENTI STRAORDINARI;
13. PIANO DEGLI INVESTIMENTI;
14. RELAZIONE PIANO INVESTIMENTI;
15. Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;

VERBALE DEL COLLEGIO SINDACALE : allegato \_\_\_\_ non allegato **X**

Il sottoscritto ANDREA FRIGNANI che invia la presente nota di trasmissione per il deposito del rendiconto trimestrale di cui all'oggetto, resa ai sensi della L.R. 33/2009, dichiara ai sensi degli artt. 38, comma 3 bis e 47 del DPR 445/2000 e art. 22 comma 3 D.Lgs n°82/2005, che gli atti e i documenti sopra elencati inclusi nel documento elettronico in formato PDF, composto da n° 343 pagine numerate da 1 a 342, inviato in via informatica attraverso la Piattaforma BILANCI WEB- SCRIBA, sono conformi ai corrispondenti documenti originali e autografati in originale depositati presso la sede legale dell'Azienda.

Firmato digitalmente ex art. 24 D.Lgs 82/2005  
Il Dirigente *ad interim*  
s.c. Risorse Economiche e Finanziarie  
e Libera Professione  
ANDREA FRIGNANI

Pratica trattata da Magnani Tania 02.23903116 tania.magnani@istitutotumori.mi.it





## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. **5F** Seduta n. **15** del **12 FEB. 2020**

Presidente

Marco Votta

Consiglieri

Alberto Bertagna  
Roberto Comazzi  
Maria Rosaria Iardino  
Paola Panzeri  
Gianluca Rossi  
Roberto Satolli

Con l'assistenza del Segretario: Edy Di Legge

Su proposta: Direttore Generale Stefano Manfredi

Oggetto: Approvazione del Bilancio Economico di Previsione (BPE)  
2020

Il Direttore Scientifico  
Giovanni Apolone

Il Direttore Amministrativo  
Andrea Frignani

Il Direttore Sanitario  
Oliviero Rinaldi

Il Direttore *ad interim* Proponente s.c. Risorse Economiche e finanziarie e  
Libera Professione – Andrea Frignani

L'atto si compone di n. **342** pagine, di cui n. **334** pagine di allegati, parte integrante

Atti n. I.5.02-70-2020



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Premesso** che l'esercizio finanziario della Fondazione a norma dell'art. 6 dello Statuto ha inizio il 1° gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno;

**visti:**

- l'art. 13 lett. d) dello Statuto della Fondazione ai sensi del quale il Consiglio di Amministrazione approva, su proposta del Direttore Generale, il Bilancio Preventivo;
- l'art. 17, c. 4 della L. R. 33/2009 e l'art. 19-Bis comma 1 lett. a) dello Statuto, ai sensi dei quali il Bilancio di Previsione va sottoposto al controllo della Regione;
- l'art. 5 "Patrimonio e contabilità" del D.Lgs. 30 dicembre 1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della legge 23 ottobre 1992, n. 421";
- il Decreto 3 settembre 1997 del Ministero del Tesoro d'intesa con il Ministro della Salute che, nell'approvare lo schema di bilancio degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, stabilisce che gli stessi adottino la contabilità economico-patrimoniale a far tempo dal 1999;
- i nuovi modelli informativo contabili definiti in sede di Conferenza Stato-Regioni e approvati secondo le disposizioni del D.lgs. 118/2011 messi a disposizione attraverso il portale SCRIBA;
- la L.R. n. 33/2009 "Testo Unico delle leggi regionali in materia di Sanità";
- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della Legge 5 maggio 2009, n. 42";
- la L.R. n. 23/2015 di riordino del Sistema Sociosanitario Lombardo;
- la DGR n. XI/2672 del 16.12.2019 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio sanitario e sociosanitario per l'esercizio 2020";
- il Decreto del Direttore della Direzione Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 con il quale sono state assegnate alle Agenzie di Tutela della Salute, Aziende Socio Sanitarie Territoriali, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli le risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2020 e le relative schede allegate con le somme assegnate alla Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori;
- le Deliberazioni della Giunta Regionale della Regione Lombardia contenenti le linee guida per la contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie;

581





### **richiamate**

- il Decreto n. 962 del 29/01/2020 del Direttore della Direzione Centrale Bilancio e Finanza - Risorse Economico-Finanziarie del Sistema Socio Sanitario ad oggetto: Assegnazione a favore delle ATS, ASST, Fondazioni IRCCS, INRCA di Casatenovo, AREU e Agenzia dei Controlli delle risorse destinate al finanziamento di parte corrente del F.S.R. per l'esercizio 2020;
- la nota 3 febbraio 2020, prot. n. GI.2020.0004149, della Direzione Generale Welfare della Regione Lombardia – Controllo di gestione e Personale, Personale e Professioni del SSR e Sistema Universitario ad oggetto: “Bilancio di Previsione 2020 - Linee guida per la redazione del Modello A per le ATS / ASST / AREU / Agenzia di Controllo del SSSL e Fondazioni IRCCS di diritto pubblico”;
- le Linee guida per la redazione del Piano Investimenti 2020 allegato al BPE 2020 messe a disposizione dalla Regione attraverso il portale SCRIBA le quali dispongono che il Piano Investimenti 2020 si compone di due documenti indispensabili: Il prospetto sinottico e le dichiarazioni di coerenza;

### **richiamate inoltre**

- la deliberazione 15 ottobre 2019 n. 76F, avente ad oggetto “Approvazione del Programma Triennale dei Lavori Pubblici 2020-2022, del relativo Elenco Annuale 2020, e del Programma biennale 2020-2021 degli acquisti di beni e servizi”;
- la deliberazione 16 dicembre 2019 n. 82F, avente per oggetto “Approvazione del Piano Triennale dei Fabbisogni di personale per il triennio 2019-2020-2021, ai sensi degli articoli 6 e 6 ter del D.Lgs. 165/2001”;

**rilevato che**, come indicato nel sopra citato decreto n. 962 del 29 gennaio 2020, il Bilancio Preventivo Economico 2020 deve essere trasmesso alla Regione Lombardia il giorno 13 febbraio 2020, attraverso il portale SCRIBA;

**valutata** la documentazione con la quale il Direttore Generale propone l'approvazione del Bilancio Economico di Previsione BPE 2020, depositata agli atti del dalla s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e Libera Professione;

**considerato** che le risultanze del Bilancio Economico di Previsione BPE 2020 sono quelle di seguito riassunte:

descrizione voce

a) valore della produzione

€

274.477.329

611







b) costi della produzione	267.103.636
c) proventi ed oneri finanziari	-
d) proventi ed oneri straordinari	-
e) imposte sul reddito	7.373.693
Risultato d'esercizio	-

**acquisiti** i pareri favorevoli del Direttore Scientifico, Direttore Sanitario e Direttore Amministrativo, espressi sul frontespizio del presente atto;

**ritenuto** pertanto di approvare il Bilancio Economico di Previsione BPE 2020 composto dai documenti allegati parti integranti del presente provvedimento;

**dato atto** che il presente provvedimento è soggetto al controllo preventivo di legittimità di cui all'art. 17, c. 4, della legge regionale n. 33/2009 e dell'art. 19 bis dello Statuto della Fondazione;

**considerato** che nulla osta alla pubblicazione del presente provvedimento in versione integrale all'Albo Pretorio della Fondazione per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009;

**dato atto** inoltre che il Direttore *ad interim* della s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e Libera Professione attesta la regolarità dell'istruttoria e del presente provvedimento, sia sotto il profilo tecnico che di legittimità nonché delle disposizioni finanziarie e contabili;

a voti unanimi espressi nelle forme di legge;

## DELIBERA

I- di approvare il Bilancio Economico di Previsione BPE 2020 redatto in conformità alle disposizioni e linee guida Regionali, alle norme di legge comunitarie e nazionali nonché ai principi contabili nazionali, composto dai documenti di seguito elencati e allegati parti integranti del presente provvedimento:

- Bilancio;
- Nota integrativa descrittiva Gestione Sanitaria;
- Nota integrativa descrittiva Gestione Ricerca;
- Relazione del Direttore Generale;
- Schema dettaglio contributi vincolati;
- Tabella di dettaglio altre prestazioni;

201





- Modello A: dettaglio costi del personale;
  - Tabella stranieri STP;
  - Tabella di dettaglio accantonamenti;
  - Tabella dettaglio Oneri e Proventi Straordinari;
  - Piano Investimenti - Prospetto sinottico;
  - Piano Investimenti - Dichiarazioni di coerenza;
  - Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S;
- 2- di trasmettere il presente provvedimento alla Direzione Generale Sanità per il controllo di cui all'art. 17, c. 4 della L. R. 33/2009 e dell'art. 19 bis dello Statuto della Fondazione, mediante utilizzo del portale SCRIBA;
- 3- di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009, nel testo vigente.

IL PRESIDENTE  
(Marco Yotta)

RLS.C. 2013

701





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## BILANCIO PREVENTIVO 2020

Azienda

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

*Regione Lombardia*



## Sommario

1. Criteri generali.....	3
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2020 .....	3
3. Ricavi .....	4
ASSTIR01 – DRG.....	4
ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE .....	4
ASSTIR03 – AMBULATORIALE.....	5
ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA.....	5
ASSTIR05 – SCREENING .....	5
ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE .....	5
ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL).....	6
ASSTIR08 – PSICHIATRIA.....	6
ASSTIR09 – FILE F.....	7
ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI .....	7
ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche) .....	8
ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI .....	8
ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR .....	8
ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE.....	9
4. Costi.....	11
ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente.....	11
ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP.....	14
ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti) .....	14
ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati) .....	18
ASSTIC06 – ALTRI COSTI .....	18
ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL’ESERCIZIO .....	19
ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI.....	20



## 1. Criteri generali

Il Bilancio Preventivo economico 2020 è costituito dai seguenti documenti:

- Conto economico (per attività sanitaria e per attività di ricerca);
- Nota Integrativa a valore (composta da: NI-Tot; NI-San; NI-Ric; CeLp; Prestazioni; CeMin; Cons; SKIRCCS; Indicatori);
- Nota integrativa descrittiva Gestione Sanitaria;
- Nota integrativa descrittiva Gestione Ricerca;
- Relazione del Direttore Generale;
- Schema dettaglio contributi vincolati;
- Tabella di dettaglio altre prestazioni;
- Modello A: dettaglio costi del personale;
- Tabella stranieri STP;
- Tabella di dettaglio accantonamenti;
- Tabella dettaglio Oneri e Proventi Straordinari;
- Piano Investimenti 2020 - Prospetto sinottico;
- Piano Investimenti 2020 - Dichiarazioni di coerenza;
- Dettaglio sopravvenienze e insussistenze per B&S

Il Bilancio Preventivo economico 2020 è stato predisposto secondo le indicazioni regionali contenute nel Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

Il Bilancio Preventivo economico 2020 è stato predisposto in euro.

I valori iscritti nel Bilancio Preventivo economico 2020 si riferiscono ai valori dei flussi regionali di attività e alla stima effettuata sulla base dei valori di prechiusura al IV CET 2019, nonché agli obiettivi e ai criteri determinati nelle disposizioni di cui alla XI/2672 del 16.12.2019.

Nella redazione del Bilancio Preventivo economico 2020 si è tenuto conto delle disposizioni di cui alla DGR n. XI/2672 del 16.12.2019 "Determinazioni in ordine alla gestione del servizio socio sanitario regionale per l'esercizio 2020", della circolare attuativa n.                      del                     

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del BPE 2020

Il Bilancio Preventivo economico annuale è lo strumento di programmazione finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Pertanto, sulla base di quanto disposto dall'art. 25 del DLgs 118/2011, si forniscono i criteri utilizzati per la redazione del documento previsionale, in coerenza con gli atti di programmazione regionale e aziendale.





### 3. Ricavi

#### ASSTIR01 – DRG

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>DRG Lombardi (incluso onere 9 e Legge 7) prechiusura 2019:</i>	<i>41.145.824</i>
<i>DRG Lombardi (incluso onere 9 e Legge 7) BPE 2020:</i>	<i>41.145.824</i>
<i>DRG Extraregione e stranieri prechiusura 2019:</i>	<i>18.616.119</i>
<i>DRG Extraregione e stranieri BPE 2020:</i>	<i>18.722.045</i>

Nel Bilancio Preventivo Economico sono stati inseriti gli importi in quadratura con il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

Le assegnazioni regionali per i ricoveri per pazienti lombardi sembrano sovrastimare l'effettiva attività, tenuto anche conto che il dato del 2019 è ancora al lordo di eventuali decurtazioni NOC o per i 108 DRG a potenziale rischio di inappropriatezza.

L'importo assegnato per i pazienti lombardi è incrementato di € 5.927.526 sia nel 2019 che nel 2020 per la Legge regionale n. 7.

I valori per gli extraregione sembrano invece sottostimati, nonostante il valore 2019 sia al lordo di tutte le eventuali decurtazioni, incluse le riduzioni tariffarie del 3,5%.

In generale, è difficile preventivare un significativo recupero rispetto al calo 2019, in quanto i problemi legati alla carenza di personale in sala operatoria non sono ancora risolti.

#### ASSTIR02 – FUNZIONI NON TARIFFATE



### ASSTIR03 – AMBULATORIALE

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Ambulatoriale Lombardi (incluso onere 9) prechiusura 2019:* 28.840.087

*Ambulatoriale Lombardi (incluso onere 9) BPE 2020:* 28.840.087

*Ambulatoriale Extraregione e stranieri prechiusura 2019:* 8.296.038

*Ambulatoriale Extraregione e stranieri BPE 2020:* 7.907.547

Nel Bilancio Preventivo Economico sono stati inseriti gli importi in quadratura con il Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

Nonostante il dato 2019 sia al lordo di eventuali decurtazioni per superamento del contratto con l'ATS e delle riduzioni tariffarie per gli extraregione, il dato delle assegnazioni sembra sottostimare le capacità produttive della Fondazione, come già evidenziato in sede di redazione IV TRIM 2109.

### ASSTIR04 – NEUROPSICHIATRIA

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Voce non movimentata*

### ASSTIR05 – SCREENING

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Voce non movimentata*

### ASSTIR06 – ENTRATE PROPRIE

**Entrate proprie (escluse le voci che rientrano "Altre prestazioni sanitarie da .....")**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Entrate Proprie Prechiusura 2019:* 8.546.816

*Entrate Proprie BPE 2020:* 8.434.404

Viene inserito il valore di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020, ma il raggiungimento di tale valore non è scontato, dato che nella voce rientrano proventi per loro natura soggetti a variabilità e già cresciuti in modo significativo nel 2019.



**Altre prestazioni sanitarie da ...***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione Prechiusura 2019:</i>	<i>373.596</i>
<i>Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione BPE 2020:</i>	<i>373.596</i>

Viene inserito, in quadratura con l'assegnazione di Entrate Proprie di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020, il valore della Prechiusura 2019, ma il raggiungimento di tale valore non è scontato, dato che nella voce rientrano prestazioni non in compensazione erogate a pazienti extraregione che per loro natura sono soggette a variabilità (es: cure palliative residenziali, rimborso farmaci innovativi erogati a strutture private, ecc) e che sono state fatturate direttamente a partire dall'esercizio 2019.

**ASSTIR07 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55CCNL)***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>Libera Professione Prechiusura 2019:</i>	<i>21.045.940</i>
<i>Libera Professione BPE 2020:</i>	<i>20.338.000</i>

Viene inserito il valore di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 pari al valore di Assestamento 2019 che teneva conto della riduzione dell'attività di ricovero registrata nei primi nove mesi dell'anno e riconducibili principalmente ad una riduzione di posti letto aperti presso il reparto solventi a seguito di problemi intervenuti e non prevedibili, nell'organico infermieristico dedicato.

Si prevede che nel corso dell'anno 2020 l'andamento dell'attività di Libera Professione possa assestarsi sul dato di Prechiusura 2019, registrando quindi un incremento rispetto al dato di previsione.

**ASSTIR08 – PSICHIATRIA***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento**Voce non movimentata*



**ASSTIR09 – FILE F***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>File F Lombardi Prechiusura 2019:</i>	38.797.419
--	------------

<i>File F Lombardi BPE 2020:</i>	40.349.316
----------------------------------	------------

<i>File F HCV Prechiusura 2019:</i>	0
-------------------------------------	---

<i>File F HCV BPE 2020:</i>	0
-----------------------------	---

<i>File F Extraregione e stranieri Prechiusura 2019:</i>	8.538.903
--	-----------

<i>File F Extraregione e stranieri BPE 2020:</i>	8.538.903
--	-----------

Viene inserito il valore di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

Le assegnazioni per i ricavi da File F sono superiori alla prechiusura 2019 in quanto nel 2020 l'acquisto di farmaci innovativi per le strutture private IEO e HUMANITAS è stato calcolato sull'intero mentre nel 2019 solo per 6 mesi.

**ASSTIR10 – UTILIZZI CONTRIBUTI ESERCIZI PRECEDENTI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>Utilizzo contributi esercizi precedenti Prechiusura 2019:</i>	0
--	---

<i>Utilizzo contributi esercizi precedenti BPE 2020</i>	279.680
---	---------

Si tratta dell'utilizzo del contributo erogato da RL nell'esercizio 2018 per la realizzazione del progetto di innovazione in ambito sanitario e socio-sanitario di € 349 €/000, che nel corso dell'esercizio 2020 la Fondazione, in qualità di capofila, prevede di utilizzare per il trasferimento della quota di competenza agli Enti partecipanti ( 210 €/000), oltre alla quota di competenza per la realizzazione del progetto (69 €/000).



**ASSTIR11 – ALTRI CONTRIBUTI DA REGIONE (al netto delle rettifiche)***Descrizione dei valori*

Altri contributi da Regione Prechiusura 2019: 8.682.624

Altri contributi da Regione BPE 2020: 5.881.642

Viene inserito il dato di assegnazione di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020, in decisa riduzione rispetto al 2019.

**ASSTIR12 – ALTRI CONTRIBUTI (al netto delle rettifiche)***Descrizione dei valori*

Altri contributi Prechiusura 2019: 70

Altri contributi BPE 2020 0

La voce comprendeva unicamente i due contributi relativi a quanto previsto dal contratto in essere al 31/12/2019 con XL Group (assegnato con gara regionale), per la polizza di assicurazione responsabilità civile verso terzi e responsabilità civile verso prestatori d'opera.

Nell'esercizio 2020, a seguito di nuova aggiudicazione, il contributo non è previsto.

**ASSTIR13 – PROVENTI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Proventi Finanziari e Straordinari Prechiusura 2019:

Proventi Finanziari e Straordinari BPE 2020: 0

Come da indicazioni regionali, nel Bilancio Preventivo non vengono inseriti proventi finanziari e straordinari.

**ASSTIR14 – CONTRIBUTO PSSR**



## ASSTIR15 – PRESTAZIONI SANITARIE

### Doppio Canale e I ciclo terapeutico

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*Doppio Canale e I Ciclo Lombardi Prechiusura 2019:* 2.960.802

*Doppio Canale e I Ciclo Lombardi BPE 2020:* 2.875.947

*Doppio Canale e I Ciclo Extraregione e stranieri Prechiusura 2019:* 649.497

*Doppio Canale e I Ciclo Extraregione e stranieri BPE 2020:* 693.836

Le assegnazioni, sia per pazienti lombardi che extraregione e stranieri, sono sostanzialmente in linea con la prechiusura 2019.

Il dato inserito è in quadratura con l'assegnazione di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

### Reti sanitarie

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

*Cure palliative domiciliari Prechiusura 2019:* 375.516

*Cure palliative domiciliari BPE 2020:* 375.516

*Cure palliative residenziali Prechiusura 2019:* 1.103.231

*Cure palliative residenziali BPE 2020:* 1.103.231

Il dato di assegnazione è in linea con la Prechiusura 2019 e in quadratura con l'assegnazione di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020; tuttavia, l'andamento reale dell'esercizio appena concluso è decisamente inferiore (cure palliative domiciliari 297 €/000 e cure palliative residenziali 652 €/000) e il dato del preconsuntivo era stato inserito di quanto indicato da Regione per le quadrature intercompany. In conseguenza di ciò, le assegnazioni potrebbero essere sovrastimate.

### Subacuti

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Voce non movimentata



### Altre prestazioni sanitarie v/Asl di appartenenza

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza Prechiusura 2019:* 57.060

*Altre prestazioni sanitarie v/ATS di appartenenza BPE 2020:* 58.000

La previsione del BPE 2020 è in linea con la prechiusura 2019 e con quanto assegnato con decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020. Per quanto riguarda le cure palliative residenziali, le assegnazioni (pari a €/000) sono superiori al preconsuntivo reale 2019 (+ €/000).

### Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi Prechiusura 2019:* 241.267

*Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi BPE 2020:* 190.000

La previsione del BPE 2020 è sottostimata rispetto alla prechiusura 2019 ma in linea con quanto assegnato con decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.





## 4. Costi

### ASSTIC01 – PERSONALE e ASSTIC02 – IRAP personale dipendente

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Costo del Personale + IRAP Prechiusura 2019:* 82.210.205

*Costo del Personale + IRAP BPE 2020:* 83.145.097

Il BPE 2020, per la parte relativa alla spesa del personale, è stato redatto nel rispetto del budget assegnato con Decreto DGWelfare 29 gennaio 2020 n. 962 pari a € 77.928.755 oltre IRAP pari a € 5.216.342, per un totale di € 83.145.097.

Si evidenzia in prima istanza che l'importo dell'IRAP pari a € 5.216.342 indicato nella scheda di assegnazione, risulta essere superiore al valore atteso.

Per tale motivo, al fine di garantire il rispetto del budget nei valori assegnati con il citato Decreto 29 gennaio 2020, si è dovuto procedere al riallineamento degli oneri riflessi e degli imponibili per permettere la quadratura con l'IRAP assegnato e non incorrere nello scarto del Modello A in fase di caricamento sul Portale Scriba. Pertanto si auspica un riallineamento nelle successive assegnazioni.

Come da indicazioni regionali, nella redazione del presente BPE si è tenuto conto, oltre che della previsione di spesa delle voci che compongono il trattamento economico stipendiale, anche dei costi di seguito elencati:

#### **CCNL TRIENNIO 2016 / 2018 AREA SANITA' DIRIGENZA – Costi e Fondi contrattuali anno 2020**

Sono stati riportati nella specifica colonna "Y" del Modello A gli importi indicati nel campo note alla voce "Messa a regime CCNL 2016/2018 Area Sanità" della scheda allegata al decreto di assegnazione. Gli importi sono comprensivi di oneri riflessi ed Irap.

#### **Fondo per retribuzione degli incarichi CCNL 2016/2018 del 19 dicembre 2019 art. 94.**

Il nuovo fondo contrattuale è stato allineato con gli importi trasmessi dalla Fondazione in risposta alla nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2020.0001930 del 17/01/2020 ad oggetto "CCNL dell'Area della dirigenza medica, sanitaria, veterinaria e delle professioni sanitarie triennio 2016-2018. Costituzione dei nuovi Fondi contrattuali ex art. 94, art. 95 e art. 96 del 01 gennaio 2020". Gli importi indicati nella colonna "Y" del Modello A alla voce "Fondo per retribuzioni degli incarichi" sono coerenti con le schede di rendicontazione sopra citate (Colonna C –Incrementi CCNL AREA SANITA' – comma 3 lett. a)) e rappresentano un di cui della quota complessivamente indicata nel campo note alla voce "Messa a regime CCNL 2016/2018 Area Sanità".

#### **Fondo per la retribuzione di risultato CCNL 2016/2018 del 19 dicembre 2019 art. 95.**

Il Fondo contrattuale è stato allineato con gli importi trasmessi dalla Fondazione in risposta alla già citata nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2020.0001930 del 17/01/2020. Gli importi indicati nella colonna "Y" del Modello A alla voce "Fondo per la re-





tribuzione di risultato” sono in quadratura con le schede di rendicontazione sopra citate (Colonna C –Incrementi CCNL AREA SANITA’ – comma 3 lett. a)) **e rappresentano un di cui della quota** complessivamente indicata nel campo note alla voce “Messa a regime CCNL 2016/2018 Area Sanità”.

***Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro CCNL 2016/2018 del 19 dicembre 2019 art. 96.***

Il Fondo contrattuale è stato allineato con gli importi trasmessi dalla Fondazione in risposta alla più volte citata nota della Direzione Generale Welfare prot. n. G1.2020.0001930 del 17/01/2020. Gli importi indicati nella colonna “Y” del Modello A alla voce “Fondo per la retribuzione delle condizioni di lavoro” sono in quadratura con le schede di rendicontazione sopra citate (Colonna C – Incrementi CCNL AREA SANITA’ – comma 3 lett. a)) **e rappresentano un di cui della quota** complessivamente indicata nel campo note alla voce “Messa a regime CCNL 2016/2018 Area Sanità”.

***Indennità Vacanza Contrattuale.***

Come da indicazioni regionali, il costo riferito all’Indennità Vacanza Contrattuale nelle more della definizione del CCNL triennio 2016/2018 della Dirigenza PTA, considerato che lo stesso non è ancora stato sottoscritto, è stato imputato nel presente bilancio di Previsione 2020 nel rispetto della quota indicata nel campo note della scheda in allegato al decreto di assegnazione.

Sono state altresì indicate le quote rideterminate di Indennità di Vacanza Contrattuale (annualizzazione) da riconoscere per l’area del Comparto e delle Dirigenze relativamente all’anno 2020, nelle more della definizione dei contratti collettivi nazionali di lavoro riferiti al triennio contrattuale 2019/2021, nel rispetto di quanto indicato nel campo note della scheda in allegato al decreto di assegnazione.

***Risorse Aggiuntive Regionali personale dipendente SSR:***

Sono stati indicati gli importi riportati nel Decreto di assegnazione di budget per l’anno 2020. Tali quote attribuite in via preventiva per l’area del Comparto e delle Dirigenze, comprensive di oneri sociali ed Irap, sono subordinate a quanto eventualmente definito in successivi accordi regionali con le rappresentanze sindacali regionali della sanità pubblica a valere per l’anno 2020.

***Tabella “Di Cui Modello A Tempo Determinato”:***

E’ rispettato il limite percentuale stabilito dall’art. 57 CCNL Comparto Sanità 21/05/2018. Tuttavia il costo indicato per il personale a tempo determinato evidenzia uno scostamento rispetto alla rendicontazione del IV° CET 2019 di circa il 15%. Tale scostamento è da attribuirsi, prevalentemente alla previsione del costo a regime comprensivo anche degli incrementi contrattuali per la dirigenza sanitaria, di tutte le posizioni assunte con contratto a termine nel corso del 2019. L’attivazione di questi contratti nel corso del 2019 si è resa necessaria per sostituire in tempi rapidi, al fine di non pregiudicare la continuità assistenziale,





in sostituzione del numeroso personale cessato per pensionamento o trasferito in mobilità presso altri Enti.

Come da indicazioni regionali, i costi del personale assunto ai sensi dell'art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono state inseriti nel sezionale "Ricerca" di Nota Integrativa - alla voce "T. DETERMINATO" di tutti i ruoli del comparto.

Il totale complessivo del "Modello A TD" + i costi rendicontanti nel Modello A "Ricerca" nell'apposita sezione dedicata al personale sopradetto, comprensivi di Oneri Sociali escluso IRAP, presentano quadratura con la somma del personale a tempo determinato dei quattro ruoli di Nota integrativa.

Si evidenzia infine che nella redazione del presente BPE non sono stati previsti i costi relativi a:

***Prestazioni orarie aggiuntive – ai sensi dell'art. 1 e 2 comma – della Legge 1 dell'08 gennaio 2002 prorogata con Legge 120 del 3 agosto 2007.***

Relativamente ai costi per le "prestazioni orarie aggiuntive – Legge 1/2002", non è stato indicato nessun valore. Per tale voce è in corso di formalizzazione da parte della Fondazione dell'istanza finalizzata all'eventuale riconoscimento di tali risorse.

***Progetto Sperimentale Oncologia Oculare (D.G.R. 5 dicembre 2016, n. X/5954)***

Si segnala che nel 2019 è stato completato, con le assunzioni di due medici e un infermiere in corso d'anno, il reclutamento di tutto il personale dedicato al progetto Sperimentale Oncologia oculare, autorizzato con nota PEC prot. n.G1.2018.0001334 del 16 gennaio 2018 D.G. Welfare. Poiché con il decreto di assegnazione n. 11755/2019 è stato riconosciuto per il predetto progetto l'importo di 353€/000 e tenuto conto che a regime nel 2020 il costo complessivo per tutte le figure dedicate sarà pari a € circa 530€/000, **si chiede il riconoscimento del delta pari a circa 180 €/000.**

***Trasferimento personale dal sezionale Ricerca al sezionale Assistenza:***

Infine, con riferimento al trasferimento di ulteriore personale dal sezionale ricerca al sezionale assistenza, in ottemperanza agli accordi sottoscritti con il Ministero della Salute da questa Direzione e dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, con nota 27 luglio 2016 prot. G1.2016.0025434, **si auspica nel riconoscimento delle quote** in essi previste per il 2020 pari a **450/€000**, e per il 2018 e il 2019 pari a ulteriori **450/€000**. Si ricorda infatti che nel 2018 è stato riconosciuto l'importo di 200/€000 a fronte dei 450/€000, e nel 2019 l'importo di 250/€000 a fronte dei 450/€000.





**ASSTIC03 – LIBERA PROFESSIONE (art. 55 CCNL) + IRAP***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>Libera Professione Prechiusura 2019:</i>	<i>11.980.950</i>
<i>Libera Professione BPE 2020:</i>	<i>11.609.000</i>

Come da indicazioni di cui al decreto n. 962 del 29 gennaio 2020, viene inserito lo stesso valore dell'Assestamento 2019.

Tuttavia, come già evidenziato nella sezione dei ricavi, l'attività di Libera Professione, nel corso del IV trimestre 2019 ha subito una notevole ripresa. E' quindi possibile che il dato di previsione sia sottostimato mantenendo comunque il margine ampiamente positivo.

**ASSTIC04 – BENI E SERVIZI (netti)****B.1.A) Acquisti di beni sanitari***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

<i>Beni sanitari Prechiusura 2019:</i>	<i>78.853.790</i>
<i>Beni sanitari BPE 2020:</i>	<i>79.381.430</i>

L'incremento, pari a 528 €/000, è interamente da ricondurre alla spesa per specialità medicinali (+ 1.000 €/000) per farmaci file F, HCV, Doppio Canale e Primo Ciclo, in quadratura con l'importo assegnato col decreto n. 962 del 29/01/2019.

Il valore dei dispositivi medici rispetta l'obiettivo di riduzione di cui al suddetto decreto (-188 €/00). La riduzione per i farmaci ospedalieri (-265 €/000) e degli altri beni sanitari (-19 €/000) è unicamente a quadratura con le assegnazioni del decreto stesso, ma non appare di facile realizzazione, salvo riduzioni di attività.

Il dato inserito non comprende i seguenti fabbisogni:

**250 €/000 per DM** a seguito dell'introduzione del test somatico per patologie mammarie istologicamente diagnosticate (codice 91.2F.9 del nomenclatore);

**100 €/000 per DM** per la valutazione della mutazione C797S del gene EGFR in pazienti con ca. polmonare trattati con inibitore EGFR. Questa mutazione è legata a resistenza al farmaco e, se riscontrata, consente al clinico di scegliere un trattamento più efficace per il paziente. Vista l'importanza clinica del test, sarebbe necessario acquisire i nuovi kit compatibili con il sistema già in uso presso la Fondazione;

**50 €/000 per DM** a seguito del passaggio alla nuova metodologia tipizzazione HLA che comporterà per circa 6/8 mesi l'acquisizione sia dei vecchi kit per la routine che dei nuovi per permettere la certificazione degli stessi.



**210 €/000 per DM** da ricondurre al sempre maggior ricorso alla chirurgia mini invasiva rispetto alla tradizionale.

**35 €/000** per materiale diagnostico per la realizzazione dei Test “New Generation Sequencing” per traslocazioni e fusioni geniche a fronte di un aumento della disponibilità dei farmaci per ottimizzare il trattamento dei pazienti.

### B.1.B) Acquisti di beni non sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Beni non sanitari Prechiusura 2019: 674.531

Beni non sanitari BPE 2020: 673.200

Il valore, in linea rispetto al dato di prechiusura 2019 e in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 è stimato sulla base delle previsioni dei servizi utilizzatori.

### B.2.A) Acquisti di servizi sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Servizi sanitari Prechiusura 2019: 2.536.319

Servizi sanitari BPE 2020: 2.525.200

Il valore previsto, al netto dell'utilizzo di contributi di esercizi precedenti, è in linea con il dato di prechiusura 2019 e in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

Il dato inserito è tuttavia **sottostimato** rispetto all'effettivo fabbisogno, in quanto, per quadratura con le assegnazioni non si sono potuti inserire ulteriori **350 €/000** per servizi sanitari per la realizzazione dei test genetici somatici per patologie mammarie istologicamente diagnosticate introdotti con Deliberazione Regionale XI/1986 del 23/07/2019. Il costo troverebbe copertura con la rendicontazione in 28SAN (codice 91.2F.9 del nomenclatore).

### Servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Come nel 2019, anche nell'esercizio 2020 non sono stati previsti costi per servizi sanitari appaltati o in "service" da terzi.





### B.2.B.1) Servizi non sanitari

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Servizi non sanitari Prechiusura 2019: 16.187.570

Servizi non sanitari BPE 2020: 15.861.680

Il valore previsto è in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 e risulta in riduzione rispetto al dato di prechiusura 2019. La riduzione è totalmente riconducibile all'aggiudicazione della procedura ARCA-gara per l'affidamento del servizio di copertura assicurativa dei rischi di responsabilità civile (RCT). Per le altre voci di spesa vengono confermati i dati di prechiusura 2019 unicamente per la quadratura con il dato di assegnazione, ma non appare di facile realizzazione, in quanto il dato inserito non comprende i seguenti fabbisogni:

**330 €/000** per i servizi di vulnerabilità sismica e per il sistema antincendio;

**765 €/000** per servizi ICT legati alla nuova gara regionale Fleet 2 aggiudicata nel 2019, al passaggio ad Office 365 e alle nuove funzionalità farmacia centralizzata, cce, ecc oltre alle relative giornate a consumo.

Si confermano le criticità evidenziate in sede di redazione IV CET 2019 relativamente ai costi per utenze (**+ 501 €/000**) per l'incremento di spesa per fornitura di energia elettrica (**+ € 119.000**) oltre a maggiori spese per servizio di gestione calore (**+ € 358.000**) e maggiori spese per servizio di connettività aziendale (**+ € 24.000**). Tale incremento risulterebbe proiettando a fine esercizio il consumo fatturato al 31 dicembre 2019 e tenendo conto dei conguagli di gestione calore e consumo acqua calda sanitaria, al fine di evitare la registrazione di oneri straordinari nel corrente esercizio 2020.

### Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" Prechiusura 2019: 906.239

Altri servizi non sanitari acquistati in "Service" BPE 2020: 904.000

La spesa è prevista in linea con l'esercizio precedente e in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020

### Altri servizi non sanitari



*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Altri servizi non sanitari Prechiusura 2019:	803.750
--	---------

Altri servizi non sanitari BPE 2020:	806.120
--------------------------------------	---------

La spesa, al netto dell'utilizzo dei contributi esercizi precedenti, è prevista in linea con l'esercizio precedente e in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020

**B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Consulenze, Collab., Interinale e altre prestazioni di lav. non sanitarie Prechiusura 2019:	412.168
---	---------

Consulenze, Collab., Interinale e altre prestazioni di lav. non sanitarie BPE 2020 :	323.200
--	---------

La spesa è prevista in diminuzione rispetto all'esercizio precedente coerentemente con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

La riduzione è relativa alla spesa per personale comandato, le altre voci risultano in linea con la prechiusura 2019.

Al momento non si rilevano criticità.

**B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Formazione Prechiusura 2019:	94.451
------------------------------	--------

Formazione BPE 2020:	99.000
----------------------	--------

La spesa è prevista sostanzialmente in linea con l'esercizio precedente e coerente con il Piano di Formazione Aziendale approvato.

**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Manutenzione e riparazione Prechiusura 2019:	8.844.822
--	-----------

Manutenzione e riparazione BPE 2020:	8.857.000
--------------------------------------	-----------





Per quadratura con le assegnazioni del decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 viene inserito in BPE il valore di prechiusura dell'esercizio 2019, nella consapevolezza che la spesa reale sarà sicuramente **superiore (circa 350 €/000)**.

Come già segnalato, la spesa per le manutenzioni ordinarie delle attrezzature sanitarie è in-comprimibile, in quanto legata all'uscita di garanzia delle attrezzature acquisite negli ultimi anni. La Fondazione ha posto in essere, infatti, un grande sforzo di ammodernamento e sviluppo del parco tecnologico di proprietà utilizzando sia finanziamenti regionali che mezzi propri derivanti da lasciti non vincolati. L'acquisizione in conto capitale porta, al termine della garanzia, alla necessità di finanziare il costo della manutenzione ordinaria che grava sulla spesa per beni e servizi.

#### **B.4) Godimento di beni di terzi**

*Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

Godimento di beni di terzi Prechiusura 2019: 1.094.774

Godimento di beni di terzi BPE 2020: 1.100.066

Per quadratura con le assegnazioni del decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 viene inserito in BPE il valore di prechiusura dell'esercizio 2019, nella consapevolezza che la spesa reale sarà sicuramente **superiore (circa 60 €/000)**.

#### **ASSTIC05 – AMMORTAMENTI (al netto dei capitalizzati)**

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Voce non movimentata

#### **ASSTIC06 – ALTRI COSTI**

##### **Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMAI)**

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Voce non movimentata

##### **Trasporti sanitari per emergenza da pubblico e da privato**

*Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento*

Voce non movimentata





## Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento Prechiusura 2019: 1.388.869

Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento BPE 2020: 1.388.800

La spesa è prevista in linea rispetto alla prechiusura 2019, in quanto, visto il perdurare delle criticità relative al personale di sala operatoria, lo specifico progetto volto ad evitare l'allungamento delle liste d'attesa è stato previsto anche per l'esercizio 2020.

## Altri costi

Descrizione dei valori e delle motivazioni dello scostamento

Altri costi Prechiusura 2019: 2.953.191

Altri costi BPE 2020: 2.978.304

La previsione è in linea rispetto al 2019 e in quadratura con l'assegnazione per Beni e Servizi di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.

## ASSTIC07 – ACCANTONAMENTI DELL'ESERCIZIO

Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento

Accantonamenti dell'esercizio Prechiusura 2019: 3.724.501

Accantonamenti dell'esercizio BPE 2020: 1.942.200

Lo scostamento è dovuto al rispetto dell'assegnazione regionale e tiene conto:

- delle franchigie per "autoassicurazione" pari a 688 €/000 con una riduzione di – 312 €/000 rispetto all'accantonamento 2019;
- degli incentivi funzioni tecniche art 113 D.lgs. 50/2016 pari a 143 €/000 con una riduzione di – 147 €/000 rispetto all'accantonamento 2019;
- degli accantonamenti libera professione pari a 1.111 €/000 con una riduzione di – 72 €/000 rispetto all'accantonamento 2019. Come per le sezioni ricavi e costi da libera professione, anche per gli accantonamenti l'importo assegnato è pari all'importo dell'Assestamento 2019; nel corso dell'esercizio 2020 si prevede che la voce "accantonamenti da libera professione" si attesti sui valori di prechiusura 2019.

L'ulteriore riduzione, pari a 1.201 €/000 è relativa agli accantonamenti per rinnovi contrattuali non previsti per il corrente esercizio.

L'importo è in quadratura con l'assegnazione di cui al decreto Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.



**ASSTIC08 – ONERI FINANZIARI E STRAORDINARI***Descrizione dei valori e motivazioni dello scostamento*

*Oneri finanziari e straordinari Prechiusura 2019:* 1.076.723

*Oneri finanziari e straordinari BPE 2020:* 0

Non sono previsti oneri finanziari e straordinari in coerenza con quanto indicato nel Decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020.





# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## Gestione ricerca

### BILANCIO PREVENTIVO 2020

Azienda

**FONDAZIONE IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori**

Codice azienda:

922

*Regione Lombardia*





L'importo relativo al contributo di Ricerca Corrente per l'esercizio 2020 è, in via prudenziale, pari al 75% del contributo assegnato nell'anno precedente e comunicato in data 26 novembre 2019 tramite il Workflow della ricerca.

Il contributo relativo al 5x1000 dichiarazioni 2018 è stato inserito un importo presunto sulla base delle assegnazioni degli esercizi precedenti, in attesa che sia pubblicata sul sito dell'Agenzia delle Entrate l'assegnazione definitiva.

Si precisa che i costi relativi all'attività di ricerca trovano totale copertura nell'utilizzo di contributi ricevuti dalla Regione Lombardia, dal Ministero, da Enti pubblici e da soggetti privati e nelle altre voci esposte tra i ricavi.

Tutti i contributi sono stati contabilizzati per la quota di effettivo utilizzo.

Il dettaglio dei contributi assegnati ed utilizzati nel periodo è riportato nella scheda allegata bilancio di previsione.

La previsione del costo relativo al personale dipendente afferente l'area della Ricerca rispetta le disposizioni nazionali e regionali di contenimento e razionalizzazione dei costi.

Nella redazione del presente Bilancio di Previsione, sono stati esposti i costi del personale dedicato all'attività di ricerca.

Anche nel Sezionale ricerca del Modello A sono stati confermati gli importi riferiti all'anno 2020 derivanti dall'applicazione del CCNL Comparto Sanità triennio 2016/2018, sottoscritto il 21 maggio 2018, per il personale del comparto, il cui costo è totalmente a carico di specifici finanziamenti. I costi relativi agli incrementi contrattuali sullo stipendio tabellare e all'elemento perequativo, sono stati aggiornati nel dettaglio inserito all'interno della colonna Y del Modello A.

In applicazione del CCNL triennio 2016 / 2018 AREA SANITA' DIRIGENZA anche per il personale della dirigenza medica e sanitaria sono stati esposti in colonna Y i costi relativi agli incrementi previsti dal contratto nonché i costi relativi all'incremento dei Fondi contrattuali anno 2020.

Tali costi sono relativi al personale tuttora gravante su Fondi Ministeriali della Ricerca Corrente.

A tali costi si aggiungono i costi del personale a tempo determinato interamente a carico di specifici finanziamenti, come dettagliati nel foglio del Mod. A "di cui Modello A TD compl", alla colonna C denominata "Spesa personale a Tempo determinato – oggetto di specifici finanziamenti", per i quali si evidenzia un decremento rispetto ai valori indicati nella Rendicontazione del IV CET.

L'assunzione di tale personale, principalmente dirigenti medici e personale di supporto, finanziato a carico di specifici finanziamenti, si è reso necessario per garantire la gestione e la continuità dei numerosi studi clinici e delle sperimentazioni nell'ambito delle attività di ricerca traslazionale, nonché per garantire





la continuità di cure per i pazienti che accedono a nuove terapie.

Come da indicazioni regionali, i costi del personale assunto ai sensi dell'art. 1, comma 422 della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, appartenente al ruolo della ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria, sono stati indicati in dettaglio nella apposita sezione della tabella del modello A ricerca nonché nel sezionale "Ricerca" di Nota Integrativa - alla voce "T. DETERMINATO" di tutti i ruoli del comparto.

Il totale complessivo del "Modello A TD" + i costi rendicontanti nel Modello A "Ricerca" nell'apposita sezione dedicata al personale sopradetto, comprensivi di Oneri Sociali escluso IRAP, presentano quadratura con la somma del personale a tempo determinato dei quattro ruoli di Nota integrativa.

Nella redazione della presente rendicontazione trimestrale, oltre agli importi relativi alle voci che compongono il trattamento economico stipendiale del personale afferente al sezionale sono stati esposti i costi relativi alle Risorse Aggiuntive Regionali.

Infine, con riferimento al trasferimento di ulteriore personale dal presente sezionale ricerca al sezionale assistenza, in ottemperanza degli accordi sottoscritti con il Ministero della Salute da questa Direzione e dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, con nota 27 luglio 2016 prot. G1.2016.0025434, si auspica nel riconoscimento delle quote in essi previste per il 2020 pari a 450/€000 e per il 2018 e il 2019 pari a ulteriori 450/€000. Si ricorda infatti che nel 2018 è stato riconosciuto l'importo di 200/€000 a fronte dei 450/€000, e nel 2019 l'importo di 250/€000 a fronte dei 450/€000.

Il risultato di esercizio a pareggio rispetta l'obiettivo dell'equilibrio economico-finanziario.

*f.to Il Direttore ad interim*

*s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e*

*Libera Professione*

*dott. Andrea Frignani*

*ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n. 39*







# NOTA INTEGRATIVA DESCRITTIVA

## Emergenza Urgenza 118

## BILANCIO PREVENTIVO 2020

Azienda

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

Regione Lombardia

Non applicabile alla Fondazione.

*f.to Il Direttore ad interim*  
*s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e*  
*Libera Professione*  
*dott. Andrea Frignani*  
*ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n. 39*



## RELAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

### BILANCIO PREVENTIVO 2020

Denominazione Azienda Sanitaria

Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Codice azienda:

922

*Regione Lombardia*



## Sommario

1.	Generalità sull'organizzazione dell'Azienda .....	3
2.	Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi .....	4
2.1	Assistenza ospedaliera .....	5
2.2	Ricerca .....	6
3	Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio.....	6
4	Il sistema degli acquisti – area contratti.....	14
5	La gestione economico-finanziaria dell'Azienda .....	20
6	Il bilancio dell'anno 2020.....	23





## Relazione del Direttore Generale

La presente relazione del Direttore Generale, che correda il bilancio di previsione 2020 è stata redatta facendo riferimento alle disposizioni del D.Lgs. 118/11, ovvero facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/11. La presente relazione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D.Lgs. 118/2011. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020, evidenziando i collegamenti con gli atti di programmazione regionale e aziendale.

### 1. Generalità sull'organizzazione dell'Azienda

La Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano è un Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico, ha natura giuridica di diritto pubblico ed è classificata come struttura sanitaria di alta specializzazione di rilievo nazionale per l'oncologia.

La Fondazione, ai sensi dello Statuto approvato con D.G.R. 7 marzo 2012, n. 3080, è disciplinata dalle disposizioni di cui allo Statuto medesimo nonché dall'articolo 42 della Legge 16 gennaio 2003 n. 3 e dal Decreto Legislativo 16 Ottobre 2003 n. 288.

In particolare, la Fondazione è un *Comprehensive Cancer Center*, collocato all'interno della rete Ospedaliera della Regione Lombardia quale Ospedale monospecialistico, focalizzato sulla diagnosi e cura delle patologie oncologiche, soprattutto di quelle ad alta complessità, con specifico riferimento allo stadio della malattia e/o alla disponibilità di cure efficaci e/o alle caratteristiche del paziente, anche per i casi di tumori rari.

Il modello organizzativo della Fondazione è a valenza dipartimentale, così come previsto nel Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, adottato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 14 febbraio 2017, n. 97F e approvato con D.G.R. 20 febbraio 2017, n. X/6251.

I dipartimenti sono raggruppati in tre macro aree: Area Ricerca, Area Clinica e Area Amministrativa; ad esse si aggiungono alcune aree funzionali, che non costituiscono articolazioni organizzative, prevedendo invece il coinvolgimento di diversi settori presidiati nell'ambito dell'iter diagnostico terapeutico al fine di garantire una presa in carico globale e multidisciplinare del paziente.

Il livello di responsabilità gestionale è incardinato nell'Area Amministrativa (Direzione Amministrativa e Dipartimento Gestione Amministrativa) sotto la *governance* della Direzione Generale, la quale ha il delicato e complesso compito di raccogliere i *desiderata* e le proposte di innovazione provenienti dall'area clinica e della ricerca, per porle in essere nella legittima cornice giuridica e normativa di riferimento, secondo i corretti termini di fattibilità. La Direzione Scientifica, che sovrintende alle attività



di ricerca delle aree Clinica e di Ricerca, è stata riorganizzata con l'istituzione di due dipartimenti: il primo – Dipartimento di Ricerca Applicata e Sviluppo Tecnologico – è funzionale al supporto della ricerca e allo sviluppo tecnologico, collocandosi tra le funzioni di ricerca preclinica e ricerca clinica, a sostegno e servizio di entrambe; il secondo è invece dedicato in via esclusiva all'attività di ricerca (Dipartimento di Ricerca).

La Direzione Sanitaria, coadiuvata dalla Direzione Medica di Presidio, sovrintende alla gestione organizzativa dell'Area Clinica, in sinergia con la funzione di Gestione Operativa per le attività di programmazione e miglioramento dell'efficienza nell'utilizzo delle risorse dei percorsi e dell'offerta di prestazioni.

Per quanto concerne l'anno 2020, nelle more dell'emanazione da parte di Regione Lombardia di apposite disposizioni circa il nuovo Piano di Organizzazione Aziendale Strategico, nonché del Piano di Gestione delle Risorse Umane 2020 si conferma quanto già esposto nella precedente relazione.

Con riferimento al PGRU-2020 sono state avviate, quali anticipazioni dello stesso, n. 3 procedure concorsuali per l'area clinica, rispettivamente per n. 2 dirigenti medici nella disciplina Anestesia e rianimazione; n. 2 dirigenti medici nella disciplina Ginecologia e ostetricia e n. 1 dirigente medico nella disciplina Ematologia; una procedura concorsuale per l'area di ricerca per n. 1 dirigente medico, ovvero biologo da assegnare alla s.s. Piattaforma di biologia integrata.

Infine, per quanto riguarda la seconda applicazione della prima fase della c.d. Piramide della ricerca, l'attuazione della stessa, nel corso del 2020, potrà essere avviata a seguito della conversione in Legge del D.L. 30 dicembre 2019, n. 162 (Milleproroghe), che amplia l'arco temporale dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 432, della L. 205/2017.

## 2. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

La sede legale della "Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori", C.F. 80018230153 – P.I. 04376350155, è sita in Milano, via Giacomo Venezian, 1.

La Fondazione dispone, per i propri fini istituzionali, dei seguenti immobili costituenti il patrimonio immobiliare indisponibile:

1. **stabile in Milano – Via Venezian 1** (immobile di proprietà, sede Fondazione – uffici amministrativi - area clinica – area ricerca – aule didattiche) mq. 86.000 – dati catastali: foglio 319, mappale 20, sub.702;
2. **stabile in Milano – Via Amadeo 42** (immobile di proprietà – area ricerca) mq. 13.689 – dati catastali: foglio 359 – mappale 253;
3. **stabile denominato "Cascina Rosa" sito in Milano, Via Golgi/Via Vanzetti** – (immobile in concessione dal Comune di Milano – area epidemiologia) mq. 9.932 – dati catastali terreno: foglio 320 mappale (da 40 a 117);
4. **stabile in Milano, Via Ponzio 46** (immobile di proprietà di terzi, in locazione alla Fondazione – sede corso di laurea in Infermieristica con relativi uffici amministrativi e aule didattiche) mq. 750 – dati catastali: foglio 278, mappale 440, sub 702.





## 2.1 Assistenza ospedaliera

La Fondazione opera su un unico presidio ospedaliero, sito in via Giacomo Venezian 1. I posti letto ordinari, di Day Hospital e di Day Surgery, nonché i posti "tecnici" di MAC e di BCOA sono riportati nella tabella sottostante:

STRUTTURA	do contr	do attivati	do pag contr	do pag attivati	DS contr	DS attivati	DH contr	DH attivati	TOT DH+DS contr	TOT DH+DS attivati	TOT MAC	TOT BCOA
Chirurgia Generale - 1 - Epato-Gastro-Pancreatica e Trapianto di fegato	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chirurgia Generale - 2 - Chirurgia Colo-Rettale	28	23	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chirurgia Generale - 3 - Senologia	28	13	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chirurgia Generale - 4 - Melanoma Sarcoma	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chir. Gen - 5 - Diagnostica e Chir. Endoscopica	3	3	0	0	9	2	0	0	9	2		
Centro di Day Surgery	0	0	0	0	8	10	0	0	8	10		2
Chirurgia Maxillo Facciale	29	6	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chirurgia Plastica	12	11	0	0	2	0	0	0	2	0		
Laser Terapia	0	0	0	0	4	4	0	0	4	4		
Chirurgia Toracica	26	22	0	0	0	0	0	0	0	0		
Ginecologia	18	15	0	0	0	0	3	3	3	3		
Otorinolaringoiatria	28	9	0	0	0	0	0	0	0	0		
Pediatria	22	22	0	0	0	0	6	6	6	6		
Urologia	24	26	0	0	0	0	0	0	0	0		
Terapia Intensiva	6	4	0	0	0	0	0	0	0	0		
Medicina Nucleare	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0		
Oncologia Medica 1	28	21	0	0	0	0	0	0	0	0		
Chirurgia Generale Oncologica Pediatrica	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
Nutrizione Clinica	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0		
Supporto Oncologico	0	0	0	0	0	0	5	5	5	5		
Trattam. Medico dei Tum. Mesenchimali dell'adulto e tumori rari - Oncologia Medica 2	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0		
Trattamento Medico dei Tumori della Testa e del Collo - Oncologia Medica 3	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0		
Immunoterapia Clinica	0	4	0	0	0	0	0	0	0	0		
Day Hospital Medico	0	0	0	0	0	0	4	4	4	4	18	
Ematologia e Trapianto di Midollo	28	18	0	0	0	0	0	0	0	0		
Solventi	0	0	32	25	0	0	0	0	0	0		





## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

Radiologia 2	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0		
Radioterapia 2	12	6	0	0	0	0	0	0	0	0		
Cure Palliative	20	10	0	0	0	0	5	5	5	5		
	383	284	32	25	23	16	24	23	47	39	18	2

Totale letti a contratto 462 (383 ordinari + 32 solventi + 24 DH + 23 DS) + 18 MAC + 2 BCOA

Nota: i dati relativi ai posti letto attivi si riferiscono alla media dei posti letto accreditati attivi al 31 Dicembre 2019.

## 2.2 Ricerca

La Fondazione, in quanto Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico (IRCCS), è un ospedale di eccellenza che *persegue finalità di ricerca, prevalentemente clinica e traslazionale, nel campo biomedico e in quello della organizzazione e gestione dei servizi sanitari ed effettua prestazioni di ricovero e cura di alta specialità* (art. 1 d.lgs. n. 288/2003).

Tutte le strutture cliniche della Fondazione, oltre all'attività di diagnosi e di assistenza, hanno quindi mandato a svolgere attività di ricerca, sia finalizzata che corrente, mirata al costante miglioramento nella cura dei pazienti. Presso la Fondazione sono istituiti nell'Area Ricerca, ai sensi del vigente POAS, n. 2 dipartimenti, n. 5 strutture complesse, n. 12 strutture semplici dipartimentali, n. 5 strutture semplici e n. 1 struttura semplice in staff alla Direzione Scientifica.

Per quanto riguarda la seconda applicazione della prima fase della c.d. Piramide della ricerca, l'attuazione della stessa, nel corso del 2020, potrà essere avviata a seguito della conversione in Legge del D.L. 30 dicembre 2019, n. 162 (Milleproroghe), che amplia l'arco temporale dei requisiti previsti dall'art. 1, comma 432, della L. 205/2017.

Infine, con riferimento all'iter istruttorio finalizzato alla conferma del riconoscimento del carattere scientifico, di cui alle disposizioni del DM 5 febbraio 2015, il 23 gennaio 2020 è stata effettuata la relativa on site visit. E' in corso l'invio della documentazione integrativa richiesta.

## 3 Gestione organizzativa e strategica dell'esercizio

### Azioni strutturali

Nel Piano degli Investimenti 2019 sono stati stanziati i seguenti importi:

- 450.000 euro per Manutenzioni straordinarie edili e impiantistiche (al momento sono già stati impegnati circa 285.000 euro);
- 230.000 euro per Adeguamenti antincendio (depositi, filtri a prova di fumo, servizi generali). Al momento sono già stati impegnati circa 86.000 euro);
- 220.000 euro per Opere per accreditamento sale operatorie (spogliatoi maschili e femminili), già totalmente impegnati (la relativa gara d'esecuzione è in corso);

Nel Piano Investimenti 2018 è stato stanziato un importo di 500.00 euro per l'esecuzione di manutenzioni straordinarie su immobili e impianti: ad oggi tale importo è stato totalmente impegnato.





Relativamente ai finanziamenti regionali, con Deliberazione N°IX/3385 del 09 maggio 2012 della Giunta Regionale Lombardia, è stata approvata l'erogazione di fondi atti all'esecuzione di interventi di messa in sicurezza. A valere su tale finanziamento sono stati ultimati i seguenti interventi:

- Bonifica Amianto tetto blocco 5;
- Vasche di pompaggio Idrico Antincendio;
- Rivelazione Incendi;
- Rete Idranti Esterna UNI 70;
- Mitigazione Acustica;
- Interventi di Contenimento Acque di Falda;
- Gruppi Elettrogeni cabina 2 ed Integrazione Cabine Elettriche;
- Stabulario in Amadeolab;
- Ristrutturazione Degenze Blocco 1 Piano 8° (Solventi);
- Ristrutturazione Otorino Blocco 1 Piano 3° SUD.

Restano da eseguire i seguenti interventi:

- Compartimentazioni Orizzontali e Verticali blocco 1: il progetto esecutivo è stato aggiornato alla nuova regola tecnica di prevenzione incendi ed al progetto di prevenzione incendi dell'intera sede, approvato dal comando VVF di Milano in data 13 dicembre 2016. L'appalto è stato aggiudicato ed i lavori sono in corso.
- Montalettighe Antincendio: il progetto esecutivo è stato aggiornato alla nuova regola tecnica di prevenzione incendi ed al progetto di prevenzione incendi dell'intera sede, approvato dal comando dei Vigili del Fuoco di Milano in data 13 dicembre 2016. L'appalto è stato aggiudicato con Determina n. 28PST del 8 giugno 2018, tuttavia si è provveduto al recesso dal contratto per motivi di opportunità. E' in corso un nuovo affidamento dell'appalto.
- Completamento N. 2 Sale Operatorie nel Nuovo Blocco: I lavori e le forniture, nonché i relativi collaudi, sono stati ultimati. ATS Milano ha richiesto l'esecuzione di lavori di riqualificazione degli spogliatoi del blocco operatorio prima di poter utilizzare le 2 nuove sale (l'appalto è stato aggiudicato e le opere sono prossime all'avvio).

Con D.G.R. n. X/1521 del 20 marzo 2014, Regione Lombardia ha destinato alla Fondazione un finanziamento finalizzato alla messa a norma e sicurezza di strutture e impianti. Con deliberazione n. 167F del 30 maggio 2014, il Consiglio di Amministrazione ha approvato, nell'ambito di tale finanziamento, l'esecuzione dei seguenti interventi:

- compartimentazione antincendio dei blocchi 2 e 3 (per complessivi euro 1.305.320,76 lordi): il progetto esecutivo è stato aggiornato alla nuova regola tecnica di prevenzione incendi ed al progetto di prevenzione incendi dell'intera sede, approvato dal comando dei Vigili del Fuoco di Milano in data 13 dicembre 2016. L'intervento è stato approvato dalla DG Welfare. L'appalto è stato aggiudicato con Determina n. 30PST del 25 giugno 2018. I lavori sono in corso.
- installazione di un nuovo gruppo elettrogeno in Amadeolab a copertura dell'intero edificio (per complessivi euro 925.000,00 lordi): i lavori sono stati ultimati in data 28 aprile 2018. Ad intervento concluso si sono avuti residui (economie di progetto) per euro 310.311,79 lordi. Con nota prot. n. 0014316 del 26 novembre 2019, la Fondazione ha richiesto alla D.G. Welfare l'utilizzo di parte di tali residui, per € 170.800,00 lordi, per forniture in opera relative alla medesima sede di via Amedeo, 42 – Milano. Con nota Prot. N. G1.2019.0043887 del 30/12/2019 la D.G. Welfare ha autorizzato tale utilizzo.

La deliberazione n°85F del 22 dicembre 2016 ha approvato le proposte di investimenti ai sensi della D.G.R. n° X/5805 del 18 novembre 2016 avente ad oggetto "Determinazioni in ordine ai criteri e agli ambiti per l'utilizzo dei fondi di investimento per l'esercizio finanziario 2017 e seguenti – indicazioni per la ricognizione delle esigenze del piano straordinario". In particolare, nell'ambito A (Incremento livelli di sicurezza) è stata inviata istanza alla DG Welfare per il finanziamento dei seguenti interventi (in ordine di priorità):





- Adeguamento antincendio magazzini piano -2 blocco 3;
- Adeguamento antincendio AULA MAGNA ed aule minori;
- Adeguamento antincendio ed a norma elevatori;
- Adeguamento impianto di illuminazione di emergenza per le parti comuni;
- Bonifica Pavimentazioni a basso contenuto di Amianto;
- Adeguamento funzionale e messa a norma antincendio ed impianti elettrici e meccanici piano 4° blocco 1 Urologia;
- Adeguamento a norma impianto elettrico quadro di distribuzione cabina 2 per edifici di degenza.

In seguito, con D.G.R. n. X/6548 del 4 maggio 2017, la Giunta Regionale di Regione Lombardia ha destinato alla Fondazione un finanziamento pari ad € 3.184.000,00 lordi, per la realizzazione, tra l'altro, dei seguenti interventi:

- adeguamento antincendio magazzini piano - 2 Blocco 3;
- adeguamento antincendio Aula Magna ed aule minori;
- adeguamento antincendio ed a norma elevatori;

La procedura di gara per l'affidamento dei lavori di adeguamento antincendio dei magazzini piano 2 Blocco 3 è stata aggiudicata con determina n. 43PST del 14 settembre 2018. I lavori sono stati ultimati.

La procedura di gara per l'affidamento dei lavori di adeguamento antincendio dell'Aula Magna è stata aggiudicata con determina n. 45PST del 25 settembre 2018. I lavori sono stati ultimati.

Il progetto esecutivo dell'intervento per l'adeguamento antincendio ed a norma elevatori è stato approvato dalla DG Welfare con decreto n. 13065 del 14/09/2018. La relativa gara d'esecuzione è stata aggiudicata. I lavori sono in corso.

In seguito, con D.G.R. n. X/7150 del 4 ottobre 2017, la Giunta Regionale di Regione Lombardia ha destinato alla Fondazione un finanziamento pari ad € 300.000,00 lordi, per la realizzazione dell'intervento denominato "Adeguamento impianto di illuminazione di emergenza per le parti comuni". Il progetto è stato approvato dalla Fondazione con Determina n. 360DG del 19 settembre 2018. La relativa gara d'esecuzione è stata aggiudicata ed i lavori sono in corso.

La deliberazione n° 158F del 29 gennaio 2018 ha approvato le proposte di investimenti ai sensi della D.G.R. n° X/7359 del 18 dicembre 2017 avente ad oggetto "Ulteriori determinazioni in materia di investimenti conseguenti alla L.R. 22/2017 ed alla L.R. 2/2017". Tra i vari interventi approvati figura anche l'adeguamento del locale per attività di brachiterapia in Radioterapia A, per 135.000 euro lordi. Il progetto è stato approvato dalla Fondazione con Determina n. 359DG del 19 settembre 2018. La relativa gara d'esecuzione è stata aggiudicata: i lavori sono stati ultimati.

Con D.G.R. N. XI/770 la Giunta Regionale di Regione Lombardia ha destinato alla Fondazione un finanziamento pari ad € 1.053.000,00 lordi. La Fondazione, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 202F del 28/6/18, ha stabilito di imputare su tale finanziamento, per 603.000,00 euro lordi, l'esecuzione delle opere di adeguamento antincendio centrale termica e di depositi vari, compartimentazione aree servizi generali e aree di tipo F. Al momento è in corso l'iter di approvazione dell'intervento da parte della Regione.

Sempre con D.G.R. n. XI/770/2018 "Programma Regionale Straordinario Investimenti in Sanità - Determinazioni conseguenti alla Deliberazione di Giunta Regionale n. XI/24/2018 e stanziamento contributi", la Regione ha assegnato alla Fondazione un finanziamento di € 250.000,00 su fondi "indistinti". La Fondazione, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n° 12F del 21 gennaio 2019, ha stabilito di imputare su tale finanziamento, per 150.000,00 euro lordi, interventi vari di adeguamento antincendio. Tale importo è stato totalmente impegnato.





Con D.G.R. n. XI/1725/2019, la Regione ha assegnato alla Fondazione un finanziamento di € 500.000,00 su fondi "indistinti". La Fondazione, con Delibera del Consiglio di Amministrazione n° 77F del 15 ottobre 2019, ha stabilito di imputare su tale finanziamento, per 250.000,00 euro lordi, l'esecuzione di una serie di lavori urgenti. Al momento su tale finanziamento sono già stati impegnati circa 238.000 euro.

### **Azioni organizzative**

Rispetto ai modelli e alle strategie precedenti, pur seguendone il percorso in una logica di continuità, la Fondazione intende sviluppare - nelle tre macro-aree che ne caratterizzano l'articolazione - la seguente vision, che costituisce il presupposto concettuale e metodologico delle modifiche organizzative illustrate nella presente relazione:

- 1) consolidare il ruolo della Fondazione.
- 2) Favorire l'orientamento allo sviluppo.
- 3) Sviluppare sempre maggiori sinergie tra la ricerca e le sue applicazioni cliniche.
- 4) Incrementare l'approccio multidisciplinare nella diagnosi e nella cura.
- 5) Promuovere l'innovazione nelle tecniche chirurgiche e mediche.
- 6) Creare più ospedale attorno al paziente.
- 7) Sperimentare nuovi modelli organizzativi.
- 8) Lavorare nell'ottica del paperless e della semplificazione dell'accesso alle cure da parte del paziente.
- 9) Implementare la collaborazione con l'Università degli studi di Milano.
- 10) Sviluppare nuove linee di attività e di offerta di servizi per la cura del cancro.
- 11) Sviluppare la comunicazione.
- 12) Coinvolgere i professionisti e favorirne la crescita.

Entro il 30 giugno 2018 si è completata l'attuazione del POAS 2016/2018, in conformità alle linee di indirizzo organizzative ivi definite nonché al relativo cronoprogramma.

Si conferma che sono tuttora coperti gli incarichi di direzione dei dipartimenti previsti dal suddetto POAS, fatto salvo il Dipartimento Gestione Amministrativa che è attualmente retto ad interim dal Direttore Amministrativo.

### **Ammodernamento delle tecnologie**

La Fondazione svolge periodicamente una disamina sistematica delle tecnologie elettromedicali che compongono il patrimonio aziendale. Questa attività rientra nell'ottica del continuo miglioramento degli standard di qualità, di sicurezza e innovazione negli ambiti di cura e di ricerca. Il processo di analisi del patrimonio tecnologico considera le proprietà tecniche delle apparecchiature secondo criteri di valutazione prestabiliti che sondano l'efficacia, la sicurezza e l'economia delle prestazioni. Dai risultati che ne conseguono deriva l'implementazione di un piano strategico di acquisizioni di nuove tecnologie volte ad una continua innovazione che, oltre a inquadrarsi nell'ottica del continuo miglioramento delle prestazioni erogate, apre alla Fondazione la strada verso il progresso tecnologico che la qualifica in un alto livello di avanguardia ed eccellenza.

Il percorso che designa gli interventi da attuare è pianificato annualmente sulla base della valutazione, reparto per reparto, di eventuali carenze, di obsolescenze o di possibili implementazioni di nuove tecnologie introdotte sul mercato.





### **Appropriatezza delle prestazioni**

Presso questa Fondazione da tempo si svolgono approfondimenti in ordine allo studio dell'appropriatezza clinica ed organizzativa delle prestazioni erogate a carico del SSN, con particolare riferimento agli aspetti della qualità delle prestazioni e dell'utilizzo delle risorse sanitarie, al fine di promuovere il miglioramento della qualità dei servizi e dell'assistenza erogata.

In particolare, in ordine alla verifica dell'appropriatezza clinica e organizzativa, la Direzione Medica di Presidio è impegnata da tempo nel monitoraggio e nella verifica delle prestazioni su diversi ambiti, di seguito indicati.

- Controllo periodico – relativo alla congruenza ed appropriatezza della codifica e all'appropriatezza del regime di erogazione delle prestazioni – su campioni di ricoveri erogati dall'Istituto. I campioni vengono selezionati in parte dall'Istituto (autocontrollo) ed in parte dai NOC ATS Milano (controllo esterno).
- Le situazioni che necessitano di una valutazione più approfondita vengono verificate dai Medici della Direzione Medica che contattano i Collegi referenti SDO/Qualità, delle Strutture ove si sono riscontrate criticità allo scopo di discutere e risolvere le anomalie rilevate. I controlli di cui sopra avvengono tramite “queries” effettuate “ad hoc” che permettono di controllare la casistica a rischio di potenziale errore.
- Nel corso dell'anno viene periodicamente monitorata la completezza della documentazione sanitaria tramite verifiche interne (autocontrollo) delle cartelle cliniche/fascicoli sanitari. Lo strumento di valutazione utilizzato è la “check list” di cui all'allegato 3 della D.G.R. 9014/2009 e s.m.i.
- Le Regole di Sistema prevedono per l'anno 2020 il controllo di almeno il 12,5% della produzione. Fino a 6,5 punti percentuali (fino al 3% di qualità documentale e fino al 3,5% di congruenza ed appropriatezza generica) dei 12,5 previsti potrà essere riferita ad attività di autocontrollo effettuate a cura dei soggetti erogatori secondo le modalità di selezione del campione e di successiva verifica dell'autocontrollo da parte delle ATS, stabilite dalla DGR 1185/2013. Per i restanti 6 punti percentuali si conferma la priorità da riservarsi, da parte delle ATS, alla selezione di tipo mirato della casistica.
- La quota di controllo attesa per le prestazioni di specialistica ambulatoriale, per l'anno 2020, sarà di almeno il 3,5% delle pratiche. Fino a 1,5 punti percentuali dei 3,5 previsti potrà essere riferita ad attività di autocontrollo, secondo le modalità di selezione del campione e di successiva verifica dell'autocontrollo da parte delle ATS, stabilite dalla DGR 1185/2013.
- Il campione dei ricoveri oggetto di autocontrollo è relativo ai ricoveri del periodo gennaio – aprile 2020 (paragrafo 6.13 - Controllo delle prestazioni sanitarie, punto 2 Autocontrollo congruenza e appropriatezza generica Ricoveri - 3,5%).
- Come previsto è stato predisposto il Piano di autocontrollo di congruenza per l'esercizio 2020; il Piano è stato trasmesso al Nucleo Operativo di controllo di ATS il 31.01.2020. Si prevede di controllare circa 555 ricoveri. Il valore è pari al 3,5% della produzione clinica istituzionale dell'anno 2019. Si prevede di campionare circa 140 ricoveri al mese per il periodo gennaio - aprile 2020. L'elenco dei ricoveri campionati sarà trasmesso mensilmente ad ATS; gli esiti dell'autocontrollo saranno trasmessi entro il 30 giugno 2020.
- Riguardo l'autocontrollo di congruenza di una quota pari al 1,5% (produzione 2019) delle prestazioni ambulatoriali, attività di nuova introduzione, ATS Milano Città Metropolitana ha organizzato un incontro il 17 gennaio u.s., al fine di illustrare le novità e fornire indicazioni.





- Come previsto è stato predisposto il Piano di autocontrollo di congruenza per l'esercizio 2020; il Piano è stato trasmesso al Nucleo Operativo di controllo di ATS il 31.01.2020.
- Il campione di ricette oggetto di autocontrollo sarà estratto in maniera casuale tra le pratiche finanziate (regime di erogazione 1, 7, 8, 9) erogate nel periodo gennaio – aprile 2020. Saranno escluse dal controllo le pratiche segnalate dai controlli regionali dopo la rendicontazione. Il numero complessivo di ricette da sottoporre a controllo è stimato essere pari a 6892.
- Si prevede di controllare mensilmente 1/4 del totale delle ricette oggetto di autocontrollo. Il controllo sarà effettuato su ricette non oggetto di correzioni conseguenti a segnalazione degli esiti da regione e/o a seguito di individuazioni di anomalie suscettibili di correzioni. Mensilmente, a partire dal mese di febbraio 2020, sarà trasmesso ad ATS l'elenco delle pratiche oggetto di autocontrollo. Gli esiti dell'autocontrollo saranno inviati entro il 31 luglio 2020.

#### ***Qualità e completezza della documentazione clinica***

Per l'anno 2020 è stato previsto il controllo di almeno il 12,5% delle attività di ricovero.

Una quota fino a 3 punti percentuali riguarda le verifiche in ordine alla qualità e completezza della documentazione clinica ai sensi della Normativa vigente (D.G.R. 9014/2009 e s.m.i.).

L'autocontrollo della completezza e della qualità della documentazione clinica, come usualmente accade, prevede le seguenti fasi:

- selezione da parte di ATS Milano Città Metropolitana del campione da sottoporre ad autocontrollo ed invio dello stesso all'Istituto.
- Verifica, da parte dell'Istituto, delle cartelle selezionate da ATS Milano.
- Invio in ATS dell'esito dell'autocontrollo effettuato.
- Verifica da parte di ATS della concordanza degli esiti dell'autocontrollo tra Valutato (Istituto) e Valutatore (ATS).
- Eventuale estensione del campione, in caso di discordanza di valutazione tra Valutato e Valutatore ed irrogazione della sanzione, qualora la decurtazione economica risulti uguale o maggiore al 5% del valorizzato totale del campione.
- Oggetto dell'autocontrollo saranno le cartelle cliniche prodotte tra i mesi di Gennaio e Marzo 2020, selezionate con criterio di campionamento casuale. La numerosità del campione sarà pari al 3% della produzione 2019.
- Gli esiti dell'autocontrollo dovranno essere trasmessi ad ATS Milano Città Metropolitana, entro il 30 giugno 2020.
- Successivamente, ATS Milano Città Metropolitana invierà il minicampione, relativo alla verifica di concordanza per l'autocontrollo sulla qualità documentale.
- Qualora la valutazione degli esiti dell'autocontrollo, per la verifica tra il Valutato (Istituto) e il Valutatore (ATS) risulterà concordante, verranno confermati gli esiti, proposti dall'Istituto, per l'intero campione sottoposto ad autocontrollo; in caso contrario, ATS provvederà ad estendere la verifica a tutto il campione sottoposto ad autocontrollo e ad irrogare l'eventuale sanzione.
- ATS provvederà ad inviare gli esiti dei controlli - quota parte controllo ATS ed autocontrollo Erogatore - in Regione entro il 10.01.21 (con possibilità di correggere errori fino al 10.02.21).





**Qualità e sicurezza delle cure – risk management****Miglioramento continuo della qualità**

Nell'esercizio 2020 si darà continuità all'implementazione del Sistema qualità aziendale, tramite:

- l'applicazione del Programma Integrato di Miglioramento dell'Organizzazione (PrIMO), elemento fondante del sistema di valutazione delle strutture sanitarie pubbliche e accreditate di Regione Lombardia, come da regole e scadenze Regionali;
- Il rinnovo della Certificazione ISO 9001: 2015;
- il rinnovo dell'Accreditamento OEI (*Organisation of European Cancer Institutes*)

In particolare si realizzeranno le attività di:

- autovalutazione annuale dei 360 standard di qualità e sicurezza del paziente e dei 20 indicatori organizzativo- gestionali previsti dal programma regionale;
- pianificazione e attuazione del piano annuale di audit interno del sistema qualità, articolato in verifiche di 90 cartelle cliniche chiuse, di 30 strutture afferenti alle diverse aree della Fondazione (amministrativa, Sanitaria, Scientifica) e di circa un centinaio di documenti regolari (procedure trasversali e/o di processo operativo).
- audit clinico del Programma Nazionale Esiti (PNE) e dei Percorsi Diagnostici Terapeutici Assistenziali (PDTA), tramite la verifica di circa 300 cartelle cliniche chiuse, relative agli indicatori di benchmarking nazionali e regionali di performance (appropriatezza, outcome e esito);
- attuazione e monitoraggio del piano di miglioramento della qualità (improvement action plan, comprensivo delle azioni di miglioramento trasversali conseguenti alle attività di audit interno, autovalutazione/self assessment e sorveglianza esterne);
- *Project plan, Self assessment Accreditation and Designation* per il rinnovo della designazione di *Comprehensive Cancer Center* (606 indicatori quantitativi) e dell'Accreditamento Europeo O.E.C.I., basato su 264 standard qualitativi dell'Organisation of European Cancer Institutes.
- Coordinamento della dematerializzazione dei processi e dei dati, previsti dal Progetto e-Health della Fondazione per la tematica dell'accesso, accoglienza e continuità assistenziale

Saranno organizzati i tavoli di lavoro nell'ambito del Comitato PrIMO, finalizzato a coordinare l'integrazione delle attività di miglioramento continuo per il programma regionale e per l'accreditamento degli Istituti Oncologici e i Journal Club della qualità, rivolti alle posizioni referenti per la qualità delle Direzioni e dei Dipartimenti.

Si darà seguito all'aggiornamento delle procedure della qualità, alla luce delle innovazioni legali e/o professionali e si completeranno i percorsi clinici in uso nella Fondazione con particolare riferimento agli indicatori di percorso e degli outcome registrati dal paziente.

Nell'ambito del sistema dei controlli, si darà seguito al piano di Internal Auditing in merito al processo delle convenzioni sanitarie e dell'area PAC gestione rimanenze- magazzini di primo livello, tramite un team interno dedicato e il supporto esterno di un esperto in materia.

L'esercizio 2020 vedrà, per l'adeguamento del Sistema Privacy al Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati (regolamento UE 679/2016), l'implementazione della piattaforma elettronica "Data Protection Manager", che comporterà l'applicazione degli strumenti di gestione della privacy in ogni direzione struttura, compreso il registro dei trattamenti e la valutazione d'impatto sulla protezione dei dati, in base





alle finalità di tutela della salute, ricerca biomedica e gestione del rapporto di lavoro. Questo porterà ad incontri con tutte le strutture della Fondazione, con il coinvolgimento del Data Protection Officer (D.P.O.) e dell'esperto legale in materia di privacy.

Infine sarà gestita, nell'ambito del Piano di formazione 2020, l'attività formativa articolata in:

- 167 eventi in sede, con tipologia formativa residenziale (47%), “on te job” (37%) e a distanza (6%);
- circa 200 eventi extrasede;

finalizzati allo sviluppo delle competenze del personale INT in base agli obiettivi e programmi strategici della Fondazione e alle necessità di aggiornamento tecnico- specialistico o normativo.

### ***Sistema informativo socio sanitario***

Dal 2000 la Fondazione ha messo a punto una strategia di innovazione che ha, prima di tutto, analizzato approfonditamente il portafoglio ICT (Tecnologie dell'Informazione e della Comunicazione) presente e successivamente focalizzato gli sforzi per la realizzazione di un'infrastruttura comune che permettesse di sviluppare le applicazioni critiche per i processi clinici ed amministrativi.

I principi chiave che guidano l'innovazione ICT in Istituto possono essere così riassunti:

- Abilitare l'integrazione tra le applicazioni a supporto dei processi clinici per una migliore condivisione delle informazioni e capacità decisionale degli operatori;
- Acquisire conoscenza dei processi e migliorare le capacità di controllo del management;
- Adottare un approccio innovativo, coerente ed integrato per affrontare i mutamenti tecnologici ed organizzativi;
- Diffondere nei reparti strumenti informatici ergonomici per supportare la mobilità.

Il Sistema Informativo Aziendale (SIA) della Fondazione ha subito forti evoluzioni nel corso degli ultimi anni verso soluzioni di mercato specializzate ma in grado di garantire l'interoperabilità secondo meccanismi standard (HL7, DICOM) e basati su tecnologie consolidate, flessibili e scalabili.

Nonostante buona parte della documentazione clinico-sanitaria sia già digitale (compresa la cartella clinica e la farmacoterapia), non si è ancora raggiunta la completa de materializzazione e le iniziative che si intendono portare avanti hanno l'obiettivo di perseguire la completa digitalizzazione di tutta la documentazione clinico-sanitaria e raggiungere un processo di cura paper-less e sicuro.

Proprio sulla sicurezza del paziente e la gestione del rischio clinico la Fondazione ha da anni una larga esperienza nell'impiego innovativo delle più moderne tecnologie di identificazione e tracciabilità (RFID, NFC). Grazie ad una serie di iniziative, principalmente finanziate dall'esterno con bandi di ricerca (Ministero della Salute, Regione Lombardia), la Fondazione si è dotata di una piattaforma RFID aziendale di identificazione sicura del paziente (bracciale) e dei suoi trattamenti (trasfusione emocomponenti, campioni biologici, re-infusione cellule staminali, somministrazione chemioterapie). Tale piattaforma è stata oggetto di studio ed ha portato alla Fondazione pubblicazioni scientifiche e premi nazionali ed internazionali in questo ambito (IDC EMEA 2007; RFid Italia AWARD 2008; ICT Innovation Award @ Expo Sanità 2010; terzo classificato al Premio Qualità del Network JCI 2015; Primo Premio Innovazione Digitale in Sanità 2017).

Anche nel 2019 gli sforzi di innovazione e rinnovamento ICT della Fondazione sono stati volti a mantenere il livello di eccellenza riconosciuto anche da organismi esterni.

Nell'ottica di tale innovazione è stata attivata una collaborazione permanente con ARIA (ex LISPA) al fine



di identificare un percorso di miglioramento degli applicativi clinici forniti da Regione Lombardia. Tale percorso coinvolge attivamente una rappresentanza dei clinici della Fondazione.

Il rinnovamento di ICT passa anche tramite la sua riorganizzazione basata su una matrice di progetti che vanno dalla accoglienza del paziente, passando dal dossier sanitario e dal workflow chirurgico, diagnostico e farmacologico, fino alla continuità di cura sul territorio, ed inoltre progetti per la parte scientifica, amministrativa e di Business Intelligence, mettendo in evidenza le figure dei Capi Progetto ricercati nell'area clinica, amministrativa e scientifica. Lavorare con la Matrice, distinguendo i progetti (ciò che si vuole realizzare) dalle funzioni (l'organizzazione delle risorse interne ed esterne all'Istituto necessarie per i progetti) è una scelta culturale e manageriale estremamente innovativa, orientata al prodotto (cura) e al risultato (efficacia). Ciò permette di abbassare notevolmente il tasso di burocrazia aziendale.

#### *Sintesi delle attività del 2020:*

Oltre al completamento delle attività iniziate nell'anno precedente sono in corso attività volte a garantire adeguamenti normativi in materia di sicurezza e privacy, aggiornamenti infrastrutturali, implementazione di nuove funzionalità per il proseguimento della de-materializzazione dei processi clinici-amministrativi e prosecuzione degli interventi per l'implementazione del datawarehouse e della Business intelligence.

Di seguito il dettaglio delle attività più importanti svolte nel trimestre:

- Indice di chiusura della Cartella Clinica Elettronica (CCE);
- Diffusione alle strutture di degenza del sistema di Firma Elettronica Avanzata (Firma Grafometrica) per la dematerializzazione dei consensi informati;
- migrazione a nuovo portale di richieste beni e servizi con aumentate funzionalità per la logistica del farmaco e dei magazzini di reparto;
- Codifica LOINC degli esami di laboratorio e relativo aggiornamento del documento CDA2;
- Integrazione dei sistemi aziendali con il portale regionale dei pagamenti MyPay;
- Migrazione alla nuova piattaforma regionale di integrazione NPRI;
- Piano di evoluzione triennale da condividere con ARIA SpA, con relativa compilazione di scheda di budget e modello di maturità;
- Adeguamento alle direttive NIS (Network and Information Security).

## 4 Il sistema degli acquisti – area contratti

Di seguito l'elenco delle procedure di acquisto pianificate per l'anno 2020 in considerazione della scadenza di contratti in essere o per nuove esigenze rappresentate in fase di programmazione:

OGGETTO DEL CONTRATTO	IMPORTO CONTRATTUALE COMPLESSIVO STIMATO (Iva esclusa)
ABBONAMENTO A RIVISTE SCIENTIFICHE E TECNICO AMMINISTRATIVE	€ 896.760,00
SERVIZIO AGENZIA VIAGGI PER TRASFERTE DI LAVORO	€ 630.000,00





## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

PIATTAFORMA INFORMATICA PER LA GESTIONE DEGLI STUDI CLINICI	€ 100.000,00
DATABASE PER PROGETTO REGISTRO TUMORI EXTRA RARI	€ 225.000,00
MATERIALE DI CONSUMO PER STABULARIO	€ 108.000,00
SERVIZIO DI GESTIONE DELLO STABULARIO	€ 525.954,00
FORNITURA DI PLASTICA VARIE DITTE	€ 500.000,00
KIT DIAGNOSTICI PER PIATTAFORME FONDAZIONE AGILENT	€ 253.086,00
KIT DIAGNOSTICI PER PIATTAFORME FONDAZIONE QIAGEN	€ 167.678,00
KIT DIAGNOSTICI PER PIATTAFORME FONDAZIONE ILLUMINA	€ 323.992,00
SERVIZIO GESTIONE EMERGENZE	€ 150.000,00
FORNITURA DI GAS MEDICINALI, TECNICI E CRIOGENICI E DEI SERVIZI DI MANUTENZIONE CONNESSI (CONVENZIONE ARCA)	€ 2.268.736,00
MANUTENZIONE APPLICATIVI SANTER	€ 205.000,00
TELEFONIA MOBILE	€ 124.000,00
RINNOVAMENTO DELLA PIATTAFORMA DI POSTA ELETTRONICA	€ 600.000,00
SISTEMA HARDWARE CLUSTER DI CALCOLO PER LA RICERCA	€ 300.000,00
PIATTAFORMA SOFTWARE PER ELABORAZIONE DATI BIOINFORMATICI	€ 270.000,00



## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

N.2 MONITOR PER MONITORAGGIO INVASIVO DEI PARAMETRI EMODINAMICI	€ 80.000,00
AGGIORNAMENTO SALA OPERATORIA INTEGRATA	€ 250.000,00
COLONNA PER VIDEOBRONCOSCOPIA	€ 90.000,00
LAPAROTENSER	€ 65.000,00
LASER VASCOLARE	€ 90.000,00
SISTEMA DI VIDEOCAMERA A FLUORESCENZA PER LINFONODO SENTINELLA CON TELECAMERA PER CHIRURGIA OPEN (VERDE INDOCIANINA)	€ 160.000,00
ECOGRFO DI MEDIA FASCIA	€ 50.000,00
FLUSSIMETRO	€ 51.500,00
STRUMENTO PER MICRODIALISI	€ 70.000,00
PIATTAFORMA PER LA CONTORNAZIONE ANATOM-E	€ 75.000,00
PET/CT	€ 2.000.000,00
MODULO PER LA SINTESI DI RADIOFARMACI PER TERAPIA, MARCATI CON Y-90 E LU-177	€ 55.000,00
N.2 GENERATORE GE-68/GA68 DA 50 MCI ANNO 2019	€ 76.000,00
18F-FLUOROCOLINA 50 MCI 1 FORNITURA SETTIMANALE ANNO 2019	€ 50.000,00
SOSTITUZIONE RMN PHILIPS	€ 600.000,00



## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

SOSTITUZIONE APPARECCHIATURE NON DIGITALIZZABILI NECESSARIA PER ADEMPIMENTI NORMATIVI IN MATERIA DI RADIOPROTEZIONE.	€ 800.000,00
N.1 SEQUENZIATORE CE-IVD	€ 150.000,00
N.8 MICROSCOPI (8 MICROSCOPI INSERITI IN PI 2019)	€ 65.000,00
N.1 DIGITAL PCR	€ 80.000,00
N.1 MICROSCOPIO A FLUORESCENZA E CAMPO CHIARO CON SISTEMA SCANNERIZZAZIONE VETRI, SISTEMA ANALISI FISH E CARIOTIPO AGGIORNATO	€ 120.000,00
N.1 CHROMIUM SINGLE CELL 3 SOLUTION	€ 60.000,00
N.1 MALDI TOF-TOF	€ 600.000,00
N.1 SISTEMA SPETTROMETRO DI MASSA E GASCROMATOGRAFO	€ 450.000,00
N.1 SISTEMA PER ANALISI ELISA IN ELETTROCHEMILUMINESCENZA	€ 50.000,00
N. 1 ION CHEF™ INSTRUMENT	€ 50.000,00
N. 1 SINGLE-CELL SEQUENCER	€ 150.000,00
N.1 SISTEMA PER PURIFICAZIONE DI PROTEINE ED ANTICORPI	€ 60.000,00
SEAHORSE XFE96 EXTRACELLULAR FLUX ANALYZER	€ 200.000,00
N.1 CAMPIONATORE GASCROMATOGRAFO	€ 70.000,00
N.1 CITOFUORIMETRO	€ 118.500,00
FORNITURA DI TNT IN SERVICE E A MAGAZZINO DI DISPOSITIVI E ACCESSORI STERILI E NON E ALTRO MATERIALE MONOUSO	€ 2.260.000,00
FORNITURA FARMACI (EX BRESCIA)	€ 139.733.152,00
FORNITURA GUANTI MEDICALI MONOUSO	€ 654.000,00
SISTEMI DIAGNOSTICI PER ELETTROFORESI	€ 214.035,00
MATERIALE PER SPECIFICHE APPARECCHIATURE ELETTROCHIRURGIA	€ 545.000,00





## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

SISTEMA DIAGNOSTICO ESECUZIONE ESAMI HLA	€ 1.225.000,00
FULL SERVICE DEFLUSSORI E RELATIVE POMPE	€ 1.422.512,00
FORNITURA KIT E REGAENTI LIFE	€ 1.586.271,00
FULL SERVICE SISTEMA AUTOMATIZZATI PER COLORAZIONI IMMUNOISTOCHIMICHE	€ 1.407.144,00
SERVIZIO DI PERFUSIONE	€ 160.500,00
FORNITURA DI MATERIALE PER RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	€ 650.133,00
FORNITURA DI DISINFETTANTI PER LAVAENDOSCOPI	€ 168.000,00
ATTREZZATURE SANITARIO E MOBILI E ARREDI	€ 220.000,00
SISTEMA PER BIOPSIA VAB MAMMELLA STEREOTASSICA/ ECOGRAFICA / RM E RELATIVI AGHI 400 ANNUI	€ 150.000,00
N.1 ARMADIO PER STUPEFACENTI	€ 40.000,00
FORNITURA LINAC	€ 2.000.000,00
FORNITURA DISPOSITIVI PER AFERESI	€ 336.000,00
MATERIALE DI CONSUMO PER STABULARIO	€ 108.000,00
FORNITURA EPISODICA RADIOFARMACO F18-FDG	€ 170.000,00
FORNITURA KIT CROMOGRANINA	€ 165.000,00
SERVIZIO DI INDAGINI DIAGNOSTICHE IN CAMPO GENETICA MOLECOLARE	€ 478.000,00
SERVIZIO DI CONCESSIONE GESTIONE BAR	€ 1.185.000,00
SERVIZIO AGENZIA VIAGGI PER TRASFERTE DI LAVORO	€ 630.000,00
SERVIZIO DI GESTIONE DELLO STABULARIO	€ 525.954,00
SERVIZIO DI GUARDIANIA VIA AMADEO	€ 300.000,00
SERVIZIO DI PULIZIA E SANIFICAZIONE	€ 5.860.560,00
FORNITURA DI VETRINI E LAME	€ 335.000,00
FULL SERVICE IMMUNOANALIZZATORE KRYPTOR COMPACT PLUS IN COMODATO D'USO GRATUITO E RELATIVI KIT CROMOGRANINA, ANTIRECETTORI TSH, MARCATORI TUMORALI NSE	€ 165.000,00
NOLEGGIO FOTOCOPIATRICI	€ 80.000,00
AFFIDAMENTO SERVIZIO NOLEGGIO DI PRESIDI ANTIDECUBITO	€ 180.000,00



## 922 - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori

SERVIZIO DI NOLEGGIO, LAVAGGIO, RITIRO E CONSEGNA BIANCHERIA PIANA E VESTIARIO PER IL PERSONALE	€ 3.991.000,00
FORNITURA DI FARMACI ARCA (ARCA_2017~_001.10) LOTTO 911 - DARATUMUMAB	€ 380.000,00
FORNITURA DI FARMACI ARCA (ARCA_2017~_001.10) LOTTO 22 - NIVOLUMAB	€ 5.320.000,00
FORNITURA DI LIQUIDI PER LA CONSERVAZIONE DI ORGANI	€ 120.000,00
ADESIONE ALLA CONVENZIONE ARCA_2018_001.2 - LOTTO 377 - PALBOCICLIB 75 MG	€ 1.224.000,00
FARMACI BIOLOGICI ACCORDO QUADRO TRASTUZUMAB	€ 431.000,00
FORNITURA FARMACI ARCA_2016_89,1 - LENALIDOMIDE - REVLIMID 10 MG - 21 CPS	€ 536.000,00
FORNITURA FARMACI ARCA_2017_001,3 BIS - RITUXIMAB SOLUZIONE 1400 MG	€ 365.000,00
FORNITURA DI FARMACI MEDIANTE ADESIONE A CONVENZIONE ARIA - ARCA_2018_001,3 LOTTO 458 - DEFITELIO SOLUZIONE PER INFUSIONE	€ 979.000,00
ASSISTENZA E MANUTENZIONE ORACLE	€ 97.000,00
SERVICE TERAPIA DEL VUOTO	€ 150.000,00

Con riferimento alle acquisizioni relative all'anno 2020 si precisa che sono previsti i seguenti nuovi fabbisogni così come di seguito dettagliato:

- A seguito della Deliberazione Regionale XI/1986 del 23/07/2019 è stato introdotto il test genetico somatico per patologie mammarie istologicamente diagnosticate con una tariffa di 2.000 € (codice 91.2F.9 nel nomenclatore delle prestazioni ambulatoriali).

**Fabbisogno supplementare 2020 per la Fondazione di € 600.000** (corrispondenti a 300 pazienti anno ca.);

- Pazienti con carcinoma del polmone trattati con inibitore di EGFR richiedono necessariamente di valutare la mutazione C797S nel gene EGFR. Questa mutazione è legata a resistenza al farmaco e, se riscontrata, consente al clinico di scegliere un trattamento più efficace per il paziente. Vista l'importanza clinica del test, è necessario acquisire i nuovi kit compatibili con il sistema già in uso presso la Fondazione.

**Fabbisogno supplementare anno 2020 per la Fondazione di € 100.000;**

- Test "New Generation Sequencing" per traslocazioni e fusioni geniche a fronte di un aumento della disponibilità dei farmaci per ottimizzare il trattamento dei pazienti.

**Fabbisogno supplementare anno 2020 per la Fondazione di € 35.000;**





- Nuova metodologia tipizzazione HLA. Il passaggio comporterà per circa 6/8 mesi l'acquisizione sia dei vecchi kit per la routine che dei nuovi per permettere la certificazione degli stessi.

**Fabbisogno supplementare anno 2020 per la Fondazione di € 50.000;**

Alle procedure sopraelencate si aggiungono le procedure di acquisto di farmaci tramite adesione ad ARCA e quelle legate agli investimenti via via autorizzati per apparecchiature medicali, attrezzature e arredi e ICT.

Si precisa che le acquisizioni vengono effettuate nel rispetto delle regole e degli obiettivi regionali:

1. Preventiva verifica innanzitutto della possibilità di adesione ai contratti/convenzioni stipulati dall'Agenzia Regionale Centrale Acquisti e/o da CONSIP;
2. Attivazione di forme di acquisizione aggregata all'interno dei consorzi/unioni formalizzate di acquisto in via residuale;
3. Gare autonome solo nell'impossibilità di procedere nelle modalità precedentemente descritte.

La Fondazione è inoltre impegnata in una programmazione volta all'azzeramento delle proroghe non dipendenti da ragioni oggettive ed indipendenti dall'operato della stessa.

Tuttavia si segnala che, con riferimento all'obbligo di ricorrere prioritariamente a procedure centralizzate e aggregate, i tempi di attivazione delle convenzioni delle centrali di committenza rispetto alla programmazione e di predisposizione di atti di gara condivisi per le procedure consortili, determinano un inevitabile rallentamento.

## 5 La gestione economico-finanziaria dell'Azienda

### *Gestione degli approvvigionamenti (beni e servizi)*

Il decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza n. 962 del 29 gennaio 2020 ha previsto riduzioni di spesa per le varie macro aree, conformemente a quanto previsto dalle regole di sistema approvate con Deliberazione della Giunta Regionale n. 2672 del 16 dicembre 2019.

In particolare, le tabelle del decreto prevedono che la Fondazione dovrà ridurre la spesa per dispositivi medici di 188 €/000 rispetto alla prechiusura 2019, la spesa per Consulenze e collaborazioni non sanitarie di 77 €/000 e la spesa per altri beni e servizi (esclusi farmaci da File F, HCV, Primo Ciclo e Doppio Canale) di 314 €/000. Complessivamente quindi, la riduzione di spesa dovrebbe essere pari a 579 €/000.

In realtà, il totale autorizzato per beni e servizi è pari a 110.674 €/000 e, dato che risultano vincolati ai farmaci di File F, HCV, Primo Ciclo e doppio canale 51.947 €/000, la spesa per gli altri beni e servizi ha, per differenza rispetto al totale, un vincolo 58.727 €/000. La criticità deriva dal fatto che la spesa per tali beni è risultata nel preconsuntivo 2019 pari a 59.572 e il risparmio da conseguire risulta effettivamente pari a





845 €/000 (pari all'1,4% della spesa sostenuta nel 2019).

Al di là della criticità di una riduzione quasi doppia rispetto a quella dichiarata, il problema di fondo è che i tagli lineari non si adattano alla Fondazione e all'evoluzione delle attività in essere.

Infatti, la natura di IRCCS monospecialistico della Fondazione, fa sì che la stessa, oltre a non poter variare il mix di attività per compensare eventuali inefficienze, sia centro di innovazione e ricerca, anticipi e segua i trend di cura più avanzati, anche nel caso essi siano economicamente inefficienti purché efficaci negli esiti.

Inoltre, proprio a causa di questa natura monospecialistica, una piccola variazione del mix delle attività da un anno con l'altro può avere impatto significativo su costi e ricavi.

Si citi, come primo esempio, la dinamica della spesa per dispositivi medici che nel 2017 ha avuto un rallentamento e nel 2018 e 2019 di nuovo crescita.

Al netto delle azioni volte a migliorare l'efficienza e già parzialmente in essere (nuove procedure di gara, riduzione dei lotti, controllo sulle giacenze), la grossa differenza tra i tre esercizi è da ricondurre all'attività.

Infatti, la chirurgia che nel 2016 si era orientata maggiormente verso la mininvasiva, mentre il 2017 aveva visto un ritorno alla tradizionale a cielo aperto (meno costosa dal punto di vista dei devices utilizzati) dal 2018 si è avuta una nuova ripresa della mininvasiva.

Con queste premesse, è evidente che, se non si vuole limitare l'attività innovativa e meno traumatica per il paziente, un risparmio della spesa per dispositivi medici non sembra realisticamente conseguibile.

Ancora più rilevante è, tuttavia, il tema delle collaborazioni professionali sanitarie, delle consulenze sanitarie e delle convenzioni passive con altre strutture. La natura monospecialistica della Fondazione impedisce di avere in organico tutte le figure necessarie alla cura dei pazienti ricoverati e, tradizionalmente, tali prestazioni vengono acquistate da altre aziende o tramite contratti libero professionali. Dato che i pazienti sono sempre più affetti da patologie multiple e necessitano spesso di assistenza multidisciplinare, se si vogliono garantire cure in linea con il prestigio e la storia della Fondazione, la spesa per questi servizi è incompressibile ed in crescita.

Inoltre, per garantire il pieno svolgimento dell'iter diagnostico terapeutico e in sostituzione delle assenze a vario titolo, nonché per i cronici problemi di personale in sala operatoria, in attesa di espletare un concorso ad hoc, la Fondazione è costretta a ricorrere in misura significativa a collaborazioni professionali di area infermieristica.

Quanto esposto in merito a dispositivi e collaborazioni professionali, vale anche per le altre categorie di beni e servizi: è molto difficile conseguire ulteriori risparmi a fronte di una attività non in calo e sempre più complessa.

In particolare, per la quadratura con le assegnazioni regionali, si sono indicati nel BPE 2020 i seguenti costi rispetto alla prechiusura 2019; dispositivi medici: - 188 €/000; altri beni sanitari (sangue, emoderivati, prodotti chimici, ecc.): -19 €/000; beni non sanitari: -1 €/000; collaborazioni: -78 €/000; servizi non sanitari: -252 €/000 (risparmio sui premi assicurativi derivanti dall'aggiudicazione della nuova gara).

Tali risparmi, sono molto critici per tutte le voci, a meno di non ridurre le attività; infatti, molte delle voci



ridotte hanno registrato costi in calo già negli anni passati e non sembra possibile comprimerle ulteriormente, in quanto le leve principali (nuove gare e spending review) che hanno determinato la dinamica virtuosa di questi anni sono già state utilizzate a fondo.

Viceversa, sono previsti in lieve crescita rispetto alla prechiusura 2019 i servizi sanitari (+188 €/000) e non sanitari (+11 €/000), le manutenzioni (+12 €/000) e i godimenti di beni di terzi (+5 €/000)

I valori inseriti sono quindi in quadratura con le assegnazioni di cui al decreto, ma rispetto all'esercizio 2019 permangono le criticità evidenziate in sede di redazione del IV CET 2019 (circa 500 €/000) relativamente ai costi per utenze a seguito di maggior costo convenzione CONSIP rispetto alla precedente convenzione, oltre a ulteriori spese incompressibili per circa 2.500 €/000 che si aggiungono alle illustrate difficoltà di conseguire il risparmio richiesto e che dovranno giocoforza trovare capienza in assestamento.

In particolare:

- 330 €/000 per il Servizio di verifica vulnerabilità sismica e per il sistema antincendio;
- 350 €/000 per la manutenzione ordinaria delle apparecchiature sanitarie: si tratta di una maggiore spesa legata all'uscita di garanzia delle attrezzature acquisite negli ultimi anni. La Fondazione ha posto in essere, infatti, un grande sforzo di ammodernamento e sviluppo del parco tecnologico di proprietà utilizzando sia finanziamenti regionali che mezzi propri derivanti da lasciti non vincolati. L'acquisizione in conto capitale porta, al termine della garanzia, alla necessità di finanziare il costo della manutenzione ordinaria che grava sulla spesa per beni e servizi ed è pertanto incompressibile;
- 60 €/000 per nuovi noleggi di apparecchiature sanitarie;
- 765 €/000 per ulteriori costi legati alla nuova gara regionale Fleet 2 aggiudicata nel 2019, al passaggio ad Office 365 e alle nuove funzionalità farmacia centralizzata, cce, ecc. e relative gg a consumo;
- 350 €/000 per ulteriori spese per servizi sanitari: costi legati ai nuovi test genetici per la biologia molecolare;
- 610 €/000 per ulteriori spese per dispositivi medici: costi legati ai nuovi test genetici per la biologia molecolare, all'incremento della chirurgia mininvasiva oltre al passaggio alla nuova metodologia di tipizzazione HLA;
- 35 €/000 per ulteriori spese per materiale diagnostico : costi legati ai Test "New Generation Sequencing" per traslocazioni e fusioni geniche a fronte di un aumento della disponibilità dei farmaci per ottimizzare il trattamento dei pazienti

### ***Il piano investimenti***

Per gli interventi già in essere si rimanda ai paragrafi precedenti della presente relazione.

Per i nuovi interventi, interamente finanziati con contributi vincolati Regionali e Ministeriali vincolati si rimanda ai dettagli di cui all'apposito allegato al BPE.

### ***Il costo del personale***

Il tetto di spesa indicato per il personale è invece superiore alla prechiusura 2019 (+935 €/000), ed è pari





a 83.145 €/000 inclusa IRAP.

Tuttavia, al di là delle possibili integrazioni per RAR e “Legge Sirchia”, tale valore **non tiene conto di:**

- Finanziamento del personale dedicato al progetto oncologia oculare (pari a **177€/000**) di cui alla D.G.R. 5 dicembre 2016, n. X/5954, autorizzato con nota di prot. n.G1.2018.0001334, inviata via PEC il 16 gennaio 2018 dal D.G.;
- Trasferimento di ulteriore personale dal sezionale ricerca al sezionale assistenza, in ottemperanza agli accordi sottoscritti con il Ministero della Salute da questa Direzione e dalla Direzione Generale Welfare di Regione Lombardia, con nota 27 luglio 2016 prot. G1.2016.0025434, con riconoscimento delle quote in essi previste per il 2020 pari a **450/€000**, e per il 2018 e il 2019 pari a ulteriori **450/€000**. Si ricorda infatti che nel 2018 è stato riconosciuto l'importo di 200/€000 a fronte dei 450/€000, e nel 2019 l'importo di 250/€000 a fronte dei 450/€000.

#### *Gestione della tesoreria*

I tempi medi di pagamento del 2019 sono stati pari a 48,19 giorni, con un indicatore di tempestività pari a -11,81 (anticipo sulla scadenza contrattuale). Questo dato colloca la Fondazione ampiamente al di sotto della media regionale (60 giorni).

Il totale pagato è stato pari a € 121.064.381,91.

## **6 Il bilancio dell'anno 2020**

Così come per i costi, anche per i ricavi, le assegnazioni di cui al citato decreto n. 962 divergono dalla prechiusura 2019, anche a causa della differente impostazione rispetto al passato, tale per cui il punto di riferimento non è il dato definitivo 2019 ma il dato delle assegnazioni di Assestamento 2019.

Per quanto riguarda i ricoveri, si prevede un ricavo per lombardi (incluso onere 9 e Legge 7) pari a 41.146 €/000, a fronte di un dato 2019 lordo pari a 40.711 €/000. La somma preventivata sembra quindi sovrastimata, vista la non immediata soluzione dei problemi di personale nel blocco operatorio che ha portato alla riduzione di attività nel 2019.

I DRG extraregione e stranieri, invece, vengono assegnati pari a 18.722 €/000, a fronte di un dato 2019 lordo pari a 18.616 €/000. In questo caso le assegnazioni sembrano in linea, anche se il mix regione/fuori regione non è governabile dalla Fondazione e, pertanto, non prevedibile.

Le assegnazioni per le prestazioni ambulatoriali per lombardi (incluso onere 9) sono invece largamente inferiori all'andamento reale lordo 2019 (pari a 30.895 €/000), attestandosi su un valore di 28.840 €/000.

Anche le assegnazioni per gli extraregione e stranieri sono inferiori al dato reale lordo 2019 (pari a 8.236 €/000, a fronte di una assegnazione di 7.907 €/000). È doveroso sottolineare come le attività ambulatoriali della Fondazione sono strettamente legate alla natura della stessa e la crescita riscontrata negli ultimi anni ha riguardato principalmente attività legate al *core business* della Fondazione (radioterapia, anatomia patologica, medicina nucleare, radiologia interventistica, ecc.) e pertanto le





decurtazioni riguardano prestazioni non certamente inappropriate.

Le assegnazioni per i ricavi da File F sono invece ampiamente superiori alla prechiusura 2019 per quanto riguarda i pazienti lombardi. In particolare, il dato previsionale è pari a 40.349 €/000, e superiore al dato lordo 2019 per 1.550 €/000. Tale assegnazione sembra in linea con la seconda metà dell'esercizio 2019 in cui i valori hanno registrato una crescita dovuta all'utilizzo dei nuovi farmaci innovativi e all'acquisto degli stessi per le strutture private IEO e HUMANITAS. L'importo assegnato per l'esercizio 2020 tuttavia sembra sottostimato. Per gli extraregione e stranieri, invece, l'assegnazione è inferiore per 511 €/000 rispetto al dato lordo 2019 e pari a 8.539 €/000.

Le assegnazioni di ricavo per prestazioni sanitarie sono in leggero calo rispetto al 2019 per quanto riguarda Primo Ciclo e Doppio Canale (-41 €/000) e in linea con il 2019 per quanto riguarda le Cure Palliative, sia residenziali che domiciliari.

In linea con il 2019 sono le assegnazioni per le entrate proprie (8.808 €/000), ma il mantenimento di tale previsione non può essere considerato scontato, visto che in tale voce rientrano proventi per loro natura variabili quali quelli da sperimentazioni farmaci, i rimborsi per il personale in comando, i proventi da ticket, ecc.

Un discorso simile va fatto anche per la Libera Professione, le cui assegnazioni per ricavi (e costi) sono poste pari all'Assestamento 2019. Tuttavia, tale stima non può costituire un obiettivo aziendale in quanto il fatturato, in costante crescita da anni, nel 2019 ha subito una riduzione (-0,9% nel 2019) riconducibile sostanzialmente alle attività di ricovero, a causa di una riduzione dei posti letto aperti presso il reparto solventi a seguito di problemi intervenuti e non prevedibili nell'organico infermieristico dedicato e in quanto il margine di Bilancio è strettamente correlato alla tipologia di ricoveri, essendo decisamente più elevato in proporzione per i ricoveri medici. Dato che il mix non è governabile, un suo cambiamento potrebbe inficiare la tenuta del margine, comunque fortemente positivo e largamente superiore alla media regionale.

Complessivamente, i contributi assegnati a vario titolo dalla Regione sono in calo rispetto al dato 2019. In particolare, il contributo per il PSSR è superiore di 1.000 €/000 rispetto al Preconsuntivo 2019, le Funzioni sono in linea mentre gli altri contributi da Regione in decisa diminuzione (-2.801 €/000).

Come da indicazioni regionali, nel BPE non vengono inseriti proventi finanziari né straordinari, mentre gli utilizzi contributi esercizi precedenti sono pari a 280 €/000) e frutto dell'utilizzo del contributo regionale destinato al finanziamento di progetti di innovazione in ambito sanitario e sociosanitario (contributo assegnato nell'esercizio 2018).

Complessivamente, i ricavi per le attività sanitarie sono quindi in crescita rispetto al 2019 di 349 €/000.

Per quanto riguarda i ricavi della ricerca, gli stessi sono stimati in calo (-1.904 €/000 rispetto al preconsuntivo 2019), e così i relativi costi.

Premesso che l'andamento delle attività di ricerca non è mai preventivabile puntualmente in quanto legato agli effettivi finanziamenti che si riescono ad ottenere, il calo è da attribuire ad un minor introito di nuovi contributi, compensato parzialmente dal maggior utilizzo di contributi di esercizi precedenti.

Va sottolineato che per quanto riguarda il contributo ministeriale per la ricerca corrente, in sede di Bilancio Preventivo si può appostare solo il 75% del contributo dell'esercizio precedente in quanto la



ripartizione avviene solo in corso d'esercizio.

In ogni caso, vista la natura per "progetti" del sezionale della ricerca, è garantito l'equilibrio economico del sezionale.

**f.to Il Direttore Generale**

*dott. Stefano Manfredi*

ai sensi del D.Lgs 12/2/1993 n. 39

RLS.C.R.I.B.A.













40103000000000	4.10.10.30.00.00.00.00.00	A.10) Contributi celerato da enti privati - Totale	€	13.256.207	7.355.980	(5.899.227)	-44,39%	1.838.995	1.838.995	1.838.995	1.838.995	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione						Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40103010000000	4.10.10.30.01.00.00.00.00	Contributi da persone giuridiche private - Vincodati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40103020000000	4.10.10.30.02.00.00.00.00	Contributi da persone fisiche private - Vincodati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40103030000000	4.10.10.30.03.00.00.00.00	Contributo dal Telesole - Indistinto	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40103040000000	4.10.10.30.04.00.00.00.00	Altri contributi da privati - Indistinto	€	70.000	0	(70.000)		0	0	0	0	0	0	0	0
40103050000000	4.10.10.30.21.00.00.00.00	Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincodati	€	71.136	40.000	(31.136)		10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
40103060000000	4.10.10.30.23.00.00.00.00	Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincodati	€	13.084.072	7.315.980	(5.768.092)		1.828.995	1.828.995	1.828.995	1.828.995	1.828.995	1.828.995	1.828.995	1.828.995
40110000000000	4.10.11.00.00.00.00.00.00	A.10) Retifica contributi celerato per destinazione ad investimenti - Totale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40110010000000	4.10.11.10.00.00.00.00.00	A.10.A) Retifica contributi celerato per destinazione ad investimenti	€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione						Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40110010100000	4.10.11.10.01.00.00.00.00	Retifica contributi celerato per destinazione ad investimenti - Contributi da Regioni per quota F.S. Regionale	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40110010300000	4.10.11.10.03.00.00.00.00	Retifica contributi celerato per destinazione ad investimenti - Altri contributi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120000000000	4.10.12.00.00.00.00.00.00	A.10) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale	€	16.914.381	21.674.628	4.760.047	0,28	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657
40120010000000	4.10.12.10.00.00.00.00.00	A.10.A) Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€	16.914.381	21.674.628	4.760.047	28,14%	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657	5.418.657
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione						Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40120010100000	4.10.12.10.01.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da regione o Prov. Aut. per quota F.S. Regionale indistinto finalizzato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010200000	4.10.12.10.02.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Vincolato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010300000	4.10.12.10.03.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da Regione per quota FSR Indistinto	€	0	279.880	279.880		69.920	69.920	69.920	69.920	69.920	69.920	69.920	69.920
40120010400000	4.10.12.10.04.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da ATSA/ASST/IRCCS/ESR Vincolato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010500000	4.10.12.10.05.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) Vincodati	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010600000	4.10.12.10.06.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per servizi socio sanitari (N.S.I.) a contributi	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010700000	4.10.12.10.07.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da Ministero	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010800000	4.10.12.10.08.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da Regione	€	5.072.186	6.578.832	1.506.646	29,70%	1.644.708	1.644.708	1.644.708	1.644.708	1.644.708	1.644.708	1.644.708	1.644.708
40120010900000	4.10.12.10.09.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da ATSA/ASST/IRCCS/ESR Vincolato	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120011000000	4.10.12.10.10.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da ATSA/ASST/IRCCS/ESR Vincolato	€	0	49.783	49.783		12.446	12.446	12.446	12.446	12.446	12.446	12.446	12.446
40120010100000	4.10.12.10.01.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da enti pubblici	€	1.594.126	1.132.532	(461.593)	-27,13%	283.133	283.133	283.133	283.133	283.133	283.133	283.133	283.133
40120010200000	4.10.12.10.02.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati (altro)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40120010300000	4.10.12.10.03.00.00.00.00	Utilizzo fondi per quote finalizzate contributi vincolati di esercizi precedenti per ricerca da privati	€	10.988.260	13.633.801	3.345.541	32,22%	3.406.451	3.406.451	3.406.451	3.406.451	3.406.451	3.406.451	3.406.451	3.406.451
40200000000000	4.10.20.00.00.00.00.00.00	A.20) Previdenti e rischi diversi - Totale	€	183.076.664	182.482.627	(594.037)	(0,32)%	45.020.657	45.020.657	45.020.657	45.020.657	45.020.657	45.020.657	45.020.657	45.020.657
40201000000000	4.10.20.10.00.00.00.00.00	A.20.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€	174.557.754	174.639.789	82.035	0%	43.664.937	43.664.937	43.664.937	43.664.937	43.664.937	43.664.937	43.664.937	43.664.937
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI del	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione						Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40201010010000	4.10.20.10.01.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg per la ATS di appartenenza	€	24.929.881	24.929.881	0	0,00%	6.232.471	6.232.471	6.232.471	6.232.471	6.232.471	6.232.471	6.232.471	6.232.471
40201010020000	4.10.20.10.01.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg per altre ATS lombarde	€	16.215.943	16.215.943	0	0,00%	4.053.986	4.053.986	4.053.986	4.053.986	4.053.986	4.053.986	4.053.986	4.053.986
40201010030000	4.10.20.10.01.03.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg integrative (Mobilità attiva in compensazione)	€	18.114.786	18.121.770	208.981	1,12%	4.680.443	4.680.443	4.680.443	4.680.443	4.680.443	4.680.443	4.680.443	4.680.443
40201010040000	4.10.20.10.01.04.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 7	€	101.330	275	(101.055)	-99,73%	68	68	68	68	68	68	68	68
40201010050000	4.10.20.10.01.05.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010060000	4.10.20.10.01.06.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010070000	4.10.20.10.01.07.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010080000	4.10.20.10.01.08.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010090000	4.10.20.10.01.09.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010100000	4.10.20.10.01.10.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010110000	4.10.20.10.01.11.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010120000	4.10.20.10.01.12.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010130000	4.10.20.10.01.13.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010140000	4.10.20.10.01.14.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010150000	4.10.20.10.01.15.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010160000	4.10.20.10.01.16.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010170000	4.10.20.10.01.17.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010180000	4.10.20.10.01.18.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010190000	4.10.20.10.01.19.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201010200000	4.10.20.10.02.00.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020000000	4.10.20.10.02.00.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020010000	4.10.20.10.02.01.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020020000	4.10.20.10.02.02.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020030000	4.10.20.10.02.03.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020040000	4.10.20.10.02.04.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020050000	4.10.20.10.02.05.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020060000	4.10.20.10.02.06.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020070000	4.10.20.10.02.07.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020080000	4.10.20.10.02.08.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020090000	4.10.20.10.02.09.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020100000	4.10.20.10.02.10.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020110000	4.10.20.10.02.11.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020120000	4.10.20.10.02.12.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020130000	4.10.20.10.02.13.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020140000	4.10.20.10.02.14.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020150000	4.10.20.10.02.15.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020160000	4.10.20.10.02.16.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020170000	4.10.20.10.02.17.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020180000	4.10.20.10.02.18.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020190000	4.10.20.10.02.19.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
40201020200000	4.10.20.10.02.20.00.00.00	Ricavi per prestazioni dg relativo agli stranieri - codice onere - 9	€	0	0	0		0	0	0					

[illegible]



40201250070000	4.10.20.10.100.900.34.000	€		0	0	0	0	0	0
40201260020000	4.10.20.10.120.901.00.000	€		0	0	0	0	0	0
Altre prestazioni sanitarie a soccorritore e intermedia sanitarie ad Azienda sanitaria e casae mutua estera - (fatturata direttamente) RECLONE: Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Estensione in compensazione (modello attivo)									
40202020000000	4.10.20.20.000.000.00.000	€	6.424.803	5.585.383	(838.520)	-13,06%	1.396.471	1.396.470	1.396.471
A.2.9) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale									
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020
40202010000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	0	0	0	0,00%	0	0	0
40202020000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	154.483	154.483	0	0,00%	38.621	38.620	38.621
40202030000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione farmaci	5.588.813	4.800.000	(788.813)	-14,13%	1.200.000	1.200.000	1.200.000
40202040000000	4.10.20.20.040.010.00.000	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	53.337	59.000	5.663	10,62%	14.750	14.750	14.750
40202050000000	4.10.20.20.050.010.00.000	Ricavi per formazione	6.148	600	(5.549)	-90,63%	150	150	150
40202060000000	4.10.20.20.060.020.00.000	Ricavi per formazione verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0	0,00%	0	0	0
40202070000000	4.10.20.20.070.010.00.000	Ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	24.000	0	(24.000)	-100,00%	0	0	0
40202070020000	4.10.20.20.070.021.00.000	Altri concorsi, recupero e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0,00%	0	0	0
40202070030000	4.10.20.20.070.030.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso enti pubblici	7.034	1.000	(6.034)	-85,78%	250	250	250
40202070040000	4.10.20.20.070.040.00.000	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	588.730	570.800	(17.930)	-3,21%	142.700	142.700	142.700
40203000000000	4.10.20.30.000.000.00.000	A.2.9) Altri proventi - Totale	2.084.107	2.236.355	152.248	6,82%	559.239	559.238	559.239
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020
40203010000000	4.10.20.30.010.010.00.000	Altri attivi	487.101	487.000	(101)	-0,02%	121.750	121.750	121.750
40203030000000	4.10.20.30.030.030.00.000	Altri proventi non sanitari	0	0	0	0,04%	0	0	0
40203040000000	4.10.20.30.040.010.00.000	Altri proventi diversi verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	531.000	531.200	200	0,04%	132.800	132.800	132.800
40203050000000	4.10.20.30.050.030.00.000	Altri proventi diversi verso enti pubblici	0	0	0	13,27%	0	0	0
40203060000000	4.10.20.30.060.030.00.000	Altri proventi diversi verso privati	1.076.006	1.218.755	142.749		304.689	304.689	304.689
40300000000000	4.10.30.00.000.000.00.000	A.3) Concorsi, recupero, rimborsi per attività tipiche - Totale	2.572.238	1.932.734	(639.504)	-14,38%	483.183	483.184	483.184
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale	-	-	-	-	-	-	-
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40301000000000	4.10.30.10.000.000.00.000	Rimborsi assicurativi	0	0	0	-	0	0	0
40302000000000	4.10.30.20.000.000.00.000	A.3.B) Altri concorsi, recupero e rimborsi per attività tipiche - Totale	2.257.238	1.932.734	(324.504)	-14%	483.183	483.184	483.184
COD. COGE. IN	COD. COGE. IN. det	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
40302010000000	4.10.30.20.010.010.00.000	Rimborso per attività comandata e convenzionata GSA/ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	81.316	102.806	21.490	26,43%	25.701	25.702	25.702
40302010020000	4.10.30.20.010.020.00.000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o enti pubblici	147.462	76.732	(70.730)	-47,97%	19.183	19.183	19.183
40302010030000	4.10.30.20.010.030.00.000	Rimborso per personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	200.116	0	(200.116)	-100,00%	0	0	0
40302010040000	4.10.30.20.010.040.00.000	Rimborso per creazione di sinistri ad emendamenti verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	171.563	112.000	(59.563)	-34,72%	28.000	28.000	28.000
40302020000000	4.10.30.20.020.010.00.000	Rimborso per Creazione di farmaci ed emendamenti verso enti pubblici	284.120	280.000	(4.120)	-1,45%	70.000	70.000	70.000
40302020040000	4.10.30.20.020.040.00.000	Rimborso per Creazione di farmaci ed emendamenti verso privati ESCUSI	105.481	102.000	(3.481)	-3,30%	25.500	25.500	25.500
40302030000000	4.10.30.20.030.010.00.000	Rimborso per Creazione di sinistri ad emendamenti verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	757.807	750.868	(6.939)	-0,92%	187.742	187.742	187.742
40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.000	Rimborso per Creazione di Emendamenti di produzione regionale verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100,00%	0	0	0
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.000	Rimborso per Creazione di sinistri ad emendamenti verso enti pubblici	947	0	(947)	-100,00%	0	0	0
40302030040000	4.10.30.20.030.040.00.000	Rimborso per Creazione di sinistri ad emendamenti verso privati	4.412	12.000	7.588	171,99%	3.000	3.000	3.000
40302030050000	4.10.30.20.030.050.00.000	Rimborso per Creazione di sinistri ad emendamenti verso ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	6.284	8.228	1.944	31,35%	2.057	2.057	2.057
40302040000000	4.10.30.20.040.010.00.000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	0	0	0	-100,00%	0	0	0
40302040030000	4.10.30.20.040.030.00.000	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	0	0	0	-100,00%	0	0	0
40302050000000	4.10.30.20.050.010.00.000	Altri concorsi, recupero e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	7.280	0	(7.280)	-100,00%	0	0	0
40302050020000	4.10.30.20.050.020.00.000	Altri concorsi, recupero e rimborsi per attività tipiche da parte di enti pubblici	80.000	88.000	8.000	10,00%	22.000	22.000	22.000
40302050030000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recupero e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	0	0	0	0,00%	0	0	0
40302050040000	4.10.30.20.050.040.00.000	Ricavi GSA per differenziale sulla mobilità interregionale	0	0	0	-	0	0	0
40302050040020	4.10.30.20.050.040.020.000	Altre prestazioni sanitarie a soccorritore e intermedia sanitarie erogate a soggetti pubblici Extra regione	0	0	0	-	0	0	0
40302060000000	4.10.30.20.060.010.00.000	Ricavi da personale dipendente (vito, alloggio, ...)	179.606	180.000	395	0,22%	45.000	45.000	45.000
40302060050000	4.10.30.20.060.050.00.000	Quota da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	0	0	0	0,00%	0	0	0
40302060100000	4.10.30.20.060.100.00.000	Altri ricavi per concorsi, recupero e rimborsi verso privati	230.745	220.000	(10.745)	-4,68%	55.000	55.000	55.000
40302070040000	4.10.30.20.070.040.00.000	RECLONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0	-	0	0	0



A-4) Compensazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale													
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_dif	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020			
40410010000000	4.10.40.10.000.000.00.00	Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	€	1.643.856	1.650.000	16.144	0,98%	415.000	415.000	415.000	415.000		
40420010000000	4.10.40.20.000.000.00.00	Ticket sul pronto soccorso	€	0	0	0		0	0	0	0		
A-5) Costi capitalizzati - Totale													
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_dif	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020			
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	3.315.870	3.315.870	0	0,00%	828.987	828.988	828.987	828.988		
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima erogazione	€	1.473.397	1.473.397	0	0,00%	368.349	368.350	368.349	368.349		
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.00	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	1.291.954	1.291.954	0	0,00%	322.989	322.988	322.989	322.988		
40510020010000	4.10.50.10.010.010.00.00	Quota contributi cessione da contributi FSR destinati a investimenti	€	0	0	0		0	0	0	0		
40510020020000	4.10.50.10.010.010.00.00	Quota contributi cessione da altri contributi destinati a investimenti	€	0	0	0		0	0	0	0		
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo nuova provvidenza da investire	€	1.253.269	1.253.269	0	0,00%	313.317	313.318	313.317	313.317		
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo nuova successioni e donazioni	€	3.015.186	3.015.186	0	0,00%	753.797	753.796	753.797	753.796		
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.00	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	0	0	0		0	0	0	0		
B) COSTI DELLA PRODUZIONE													
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_dif	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020			
50101000000000	4.20.05.00.000.000.00.00	B.1) Acquisti di beni - Totale	€	269.970.664	267.103.636	(2.866.928)	-1,08%	66.775.908	66.775.907	66.775.911	66.775.910		
50101010000000	4.20.05.10.000.000.00.00	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€	87.897.777	84.531.130	(3.366.647)	-3,82%	21.132.858	21.132.857	21.132.858	21.132.857		
COD. COGE. NI	COD. COGE. NI_dif	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020			
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale (File F. escluso HCIV)	€	52.320.020	46.377.328	(5.942.692)	-11,35%	12.094.332	12.094.332	12.094.332	12.094.332		
50101010020010	4.20.05.10.010.010.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale (HCIV)	€	0	0	0		0	0	0	0		
50101010030010	4.20.05.10.010.010.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale (altri farmaci ospedalieri)	€	7.647.606	8.093.904	546.298	7,24%	2.023.476	2.023.476	2.023.476	2.023.476		
50101010040010	4.20.05.10.010.020.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)	€	3.440.780	3.440.307	(474.473)	-13,79%	862.326	862.327	862.327	862.327		
50101010050010	4.20.05.10.010.030.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 102-46/02)	€	119.519	120.476	957	0,80%	30.119	30.119	30.119	30.119		
50101010060010	4.20.05.10.010.040.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale da ATSS/AST (Fondazioni della Regione)	€	0	0	0		0	0	0	0		
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.00	Farmaceutici: Ossigeno	€	30.312	30.312	0	0,00%	7.578	7.578	7.578	7.578		
50101030010000	4.20.05.10.020.010.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinale SENZA AIC	€	470.441	551.436	80.995	17,22%	137.659	137.659	137.659	137.659		
50101030020000	4.20.05.10.020.020.00.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	8.029	11.964	3.935	48,99%	2.891	2.891	2.891	2.891		
50101030030000	4.20.05.10.020.030.00.00	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	198.530	198.530	0	0,00%	49.633	49.632	49.633	49.632		
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.00	Emoderivati	€	238.295	238.445	150	0,06%	59.112	59.111	59.111	59.111		
50101040020010	4.20.05.10.030.020.00.00	Emoderivati da Primi SOGGERIMENTI OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0	0		0	0	0	0		
50101040030010	4.20.05.10.030.030.00.00	GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	6.294	6.294	0	-100,00%	0	0	0	0		
50101040040010	4.20.05.10.030.040.00.00	Emoderivati da ATSS/AST (Fondazioni della Regione SOGGERIMENTI OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€	0	0	0		0	0	0	0		
50101040050010	4.20.05.10.030.050.00.00	Emoderivati da produzione regionale da ATSS/AST (Fondazioni della Regione SOGGERIMENTI OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE)	€	65.550	65.550	0	0,00%	16.388	16.387	16.388	16.387		
50101060010000	4.20.05.10.060.010.00.00	Prodotti dietetici	€	21.440	22.400	960	4,48%	5.600	5.600	5.600	5.600		
50101060020000	4.20.05.10.060.010.00.00	Dispositivi medici: Cui W - Materiali Diagnostici in vitro	€	3.998.605	3.997.000	(1.605)	-0,04%	899.250	899.250	899.250	899.250		
50101060030000	4.20.05.10.060.020.00.00	Dispositivi medici: Cui Z - Materiali diagnostici (materiali per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	538.016	508.000	(30.016)	-5,58%	127.000	127.000	127.000	127.000		
50101060040000	4.20.05.10.060.030.00.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cui)	€	4.841.294	4.836.000	(5.294)	-0,11%	1.209.000	1.209.000	1.209.000	1.209.000		
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.00	Dispositivi Medici: Cui A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	2.149.433	2.209.600	60.167	2,80%	552.400	552.400	552.400	552.400		
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.00	Dispositivi Medici: Cui K - L - Strumentario chirurgico	€	1.538.381	1.550.000	11.619	0,76%	387.500	387.500	387.500	387.500		
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.00	Dispositivi Medici: Cui H - Dispositivi di sutura	€	2.122.854	2.450.000	327.146	15,41%	537.500	537.500	537.500	537.500		
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.00	Dispositivi Medici: Cui M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	655.522	681.200	25.678	3,92%	170.300	170.300	170.300	170.300		
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.00	Dispositivi Medici: Cui T - Dispositivi di protezione e ausili per riabilitazione (d. lg. 46/97)	€	998.339	998.000	(339)	-0,03%	242.000	242.000	242.000	242.000		
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.00	Dispositivi Medici: Cui Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	42.884	50.578	7.694	17,94%	12.644	12.645	12.644	12.645		
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.00	Dispositivi Medici: Cui B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€	1.279.003	1.279.200	197	0,02%	307.300	307.300	307.300	307.300		
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.00	Dispositivi Medici: Cui D, S, V - Dispositivi, prodotti per riabilitazione e dispositivi vari	€	551.342	546.000	(5.342)	-0,97%	136.500	136.500	136.500	136.500		





COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descriptione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201-0309-10000	4-20.10.10.030.010.10.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST AT&TS (Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-10010	4-20.10.10.030.010.10.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - ASST AT&TS(Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-10020	4-20.10.10.030.010.10.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - ASST AT&TS(Fondazioni pubbliche) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-20000	4-20.10.10.030.010.10.020	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30000	4-20.10.10.030.010.10.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30020	4-20.10.10.030.010.10.022	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio - altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30030	4-20.10.10.030.010.10.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASST AT&TS(Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30040	4-20.10.10.030.010.10.031	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altre province della Lombardia - ASST AT&TS(Fondazioni pubbliche)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-40000	4-20.10.10.030.010.10.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture pubbliche ubicate in altro territorio - altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-40010	4-20.10.10.030.010.10.041	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture pubbliche ubicate in altro territorio - altri soggetti pubblici	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-40020	4-20.10.10.030.010.10.052	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - IRCCS	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-50000	4-20.10.10.030.010.20.010	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-60000	4-20.10.10.030.010.20.011	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate nel proprio territorio - Opedai classificati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-60020	4-20.10.10.030.010.20.012	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - Opedai classificati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-60030	4-20.10.10.030.010.20.021	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - case di cura private	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-70000	4-20.10.10.030.010.20.030	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - case di cura private	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-70010	4-20.10.10.030.010.20.031	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate nel proprio territorio - case di cura private	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-80000	4-20.10.10.030.010.20.040	Acquisto di prestazioni ambulatoriali da strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-80020	4-20.10.10.030.010.20.041	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate nel proprio territorio - strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-90000	4-20.10.10.030.010.20.110	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-90010	4-20.10.10.030.010.20.111	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-90020	4-20.10.10.030.010.20.112	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate in altre province della Lombardia - IRCCS privati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-100000	4-20.10.10.030.010.20.120	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classificati - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-100010	4-20.10.10.030.010.20.121	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate in altre province della Lombardia - ospedali classificati	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-100020	4-20.10.10.030.010.20.122	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - case di cura private - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-100030	4-20.10.10.030.010.20.131	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-20000	4-20.10.10.030.010.20.132	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-20010	4-20.10.10.030.010.20.141	Acquisto di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-20020	4-20.10.10.030.010.20.142	Acquisto di prestazioni di pronto soccorso - non seguite da ricovero di strutture private ubicate in altre province della Lombardia - strutture accreditate	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30000	4-20.10.10.030.010.30.010	Assistenza di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in tutto il territorio regionale (mobilità passiva in compensazione)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30010	4-20.10.10.030.010.30.011	Assistenza di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in tutto il territorio regionale (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-30020	4-20.10.10.030.010.30.012	Assistenza di prestazioni ambulatoriali in strutture private ubicate in tutto il territorio regionale (mobilità passiva in compensazione) - escluso PS non seguito da ricovero	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0309-40000	4-20.10.10.030.020.10.010	Assistenza medico specialistica convenzionata interna (SUMA)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50201-0400-00000	4-20.10.10.040.000.00.000	B.I.2.A.4) Acquisti di servizi sanitari per assistenza abitativa - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_NI_did	Descriptione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
50201-0500-00000	4-20.10.10.050.000.00.000	B.I.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e produttiva - Totale	€.	-	-	-	-	-	-	-	-	-



[illegible]

Pagina 9 di 19 Ni-Tot



50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€	500.000	500.000	0	0,00%	125.000	125.000	125.000	125.000	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€	837.107	865.200	28.093	3,36%	216.300	216.300	216.300	216.300	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Traporti non sanitari (se non addebitati in fattura dei fornitori di materiale e merci)	€	28.540	28.860	340	1,19%	7.220	7.220	7.220	7.220	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€	988.731	988.000	1.789	0,13%	247.000	247.000	247.000	247.000	0	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenza telefoniche	€	230.798	222.400	(8.398)	-3,64%	55.600	55.600	55.600	55.600	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenza elettricità	€	3.408.000	3.408.000	0	0,00%	862.000	862.000	862.000	862.000	0	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibili	€	2.517.000	2.520.000	3.000	0,12%	630.000	630.000	630.000	630.000	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€	146.898	148.000	1.102	0,75%	37.000	37.000	37.000	37.000	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.50.000	Altre Utenze	€	0	0	0	-17,11%	0	0	0	0	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€	1.552.579	1.287.000	(265.579)	-27,04%	321.750	321.750	321.750	321.750	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€	264.538	193.000	(71.538)	-3,54%	48.250	48.250	48.250	48.250	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	-2,69%	0	0	0	0	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€	62.205	60.000	(2.205)	0,82%	15.000	15.000	15.000	15.000	0	0	0
50202010100100	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telec	€	61.656	60.000	(1.656)	-4,06%	15.000	15.000	15.000	15.000	0	0	0
50202010100200	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€	366.888	370.000	3.011	0,02%	92.500	92.500	92.500	92.500	0	0	0
50202010100300	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborsi spese di viaggio e soggiorno	€	542.475	509.600	(32.875)	0,02%	127.400	127.400	127.400	127.400	0	0	0
50202010100400	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€	1.023.837	1.024.000	163	0,00%	256.000	256.000	256.000	256.000	0	0	0
50202010100500	4.20.10.20.010.050.30.000	Altri servizi non sanitari	€	2.075.874	2.075.900	(74)	0,00%	518.950	518.950	518.950	518.950	0	0	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>5.2.5.2) Consulenze, Collaborazioni, Intermedia e altre prestazioni di lavoro non sanitario - Totale</b>	€	<b>3.833.175</b>	<b>1.588.196</b>	<b>(2.244.979)</b>	<b>-60,65%</b>	<b>377.049</b>	<b>377.049</b>	<b>377.049</b>	<b>377.049</b>	<b>1.184.996</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	Consulenze non sanitarie da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	0	0	0	-1,17%	0	0	0	0	0	0	0
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici	€	33.386	33.000	(386)	-0,67%	8.250	8.250	8.250	8.250	0	0	0
50202020020010	4.20.10.20.020.020.010	Servizi per consulenze Amministrative - da privato	€	68.457	68.000	(457)	-0,12%	17.000	17.000	17.000	17.000	0	0	0
50202020020020	4.20.10.20.020.020.020	Servizi per consulenze Tecniche - da privato	€	0	0	0	-3,31%	0	0	0	0	0	0	0
50202020020030	4.20.10.20.020.020.030	Servizi per consulenze Nazionali - da privato	€	200.245	200.000	(245)	-69,40%	50.000	50.000	50.000	50.000	0	0	0
50202020020040	4.20.10.20.020.020.040	Servizi per consulenze Nazionali - da privato	€	1.936	2.000	64	-77,97%	500	500	500	500	0	0	0
50202020020050	4.20.10.20.020.020.050	Servizi per consulenze Nazionali - da privato	€	2.216.462	676.984	(1.539.488)	-1,00%	169.249	169.249	169.249	169.249	0	0	0
50202020030010	4.20.10.20.020.030.10.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato	€	894.138	197.002	(697.137)	0,03%	49.251	49.251	49.251	49.251	0	0	0
50202020030020	4.20.10.20.020.030.20.000	Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato	€	0	0	0	0,04%	0	0	0	0	0	0	0
50202020030030	4.20.10.20.020.030.30.000	Prestazioni lavoro interno Amministrativo (non sanitario) - da privato	€	0	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202020030040	4.20.10.20.020.030.40.000	Prestazioni lavoro interno Tecnico (non sanitario) - da privato	€	0	0	0	-63,77%	0	0	0	0	0	0	0
50202020030050	4.20.10.20.020.030.50.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitario - da privato	€	244.532	246.000	1.468	6,14%	61.500	61.500	61.500	61.500	0	0	0
50202020030070	4.20.10.20.020.030.70.000	Personale religioso	€	37.184	37.200	16	-100,00%	9.300	9.300	9.300	9.300	0	0	0
50202020030080	4.20.10.20.020.030.80.000	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.76, comma 1, lett. a) del D.Lgs. n. 112/2008, convertito con legge 13.2.2008 n. 46	€	0	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202020040010	4.20.10.20.020.040.10.000	Rimborso degli oneri sgravi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	4.357	0	(4.357)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202020040020	4.20.10.20.020.040.20.000	Rimborso degli oneri sgravi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di comando in altri Enti pubblici e Università	€	0	0	0	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202020040030	4.20.10.20.020.040.30.000	Rimborso degli oneri sgravi del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando di comando in ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	132.474	48.000	(84.474)	-0,63%	12.000	12.000	12.000	12.000	0	0	0
50202020040040	4.20.10.20.020.040.40.000	Rimborso degli oneri sgravi del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni	€	0	0	0	6,14%	0	0	0	0	0	0	0
50202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	<b>5.2.5.3) Formazione (esternizzata e non) - Totale</b>	€	<b>201.462</b>	<b>203.300</b>	<b>2.838</b>	<b>0,89%</b>	<b>65.550</b>	<b>65.550</b>	<b>65.550</b>	<b>65.550</b>	<b>150.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0
50202030010010	4.20.10.20.030.010.01.000	Formazione esternizzata da pubblico (Istit. Università, ...)	€	410	0	(410)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione esternizzata da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€	186.232	195.000	(8.768)	-0,63%	48.750	48.750	48.750	48.750	0	0	0
50202030040000	4.20.10.20.030.040.00.000	Formazione non esternizzata da privato	€	64.820	68.800	3.980	6,14%	17.200	17.200	17.200	17.200	0	0	0
50300000000000	4.20.15.00.000.000.00.000	<b>5.3) Manutenzione e riparazione ordinaria esternizzata - Totale</b>	€	<b>8.924.446</b>	<b>8.935.000</b>	<b>10.554</b>	<b>0,12%</b>	<b>2.233.750</b>	<b>2.233.750</b>	<b>2.233.750</b>	<b>2.233.750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternizzata per immobili e uso	€	695.000	695.000	0	0,00%	166.250	166.250	166.250	166.250	0	0	0
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternizzata per impianti e macchinari	€	1.155.802	1.156.000	198	0,02%	289.000	289.000	289.000	289.000	0	0	0
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	Manutenzione e riparazione ordinaria esternizzata per modelli e macchine	€	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0	0





5034000000000000	4.20.15.30.000.000.00.00	Mantenimento e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie	€	5,833,566	5,840,000	8,435	0.14%	1,460,000	1,460,000	1,460,000	1,460,000	0	0	0	0
5035000000000000	4.20.15.40.000.000.00.00	Mantenimento e riparazione ordinaria externalizzata per automazzi sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5036000000000000	4.20.15.50.000.000.00.00	Mantenimento e riparazione ordinaria externalizzata per automazzi non sanitari	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5037000000000000	4.20.15.60.000.000.00.00	Altre manutenzioni e riparazioni	€	1,272,079	1,274,000	1,921	0.15%	318,500	318,500	318,500	318,500	0	0	0	0
5038000000000000	4.20.15.90.000.000.00.00	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASSIST/Fondazioni della Regione	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0
<b>6.4.6. Godimento di beni di terzi - Totale</b>															
6400000000000000	4.20.20.00.000.000.00.00		€	1,434,722	1,441,266	6,544	0.46%	300,317	300,316	300,317	300,316	144,000	190,000	-	-
<b>Costo del Personale (Totale)</b>															
6409999999999999	4.20.25.00.000.000.00.00		€	82,521,240	87,603,016	5,081,770	6.16%	21,900,751	21,900,752	21,900,751	21,900,758	5,999,256	3,675,005	-	-
<b>Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN</b>															
6500000000000000	4.20.25.10.000.000.00.00		€	90,104,877	64,161,180	4,056,202	6.75%	16,040,258	16,040,270	16,040,272	16,040,270	3,741,211	3,431,088	-	-
<b>Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN</b>															
5051001000000000	4.20.25.10.010.000.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Competenze (fissa)	€	12,905,117	13,290,542	485,425	3.74%	3,322,635	3,322,635	3,322,636	3,322,636	0	243,629	0	0
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Stipendio	€	844,151	854,732	110,581	13.10%	238,683	238,683	238,683	238,683	0	44,384	0	0
5051001003000000	4.20.25.10.010.025.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Rer. Posizione	€	3,779,546	3,780,418	873	0.02%	945,105	945,105	945,104	945,104	0	176,081	0	0
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Indennità vitalità	€	63,852	0	(63,852)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001005000000	4.20.25.10.010.050.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	1,015,301	1,065,460	50,159	4.94%	266,370	266,370	266,370	266,370	0	29,095	0	0
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Oneri sociali	€	164,000	182,000	18,000	10.98%	45,500	45,500	45,500	45,500	0	4,000	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.012.100.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Altri costi del personale	€	5,134,791	5,193,148	58,356	1.14%	1,288,287	1,288,287	1,288,287	1,288,288	0	136,021	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.012.100.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001010000000	4.20.25.10.012.100.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Altri costi del personale	€	1,493,766	1,713,482	219,716	14.71%	428,370	428,370	428,371	428,371	713,353	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.020.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Stipendio	€	31,849	0	(31,849)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.020.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Stipendio	€	148,455	207,506	59,053	39.79%	51,677	51,677	51,677	51,677	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.030.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Indennità vitalità	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.050.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	10,698	0	(10,698)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.060.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Oneri sociali	€	18,000	0	(18,000)	-100.00%	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.090.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Altri costi del personale	€	468,261	528,272	60,011	12.82%	132,068	132,068	132,068	132,068	196,172	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.100.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente medico - veterinario - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.012.800.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.000.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze (fissa)	€	3,548,533	3,549,247	(268)	-0.01%	887,312	887,312	887,312	887,311	0	1,455,127	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.020.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio	€	97,436	136,464	39,048	40.08%	34,121	34,121	34,121	34,120	0	34,256	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.025.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€	1,004,950	1,012,378	7,389	0.74%	253,094	253,095	253,094	253,095	0	488,559	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.030.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità vitalità	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.050.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	279,000	352,512	73,512	26.35%	88,127	88,128	88,129	88,128	0	166,694	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.060.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Rassegne aggiuntive regionali	€	76,717	1,000	1,000	1.30%	19,429	19,430	19,429	19,429	0	29,000	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.090.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali	€	1,378,656	1,402,391	23,535	1.71%	350,997	350,998	350,998	350,998	0	603,250	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.100.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a TFR	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.020.800.00.00	Ruolo Sanitario - INDE TERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.022.000.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze (fissa)	€	282,940	370,062	87,122	30.79%	92,515	92,515	92,515	92,515	228,246	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.022.020.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Stipendio	€	1,564	1,234	(329)	-20.78%	310	310	309	310	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.022.025.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€	18,010	26,552	8,552	47.48%	6,641	6,640	6,641	6,640	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.022.030.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità vitalità	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001020000000	4.20.25.10.022.050.00.00	Ruolo Sanitario - DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0









Preventivo al 31/12/2020	Variazione	0	0,00%	Budget primo trimestre 2020	2.587.419	Budget secondo trimestre 2020	2.514.191
Preventivo al 31/12/2020	Variazione	0	0,00%	Budget primo trimestre 2020	63.895	Budget secondo trimestre 2020	63.895
Preventivo al 31/12/2020	Variazione	0	0,00%	Budget primo trimestre 2020	255.542	Budget secondo trimestre 2020	255.542



5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00	Ammortamento dei Fabbricati indisponibili	€	3.149,588	3.149,588	0	0,00%	787.397	787.397	787.397	787.397	0	0	0
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00	B.11 (9) Svalutazione dei fabbricati - Totale	€	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
Disposizione														
COD_COGES_NI	COD_COGES_NI_cdf			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5112002000000000	4.20.40.20.020.020.00.00	Svalutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale														
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00	B.12 Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	6.758,181	6.758,181	0	0,00%	1.689.545	1.689.545	1.689.545	1.689.545	0	0	0
5121000000000000	4.20.40.30.010.000.00.00	B.12(1) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	6.758,181	6.758,181	-	0,00%	1.689.545	1.689.545	1.689.545	1.689.545	-	-	-
Disposizione														
COD_COGES_NI	COD_COGES_NI_cdf			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€	6.758,181	6.758,181	0	0,00%	1.689.545	1.689.545	1.689.545	1.689.545	0	0	0
B.13 Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale														
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00	B.13(2) Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-
Disposizione														
COD_COGES_NI	COD_COGES_NI_cdf			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5122001000000000	4.20.40.30.020.010.00.00	Svalutazione delle altre immobilizzazioni materiali	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
B.14 Svalutazione dei crediti - Totale														
5130000000000000	4.20.40.40.000.000.00.00	B.14 Svalutazione dei crediti - Totale	€	-	-	0		-	-	-	-	-	-	-
5140000000000000	4.20.50.00.000.000.00.00	B.14 Variazione delle rimanenze - Totale	€	3.964,239	3.964,239	3.904,239	-100%	0	0	0	0	0	0	0
5141000000000000	4.20.50.10.000.000.00.00	B.14.A Variazione rimanenze sanitarie - Totale	€	-	-	3.960,207	-100%	-	-	-	-	-	-	-
Disposizione														
COD_COGES_NI	COD_COGES_NI_cdf			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo DI CUI SOCIO-SAN
5141001001001000	4.20.50.10.005.010.01.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Pia F. escluso HCV)	€	4.983,698	0	4.983,698	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141001001002000	4.20.50.10.005.010.01.07	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141001002000000	4.20.50.10.005.010.02.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro farmaci ospedalieri)	€	732,403	0	732,403	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141001002002000	4.20.50.10.005.020.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141002000000000	4.20.50.10.010.010.00.00	Farmaceutici: Ossigeno	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141003000001000	4.20.50.10.010.010.00.00	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€	80,946	0	80,946	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141003000100020	4.20.50.10.010.020.00.00	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€	3,555	0	3,555	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141003000100030	4.20.50.10.010.020.00.00	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141004000001000	4.20.50.10.010.010.00.00	PRODOTTI CHIMICI E ENDOCRINI/ATTIVI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141004000100020	4.20.50.10.010.010.02.00	PRODOTTI CHIMICI E ENDOCRINI/ATTIVI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€	2,869	0	2,869	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141004000100030	4.20.50.10.010.020.00.00	Endocrini (Doppio Canale ex Nota CUIF 37)	€	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0
5141005000001000	4.20.50.10.020.010.00.00	Prodotti dietetici	€	978	0	978	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141005000100020	4.20.50.10.020.010.00.00	Dispositivi medici: Cui IV - Materiali Diagnostici in vitro	€	13,793	0	13,793	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141005000100030	4.20.50.10.030.010.00.00	Dispositivi medici: Cui Z - Materiali diagnostici (materiali per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€	26,979	0	26,979	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141006000002000	4.20.50.10.030.020.00.00	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cui)	€	534	0	534	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000001000	4.20.50.10.035.011.00.00	Dispositivi Medici: Cui A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€	86,225	0	86,225	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100020	4.20.50.10.035.012.00.00	Dispositivi Medici: Cui K - Stermantano chirurgico	€	47,346	0	47,346	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100030	4.20.50.10.035.013.00.00	Dispositivi Medici: Cui H - Dispositivi di sutura	€	67,008	0	67,008	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100040	4.20.50.10.035.014.00.00	Dispositivi Medici: Cui M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€	33,282	0	33,282	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100050	4.20.50.10.035.015.00.00	Dispositivi Medici: Cui T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (di tipo 46/47)	€	11,898	0	11,898	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100060	4.20.50.10.035.016.00.00	Dispositivi Medici: Cui Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili	€	7,956	0	7,956	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100070	4.20.50.10.035.017.00.00	Dispositivi Medici: Cui B, G, N, R, U - Presidi medico-chirurgici specializzati	€	47,238	0	47,238	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0
5141007000100080	4.20.50.10.035.018.00.00	Dispositivi Medici: Cui D, S - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€	3,086	0	3,086	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0





1

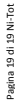






\_\_\_\_\_

1





Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA - TOTALI	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	28,245,430	13,783,860	-14,461,570	-51.20%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	6,207,793	5,957,980	-249,813	-4.02%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	480,568	439,308	-41,260	-8.59%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12,846	0	-12,846	-100.00%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	222,018	156,852	-65,166	-29.35%
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>35,168,655</b>	<b>20,338,000</b>	<b>-14,830,655</b>	<b>-42.17%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Comparsa per il personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6,203,574	6,095,012	-108,562	-1.75%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Comparsa per il personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4,337,961	4,151,944	-186,017	-4.29%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Comparsa per il personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	500,815	454,044	-46,771	-9.34%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP) - TOTALI</b>	<b>11,042,350</b>	<b>10,701,000</b>	<b>-341,350</b>	<b>-3.09%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	938,600	908,000	-30,600	-3.26%
		Accantonamento L. Balduzzi	579,731	544,500	-35,231	-6.08%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	603,558	566,500	-37,058	-6.14%
		Altri accantonamenti per Libera Professione	0	0	0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>13,164,239</b>	<b>12,720,000</b>	<b>-444,239</b>	<b>-3.37%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE - TOTALI</b>	<b>22,004,416</b>	<b>7,618,000</b>	<b>-14,386,416</b>	<b>-65.38%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,272,000	2,272,000	0	0.00%
		Costi diretti aziendali	3,864,000	3,734,000	-130,000	-3.36%
		Costi generali aziendali	997,000	964,000	-33,000	-3.31%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA - TOTALI</b>	<b>7,133,000</b>	<b>6,970,000</b>	<b>-163,000</b>	<b>-2.29%</b>









Pagina 3 di 15 Ni-San



--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011050120010	4.20.10.10.050.800.000	Acquisto e prestazioni tramite assicurazione integrativa a premiario (SALTO) Servizio Distribuito da privati da non più utilizzare	€ -	0	0
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	<b>§ 2.A.6) Acquisto servizi sanitari per assistenza ospedaliera - Totale</b>	€ -	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	<b>§ 2.A.7) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale - Totale</b>	€ -	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	<b>§ 2.A.8) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e Fila F - Totale</b>	€ -	0	0
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	<b>§ 2.A.9) Acquisto prestazioni temali in convivenza - Totale</b>	€ -	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011100000000	4.20.10.10.100.000.000.000	<b>§ 2.A.10) Acquisto prestazioni trasporto sanitari - Totale</b>	€ -	33.000	2
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011100000000	4.20.10.10.100.000.000.000	<b>§ 2.A.11) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€ -	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011100400040	4.20.10.10.110.010.00.040	Acquisto servizi socio assistenziali da pubblico	€ -	0	0
502011100500030	4.20.10.10.110.010.00.110	Altri acquisti di prestazioni di servizi socio assistenziali da ATS/ASSI/Fondazioni della Regione	€ -	0	0
502011100500040	4.20.10.10.110.010.00.120	Altri costi per prestazioni di servizi socio assistenziali da pubblico	€ -	0	0
502011200000000	4.20.10.10.120.000.000.000	<b>§ 2.A.12) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) - Totale</b>	€ -	12.989.800	(344.418)
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011200110000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. Area Specialistica	€ 6.208.574	6.095.012	(108.562)
502011200200000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Conl. Area Sanità pubblica	€ 4.337.861	4.151.944	(186.077)
502011200300000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compatt. al personale att. libera professione ex art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL	€ -	0	0
502011200400000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) - attività ATS/ASSI-Fondazioni della Regione	€ 500.815	454.044	(46.771)
502011200500000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL)	€ -	0	0
502011200600000	4.20.10.10.120.030.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.2 CCNL) VAT/ASSTI-Fondazioni della Regione	€ 1.388.869	1.388.800	(69)
502011200700000	4.20.10.10.120.035.00.000	Fondazioni della Regione	€ -	0	0
502011200900000	4.20.10.10.120.045.00.000	<b>Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro</b>	€ -	0	0
502011300000000	4.20.10.10.130.000.000.000	<b>§ 2.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€ -	1.196	208.804
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011300100050	4.20.10.10.130.010.00.050	Altre Contribuzioni Passive e sussidi	€ -	210.000	208.804
502011300110060	4.20.10.10.130.010.00.060	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€ -	0	0
502011300110080	4.20.10.10.130.010.00.080	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€ -	0	0
502011300110090	4.20.10.10.130.010.00.090	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€ -	0	0
502011300110100	4.20.10.10.130.010.00.100	Fondo nazionale per le politiche sociali - risorse per ambiti distrettuali	€ -	0	0
502011300110110	4.20.10.10.130.010.00.110	Fondo nazionale per la famiglia - risorse per ambiti distrettuali	€ -	0	0
502011400000000	4.20.10.10.140.000.000.000	<b>§ 2.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interventi e altre prestazioni di lavoro sanitario e socio-sanitario - Totale</b>	€ -	1.812.018	47.792
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
502011400100010	4.20.10.10.140.010.00.010	Consulenze sanitarie da ATS/ASSI-Fondazioni della Regione	€ 135.751	135.600	(151)
502011400100020	4.20.10.10.140.010.00.020	Consulenze sanitarie da ATS/ASSI-Fondazioni della Regione	€ -	0	0
502011400100030	4.20.10.10.140.010.00.030	Consulenze sanitarie da ATS/ASSI-Fondazioni della Regione	€ 108.549	103.200	(5.349)
502011400200040	4.20.10.10.140.020.00.040	Collaborazioni coordinate e contrattuali - area sanitaria	€ -	0	0
502011400200050	4.20.10.10.140.020.00.050	Collaborazioni coordinate e contrattuali - area sociale	€ 658.502	695.610	37.108
502011400200060	4.20.10.10.140.020.00.060	Identità a personale universitario (sanitario) - da terzi	€ -	0	0
502011400200070	4.20.10.10.140.020.00.070	Prestazioni lavoro interno (sanitario) - da terzi	€ -	0	0
502011400200080	4.20.10.10.140.020.00.080	Prestazioni lavoro interno (sociale) - da terzi	€ -	0	0
502011400200100	4.20.10.10.140.020.00.100	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€ 914.219	925.400	11.181
502011400200110	4.20.10.10.140.020.00.110	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi	€ -	0	0

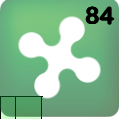
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011050120010	4.20.10.10.050.800.000	0	0	0	0	-	-
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011060000000	4.20.10.10.060.000.000.000	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011100000000	4.20.10.10.100.000.000.000	8.250	8.250	8.250	8.250	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011100400040	4.20.10.10.110.010.00.040	0	0	0	0	-	-
502011100500030	4.20.10.10.110.010.00.110	0	0	0	0	-	-
502011100500040	4.20.10.10.110.010.00.120	0	0	0	0	-	-
502011200000000	4.20.10.10.120.000.000.000	3.022.450	3.022.450	3.022.450	3.022.450	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011200110000	4.20.10.10.120.010.00.000	1.523.753	1.523.753	1.523.753	1.523.753	-	-
502011200200000	4.20.10.10.120.012.00.000	1.037.986	1.037.986	1.037.986	1.037.986	-	-
502011200300000	4.20.10.10.120.015.00.000	113.511	113.511	113.511	113.511	-	-
502011200400000	4.20.10.10.120.020.00.000	347.200	347.200	347.200	347.200	-	-
502011200500000	4.20.10.10.120.025.00.000	0	0	0	0	-	-
502011200600000	4.20.10.10.120.030.00.000	0	0	0	0	-	-
502011200700000	4.20.10.10.120.035.00.000	0	0	0	0	-	-
502011200900000	4.20.10.10.120.045.00.000	0	0	0	0	-	-
502011300000000	4.20.10.10.130.000.000.000	52.500	52.500	52.500	52.500	210.000	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011300100050	4.20.10.10.130.010.00.050	52.500	52.500	52.500	52.500	210.000	-
502011300110060	4.20.10.10.130.010.00.060	0	0	0	0	-	-
502011300110080	4.20.10.10.130.010.00.080	0	0	0	0	-	-
502011300110090	4.20.10.10.130.010.00.090	0	0	0	0	-	-
502011300110100	4.20.10.10.130.010.00.100	0	0	0	0	-	-
502011300110110	4.20.10.10.130.010.00.110	0	0	0	0	-	-
502011400000000	4.20.10.10.140.000.000.000	464.953	464.953	464.953	464.953	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_AD	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
502011400100010	4.20.10.10.140.010.00.010	33.900	33.900	33.900	33.900	-	-
502011400100020	4.20.10.10.140.010.00.020	25.800	25.800	25.800	25.800	-	-
502011400200040	4.20.10.10.140.020.00.040	173.903	173.903	173.902	173.902	-	-
502011400200060	4.20.10.10.140.020.00.060	231.350	231.350	231.350	231.350	-	-
502011400200100	4.20.10.10.140.020.00.100	0	0	0	0	-	-
502011400200110	4.20.10.10.140.020.00.110	0	0	0	0	-	-



[illegible]





[illegible]

83,735	83,734	83,736	83,737		
				*	*

[illegible]

2,695,587	2,695,586	2,695,588	2,695,590
-----------	-----------	-----------	-----------

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo contributi DI CUI SOCIO-SAN
33.104	33.104	33.105	33.105			
375	375	375	375			
13.784	13.783	13.783	13.783			
2.591	2.591	2.591	2.591			



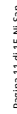
5075010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	8,000	8,000	0
5075010090000	4.20.25.30.020.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	56,354	55,773	(681)
5075010120000	4.20.25.30.020.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0
5075020010000	4.20.25.30.022.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Competenze (fisse)	€	6,758	43,929	37,171
5075020030000	4.20.25.30.022.025.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Retri. Posizione (verificatore di risultato)	€	1,443	9,376	7,933
5075020050000	4.20.25.30.022.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	126	0	(126)
5075020060000	4.20.25.30.022.060.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	€	0	0	0
5075020080000	4.20.25.30.022.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	€	2,290	14,660	12,370
5075020010000	4.20.25.30.110.010.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€	6,733,057	6,676,937	(56,120)
5075020020000	4.20.25.30.110.020.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Stipendio (fisso)	€	576,497	579,397	2,900
5075020040000	4.20.25.30.110.030.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie (verificatore di risultato)	€	94,798	49,076	(45,722)
5075020050000	4.20.25.30.110.035.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	€	522,500	533,285	10,785
5075020070000	4.20.25.30.110.050.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	164,000	169,000	5,000
5075020090000	4.20.25.30.110.110.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€	2,227,947	2,165,066	(62,881)
5075020100000	4.20.25.30.110.210.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0
5075020120000	4.20.25.30.110.800.00.000	Ruolo tecnico - T.INDETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€	0	0	0
5075020200000	4.20.25.30.112.010.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Competenze (fisse)	€	183,390	216,813	33,423
5075020200000	4.20.25.30.112.020.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Stipendio (fisso)	€	2,503	0	(2,503)
5075020200000	4.20.25.30.112.030.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Indennità varie (verificatore di risultato)	€	2,857	1,569	(1,288)
50750202040000	4.20.25.30.112.035.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	€	10,500	0	(10,500)
50750202060000	4.20.25.30.112.050.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	€	5,000	0	(5,000)
50750202080000	4.20.25.30.112.110.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€	56,169	60,955	3,786
5075020210000	4.20.25.30.112.800.00.000	Ruolo tecnico - T.DETERMINATO -- Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	€	0	0	0

5086000000000000			5.20.25.40.000.000.00.000		€	10.262.331	9.822.291	442.040
COD. COGE. INI	COD. COGE. AN	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione			
50860010010000	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	131.984	131.768	(206)			
50860010020000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio (fisso)	4.000	1.000	(3.000)			
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione (verificatore di risultato)	212.661	183.481	(23.180)			
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (verificatore di risultato)	0	0	0			
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	94.228	0	(94.228)			
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Incasazione alla produttività collettiva	73.000	25.870	(47.130)			
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	6.000	8.000	2.000			
50860010080000	4.20.25.40.020.070.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio (fisso)	143.518	95.766	(47.752)			
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	0	0	0			
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze (fisse)	43.831	43.928	97			
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Stipendio (fisso)	0	0	0			
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Retri. Posizione (verificatore di risultato)	9.339	9.339	0			
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie (verificatore di risultato)	0	0	0			
50860020050000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Incasazione alla produttività collettiva	0	0	0			
50860020070000	4.20.25.40.022.060.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (regionali)	2.000	0	(2.000)			
50860020090000	4.20.25.40.022.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo tecnico	15.172	14.648	(524)			
50860020100000	4.20.25.40.110.010.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	6.216.068	6.182.896	(33.172)			
50860020020000	4.20.25.40.110.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Stipendio (fisso)	119.022	123.675	4.653			
50860020030000	4.20.25.40.110.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (verificatore di risultato)	36.256	29.757	(6.499)			
50860020040000	4.20.25.40.110.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	422.643	443.188	20.545			
50860020050000	4.20.25.40.110.040.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	97.774	47.356	(50.418)			
50860020060000	4.20.25.40.110.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	137.000	155.000	18.000			
50860020080000	4.20.25.40.110.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	1.934.184	1.889.633	(44.551)			
50860020100000	4.20.25.40.110.210.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	0	0	0			
50860020120000	4.20.25.40.110.800.00.000	Ruolo amministrativo - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze (fisse)	390.175	336.364	(53.811)			
50860020200000	4.20.25.40.112.020.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Stipendio (fisso)	4.978	0	(4.978)			
508600202030000	4.20.25.40.112.030.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie (verificatore di risultato)	718	2.433	1.715			
508600202040000	4.20.25.40.112.035.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Incasazione alla produttività collettiva	20.357	0	(20.357)			
508600202060000	4.20.25.40.112.050.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Risorse aggiuntive (regionali)	18.000	0	(18.000)			
508600202080000	4.20.25.40.112.110.00.000	Ruolo amministrativo - T.DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del ruolo tecnico	119.413	93.169	(26.244)			

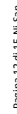
2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000	0
13,943	13,943	13,943	13,943	13,943	13,943	0
10,982	10,982	10,982	10,982	10,982	10,983	0
2,344	2,344	2,344	2,344	2,344	2,344	0
3,665	3,665	3,665	3,665	3,665	3,665	0
1,689,235	1,689,235	1,689,235	1,689,235	1,689,235	1,689,233	0
144,849	144,849	144,849	144,849	144,849	144,850	0
12,269	12,269	12,269	12,269	12,269	12,269	0
133,321	133,321	133,321	133,321	133,321	133,321	0
42,250	42,250	42,250	42,250	42,250	42,250	0
541,267	541,267	541,267	541,267	541,267	541,267	0
0	0	0	0	0	0	0
54,203	54,203	54,203	54,203	54,203	54,204	0
0	0	0	0	0	0	0
392	392	392	392	392	392	0
15,014	15,014	15,014	15,014	15,014	15,014	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
32,947	32,947	32,947	32,947		
250	250	250	250		
47,370	47,370	47,370	47,370		
6,488	6,487	6,487	6,488		
2,000	2,000	2,000	2,000		
23,942	23,942	23,941	23,941		
10,982	10,982	10,982	10,982		
0	0	0	0		
2,335	2,335	2,335	2,334		
3,662	3,662	3,662	3,662		
1,545,724	1,545,724	1,545,724	1,545,724		
30,919	30,918	30,919	30,919		
7,439	7,439	7,439	7,440		
110,797	110,797	110,797	110,797		
11,839	11,839	11,839	11,839		
38,750	38,750	38,750	38,750		
472,408	472,408	472,409	472,408		
0	0	0	0		
84,091	84,091	84,091	84,091		
608	609	608	608		
23,292	23,293	23,292	23,292		







[illegible]



5195007000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da soggetti pubblici (extra fondo) Vincolati	€.	0	0	0	0
5150012000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dall'esercizio da privati (altro)	€.	50.000	0	0	(50.000)
5150014000000000	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0	0	0
5196001000000000	Altri accantonamenti	€.	1.183.289	1.111.000	0	(72.289)
5196001010000000	Accantonamenti libera professione	€.	1.183.289	1.111.000	0	(72.289)
5196001020000000	Altri accantonamenti altro	€.	0	0	0	0

5200000000000000	5.20.00.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		52.821	0	52.821

6059999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		0	0	0

5100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		0	0	0

5200000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		0	0	0

6259999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		52.821	0	(52.821)

5300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		52.821	0	(52.821)

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
6301001000000000	5.20.10.01.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	0	0	0
6302001000000000	5.20.10.02.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	0	0	0
6303001000000000	5.20.10.03.010.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	0	0	0
6304001000000000	5.20.10.04.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	0	0	0
6305001000000000	5.20.10.05.010.000.00.000	Interessi passivi di mora	52.821	0	(52.821)
6306001000000000	5.20.10.06.010.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	0	0	0
6307001000000000	5.20.10.07.010.000.00.000	Altri interessi passivi	0	0	0
6308001000000000	5.20.10.08.010.000.00.000	Interessi passivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0

5400000000000000	5.20.20.00.000.000.00.000	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
		0	0	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_id	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione
6401000000000000	5.20.20.01.000.000.00.000	Altri oneri finanziari	0	0	0
6402000000000000	5.20.20.02.000.000.00.000	Perdite su cambi	0	0	0

277.750	277.750	277.750	277.750	277.750
277.750	277.750	277.750	277.750	277.750

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---

Budget primo trimestre 2020	0	Budget secondo trimestre 2020	0	Budget terzo trimestre 2020	0	Budget quarto trimestre 2020	0
-----------------------------	---	-------------------------------	---	-----------------------------	---	------------------------------	---



Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN	0	0	0	0
-------------------------------------	---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	0	0	0	0
--	---	---	---	---

Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN				
-------------------------------------	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN				
--	--	--	--	--

Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN	0	0	0	0
-------------------------------------	---	---	---	---

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN	0	0	0	0
--	---	---	---	---

Costi da contributi DI CUI SOCO-SAN				
-------------------------------------	--	--	--	--

Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCO-SAN				
--	--	--	--	--








55,591.713	55,591.714	55,591.715	55,591.716	55,591.717	55,591.718	55,591.719	55,591.720	55,591.721	55,591.722	55,591.723	55,591.724	55,591.725	55,591.726	55,591.727	55,591.728	55,591.729	55,591.730	55,591.731	55,591.732	55,591.733	55,591.734	55,591.735	55,591.736	55,591.737	55,591.738	55,591.739	55,591.740	55,591.741	55,591.742	55,591.743	55,591.744	55,591.745	55,591.746	55,591.747	55,591.748	55,591.749	55,591.750	55,591.751	55,591.752	55,591.753	55,591.754	55,591.755	55,591.756	55,591.757	55,591.758	55,591.759	55,591.760	55,591.761	55,591.762	55,591.763	55,591.764	55,591.765	55,591.766	55,591.767	55,591.768	55,591.769	55,591.770	55,591.771	55,591.772	55,591.773	55,591.774	55,591.775	55,591.776	55,591.777	55,591.778	55,591.779	55,591.780	55,591.781	55,591.782	55,591.783	55,591.784	55,591.785	55,591.786	55,591.787	55,591.788	55,591.789	55,591.790	55,591.791	55,591.792	55,591.793	55,591.794	55,591.795	55,591.796	55,591.797	55,591.798	55,591.799	55,591.800	55,591.801	55,591.802	55,591.803	55,591.804	55,591.805	55,591.806	55,591.807	55,591.808	55,591.809	55,591.810	55,591.811	55,591.812	55,591.813	55,591.814	55,591.815	55,591.816	55,591.817	55,591.818	55,591.819	55,591.820	55,591.821	55,591.822	55,591.823	55,591.824	55,591.825	55,591.826	55,591.827	55,591.828	55,591.829	55,591.830	55,591.831	55,591.832	55,591.833	55,591.834	55,591.835	55,591.836	55,591.837	55,591.838	55,591.839	55,591.840	55,591.841	55,591.842	55,591.843	55,591.844	55,591.845	55,591.846	55,591.847	55,591.848	55,591.849	55,591.850	55,591.851	55,591.852	55,591.853	55,591.854	55,591.855	55,591.856	55,591.857	55,591.858	55,591.859	55,591.860	55,591.861	55,591.862	55,591.863	55,591.864	55,591.865	55,591.866	55,591.867	55,591.868	55,591.869	55,591.870	55,591.871	55,591.872	55,591.873	55,591.874	55,591.875	55,591.876	55,591.877	55,591.878	55,591.879	55,591.880	55,591.881	55,591.882	55,591.883	55,591.884	55,591.885	55,591.886	55,591.887	55,591.888	55,591.889	55,591.890	55,591.891	55,591.892	55,591.893	55,591.894	55,591.895	55,591.896	55,591.897	55,591.898	55,591.899	55,591.900	55,591.901	55,591.902	55,591.903	55,591.904	55,591.905	55,591.906	55,591.907	55,591.908	55,591.909	55,591.910	55,591.911	55,591.912	55,591.913	55,591.914	55,591.915	55,591.916	55,591.917	55,591.918	55,591.919	55,591.920	55,591.921	55,591.922	55,591.923	55,591.924	55,591.925	55,591.926	55,591.927	55,591.928	55,591.929	55,591.930	55,591.931	55,591.932	55,591.933	55,591.934	55,591.935	55,591.936	55,591.937	55,591.938	55,591.939	55,591.940	55,591.941	55,591.942	55,591.943	55,591.944	55,591.945	55,591.946	55,591.947	55,591.948	55,591.949	55,591.950	55,591.951	55,591.952	55,591.953	55,591.954	55,591.955	55,591.956	55,591.957	55,591.958	55,591.959	55,591.960	55,591.961	55,591.962	55,591.963	55,591.964	55,591.965	55,591.966	55,591.967	55,591.968	55,591.969	55,591.970	55,591.971	55,591.972	55,591.973	55,591.974	55,591.975	55,591.976	55,591.977	55,591.978	55,591.979	55,591.980	55,591.981	55,591.982	55,591.983	55,591.984	55,59
------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	------------	-------

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOEIA	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area ospedaliera	14,122,715	13,783,860	-338,855	-2.40%
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area specialistica	6,207,793	5,957,980	-249,813	-4.02%
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	480,568	439,308	-41,260	-8.59%
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	12,846	0	-12,846	-100.00%
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	222,018	156,852	-65,166	-29.35%
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOEIA</b>	<b>21,045,940</b>	<b>20,338,000</b>	<b>-707,940</b>	<b>-3.36%</b>
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area ospedaliera	6,203,574	6,095,012	-108,562	-1.75%
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia- Area specialistica	4,337,961	4,151,944	-186,017	-4.29%
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoeia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	500,815	454,044	-46,771	-9.34%
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoeia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>11,042,350</b>	<b>10,701,000</b>	<b>-341,350</b>	<b>-3.09%</b>
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoeia)	938,600	908,000	-30,600	-3.26%
		Accantonamento L. Balduzzi	579,731	544,500	-35,231	-6.08%
		Accantonamento al Fondo di perequazione	603,558	566,500	-37,058	-6.14%
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOEIA</b>	<b>13,164,239</b>	<b>12,720,000</b>	<b>-444,239</b>	<b>-3.37%</b>
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>7,881,701</b>	<b>7,618,000</b>	<b>-263,701</b>	<b>-3.35%</b>
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione	2,272,000	2,272,000	0	0.00%
		Costi diretti aziendali	3,864,000	3,734,000	-130,000	-3.36%
		Costi generali aziendali	997,000	964,000	-33,000	-3.31%
		<b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOEIA</b>	<b>7,133,000</b>	<b>6,970,000</b>	<b>-163,000</b>	<b>-2.29%</b>





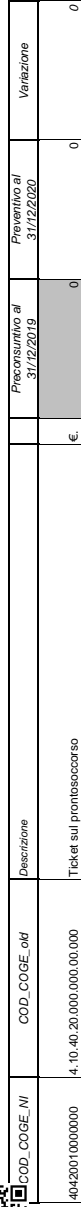


Preconsuntivo al 31/12/2019		Preventivo al 31/12/2020	Variazione
A.1a) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti - Totale		€.	0
401100010000000	4.10.11.10.000.000.00.000	0	0
A.1a.A) Retifica contributi esercizio per destinazione ad investimenti		€.	0
401100100000000	4.10.11.10.000.000.00.000	0	0
Descrizione		Preventivo al 31/12/2020	Variazione
401100100300000	COD_COGE_04d	0	0
401100100300000	4.10.11.10.020.000.00.000	0	0
Retifica contributi d'esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi		€.	0
401200000000000	4.10.12.00.000.000.00.000	0	0
A.1b) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti - Totale		€.	0
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	0	0
A.1b.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti		€.	0
401200100000000	4.10.12.10.000.000.00.000	0	0
Descrizione		Preventivo al 31/12/2020	Variazione
401200100100000	COD_COGE_04d	0	0
401200100100000	4.10.12.10.005.000.00.000	0	0
401200100200000	4.10.12.10.010.000.00.000	0	0
401200100300000	4.10.12.10.012.000.00.000	0	0
401200100500000	4.10.12.10.015.000.00.000	0	0
401200100700000	4.10.12.10.020.000.00.000	0	0
401200101300000	4.10.12.10.055.000.00.000	0	0
A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale		€.	0
402000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	0	0
A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale		€.	0
402010000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	0	0
Descrizione		Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4020100060010	COD_COGE_04d	0	0
4020100060020	4.10.20.10.130.027.00.000	0	0
4020100070010	4.10.20.10.130.028.00.000	0	0
4020100070020	4.10.20.10.130.030.00.000	0	0
4020110020000	4.10.20.10.190.020.00.000	0	0
4020110050000	4.10.20.10.190.030.00.000	0	0
4020110060000	4.10.20.10.190.040.00.000	0	0
4020110070000	4.10.20.10.190.041.00.000	0	0
40201110080000	4.10.20.10.190.050.00.000	0	0
40201110090000	4.10.20.10.190.055.00.000	0	0
40201140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	0	0
40201140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	0	0
40201140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	0	0
40201150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	0	0





40201160020000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area specialistica)	€.	0	0	0
40201160030000	Ricavi per libera professione ex art. 55 c.1 lett. a) - b) Ccnl - (Area sanità pubblica)	€.	0	0	0
40201160040000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL	€.	0	0	0
40201160050000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40202000000000	<b>A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0
40202070020000	<b>Descrizione</b> Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	Variazione
40203000000000	<b>A.2.C) Altri proventi - Totale</b>	€.	-	0	0
40203000000000	<b>Descrizione</b>	€.	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
40300000000000	<b>A.3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	0	0	0
40301000000000	<b>A.3.A) Rimborsi assicurativi - Totale</b>	€.	-	0	0
40301010000000	<b>Descrizione</b> Rimborsi assicurativi	€.	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
40302000000000	<b>A.3.B) Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale</b>	€.	-	0	0
40302010010000	<b>Descrizione</b> Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302010020000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302010030000	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302030020000	Rimborso personale Errore: Il campo "Descrizione" non può essere vuoto. ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302030040000	Rimborsi per Cessione di amocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0
40302040010000	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050010000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
40302050020000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€.	0	0	0
40302050030000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€.	0	0	0
40302050040010	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€.	0	0	0
40302050040020	Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€.	0	0	0
40302060010000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€.	0	0	0
40302060110000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€.	0	0	0
40302070040000	REGIONE: Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	€.	0	0	0
40400000000000	<b>A.4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0

[illegible]

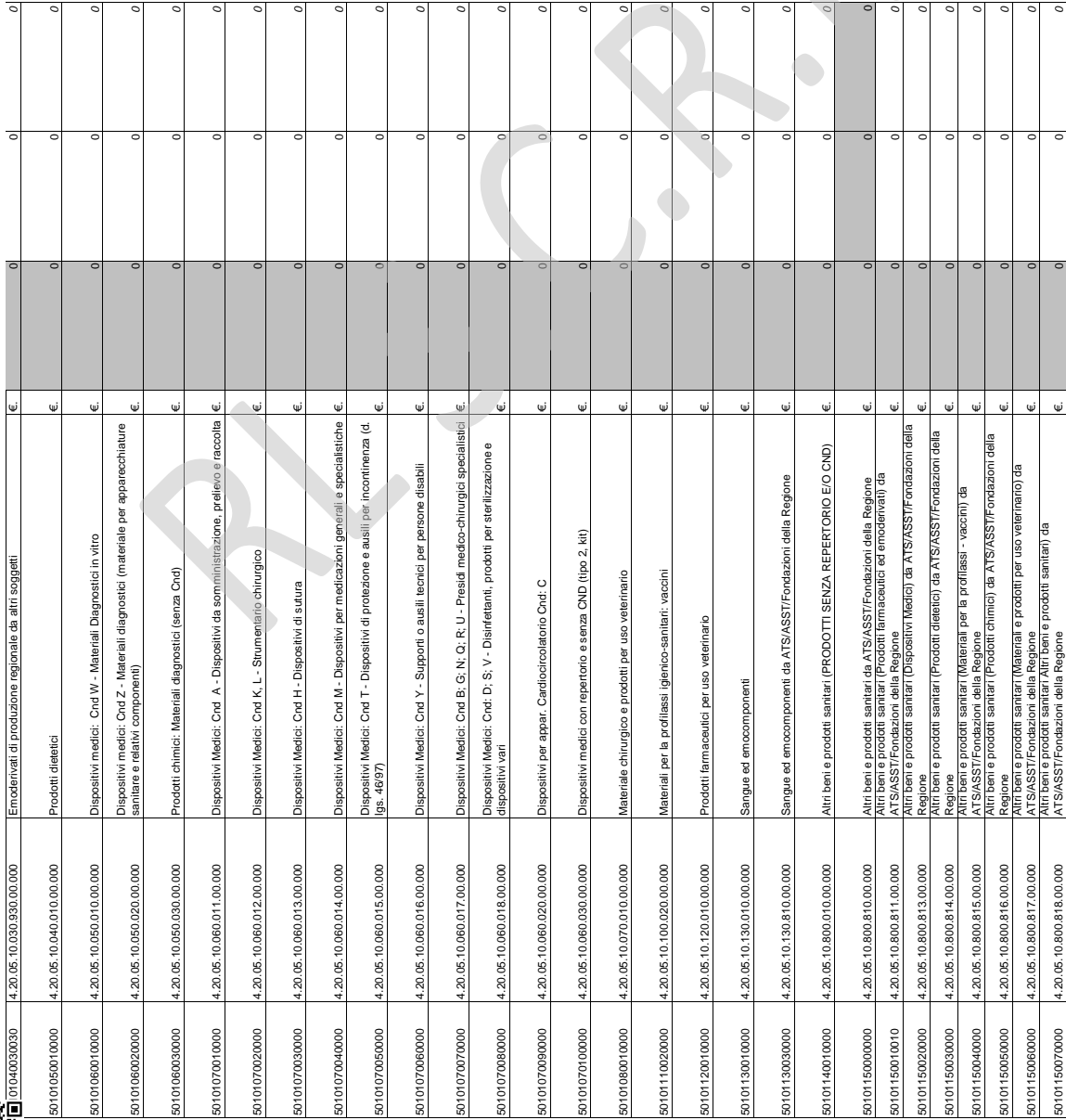
4050000000000000	4.10.50.00.000.000.00.000	A5) Costi capitalizzati - Totale	€.	-	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€.	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - Beni di prima donazione	€.	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi esercizio da contributi FSR destinati a investimenti	€.	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi esercizio da altri contributi destinati a investimenti	€.	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€.	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€.	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€.	0	0

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
	€.	0	0	0

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
	B.1) Acquisti di beni - Totale	€.	0	0
5010000000000000	4.20.05.00.000.000.00.000			0

5010101000000000	4.20.05.10.000.000.00.000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	€.	-	-	0
------------------	---------------------------	---	----	---	---	---

COD_CODE_NI	COD_CODE_04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Valutazione
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCv)	€.	0	0
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCv)	€.	0	0
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0
50101010040010	4.20.05.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (SENZA AIC)	€.	0	0
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC)	€.	0	0
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati	€.	0	0
50101040020010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
50101040030010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0
50101040030020	4.20.05.10.030.020.00.000		€.	0	0



	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
Costi da utilizzo contributi 2020				
Costi da contributi 2020				





50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.00.00	Combustibili	€.	0	0	0
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.00.00	Cancelleria e stampati	€.	0	0	0
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.00.00	Supporti informatici e materiale per EDP	€.	0	0	0
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenza	€.	0	0	0
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie	€.	0	0	0
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economici	€.	0	0	0
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.00.00	Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro	€.	0	0	0
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.00.00	Altri beni non sanitari	€.	0	0	0
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.00.00	Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0

B.2) Acquisti di servizi - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50200000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	€.	0	0

B.2.A) Acquisti di servizi sanitari - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50201000000000	4.20.10.10.000.000.00.00.00	€.	0	0

B.2.A.1) Acquisti di servizi sanitari per medicina di base - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50201010000000	4.20.10.10.010.00.00.00.00	€.	-	0

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50201010010000	4.20.10.10.010.010.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici Medicina Generale	€.	0	0
50201010060000	4.20.10.10.010.060.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: Medici 118	€.	0	0
50201010070010	4.20.10.10.010.110.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201010070020	4.20.10.10.010.120.00.00.00	Assistenza per medicina di base convenzionata: da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0

50201050060040	4.20.10.10.050.490.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0
50201050090010	4.20.10.10.050.500.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0
50201050100010	4.20.10.10.050.510.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate nel proprio territorio: ATS/ ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201050100020	4.20.10.10.050.520.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da strutture pubbliche ubicate in altre province della Regione: ATS/ASST/Fondazioni pubbliche	€.	0	0
50201050100030	4.20.10.10.050.530.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altre strutture pubbliche della Regione	€.	0	0
50201050100040	4.20.10.10.050.540.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica da altri soggetti pubblici della Regione	€.	0	0
50201050100050	4.20.10.10.050.550.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Protetica in strutture ubicate fuori Regione	€.	0	0
50201050120010	4.20.10.10.050.800.00.00.00	Acquisto di prestazioni relative all'Assistenza Integrativa e Protetica (SOLO Servizio Distributivo da privato) da non più utilizzare	€.		

COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50201060030050	4.20.10.10.060.900.45.00.00	REGIONE: Funzioni non tariffate altri privati - Altro - Ricoveri)	€.	0	0

B.2.A.10) Acquisti prestazioni trasporto sanitari - Totale		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50201000000000	4.20.10.10.100.000.00.00.00	€.	-	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
0	0	0	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
0	0	0	0

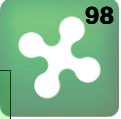
Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
-	-	-	-

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020

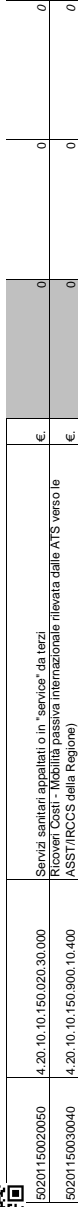

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020





COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201100060000	4.20.10.10.100.020.10.000	Trasporti sanitari per emergenza da privato (118)	€.	0	0						
50201100070000	4.20.10.10.100.020.20.000	Altri Trasporti sanitari da privato	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201110110040	4.20.10.10.110.020.60.040	Acquisto di prestazioni socio sanitarie integrate da strutture ospedaliere in altre ATS, di cui per Servizio Residenziale Terapeutico Riabilitativo per Minori SRM privati	€.	0	0						
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201120090000	4.20.10.10.120.045.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	€.	0	0						
50201130000000	4.20.10.10.130.000.00.000	<b>92.A.13) Rimborsi, assegni e contributi sanitari - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi)	€.	0	0						
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140000000	4.20.10.10.140.000.00.000	<b>92.A.14) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	Consulenze sanitarie da altri enti pubblici	€.	0	0						
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	Consulenze sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020050	4.20.10.10.140.020.30.000	Indennità a personale universitario - area sanitaria	€.	0	0						
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi	€.	0	0						
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro sanitarie da terzi	€.	0	0						
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)	€.	0	0						
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)	€.	0	0						
50201150000000	4.20.10.10.150.000.00.000	<b>92.A.15) Altri servizi sanitari e socio-sanitari a rilevanza sanitaria - Totale</b>	€.	-	0	0	0	0	0	-	-
COD_COGE_NI	COD_COGE_oId	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
50201150010010	4.20.10.10.150.010.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0						
50201150010040	4.20.10.10.150.010.20.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€.	0	0						
50201150010070	4.20.10.10.150.010.35.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da Extraregione	€.	0	0						
50201150020010	4.20.10.10.150.020.10.000	Altre prestazioni per servizi sanitari da terzi	€.	0	0						



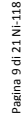
Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
-----------------------------	-------------------------------	-----------------------------	------------------------------	-----------------------------------	--------------------------

COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	Lavanderia	€.	0	0	0
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	Pulizia	€.	0	0	0
50202010030000	4.20.10.20.010.010.20.000	Mensa	€.	0	0	0
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti	€.	0	0	0
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti	€.	0	0	0
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensal delegati	€.	0	0	0
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	Riscaldamento	€.	0	0	0
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	Servizi di elaborazione dati	€.	0	0	0
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci)	€.	0	0	0
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	Smaltimento rifiuti	€.	0	0	0
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	Utenze telefoniche	€.	0	0	0
50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	Utenze elettricità	€.	0	0	0
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	Acqua, gas, combustibile	€.	0	0	0
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	Servizi esterni di vigilanza	€.	0	0	0
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	Altre Utenze	€.	0	0	0
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale	€.	0	0	0
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	Assicurazioni: Altri premi	€.	0	0	0
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico	€.	0	0	0
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	Servizi postali e telex	€.	0	0	0
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	Pubblicità e promozione	€.	0	0	0
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	Rimborso spese di viaggio e soggiorno	€.	0	0	0
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	Altri servizi non sanitari acquistati in "Service"	€.	0	0	0
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	Altri servizi non sanitari	€.	0	0	0

5020202020000000	4.20.10.20.020.000.00.000	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - Totale	€.	-	0
------------------	---------------------------	--	----	---	---

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
-------------	--------------	-------------	--------------------------------	-----------------------------	------------



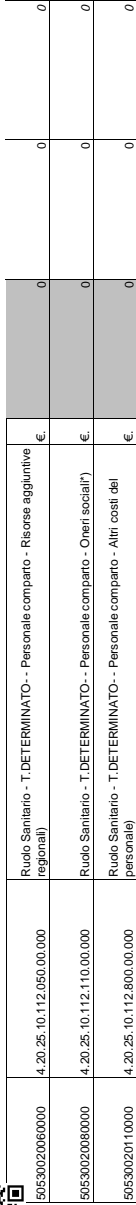
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) - Totale		€.	-	0	0	0	0	0	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020	
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione									
50202030010000	4.20.10.20.030.010.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50202030020000	4.20.10.20.030.020.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50202030030000	4.20.10.20.030.110.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50202030040000	4.20.10.20.030.120.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata) - Totale		€.	-	-	-	-	-	-			
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione									
50310000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50320000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50330000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50340000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50350000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50360000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			
50370000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	€.	0	0	0	0	0	0			



[illegible]



50510020090000	4.20.25:10.012.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50510020120000	4.20.25:10.012.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente medico / veterinario Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50520010010000	4.20.25:10.020.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50520010020000	4.20.25:10.020.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0
50520010030000	4.20.25:10.020.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione)	€.	0	0	0
50520010040000	4.20.25:10.020.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25:10.020.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520010070000	4.20.25:10.020.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50520010090000	4.20.25:10.020.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50520010100000	4.20.25:10.020.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25:10.020.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25:10.022.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50520020020000	4.20.25:10.022.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Straordinario)	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25:10.022.025.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Refr. Posizione)	€.	0	0	0
50520020040000	4.20.25:10.022.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Indennità varie)	€.	0	0	0
50520020060000	4.20.25:10.022.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520020070000	4.20.25:10.022.060.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50520020090000	4.20.25:10.022.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50520020120000	4.20.25:10.022.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO - - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50530010010000	4.20.25:10.110.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50530010020000	4.20.25:10.110.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50530010030000	4.20.25:10.110.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Indennità vario)	€.	0	0	0
50530010040000	4.20.25:10.110.035.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0
50530010050000	4.20.25:10.110.040.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Competenze personale comandato)	€.	0	0	0
50530010060000	4.20.25:10.110.050.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50530010080000	4.20.25:10.110.110.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Oneri sociali*)	€.	0	0	0
50530010090000	4.20.25:10.110.210.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0
50530010110000	4.20.25:10.110.800.00.00	Ruolo Sanitario - T.INDETERMINATO- - Personale comparto - Altri costi del personale)	€.	0	0	0
50530020010000	4.20.25:10.112.010.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Competenze (fisse)	€.	0	0	0
50530020020000	4.20.25:10.112.020.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Straordinario)	€.	0	0	0
50530020030000	4.20.25:10.112.030.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0	0
50530020040000	4.20.25:10.112.035.00.00	Ruolo Sanitario - T.DETERMINATO- - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva)	€.	0	0	0




5060000000000000	4.20.25.20.000.000.000	B.6 Personale del ruolo professionale - Totale	€.	-	-
------------------	------------------------	--	----	---	---

[illegible]

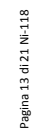
COD_COGE_NI	COD_COGE_OH	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
50640010020000	4.20.25.20.020.020.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Straordinario (Posizione)	€.	0	0
50640010030000	4.20.25.20.020.025.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Retr.	€.	0	0
50640010040000	4.20.25.20.020.030.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
50640010050000	4.20.25.20.020.040.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Competenze Personale comandato)	€.	0	0
50640010060000	4.20.25.20.020.050.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50640010070000	4.20.25.20.020.060.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
50640010080000	4.20.25.20.020.110.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50640010120000	4.20.25.20.020.800.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO- Personale dirigente - Altri costi del Rudo professionale *)	€.	0	0
5064002010000	4.20.25.20.022.010.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0
5064002030000	4.20.25.20.022.025.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0
5064002040000	4.20.25.20.022.030.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0
5064002060000	4.20.25.20.022.050.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
5064002070000	4.20.25.20.022.060.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0
5064002090000	4.20.25.20.022.110.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO- Personale dirigente - Oneri sociali*)	€.	0	0
50645010050000	4.20.25.20.110.040.00.000	Rudo professionale - T.INDETERMINATO - Personale comparto - Competenze Personale - Personale comandato)	€.	0	0
5064502030000	4.20.25.20.112.030.00.000	Rudo professionale - T.DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie)	€.	0	0

[illegible]

5077000000000000	4.20.25.30.000.000.000	B.7 Personale del ruolo tecnico - Totale	€.	-	-
------------------	------------------------	--	----	---	---


COD. COGE_NI	COD. COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50750010010000	4.20.25.30.020.010.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Competenza (fisse)	€.	0	0
50750010020000	4.20.25.30.020.020.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Straordinario	€.	0	0
50750010030000	4.20.25.30.020.025.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Retr. Posizione	€.	0	0
50750010040000	4.20.25.30.020.030.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Indennità varie	€.	0	0
50750010060000	4.20.25.30.020.050.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0
50750010070000	4.20.25.30.020.060.00.000	Rudo tecnico - T.INDETERMINATO - - - Personale dirigente - Risorse aggiuntive (realizzati)	€.	0	0

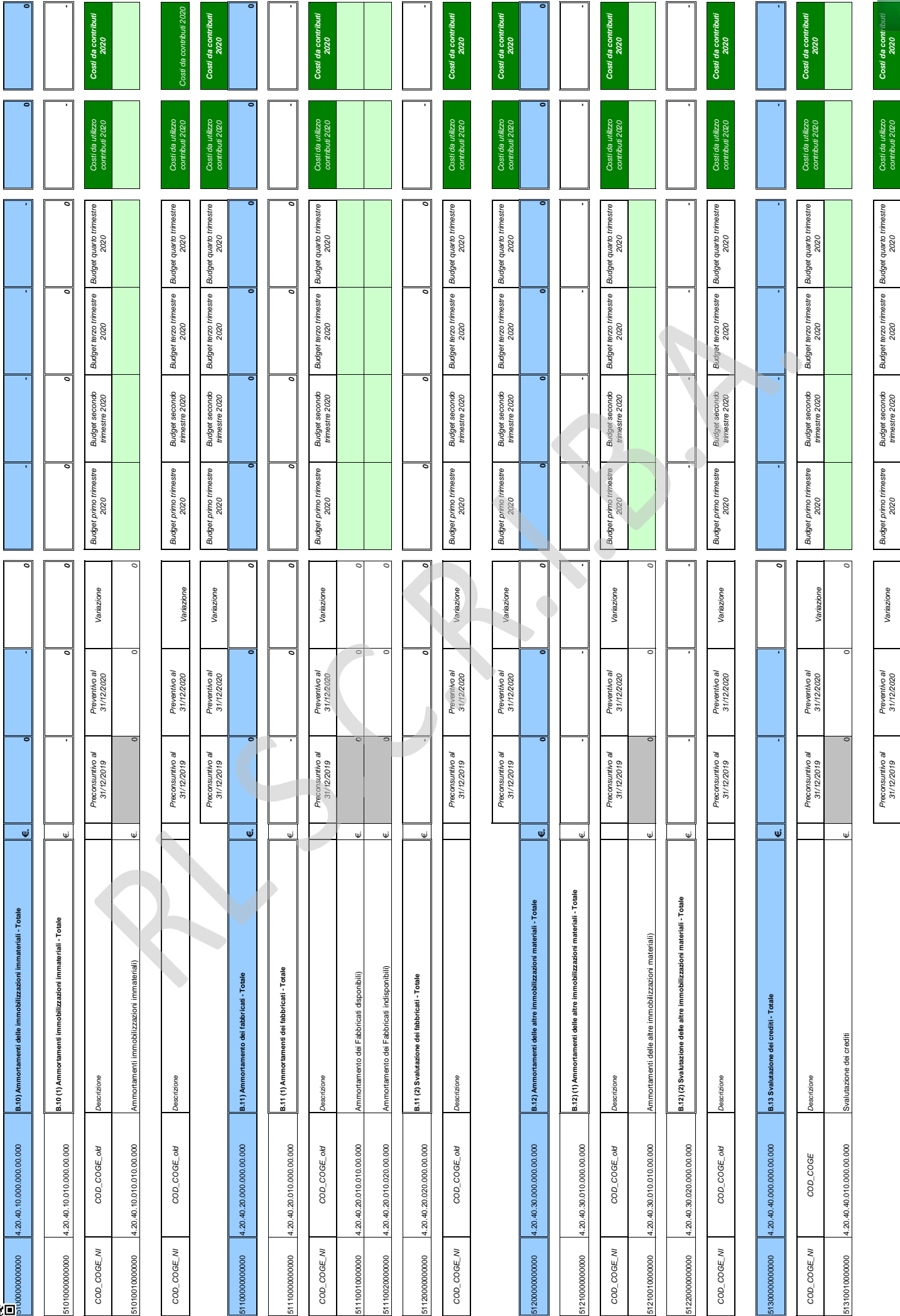
[illegible]

[illegible]5080[illegible]





5090000000000000	4.20.30.00.000.00.000	B.9 Oneri diversi di gestione - Totale	€.	-	-	0
COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	
5095006000000000	4.20.30.50.080.00.000	Altri Oneri diversi di gestione)	0	0	0	
5096002000000000	4.20.30.90.095.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATSA/SST/IRCCS dalla Regione	0	0	0	
5097001000000000	4.20.30.100.100.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	
			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	
5099999999999999	4.20.40.00.000.00.000	B.10-13) Totale Ammortamenti e svalutazioni	0	0	0	
			€.	-	-	0



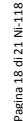


B.14 = "Variazione" delle rimanenze - Totale		€.	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
51410000000000	4.20.50.10.000.00.00.00	B.14.A = "Variazione" rimanenze sanitarie - Totale	€.	-	-				
51410010010010	4.20.50.10.005.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0				
51410010010020	4.20.50.10.005.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0				
51410010020010	4.20.50.10.005.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altri: farmaci ospedalieri)	€.	0	0				
51410010020020	4.20.50.10.005.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0				
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0				
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0				
51410050010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0				
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0				
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0				
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta (igs. 4697)	€.	0	0				
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0				
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0				
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0				
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 4697)	€.	0	0				
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti e ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0				
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; C; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0				
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0				
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0				
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit)	€.	0	0				
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0				
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0				
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi (igienico-sanitari: vaccini)	€.	0	0				
51410070080010	4.20.50.10.080.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0				
51420000000000	4.20.50.20.000.00.00.000	B.14.B = "Variazione" rimanenze non sanitarie - Totale	€.	-	-				
COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
51420010010000	4.20.50.20.005.010.00.000	Prodotti alimentari	€.	0	0				
51420020010000	4.20.50.20.010.010.00.000	Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	€.	0	0				
51420040010000	4.20.50.20.020.010.00.000	Cancelleria e stampati	€.	0	0				







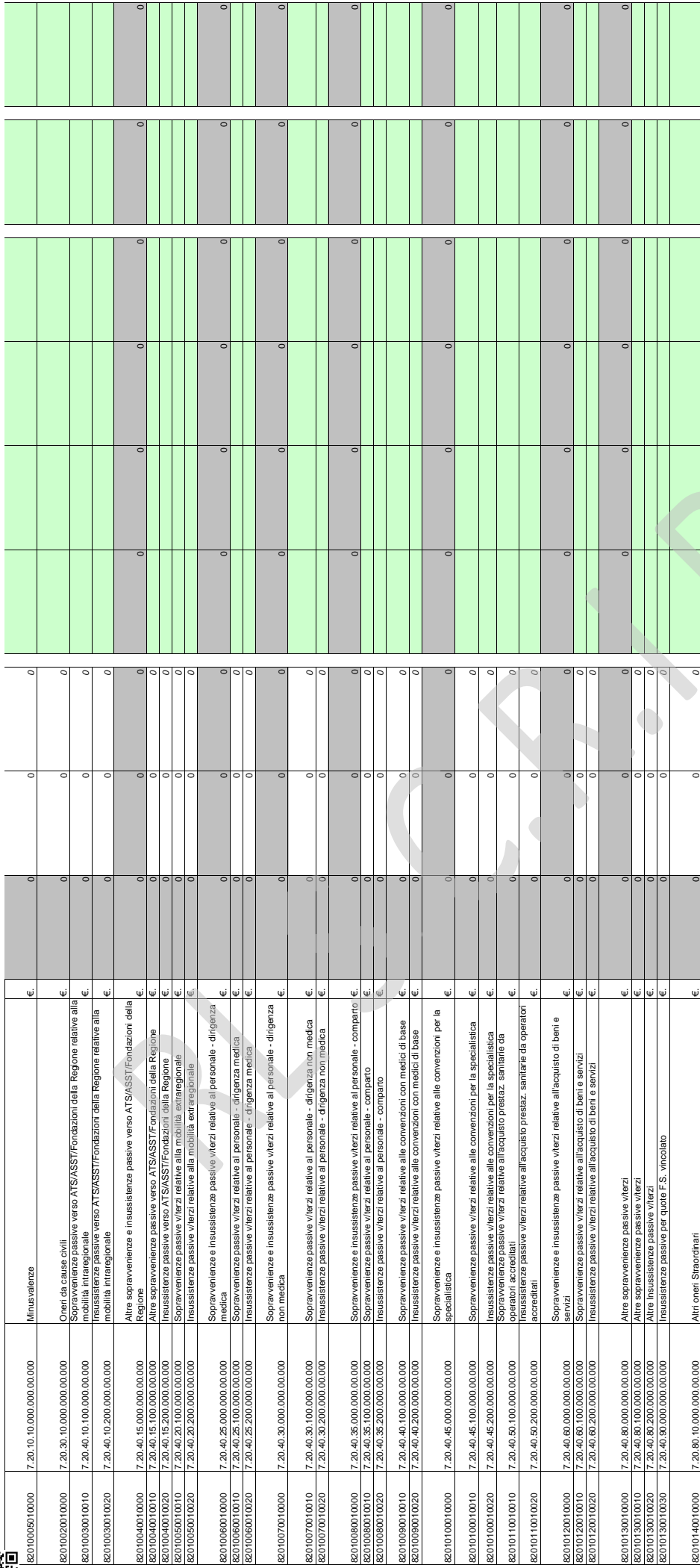


C.1 Interessi attivi - Totale		5.10.10.000.000.00.000		€.		0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020				
610100100000000	5.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0								
610400100000000	5.10.10.30.080.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0								
C.2 Altri proventi finanziari - Totale		5.10.20.000.000.00.000		€.		0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020				
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0								
C.3 Interessi passivi - Totale		5.20.10.000.000.00.000		€.		0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020				
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0								
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0								
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0								
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0								
C.4 Altri oneri finanziari - Totale		5.20.20.000.000.00.000		€.		0	0	0	0	0	0	0	0
COD_COGE_NI	COD_COGE_04I	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020				



COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
7000000000000000		6.00.00.00.000.000.00.000	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	€.	0	0	0	0	0	0
7100000000000000		6.10.00.00.000.000.00.000	D.1 Rivalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
7200000000000000		6.20.00.00.000.000.00.000	D.2 Svalutazioni - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
8000000000000000		7.00.00.00.000.000.00.000	E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	€.	0	0	0	0	0	0
8100000000000000		7.10.00.00.000.000.00.000	E.1) Proventi Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
81010005010000		7.10.10.10.000.000.00.000	Plusvalenze da cessione di beni	€.	0	0	0	0	0	0
81010005030000		7.10.10.80.000.000.00.000	Altre plusvalenze	€.	0	0	0	0	0	0
81010020200000		7.10.20.20.000.000.00.000	Sopraavvenienze attive per quote F.S. vincolato	€.	0	0	0	0	0	0
81010030010000		7.10.30.10.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010030010010		7.10.30.10.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010030010020		7.10.30.10.200.000.00.000	Insussistenze attive verso ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0
81010040010010		7.10.30.20.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
81010040010020		7.10.30.20.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alla mobilità extraregionale	€.	0	0	0	0	0	0
81010050010000		7.10.30.30.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010050010010		7.10.30.30.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010050010020		7.10.30.30.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative al personale	€.	0	0	0	0	0	0
81010060010000		7.10.30.40.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010060010010		7.10.30.40.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010060010020		7.10.30.40.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni con medici di base	€.	0	0	0	0	0	0
81010070010000		7.10.30.50.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010070010010		7.10.30.50.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010070010020		7.10.30.50.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative alle convenzioni per la specialistica	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010000		7.10.30.60.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010010		7.10.30.60.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010080010020		7.10.30.60.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da operatori accreditati	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010000		7.10.30.70.000.000.00.000	Sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010010		7.10.30.70.100.000.00.000	Sopraavvenienze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010090010020		7.10.30.70.200.000.00.000	Insussistenze attive viterzi relative all'acquisto di beni e servizi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010000		7.10.30.80.000.000.00.000	Altre sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010010		7.10.30.80.100.000.00.000	Altre sopraavvenienze e insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010100010020		7.10.30.80.200.000.00.000	Altre insussistenze attive viterzi	€.	0	0	0	0	0	0
81010120000000		7.10.80.10.000.000.00.000	Altri proventi Straordinari	€.	0	0	0	0	0	0
8200000000000000		7.20.00.00.000.000.00.000	E.2) Oneri Straordinari - Totale	€.	-	-	-	-	-	-
COD_COGE_NI		COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020





Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da contributi 2020
0	0	0	0	0	0

[illegible]

	*
	*
	*
	*



-

-

<div><div></div></div>	99999999999999	9.99.99.99.999.999.999	Costi capitalizzati									
			TOTALE RICAVI (al netto dei Costi capitalizzati)									
			TOTALE COSTI									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
			Costi capitalizzati									
RISULTATO ECONOMICO			€.	-	0		0		0		0	

RL S.C.R.I.B.A.





ATTIVITA' RICERCA

CONTO ECONOMICO - Dati in €

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010000000000000	4.10.00.000.000.00.000	A) VALORE DELLA PRODUZIONE	€.	54.013.533	52.110.476 (1.903.057)

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010000000000000	4.10.10.000.000.00.000	A.1) Contributi in conto esercizio - Totale	€.	28.708.322	24.075.528 (5.632.794)

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010100000000000	4.10.10.10.000.000.00.000	A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale - Totale	€.	0	0

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010104000000000	4.10.10.10.016.000.00.000	Funzioni	€.	0	0
4010104001000000	4.10.10.10.016.100.00.000	Funzioni - Pronto Soccorso	€.	0	0
4010104002000000	4.10.10.10.016.200.00.000	Funzioni - Altro	€.	0	0
4010104003000000	4.10.10.10.020.000.00.000	Funzioni non tariffate (FSR indistinte)	€.	0	0
4010106000000000	4.10.10.10.041.000.00.000	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 209/2015	€.	0	0
4010110000000000	4.10.10.10.060.000.00.000	Finanziamento di parte corrente (FSR indistinto finalizzato da Regione)	€.	0	0
4010111000000000	4.10.10.10.080.000.00.000	Altri contributi da Regione (FSR indistinte)	€.	0	0
4010113000000000	4.10.10.10.210.000.00.000	Contributi da Regione (FSR vincolato)	€.	0	0

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010200000000000	4.10.10.20.000.000.00.000	A.1.B) Contributi descritti da enti pubblici (Extra Fondo) - Totale	€.	16.553.115	16.719.549 (166.433)

COD. COGE_Mi	COD. COGE_Ad	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
4010201004000000	4.10.10.20.010.030.00.000	Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203001000000	4.10.10.20.020.005.00.000	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	€.	0	0
4010203002000000	4.10.10.20.020.010.00.000	Contributi da U.E.	€.	1.529.058	2.788.376 1.259.317
4010203003000000	4.10.10.20.020.020.00.000	Contributi da U.E. per progetti (FSE)	€.	0	0
4010203004000000	4.10.10.20.020.030.00.000	Contributi vincolati da enti pubblici (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010203005000000	4.10.10.20.020.035.00.000	Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010203006000000	4.10.10.20.020.036.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	0	0
4010204001000000	4.10.10.20.030.010.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati	€.	55.000	653.000 (598.000)
4010204002000000	4.10.10.20.030.020.00.000	Contributi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro	€.	0	0
4010205001000000	4.10.10.20.200.010.00.000	Contributi per la ricerca corrente da Ministero	€.	13.600.907	12.025.273 (975.634)
4010205004000000	4.10.10.20.200.110.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Ministero	€.	1.368.150	1.305.900 (62.250)
4010205005000000	4.10.10.20.200.115.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da Regione - Vincolati	€.	0	0
4010205006000000	4.10.10.20.200.120.00.000	Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati	€.	2.000	(2.000)
4010206001000000	4.10.10.20.600.010.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - risorse per ambiti distrettuali	€.	0	0
4010206002000000	4.10.10.20.600.020.00.000	Fondo sociale regionale parte corrente - quota per gestione amministrativa	€.	0	0
4010206003000000	4.10.10.20.600.030.00.000	Quota fondo sociale regionale parte corrente	€.	0	0
4010206004000000	4.10.10.20.600.040.00.000	Contributi da Regione per mantenimento sviluppo servizi socio assistenziali	€.	0	0
4010206005000000	4.10.10.20.600.050.00.000	Contributi da Regione per esercizio funzioni di vigilanza	€.	0	0
4010206006000000	4.10.10.20.600.060.00.000	Contributi da Regione per funzioni trasferite ai Comuni in materia di autorizzazione al funzionamento e accreditamento	€.	0	0

[illegible]

40120010130000	4.10.12.10.055.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da privati (altro)	€.	0	0	0	3.408.450	3.408.450	3.408.450
40120010140000	4.10.12.10.060.000.00.000	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati	€.	10.289.260	13.633.801	3.345.541			
4020000000000000	4.10.20.00.000.000.00.000	A.2) Proventi e ricavi diversi - Totale	€.	7.342.556	6.600.000	(742.560)	1.650.000	1.650.000	1.650.000
4020110000000000	4.10.20.10.000.000.00.000	A.2.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria - Totale	€.	1.497.056	1.600.000	102.944	400.000	400.000	400.000
COD_COGE_M	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione				
40201102001010	4.10.20.10.020.010.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per ATS di appartenenza - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0			
40201102001020	4.10.20.10.020.010.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per la ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
40201102002010	4.10.20.10.020.020.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per altre ATS lombarde - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0			
40201102002020	4.10.20.10.020.020.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per altre ATS lombarde	€.	0	0	0			
402011020030010	4.10.20.10.020.050.01.000	Ricavi per prestazioni attività ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione) - escluso PS non seguito ricovero	€.	0	0	0			
402011020030020	4.10.20.10.020.050.02.000	Ricavi per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	0	0	0			
402011020030030	4.10.20.10.020.050.03.000	Prestazioni di assistenza integrativa per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
40201103001020	4.10.20.10.130.022.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
40201103002010	4.10.20.10.130.023.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0			
40201103002020	4.10.20.10.130.024.00.000	Prestazioni di assistenza protesica per altre ATS lombarde	€.	0	0	0			
402011030030010	4.10.20.10.130.025.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extracomunitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
402011030030020	4.10.20.10.130.026.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extracomunitaria per altre ATS lombarde	€.	0	0	0			
402011030030030	4.10.20.10.130.027.00.000	Prestazioni di assistenza riabilitativa extracomunitaria per altre ATS lombarde VS ATS - ASST - IRCCS della Regione	€.	0	0	0			
40201103004010	4.10.20.10.130.027.00.000	Ricavi per prestazioni di emocomponenti e cellule staminali di produzione regionale VS ATS - ASST - IRCCS della Regione	€.	0	0	0			
40201103004020	4.10.20.10.130.028.00.000	Prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
40201103004030	4.10.20.10.130.029.00.000	Prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
40201103004040	4.10.20.10.130.030.00.000	Prestazioni di assistenza domiciliare integrata (ADI) per altre ATS lombarde	€.	0	0	0			
402011030050000	4.10.20.10.190.010.00.000	Altre prestazioni sanitarie VA/TS di appartenenza	€.	0	0	0			
402011100200000	4.10.20.10.190.020.00.000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombarde	€.	0	0	0			
402011100500000	4.10.20.10.190.030.00.000	Altre prestazioni sanitarie ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0			
402011100600000	4.10.20.10.190.040.00.000	Prestazioni di assistenza integrativa da pubblico (extraregione) - (soggettate a compensazione)	€.	0	0	0			
402011100700000	4.10.20.10.190.041.00.000	Prestazioni di assistenza protesica da pubblico (extraregione) - (soggettate a compensazione)	€.	0	0	0			
402011100800000	4.10.20.10.190.050.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (soggettate a compensazione)	€.	0	0	0			
402011100900000	4.10.20.10.190.055.00.000	Altre prestazioni sanitarie a soggetti pubblici extraregione (non in compensazione)	€.	0	0	0			
402011140010000	4.10.20.10.300.010.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria per ATS di appartenenza	€.	0	0	0			
402011140020000	4.10.20.10.300.020.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria valente ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
402011140030000	4.10.20.10.300.030.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici	€.	0	0	0			
402011140040000	4.10.20.10.300.055.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria ad altri soggetti pubblici Extraregione (non soggettate a compensazione)	€.	0	0	0			
402011140050000	4.10.20.10.300.060.00.000	Ricavi per consulenza sanitaria a privati	€.	0	0	0			
402011150010000	4.10.20.10.400.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	€.	1.497.056	1.600.000	102.944	400.000	400.000	400.000
402011160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett c) d) del ex art. 57-59 CCNL	€.	0	0	0			
402011160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett c) d) ed ex art. 57-59 CCNL) verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
402011160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie ritrattoria - Altro verso ATS/ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0	0			
4020200000000000	4.10.20.20.000.000.00.000	A.2.B) Ricavi per prestazioni non sanitarie - Totale	€.	5.705.340	4.800.000	(845.340)	1.215.000	1.215.000	1.215.000
COD_COGE_M	COD_COGE_did	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione				
402020100000000	4.10.20.20.010.010.00.000	Ricavi da differenza alberghiera	€.	0	0	0			
402020200000000	4.10.20.20.020.010.00.000	Buoni mensa	€.	0	0	0			
402020300000000	4.10.20.20.030.010.00.000	Proventi da sperimentazione (farmaci)	€.	5.689.813	4.800.000	(789.813)	1.200.000	1.200.000	1.200.000

4020204000000000	4.10.20.20.040.010.00.00.00	Proventi da Rilascio certificati e cartelle cliniche	€.	0	0	0	
40202050010000	4.10.20.20.050.010.00.00.00	Ricavi per formazione	€.	6.000	0	(6.000)	
40202050020000	4.10.20.20.050.020.00.00.00	Ricavi per formazione verso ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40202070010000	4.10.20.20.080.010.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	24.000	0	(24.000)	
40202070020000	4.10.20.20.080.011.00.00.00	Altri consorzi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	€.	0	0	0	
40202070030000	4.10.20.20.080.030.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso altri enti pubblici	€.	6.597	0	(6.597)	
40202070040000	4.10.20.20.080.080.00.00.00	Altri ricavi per prestazioni non sanitarie verso privati	€.	78.930	60.000	(18.930)	
4020300000000000	4.10.20.30.020.000.00.00.00	A.2.0) Altri proventi - Totale	€.	140.190	140.000	(190)	
4020301000000000	4.10.20.30.010.010.00.00.00	Altri attivi	€.	119.910	120.000	90	
4020303000000000	4.10.20.30.010.020.00.00.00	Altri proventi non sanitari	€.	0	0	0	
4020304000000000	4.10.20.30.080.010.00.00.00	Altri proventi diversi verso ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
4020305000000000	4.10.20.30.080.030.00.00.00	Altri proventi diversi verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	
4020306000000000	4.10.20.30.080.080.00.00.00	Altri proventi diversi verso privati	€.	20.280	20.000	(280)	
4030000000000000	4.10.30.00.000.000.00.00.00	A.3) Consorzi, recuperi, rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	46.044	40.000	(6.044)	
4030100000000000	4.10.30.10.000.000.00.00.00	A.3.1) Rimborsi assicurativi - Totale	€.	-	0	0	
4030101000000000	4.10.30.10.010.000.00.00.00	Rimborsi assicurativi	€.	0	0	0	
4030200000000000	4.10.30.20.000.000.00.00.00	A.3.2) Altri consorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche - Totale	€.	46.044	40.000	(6.044)	
4030201000000000	4.10.30.20.010.010.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40302010020000	4.10.30.20.010.030.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302010030000	4.10.30.20.010.080.00.00.00	Rimborso personale comandato e convenzionato c/o Regione Lombardia	€.	0	0	0	
40302020010000	4.10.30.20.020.010.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso ATS/ASST Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO	€.	0	0	0	
40302020040000	4.10.30.20.020.030.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302020050000	4.10.30.20.020.080.00.00.00	Rimborso per Cessione di farmaci ed emoderivati verso privati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE	€.	0	0	0	
40302030010000	4.10.30.20.030.010.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40302030020000	4.10.30.20.030.020.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso altri enti pubblici	€.	0	0	0	
40302030030000	4.10.30.20.030.030.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0	
40302030040000	4.10.30.20.030.036.00.00.00	Rimborso per Cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	€.	0	0	0	
40302030050000	4.10.30.20.030.080.00.00.00	Rimborso per Cessione di sangue ed emocomponenti verso privati	€.	0	0	0	
40302040010000	4.10.30.20.040.010.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni da parte di ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	
40302040030000	4.10.30.20.040.060.00.00.00	Rimborso per acquisto altri beni verso privati	€.	0	0	0	
40302050010000	4.10.30.20.050.010.00.00.00	Altri consorzi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di ATS/ASST Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	





403020500020000	4.10.30.20.050.030.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di altri enti pubblici	€	0	0	0
403020500030000	4.10.30.20.050.060.00.000	Altri concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche da parte di Regione Lombardia	€	0	0	0
403020500040010	4.10.30.20.050.070.00.000	Recan GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	€	0	0	0
403020500040020	4.10.30.20.050.075.00.000	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	€	0	0	0
40302060010000	4.10.30.20.060.010.00.000	Recuperi da personale dipendente (vitto, alloggio, ...)	€	0	0	0
40302060050000	4.10.30.20.060.040.00.000	Quota da utenti per accesso ai servizi socio assistenziali	€	0	0	0
40302060110000	4.10.30.20.060.080.00.000	Altri ricavi per concorsi, recuperi e rimborsi verso privati	€	48,044		
40302070040000	4.10.30.20.060.930.00.000	REGIONE: Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	€	0	0	0
						(8,044)

COD_COGE_NI	COD_COGE_old	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
-------------	--------------	-------------	--------------------------------	-----------------------------	------------

4.050.000.000.000.000	4.10.50.000.000.000.000.000	(A.5) Costi capitalizzati - Totale		€.	-	-
						0

COD. COGE. NI	COD. COGE. AN	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Versione
40510010010000	4.10.50.10.010.010.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione	€	0	0
40510010020000	4.10.50.10.010.012.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti da Regione - bandi di prima attuazione	€	0	0
40510010030000	4.10.50.10.010.020.00.000	Quota contributi c/capitale da utilizzo finanziamenti per investimenti dallo Stato	€	0	0
40510020010000	4.10.50.10.015.010.00.000	Quota contributi c/elezioni da contributi FSR destinati a investimenti	€	0	0
40510020020000	4.10.50.10.015.020.00.000	Quota contributi c/elezioni da altri contributi destinati a investimenti	€	0	0
40510030010000	4.10.50.10.020.010.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva plusvalenze da reinvestire	€	0	0
40510030020000	4.10.50.10.020.020.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva successioni e donazioni	€	0	0
40510030030000	4.10.50.10.020.030.00.000	Costi capitalizzati da utilizzo riserva per investimenti	€	0	0

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
5000000000000000	4.20.00.00.000.00.000			
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
		54.959.221	51.115.525	(3.843.696)
		€.		

			Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
5010000000000000	4.20.05.00.000.00.000	(B.1) Acquisti di beni - Totale	5.090.592	5.166.800	76.208
		€.			

50101000000000	4.20.05.10.000.00.0000	B.1.A) Acquisti di beni sanitari - Totale	5,073,780	5,150,000	76,220
----------------	------------------------	---	-----------	-----------	--------

COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Verificazione
501010100010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmacautici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0
501010100010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmacautici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0
501010100010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmacautici: Specialità Medicinali (altri farmaci ospedalieri)	€.	92.827	73.173
50101010020010	4.20.05.10.010.020.00.000	Farmacautici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUJF 37)	€.	0	0
501010100030010	4.20.05.10.010.030.00.000	Farmacautici: Specialità Medicinali (Primo Ciclo terapeutico D.G.R. 10246/02)	€.	0	0
501010100040010	4.20.05.10.010.040.00.000	Farmacautici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni alla Regione)	€.	0	0
501010200010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmacautici: Ossigeno)	€.	0	0
501010300010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmacautici: Specialità Medicinali SENZA AIC)	€.	0	0
501010300020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmacautici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC)	€.	0	0

Costi da utilizzo contributi DI CUI	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
20.635.997	

Costi da utilizzo contributi 2020	3.356,005
Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	

3,339,205	-
-----------	---

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
172.000	

[illegible][illegible][illegible]

[illegible]





[illegible]

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi di cui SOCIO-SAN	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
606.100	606.100	606.100	606.100	0	0
606.100	606.100	606.100	606.100	2.424.400	0

[illegible]



50500000000000000000	4.2015.000.000.00.0000	93.3 Manutenzione e riparazione (ordine di esternalizzata) - Totale	€.	79.024	78.000	(1.624)
----------------------	------------------------	---	----	--------	--------	---------



5030700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	Altre manutenzioni e riparazioni)	€.	18.715	18.000	(719)	0	4.500	4.500	4.500	
5036000000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0	0	0	0	
B.4) Godimento di beni di terzi - Totale											
5040000000000000	4.20.20.000.000.000.00.000		€.	339.948	341.200	1.252		85.300	85.300	85.300	
COD. COGE_NI	COD. COGE_MID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione			Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
5041001000000000	4.20.20.10.010.000.00.000	Affitti (passivi)	€.	0	0	0	0				
5041002000000000	4.20.20.10.020.000.00.000	Spese condominiali	€.	0	0	0	0				
5042001000000000	4.20.20.20.010.000.00.000	Canoni di Noleggio sanitari (esclusa protesica)	€.	189.953	190.000	47		47.500	47.500	47.500	47.500
5042003000000000	4.20.20.20.020.000.00.000	Canoni di Noleggio non sanitari	€.	143.163	144.000	837		36.000	36.000	36.000	36.000
5043001000000000	4.20.20.30.010.000.00.000	Canoni di leasing sanitari	€.	6.832	7.200	369		1.800	1.800	1.800	1.800
5043002000000000	4.20.20.30.020.000.00.000	Canoni di leasing non sanitari	€.	0	0	0	0				
5044001000000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing	€.	0	0	0	0				
5046001000000000	4.20.20.80.010.000.00.000	Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione	€.	0	0	0	0				
5049999999999999	4.20.25.000.000.000.00.000	Costo del Personale (Totale)	€.	5.453.176	9.674.261	4.221.085		2.418.564	2.418.566	2.418.565	2.418.566
B.5 Personale del ruolo sanitario - Totale											
5050000000000000	4.20.25.10.000.000.00.000		€.	4.473.571	7.172.300	2.698.729		1.793.226	1.793.227	1.793.228	1.793.229
COD. COGE_NI	COD. COGE_MID	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione			Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
5051001001000000	4.20.25.10.010.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	236.896	243.829	6.933		60.957	60.957	60.957	60.958
5051001002000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario	€.	41.000	44.394	3.394		11.096	11.096	11.096	11.096
5051001003000000	4.20.25.10.010.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione)	€.	174.509	176.591	2.082		44.145	44.146	44.145	44.145
5051001004000000	4.20.25.10.010.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0	0	0				
5051001006000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	27.000	29.095	2.095		7.274	7.273	7.274	7.274
5051001007000000	4.20.25.10.010.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali)	€.	4.000	4.000	0	0	1.000	1.000	1.000	1.000
5051001009000000	4.20.25.10.010.100.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	132.937	136.921	3.984		34.230	34.230	34.230	34.231
5051001010000000	4.20.25.10.010.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Accantonamento a TFR)	€.	0	0	0	0	0	0	0	0
5051001012000000	4.20.25.10.010.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0				
5051002001000000	4.20.25.10.012.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Competenze fisse)	€.	683.339	713.353	30.014		178.338	178.338	178.339	178.339
5051002002000000	4.20.25.10.012.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Straordinario)	€.	0	0	0	0				
5051002003000000	4.20.25.10.012.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Retri. Posizione)	€.	0	0	0	0				
5051002004000000	4.20.25.10.012.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Indennità varie)	€.	0	0	0	0				
5051002006000000	4.20.25.10.012.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0	0				
5051002007000000	4.20.25.10.012.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Rassegne aggiuntive regionali)	€.	0	0	0	0				
5051002009000000	4.20.25.10.012.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Oneri sociali)	€.	187.918	196.172	8.254		49.043	49.043	49.043	49.043
5051002012000000	4.20.25.10.012.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente medico / veterinario - Altri costi del personale)	€.	0	0	0	0				
5052001001000000	4.20.25.10.020.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Competenze fisse)	€.	1.437.165	1.455.127	17.962		363.792	363.792	363.792	363.791



50520010020000	4.20.25.10.020.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	21.000	34.298	13.289
50520010030000	4.20.25.10.020.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Rentr. Posizione	€.	482.126	488.559	6.433
50520010040000	4.20.25.10.020.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520010060000	4.20.25.10.020.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	170.000	186.694	16.694
50520010070000	4.20.25.10.020.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	29.600	29.000	0
50520010090000	4.20.25.10.020.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali <sup>1)</sup>	€.	588.305	603.250	14.945
50520010100000	4.20.25.10.020.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Accantonamento a IFR	€.	0	0	0
50520010120000	4.20.25.10.020.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
50520020010000	4.20.25.10.022.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Compensi fissi	€.	190.175	228.246	38.071
50520020020000	4.20.25.10.022.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Straordinario	€.	0	0	0
50520020030000	4.20.25.10.022.025.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Posizione	€.	0	0	0
50520020040000	4.20.25.10.022.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Indennità varie	€.	0	0	0
50520020050000	4.20.25.10.022.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50520020070000	4.20.25.10.022.060.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
50520020090000	4.20.25.10.022.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Oneri sociali <sup>1)</sup>	€.	52.298	62.769	10.470
50520020120000	4.20.25.10.022.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale dirigente non medico - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505300010010000	4.20.25.10.110.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Compensi fissi	€.	0	0	0
505300010020000	4.20.25.10.110.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
505300010030000	4.20.25.10.110.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
505300010040000	4.20.25.10.110.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
505300010050000	4.20.25.10.110.040.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Compensi personale comandato	€.	0	0	0
505300010060000	4.20.25.10.110.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505300010080000	4.20.25.10.110.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali <sup>1)</sup>	€.	0	0	0
505300010090000	4.20.25.10.110.210.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Accantonamento a IFR	€.	0	0	0
505300010110000	4.20.25.10.110.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. INDETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0
505300200010000	4.20.25.10.112.010.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Compensi fissi	€.	12.473	1.392.684	1.980.211
505300200200000	4.20.25.10.112.020.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Straordinario	€.	0	0	0
505300200300000	4.20.25.10.112.030.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Indennità varie	€.	0	0	0
505300200400000	4.20.25.10.112.035.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Incentivazione alla produttività collettiva	€.	0	0	0
505300200600000	4.20.25.10.112.050.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Riscorse aggiuntive regionali	€.	0	0	0
505300200800000	4.20.25.10.112.110.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Oneri sociali <sup>1)</sup>	€.	3.430	547.986	544.556
505300201100000	4.20.25.10.112.800.00.000	Ruolo Sanitario - T. DETERMINATO - Personale comparto - Altri costi del personale	€.	0	0	0

5060000000000000	4.20.25.20.000.000.00.000	<b>9.6 Personale del ruolo professionale - Totale</b>	€.	-	-	0
	COD_COGE_NI	COD_COGE_000	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
50640010010000	4.20.25.20.020.010.00.000	Ruolo professionale - T. INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse	€.	0	0	0

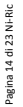
8.565	8.564	8.565	8.564	8.564	34.298
122.139	122.140	122.140	122.140	122.140	488.559
46.673	46.674	46.674	46.674	46.673	186.694
7.250	7.250	7.250	7.250	7.250	29.000
150.812	150.813	150.812	150.812	150.813	603.250
0	0	0	0	0	0
57.062	57.061	57.061	57.061	57.062	228.246
15.692	15.692	15.692	15.692	15.692	62.768
0	0	0	0	0	0
488.171	488.171	488.171	488.171	488.171	1.992.684
136.997	136.997	136.997	136.997	136.997	547.986

Costi da utilizzo contratti DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
Costi da utilizzo contratti DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributo CUI SOCIO-SAN
Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020
Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020



[illegible][illegible]

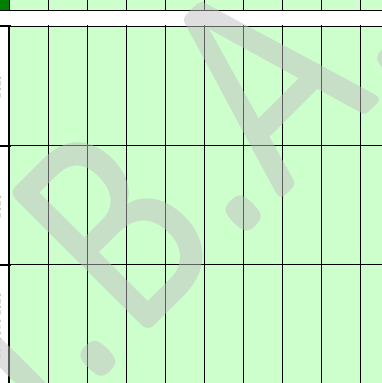
Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
21.984	21.985	21.984	21.984
250	250	250	250
16.132	16.131	16.131	16.132
2.507	2.507	2.507	2.506
500	500	500	500
11.372	11.372	11.372	11.372

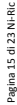


5080000000000000	4.20.25.40.000.000.000.000	BS Personale del ruolo amministrativo - Totale	€.	694,440	2.259,045	1.565,605
------------------	----------------------------	--	----	---------	-----------	-----------

COD. COGE_NI	COD. COGE_OD	Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
	4.20.25.40.020.010.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50860010010000						
50860010010000	4.20.25.40.020.020.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0
50860010020000						
50860010030000	4.20.25.40.020.025.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0
50860010040000	4.20.25.40.020.030.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0
50860010050000	4.20.25.40.020.040.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50860010060000	4.20.25.40.020.050.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0
50860010070000	4.20.25.40.020.060.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Risorse aggiuntive regionali)	€.	0	0	0
50860010090000	4.20.25.40.020.110.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Oneri sociali)	€.	0	0	0
50860010120000	4.20.25.40.020.800.00.000	Ruolo amministrativo - T INDETERMINATO - Personale dirigente - Altri costi del ruolo amministrativo)	€.	0	0	0
50860020010000	4.20.25.40.022.010.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Competenze fisse)	€.	0	0	0
50860020020000	4.20.25.40.022.020.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Straordinario)	€.	0	0	0
50860020030000	4.20.25.40.022.025.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Retr. Posizione)	€.	0	0	0
50860020040000	4.20.25.40.022.030.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Indennità varie)	€.	0	0	0
50860020060000	4.20.25.40.022.050.00.000	Ruolo amministrativo - T DETERMINATO - Personale dirigente - Incentivazione (retribuzione di risultato)	€.	0	0	0

564,511	564,512	564,511	564,511	2,239,045	-	-
---------	---------	---------	---------	-----------	---	---

[illegible]



COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi F 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51101000000000	4.20.40.10.010.00.00.00	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	€.	0	0								
COD_COGE_NI	COD_COGE_ord	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Previsione al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da utilizzo contributi F 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO- SAN	Costi da contributi 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
5110200100000000	4.20.40.10.020.010.00.00.00	Valutazione immobilizzazioni immateriali	€.	0	0								
5110300000000000	4.20.40.20.000.000.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati - Totale	€.	0	0								
5111000000000000	4.20.40.20.010.00.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati disponibili	€.	0	0								
5111001000000000	4.20.40.20.010.010.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati disponibili	€.	0	0								
5111002000000000	4.20.40.20.010.020.00.00.00	Ammortamento dei fabbricati indisponibili	€.	0	0								
5112000000000000	4.20.40.20.020.000.00.00.00	Valutazione dei fabbricati - Totale	€.	0	0								
5112001000000000	4.20.40.20.020.010.00.00.00	Valutazione dei Terreni e Fabbricati disponibili	€.	0	0								
5112002000000000	4.20.40.20.020.000.00.00.00	Valutazione dei Terreni e Fabbricati indisponibili	€.	0	0								
5120000000000000	4.20.40.30.000.000.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	0	0								
5121000000000000	4.20.40.30.010.00.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	-	-								
5121001000000000	4.20.40.30.010.010.00.00.00	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	€.	0	0								
5122000000000000	4.20.40.30.020.000.00.00.00	Valutazione delle altre immobilizzazioni materiali - Totale	€.	-	-								
5123000000000000	4.20.40.40.000.000.00.00.00	Valutazione dei crediti - Totale	€.	-	-								
5130000000000000	4.20.50.00.000.000.00.00.00	Valutazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0								
5140000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.00	Valutazione delle rimanenze - Totale	€.	0	0								
5141000000000000	4.20.50.10.000.00.00.00.00	Valutazione delle rimanenze - Totale	€.	-	-								







COD. COGE_NI	COD. COGE_ord	Descrizione	Principio attività al 31/12/2019	Principio attività al 31/12/2020	Variazione	Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020	Costi da bilancio corrente F 2020	Costi da bilancio contributi DI CUI SOCIO-SAN	Costi da contribuit 2020	Costi da contributi DI CUI SOCIO-SAN
51410010010010	4.20.50.10.035.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali (File F escluso HCV)	€.	0	0								
51410010010020	4.20.50.10.035.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)	€.	0	0								
51410010020010	4.20.50.10.035.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)	€.	0	0								
51410010020020	4.20.50.10.035.020.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0								
51410020010000	4.20.50.10.010.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno	€.	0	0								
51410020010010	4.20.50.10.012.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010020	4.20.50.10.072.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC	€.	0	0								
51410030010030	4.20.50.10.012.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicali SENZA AIC	€.	0	0								
51410040010010	4.20.50.10.015.010.00.000	Emoderivati ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0								
51410040010020	4.20.50.10.015.012.00.000	Emoderivati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE]	€.	0	0								
51410040010030	4.20.50.10.015.020.00.000	Emoderivati (Doppio Canale ex Nota CUF 37)	€.	0	0								
51410050010010	4.20.50.10.020.010.00.000	Prodotti dietetici	€.	0	0								
51410060010020	4.20.50.10.025.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici in vitro	€.	0	0								
51410060010010	4.20.50.10.030.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti)	€.	0	0								
51410060010020	4.20.50.10.030.020.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd)	€.	0	0								
51410070010010	4.20.50.10.035.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta	€.	0	0								
51410070010020	4.20.50.10.035.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico	€.	0	0								
51410070010030	4.20.50.10.035.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura	€.	0	0								
51410070010040	4.20.50.10.035.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche	€.	0	0								
51410070010050	4.20.50.10.035.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 489/97)	€.	0	0								
51410070010060	4.20.50.10.035.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti e ausili tecnici per persone disabili	€.	0	0								
51410070010070	4.20.50.10.035.017.00.000	Dispositivi Medici Cnd B, G, N, Q, R, U - Presidi medico-chirurgici specialistici	€.	0	0								
51410070010080	4.20.50.10.035.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd D, S, V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari	€.	0	0								
51410070010090	4.20.50.10.035.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0								
51410070010100	4.20.50.10.035.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kl)	€.	0	0								
51410070010110	4.20.50.10.035.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd C - Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio	€.	0	0								
51410070020010	4.20.50.10.040.010.00.000	Materiale chirurgico per uso veterinario	€.	0	0								
51410070030030	4.20.50.10.045.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi)	€.	0	0								
51410070030040	4.20.50.10.045.035.00.000	Dispositivi medici: Cnd P - Materiali protesici (endoprotesi non attive)	€.	0	0								
51410070040010	4.20.50.10.055.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi	€.	0	0								
51410070050010	4.20.50.10.055.010.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: sieri	€.	0	0								
51410070050020	4.20.50.10.055.020.00.000	Materiali per la profilassi igienico-sanitaria: vaccini	€.	0	0								
51410070070010	4.20.50.10.055.010.00.000	Sangue ed emocomponenti	€.	0	0								
51410070080010	4.20.50.10.060.010.00.000	Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND)	€.	0	0								
51420000000000	4.20.50.20.000.000.00.000	Il 14.8 = "Variazione" immanente non sanitaria - Totale	€.	-	0								

0	0	0	0	0	0
---	---	---	---	---	---

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---

-	-	-	-	-	-
---	---	---	---	---	---





COD. COGE_NI	COD. COGE_OD	Descrizione	Proseguente al 31/12/2019	Proseguente al 31/12/2020	Verificazione
51-420010010000	4.20.50.20.005.010.00.0000	Prodotti alimentari	€	0	0
51-420020010000	4.20.50.20.010.010.00.0000	Materiale di guardachiusa di pulizia e di convenienza in genere	€	0	0
51-420040010000	4.20.50.20.020.010.00.0000	Cancellaria e stampati	€	0	0
51-420040020000	4.20.50.20.025.010.00.0000	Materiale per EDP	€	0	0
51-420050010000	4.20.50.20.030.010.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili	€	0	0
51-420050020000	4.20.50.20.030.020.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e mischine	€	0	0
51-420050030000	4.20.50.20.030.030.00.0000	Materiale per manutenzioni e riparazioni attrez. Tecnico aeronauti	€	0	0
51-420050050000	4.20.50.20.030.050.00.0000	Altro materiale per manutenzioni e riparazioni	€	0	0
51-420060010000	4.20.50.20.080.010.00.0000	Altri beni non sanitari	€	0	0

5150000000000000	4.20.60.00.000.000.00.000	B.15 Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale	€.	26.506.620	23.131.864	(3.374.996)
------------------	---------------------------	--	----	------------	------------	-------------

COD. COGE_NI	COD. COGE_INF	Descrizione	Preconstrutto al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Verificazione
51501000000000	4.20.60.10.010.00.00.00	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	€.	0	0
51510020000000	4.20.60.10.020.00.00.00	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	€.	0	0
51510040000000	4.20.60.10.040.00.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0
51510050000000	4.20.60.10.040.100.00.00	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autosicurazione)	€.	0	0
51510060000000	4.20.60.10.040.200.00.00	Accantonamenti per franchigia assicurativa	€.	0	0
51510070000000	4.20.60.10.060.00.00.00	Altri accantonamenti per rischi	€.	0	0
51520010000000	4.20.60.20.010.00.00.00	Accantonamento al fondo premio per specialisti medici SUMAI	€.	0	0
51530010000000	4.20.60.30.010.00.00.00	Accantonamenti per interessi (di mora)	€.	0	0
51540020000000	4.20.60.40.020.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - digiagna medica	€.	0	0
51540030000000	4.20.60.40.030.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - digiagna non medica	€.	0	0
51540040000000	4.20.60.40.040.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - comparto	€.	0	0
51540050000000	4.20.60.40.041.00.00.00	Acc. per Fondi Integrativi pensione	€.	0	0
51540070000000	4.20.60.40.050.00.00.00	Acc. Rinnovi contratti - medici SUMAI	€.	0	0
51550010000000	4.20.60.50.005.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quote F.S. indistinto finalizzato	€.	0	0
51550020000000	4.20.60.50.010.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da Regione per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51550030000000	4.20.60.50.017.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi dell'esercizio da Regione per quota FSR indistinto	€.	0	0
51550050000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da ATS/ASST/Fondazioni per quota FSR Vincolato	€.	0	0
51550070000000	4.20.60.50.020.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da soggetti pubblici (vari fondi) vincolati	€.	0	0
51550080000000	4.20.60.50.040.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Ministeri	€.	8.323.173	(701.861)
51550090000000	4.20.60.50.050.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da Regione	€.	9.025.034	
51550100000000	4.20.60.50.060.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da ATS/ASST/Fondazioni	€.	49.793	(40.703)
51550110000000	4.20.60.50.070.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da altri Enti pubblici	€.	1.497.907	1.200.469
51550120000000	4.20.60.50.080.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio da privati (altri)	€.	0	0
51550130000000	4.20.60.50.085.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati dell'esercizio per ricerca da privati	€.	12.331.002	10.280.116
51550140000000	4.20.60.50.090.00.00.00	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	€.	0	0
51550150000000	4.20.60.80.010.00.00.00	Altri accantonamenti	€.	1.801.447	(61.447)

[illegible]

5,782,917	5,782,916	5,782,916	5,782,915
-----------	-----------	-----------	-----------

[illegible][illegible][illegible][illegible]

515600101000000	4.20.60.80.010.100.00.000	€.	1.801.447	0	0
515600102000000	4.20.60.80.010.200.00.000	€.	1.740.000	0	61.447

435.000	435.000	435.000	435.000	435.000	435.000
---------	---------	---------	---------	---------	---------

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		€.	630	0
6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	630	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
0	0	0	0

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
C) PROVENTI FINANZIARI (Parziale)		€.	630	0
605999999999999	5.10.00.00.000.000.00.000	€.	630	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
0	0	0	0

6100000000000000	5.10.10.00.000.000.00.000	€.	630	0
------------------	---------------------------	----	-----	---

0	0	0	0
---	---	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
610100100000000	5.10.10.10.010.000.00.000	Interessi attivi su c/tesoreria	€.	0	0
610200100000000	5.10.10.20.010.000.00.000	Interessi attivi su c/c bancari	€.	0	0
610300100000000	5.10.10.30.010.000.00.000	Interessi attivi su titoli	€.	630	0
610300200000000	5.10.10.30.020.000.00.000	Interessi attivi su crediti commerciali	€.	0	0
610400100000000	5.10.10.30.060.000.00.000	Altri interessi attivi	€.	0	0
610500100000000	5.10.10.30.090.000.00.000	Interessi attivi verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	€.	0	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020

6200000000000000	5.10.20.00.000.000.00.000	€.	0	0
------------------	---------------------------	----	---	---

0	0	0	0
---	---	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
620100000000000	5.10.20.10.000.000.00.000	Proventi da partecipazioni	€.	0	0
620200000000000	5.10.20.20.000.000.00.000	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620300000000000	5.10.20.30.000.000.00.000	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	€.	0	0
620400000000000	5.10.20.40.000.000.00.000	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	€.	0	0
620500000000000	5.10.20.50.000.000.00.000	Ultri su cambi	€.	0	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020

		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
C) ONERI FINANZIARI (Parziale)		€.	0	0
629999999999999	5.20.00.00.000.000.00.000	€.	0	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020
0	0	0	0

6300000000000000	5.20.10.00.000.000.00.000	€.	0	0
------------------	---------------------------	----	---	---

0	0	0	0
---	---	---	---

COD. COGE. NI	COD. COGE. od	Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione
630100100000000	5.20.10.10.010.000.00.000	Interessi passivi su c/c tesoreria	€.	0	0
630200100000000	5.20.10.20.010.000.00.000	Interessi passivi su mutui	€.	0	0
630200200000000	5.20.10.20.020.000.00.000	Commissioni su fidejussioni	€.	0	0
630300100000000	5.20.10.30.010.000.00.000	Interessi passivi verso fornitori	€.	0	0
630300200000000	5.20.10.30.020.000.00.000	Interessi passivi di mora	€.	0	0
630300300000000	5.20.10.30.030.000.00.000	Interessi passivi canoni di leasing	€.	0	0
630300400000000	5.20.10.30.070.000.00.000	Altri interessi passivi	€.	0	0

Budget primo trimestre 2020	Budget secondo trimestre 2020	Budget terzo trimestre 2020	Budget quarto trimestre 2020

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN
0	0

Costi da contributi 2020	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN
0	0

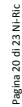
0	0
---	---

0	0
---	---

Costi da utilizzo contributi 2020	Costi da utilizzo contributi DI CUI SOCIO-SAN

Costi da contributi 2020	Costi da contributi CUI SOCIO-SAN



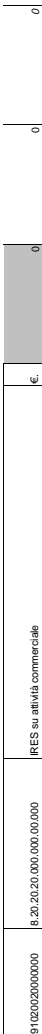






		Preconsuntivo al 31/12/2019		Previsione al 31/12/2020		Variazione			
		€	0	0	0	0	0		
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE									
7000000000000000000		€	0	0	0	0	0		
D.1 Rivalutazioni - Totale									
7100000000000000000		€	-	-	-	-	-		
D.2 Svalutazioni - Totale									
7200000000000000000		€	-	-	-	-	-		
		Budget primo trimestre 2020		Budget secondo trimestre 2020		Budget terzo trimestre 2020		Budget quarto trimestre 2020	
		0	0	0	0	0	0	0	0
		-		-		-		-	
		Budget primo trimestre 2020		Budget secondo trimestre 2020		Budget terzo trimestre 2020		Budget quarto trimestre 2020	

[illegible]

[illegible][illegible]

21,394,948	-
7,483,884	-

Codice Conto	Codice Conto old	PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	Variazione %
40201160010000	4.10.20.10.500.010.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
40201160020000	4.10.20.10.500.020.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	
40201160030000	4.10.20.10.500.030.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
40201160040000	4.10.20.10.500.110.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	
40201160050000	4.10.20.10.500.120.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
40201160060000	4.10.20.10.500.210.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	
40201160070000	4.10.20.10.500.220.00.000	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
		<b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
50201120010000	4.20.10.10.120.010.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	
50201120020000	4.20.10.10.120.012.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	
50201120030000	4.20.10.10.120.015.00.000	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	
50201120040000	4.20.10.10.120.020.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL)	0	0	0	
50201120050000	4.20.10.10.120.025.00.000	Servizi di consulenza sanitaria in area pagamento (art. 55 c.1 lett. c) d) ed ex art. 57-58 CCNL) - attività v/ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
50201120080000	4.20.10.10.120.040.00.000	Costi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro verso ATS-ASST-Fondazioni della Regione	0	0	0	
		<b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	
		Accantonamento L. Balduzzi			0	
		Accantonamento al Fondo di perequazione			0	
		Altri accantonamenti per Libera Professione			0	
		<b>TOTALE COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		<b>PRIMO MARGINE LIBERA PROFESSIONE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
		Indennità di esclusività medica per attività di libera professione			0	
		Costi diretti aziendali			0	
		Costi generali aziendali			0	
		<b>TOTALE AL TRI COSTI INTRAMOENIA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	



**VALIDAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE - ANNO 2020**  
 (valori in Euro)

**922 - FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI**

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per prestazioni drg per lombardi: CONTRATTO	€.	41,145,824	41,145,824
ricavi per prestazioni drg per lombardi: EXTRABUDGET	€.		
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per Lombardi</b>	€.	<b>41,145,824</b>	<b>41,145,824</b>
ricavi per prestazioni drg extraregionale (Mobilità attiva in compensazione)	€.	18,514,789	18,721,770
<b>Ricavi per prestazioni drg relativo agli stranieri:</b>	€.	101,330	275
- Stranieri codice onere - 7	€.	101,330	275
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
<b>Prestazioni di ricovero: Parziale per non Lombardi</b>	€.	<b>18,616,119</b>	<b>18,722,045</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI RICOVERO</b>	€.	<b>59,761,943</b>	<b>59,867,869</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>59,761,943</b>	<b>59,867,869</b>
------------------------------	----	-------------------	-------------------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per lombardi: CONTRATTO	€.	28,840,087	28,840,087
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per Lombardi</b>	€.	<b>28,840,087</b>	<b>28,840,087</b>
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8,235,704	7,902,879
<b>Ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per stranieri:</b>	€.	60,334	4,668
- Stranieri codice onere - 7	€.	60,334	4,668
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
ricavi per prestazioni attivita' ambulatoriale per carcerati	€.		
<b>Prestazioni di ambulatoriale: Parziale per non Lombardi</b>	€.	<b>8,296,038</b>	<b>7,907,547</b>
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI AMBULATORIALE</b>	€.	<b>37,136,125</b>	<b>36,747,634</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>37,136,125</b>	<b>36,747,634</b>
------------------------------	----	-------------------	-------------------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per prestazioni di "screening" per lombardi	€.		
ricavi per prestazioni di "screening" per extra regione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per prestazioni di "screening" per stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI SCREENING</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>
------------------------------	----	----------	----------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------

Descrizione		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per lombardi	€.		
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.		
ricavi per Neuro-psichiatria Infantile (Uonpia) per Stranieri	€.	-	-
- Stranieri codice onere - 7	€.		
- Stranieri codice onere - 9	€.		
- Stranieri codice onere - CSCS	€.		
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI NEUROPSICHIATRIA INFANTILE</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	<b>-</b>	<b>-</b>
------------------------------	----	----------	----------

<b>Differenza</b>	€.	<b>0</b>	<b>0</b>
-------------------	----	----------	----------





Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per lombardi	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) per Extraregione (Mobilità non soggetta a compensazione)	€.	
ricavi per attività di psichiatria (circ. 46/san) stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PSICHIATRIA</b>	€.	-

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	-
------------------------------	----	---

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per farmaci File F per lombardi	€.	38,797,419
ricavi per farmaci File F per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	8,314,292
ricavi per i farmaci File F per stranieri	€.	224,611
- Stranieri codice onere - 7	€.	224,611
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
ricavi per i farmaci File F per carcerati (per conto Istituti penitenziari)	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI FILE F</b>	€.	47,336,322

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	47,336,322
------------------------------	----	------------

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per lombardi	€.	2,869,473
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	621,307
ricavi per farmaci erogati in "Doppio Canale" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI DOPPIO CANALE</b>	€.	3,490,780

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	3,490,780
------------------------------	----	-----------

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

Descrizione	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per lombardi	€.	91,329
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per Extraregione (Mobilità attiva in compensazione)	€.	28,190
ricavi per farmaci erogati in "Primo ciclo" per stranieri	€.	-
- Stranieri codice onere - 7	€.	
- Stranieri codice onere - 9	€.	
- Stranieri codice onere - CSCS	€.	
<b>TOTALE PRESTAZIONI DI PRIMO CICLO</b>	€.	119,519

<b>Quadratura con NI-SAN</b>	€.	119,519
------------------------------	----	---------

<b>Differenza</b>	€.	0
-------------------	----	---

per Validazione  
prestazioni ASL  
territorialmente  
competente

Il Direttore Generale Azienda Ospedaliera/Fondazione IRCCS



Cane, Tait - 2

[illegible]

Cons. San TOT-1

Cons. San. TOT-2



Cons. San - 1



Cons San L23-1



Cons 118-1



Cons 118-2

Cons Ric-2



## MINISTERO DELLA SANITA'

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema  
Direzione Generale del Sistema Informativo

CE

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO  
AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE  
IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	030
U.S.L./AZ. OSP.	922
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	Preventivo 2020
Verbale Collegio Sindacale (S/N)	

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO	Somma sezionali	Differenza
		<b>A) Valore della produzione</b>			
	AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>56,377,664</b>	<b>32,302,136</b>	<b>24,075,528</b>
	AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>32,302,136</b>	<b>32,302,136</b>	-
	AA0030	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>32,302,136</b>	32,302,136	-
	AA0031	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	23,587,265	23,587,265	-
	AA0032	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-	-	-
	AA0033	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	8,714,871	8,714,871	-
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-	-	-
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8,714,871	8,714,871	-
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	<b>2,788,375</b>	-	<b>2,788,375</b>
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
SS	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-	-	-
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-	-
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-	-	-
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-	-	-
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	2,788,375	-	2,788,375
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-	-	-
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	2,788,375	-	2,788,375
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-	-	-
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-	-	-
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-	-	-
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	21,287,153	-	21,287,153
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	12,625,273	-	<b>12,625,273</b>
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1,305,900	-	1,305,900
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	7,355,980	-	7,355,980
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-	-	-
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-	-	-
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-	-	-
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>21,674,628</b>	279,680	21,394,948
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-	-	-
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	279,680	279,680	-
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	21,394,948	-	21,394,948
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-	-	-
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>174,671,789</b>	173,071,789	1,600,000
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	150,676,637	150,676,637	-
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114,939,601	114,939,601	-
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	41,145,824	41,145,824	-
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	28,840,087	28,840,087	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	43,225,263	43,225,263	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-	-	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-	-	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-	-	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-	-	-
	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-	-	-
	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-	-	-
	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-	-	-
	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-	-	-
	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,728,427	1,728,427	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	4,943	4,943	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,732,093	35,732,093	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	18,721,770	18,721,770	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7,902,879	7,902,879	-
	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-	-	-
	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-	-	-

S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	8,721,848	8,721,848	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-	-	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-	-	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-	-	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-	-	-
	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-	-	-
	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-	-	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	12,000	12,000	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	373,596	373,596	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-	-	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	373,596	373,596	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-	-	-
	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-	-	-
	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-	-	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-	-	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	3,657,152	2,057,152	1,600,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20,338,000	20,338,000	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,783,860	13,783,860	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,957,980	5,957,980	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	439,308	439,308	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-	-	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156,852	156,852	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,451,934	2,411,934	40,000
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-	-	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-	-	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-	-	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-	-	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,496,974	1,496,974	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	102,806	102,806	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	862,968	862,968	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	531,200	531,200	-
	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-	-	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	444,732	444,732	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	76,732	76,732	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	280,000	280,000	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	88,000	88,000	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	510,228	470,228	40,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-	-	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-	-	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-	-	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-	-	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	510,228	470,228	40,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,660,000	1,660,000	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,660,000	1,660,000	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-	-	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-	-	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,349,676	10,349,676	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,291,954	1,291,954	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,315,870	3,315,870	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1,473,397	1,473,397	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-	-	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	4,268,455	4,268,455	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	7,291,638	2,291,638	5,000,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	5,585,883	725,883	4,860,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	487,000	367,000	120,000
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,218,755	1,198,755	20,000
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	274,477,329	222,366,853	52,110,476
		B) Costi della produzione	-	-	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	85,221,430	80,054,630	5,166,800
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	84,531,430	79,381,430	5,150,000
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	61,134,852	60,962,852	172,000
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	60,307,772	60,135,772	172,000
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	563,000	563,000	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	198,530	198,530	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	65,550	65,550	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	65,550	65,550	-



	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-	-	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,265,400	1,265,400	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,263,600	1,263,600	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,800	1,800	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	16,215,178	15,710,178	505,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11,827,778	11,809,778	18,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	790,400	790,400	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3,597,000	3,110,000	487,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	22,400	22,400	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	4,836,000	1,032,000	3,804,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	182,600	600	182,000
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	875,000	388,000	487,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-	-	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-	-	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-	-	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	690,000	673,200	16,800
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	98,800	98,800	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	10,800	10,800	-
	BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	267,400	258,800	8,600
	BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	242,000	241,600	400
	BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	71,000	63,200	7,800
R	BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	45,645,897	33,618,497	12,027,400
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	23,773,814	15,520,610	8,253,204
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-	-	-
	BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	-	-	-
	BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-	-	-
	BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-	-	-
	BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-	-	-
	BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-	-	-
R	BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-	-	-
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-	-	-
	BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	-	-	-
R	BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-	-	-
S	BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-
R	BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0541	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
	BA0551	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-	-	-
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	-	-	-
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-	-	-
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-	-	-
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-	-	-
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-	-	-
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-	-	-
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	-	-	-
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	-	-	-
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	-	-	-
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-	-	-
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-	-	-
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-	-	-

	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-	-	-
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-	-	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-	-	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-	-	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-	-	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	33,000	33,000	-
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-	-	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-	-	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	33,000	33,000	-
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-	-	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-	-	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-	-	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-	-	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-	-	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-	-	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-	-	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10,701,000	10,701,000	-
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6,095,012	6,095,012	-
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4,151,944	4,151,944	-
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-	-	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	454,044	454,044	-
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-	-	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1,210,000	210,000	1,000,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-	-	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-	-	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-	-	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,210,000	210,000	1,000,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-	-	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	10,377,814	3,248,610	7,129,204
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135,600	135,600	-
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	16,000	-	16,000
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	10,226,214	3,113,010	7,113,204
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,492,000	1,492,000	-
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	82,000	-	82,000
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	381,204	-	381,204
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	695,610	695,610	-
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-	-	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	7,575,400	925,400	6,650,000
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-	-	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-	-	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,452,000	1,328,000	124,000
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260,000	260,000	-
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	292,000	292,000	-
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	8,000	8,000	-
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	892,000	768,000	124,000
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-	-	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-	-	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-	-	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-	-	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	21,872,083	18,097,887	3,774,196
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	20,065,880	17,641,480	2,424,400
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	792,000	792,000	-
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,940,000	1,940,000	-
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	3,074,000	3,048,000	26,000
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,518,000	1,492,000	26,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,556,000	1,556,000	-
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	500,000	500,000	-
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	865,200	765,200	100,000
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	28,880	2,880	26,000

	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	988,000	988,000	-
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	222,400	220,000	2,400
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,408,000	3,408,000	-
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,668,000	2,668,000	-
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,480,000	1,380,000	100,000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,287,000	1,287,000	-
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	193,000	93,000	100,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	4,099,400	1,929,400	2,170,000
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-	-	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	60,000	60,000	-
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	4,039,400	1,869,400	2,170,000
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1,542,403	357,407	1,184,996
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	33,000	-	33,000
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,427,196	275,200	1,151,996
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	270,000	202,000	68,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	873,996	-	873,996
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-	-	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-	-	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	283,200	73,200	210,000
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-	-	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	82,207	82,207	-
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34,207	34,207	-
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	48,000	48,000	-
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	263,800	99,000	164,800
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-	-	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	263,800	99,000	164,800
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	8,935,000	8,857,000	78,000
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	665,000	665,000	-
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,156,000	1,156,000	-
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,840,000	5,780,000	60,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-	-	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-	-	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,274,000	1,256,000	18,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	1,441,266	1,100,066	341,200
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	84,000	84,000	-
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	1,346,000	1,012,000	334,000
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	650,000	460,000	190,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	696,000	552,000	144,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	11,266	4,066	7,200
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	7,200	-	7,200
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	4,066	4,066	-
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-	-	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
	BA2080	Totale Costo del personale	87,603,016	77,928,755	9,674,261
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	64,161,080	56,988,171	7,172,909
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	33,953,588	29,321,351	4,632,237
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	26,915,583	25,371,248	1,544,335
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	24,466,321	23,831,511	634,810
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	2,449,262	1,539,737	909,525
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-	-	-
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	7,038,005	3,950,103	3,087,902
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	6,530,729	3,733,841	2,796,888
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	507,276	216,262	291,014
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-	-	-
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	30,207,492	27,666,820	2,540,672
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	26,968,107	26,968,107	-
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	3,239,385	698,713	2,540,672
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-	-	-
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	334,942	334,942	-
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	334,942	334,942	-
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	334,942	334,942	-
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-	-	-
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-	-	-
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-	-	-
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-	-	-
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	11,025,658	10,782,351	243,307
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	542,051	331,153	210,898
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	474,086	263,188	210,898
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	67,965	67,965	-
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	10,483,607	10,451,198	32,409
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,172,761	10,172,761	-
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	310,846	278,437	32,409
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-	-	-
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	12,081,336	9,823,291	2,258,045
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	519,820	519,820	-
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	451,905	451,905	-
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	67,915	67,915	-
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-	-	-
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	11,561,516	9,303,471	2,258,045
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8,871,505	8,871,505	-
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2,690,011	431,966	2,258,045
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-	-	-



BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	2,833,487	2,137,287	696,200
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,044,000	1,040,000	4,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-	-	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	1,789,487	1,097,287	692,200
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	1,192,087	954,087	238,000
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	597,400	143,200	454,200
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	-	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-	-	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10,349,676</b>	10,349,676	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	255,542	255,542	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	10,094,134	10,094,134	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	3,335,953	3,335,953	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	186,365	186,365	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,149,588	3,149,588	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,758,181	6,758,181	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-	-	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-	-	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-	-	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-	-	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-	-	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-	-	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-	-	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-	-	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-	-	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-	-	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-	-	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-	-	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-	-	-
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-	-	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-	-	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-	-	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-	-	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-	-	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-	-	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	25,073,864	1,942,200	23,131,664
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	688,000	688,000	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-	-	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-	-	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	688,000	688,000	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-	-	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-	-	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-	-	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	21,391,664	-	21,391,664
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-	-	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-	-	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-	-	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	21,391,664	-	21,391,664
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-	-	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	-	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	2,994,200	1,254,200	1,740,000
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-	-	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-	-	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-	-	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-	-	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	-	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	143,200	143,200	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	2,851,000	1,111,000	1,740,000
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>267,103,636</b>	215,988,111	51,115,525
CA0010	C) Proventi e oneri finanziari	-	-	-
CA0010	C.1) Interessi attivi	-	-	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-	-	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-	-	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-	-	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-	-	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-	-	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-	-	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-	-	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-	-	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-	-	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-	-	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-	-	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-	-	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-	-	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-	-	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-	-	-
DA0010	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	-
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-	-	-

**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE****SAN**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA	
REGIONE	<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.	<b>922</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
ANNO	<b>Preventivo 2020</b>

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
----------------------------------	--

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>32,302,136</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	<b>32,302,136</b>
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	<b>32,302,136</b>
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	23,587,265
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	8,714,871
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	8,714,871
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
SS	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	<b>AA0240</b>	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	<b>AA0270</b>	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	<b>279,680</b>
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	279,680
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	<b>173,071,789</b>
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	150,676,637
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	114,939,601
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	41,145,824



R	<b>AA0360</b>	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	28,840,087
	<b>AA0361</b>	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	<b>AA0370</b>	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>AA0380</b>	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	43,225,263
R	<b>AA0390</b>	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	<b>AA0400</b>	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	<b>AA0410</b>	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	<b>AA0420</b>	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
	<b>AA0421</b>	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
	<b>AA0422</b>	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
	<b>AA0423</b>	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
	<b>AA0424</b>	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
	<b>AA0425</b>	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	<b>AA0430</b>	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	1,728,427
	<b>AA0440</b>	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	4,943
	<b>AA0450</b>	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	35,732,093
S	<b>AA0460</b>	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	18,721,770
S	<b>AA0470</b>	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	7,902,879
	<b>AA0471</b>	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
	<b>AA0480</b>	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	<b>AA0490</b>	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	8,721,848
S	<b>AA0500</b>	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	<b>AA0510</b>	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	<b>AA0520</b>	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	<b>AA0530</b>	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
	<b>AA0541</b>	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
	<b>AA0542</b>	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	<b>AA0550</b>	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	12,000
S	<b>AA0560</b>	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>AA0561</b>	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>AA0570</b>	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	373,596
SS	<b>AA0580</b>	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	<b>AA0590</b>	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	373,596
	<b>AA0600</b>	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
	<b>AA0601</b>	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
	<b>AA0602</b>	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	<b>AA0610</b>	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0620</b>	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0630</b>	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0631</b>	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0640</b>	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	<b>AA0650</b>	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	<b>AA0660</b>	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	2,057,152
	<b>AA0670</b>	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	20,338,000
	<b>AA0680</b>	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	13,783,860
	<b>AA0690</b>	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	5,957,980
	<b>AA0700</b>	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>AA0710</b>	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	439,308
R	<b>AA0720</b>	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>AA0730</b>	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	<b>AA0740</b>	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	156,852
	<b>AA0750</b>	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	2,411,934
	<b>AA0760</b>	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	<b>AA0770</b>	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	<b>AA0780</b>	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	<b>AA0790</b>	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	<b>AA0800</b>	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1,496,974
R	<b>AA0810</b>	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	102,806
R	<b>AA0820</b>	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	862,968
R	<b>AA0830</b>	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	531,200

	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	444,732
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	76,732
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	280,000
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	88,000
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	470,228
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	470,228
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	1,660,000
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	1,660,000
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	10,349,676
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1,291,954
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	3,315,870
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	1,473,397
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	4,268,455
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	2,291,638
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	725,883
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	367,000
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1,198,755
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>222,366,853</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	80,054,630
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	79,381,430
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	60,962,852
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	60,135,772
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	563,000
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	198,530
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	65,550
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	65,550
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	1,265,400
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	1,263,600
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	1,800
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	15,710,178
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	11,809,778
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	790,400
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	3,110,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	22,400
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	1,032,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	600
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	388,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	673,200
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	98,800
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	10,800

	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	258,800
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	241,600
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	63,200
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>33,618,497</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>15,520,610</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	-
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	33,000
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	33,000
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	10,701,000
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	6,095,012
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica	4,151,944
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	454,044
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	210,000
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	210,000
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	3,248,610
	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	135,600
R	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	3,113,010
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1,492,000
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	695,610
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	925,400
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,328,000
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	260,000

	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	292,000
	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	8,000
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	768,000
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>18,097,887</b>
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>17,641,480</b>
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	792,000
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	1,940,000
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	<b>3,048,000</b>
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	1,492,000
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	1,556,000
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	500,000
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	765,200
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2,880
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	988,000
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	220,000
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	3,408,000
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2,668,000
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1,380,000
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	1,287,000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	93,000
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	1,929,400
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	60,000
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	1,869,400
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>357,407</b>
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	275,200
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	202,000
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	73,200
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	82,207
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34,207
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	48,000
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	99,000
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	99,000
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	<b>8,857,000</b>
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	665,000
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	1,156,000
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	5,780,000
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	1,256,000
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>1,100,066</b>
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	84,000
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>1,012,000</b>
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	460,000
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	552,000
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	<b>4,066</b>
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	4,066
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>77,928,755</b>
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>56,988,171</b>
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>29,321,351</b>



BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	25,371,248
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	23,831,511
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	1,539,737
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,950,103
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	3,733,841
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	216,262
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	<b>27,666,820</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	26,968,107
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	698,713
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	<b>334,942</b>
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	<b>334,942</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	334,942
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	<b>10,782,351</b>
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	<b>331,153</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	263,188
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	67,965
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	<b>10,451,198</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	10,172,761
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	278,437
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	<b>9,823,291</b>
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	<b>519,820</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	451,905
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	67,915
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	<b>9,303,471</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	8,871,505
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	431,966
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	<b>2,137,287</b>
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1,040,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	<b>1,097,287</b>
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	954,087
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	143,200
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>10,349,676</b>
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	255,542
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	<b>10,094,134</b>
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	<b>3,335,953</b>
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	186,365
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	3,149,588
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	6,758,181
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	1,942,200
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	688,000
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	688,000
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,254,200
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	143,200
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,111,000
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>215,988,111</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE****118**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.		<b>922</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		<b>Preventivo 2020</b>

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
----------------------------------	--

(valori in Euro)

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	-
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	-
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-
	<b>AA0034</b>	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	-
	<b>AA0035</b>	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	-
	<b>AA0036</b>	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-
	<b>AA0040</b>	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0050</b>	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	-
	<b>AA0060</b>	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
	<b>AA0070</b>	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0080</b>	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	-
	<b>AA0090</b>	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-
	<b>AA0100</b>	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	-
	<b>AA0110</b>	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-
R	<b>AA0120</b>	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	-
R	<b>AA0130</b>	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	-
	<b>AA0140</b>	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)	-
	<b>AA0141</b>	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	-
	<b>AA0150</b>	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0160</b>	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	-
	<b>AA0170</b>	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	-
	<b>AA0171</b>	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	-
	<b>AA0180</b>	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	-
	<b>AA0190</b>	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	-
	<b>AA0200</b>	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-
	<b>AA0210</b>	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	-
	<b>AA0220</b>	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	-
	<b>AA0230</b>	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	-
	<b>AA0240</b>	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-
	<b>AA0250</b>	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-
	<b>AA0260</b>	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-
	<b>AA0270</b>	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	-
	<b>AA0271</b>	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	-
	<b>AA0280</b>	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-
	<b>AA0290</b>	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
	<b>AA0300</b>	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-
	<b>AA0310</b>	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	-
	<b>AA0320</b>	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
	<b>AA0330</b>	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	-
R	<b>AA0340</b>	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>AA0350</b>	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	-
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	-
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-



R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	-
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	-
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	-
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	-
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	-
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	-
		B) Costi della produzione	-
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	-
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	-
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	-
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	-
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	-
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	-
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	-
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-



	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	-
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	-
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	-
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-

	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	-
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	-
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	-
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	-
R	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	-
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	-
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	<b>BA1460</b>	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1470</b>	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1480</b>	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1500</b>	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

	<b>BA1510</b>	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	<b>BA1520</b>	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1530</b>	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	-
	<b>BA1540</b>	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	<b>BA1541</b>	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	<b>BA1542</b>	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	<b>BA1550</b>	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>BA1560</b>	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	-
	<b>BA1570</b>	B.2.B.1) Servizi non sanitari	-
	<b>BA1580</b>	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	<b>BA1590</b>	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	<b>BA1600</b>	B.2.B.1.3) Mensa	-
	<b>BA1601</b>	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	-
	<b>BA1602</b>	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	<b>BA1610</b>	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	<b>BA1620</b>	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	-
	<b>BA1630</b>	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	-
	<b>BA1640</b>	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	<b>BA1650</b>	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	-
	<b>BA1660</b>	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	<b>BA1670</b>	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	<b>BA1680</b>	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	-
	<b>BA1690</b>	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	<b>BA1700</b>	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	-
	<b>BA1710</b>	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	-
R	<b>BA1720</b>	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1730</b>	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1740</b>	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	-
	<b>BA1750</b>	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	-
R	<b>BA1760</b>	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1770</b>	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1780</b>	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	-
	<b>BA1790</b>	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	-
	<b>BA1800</b>	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	-
	<b>BA1810</b>	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	<b>BA1820</b>	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	<b>BA1830</b>	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	-
	<b>BA1831</b>	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	<b>BA1840</b>	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	<b>BA1850</b>	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1860</b>	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1870</b>	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1880</b>	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	-
	<b>BA1890</b>	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	<b>BA1900</b>	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	-
	<b>BA1910</b>	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	-
	<b>BA1920</b>	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	<b>BA1930</b>	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	<b>BA1940</b>	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	-
	<b>BA1950</b>	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	<b>BA1960</b>	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	<b>BA1970</b>	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	-
R	<b>BA1980</b>	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1990</b>	B.4) Godimento di beni di terzi	-
	<b>BA2000</b>	B.4.A) Fitti passivi	-
	<b>BA2010</b>	B.4.B) Canoni di noleggio	-
	<b>BA2020</b>	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	-
	<b>BA2030</b>	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	-
	<b>BA2040</b>	B.4.C) Canoni di leasing	-
	<b>BA2050</b>	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	-
	<b>BA2060</b>	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	<b>BA2061</b>	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	<b>BA2070</b>	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	-
	<b>BA2090</b>	B.5) Personale del ruolo sanitario	-
	<b>BA2100</b>	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	-

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	-
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	-
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	-
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	-
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	-
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	-
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	-
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	-
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	-
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	-
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	-
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	-
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	-
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	-
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	-
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	-
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	-
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-



BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	-
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	-
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	-
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	-
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	-
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	-
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-



**MINISTERO DELLA SANITA'**

Direzione Generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema

Direzione Generale del Sistema Informativo

**CE****RIC**

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO**  
**AZIENDE UNITA' SANITARIE LOCALI - AZIENDE OSPEDALIERE**  
**IRCCS - AZIENDE OSPEDALIERE UNIVERSITARIE**

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE		<b>030</b>
U.S.L./AZ.OSP.		<b>922</b>
OGGETTO DELLA RILEVAZIONE		
ANNO		<b>Preventivo 2020</b>

Verbale Collegio Sindacale (S/N)	
(valori in Euro)	

Cons	CODICE	VOCE MODELLO CE	IMPORTO
		<b>A) Valore della produzione</b>	
	<b>AA0010</b>	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	<b>24,075,528</b>
	<b>AA0020</b>	<b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0030</b>	<b>A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto</b>	-
	<b>AA0031</b>	<b>A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto</b>	-
	<b>AA0032</b>	<b>A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione</b>	-
	<b>AA0033</b>	<b>A.1.A.1.3) Funzioni</b>	-
	<b>AA0034</b>	<b>A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso</b>	-
	<b>AA0035</b>	<b>A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro</b>	-
	<b>AA0036</b>	<b>A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015</b>	-
	<b>AA0040</b>	<b>A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	<b>AA0050</b>	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	<b>2,788,375</b>
	<b>AA0060</b>	<b>A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-
	<b>AA0070</b>	<b>A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	-
	<b>AA0080</b>	<b>A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA</b>	-
	<b>AA0090</b>	<b>A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA</b>	-
	<b>AA0100</b>	<b>A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro</b>	-
	<b>AA0110</b>	<b>A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)</b>	-
R	<b>AA0120</b>	<b>A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati</b>	-
R	<b>AA0130</b>	<b>A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro</b>	-
	<b>AA0140</b>	<b>A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)</b>	<b>2,788,375</b>
	<b>AA0141</b>	<b>A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)</b>	-
	<b>AA0150</b>	<b>A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	<b>2,788,375</b>
	<b>AA0160</b>	<b>A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92</b>	-
	<b>AA0170</b>	<b>A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro</b>	-
	<b>AA0171</b>	<b>A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191</b>	-
	<b>AA0180</b>	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	<b>21,287,153</b>
	<b>AA0190</b>	<b>A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente</b>	<b>12,625,273</b>
	<b>AA0200</b>	<b>A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata</b>	<b>1,305,900</b>
	<b>AA0210</b>	<b>A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca</b>	-
	<b>AA0220</b>	<b>A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca</b>	<b>7,355,980</b>
	<b>AA0230</b>	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	-
	<b>AA0240</b>	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	-
	<b>AA0250</b>	<b>A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>	-
	<b>AA0260</b>	<b>A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi</b>	-
	<b>AA0270</b>	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>21,394,948</b>
	<b>AA0271</b>	<b>A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato</b>	-
	<b>AA0280</b>	<b>A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato</b>	-
	<b>AA0290</b>	<b>A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati</b>	-
	<b>AA0300</b>	<b>A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca</b>	<b>21,394,948</b>
	<b>AA0310</b>	<b>A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati</b>	-
	<b>AA0320</b>	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>1,600,000</b>
	<b>AA0330</b>	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	-
R	<b>AA0340</b>	<b>A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>	-
R	<b>AA0350</b>	<b>A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero</b>	-

R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	-
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	-
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	-
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	-
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	-
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	-
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	-
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	-
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	-
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	-
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	-
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	-
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	-
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	-
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	-
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	-
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	-
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	-
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	-
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	-
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	-
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	-
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	-
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	-
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	-
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	1,600,000
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	-
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	-
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	-
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	-
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	-
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	40,000
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	-
	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	-
	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	-
	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-

R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	-
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	-
	AA0850	A.5.D.1) Rimborsamento degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	-
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	-
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	40,000
	AA0890	A.5.E.1) Rimborsamento da aziende farmaceutiche per Pay back	-
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	-
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
	AA0921	A.5.E.2) Rimborsamento per Pay back sui dispositivi medici	-
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	40,000
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	-
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	-
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	-
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	-
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	-
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	-
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	-
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	-
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	5,000,000
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	4,860,000
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	120,000
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	20,000
	AZ9999	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>52,110,476</b>
		B) Costi della produzione	
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	5,166,800
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	5,150,000
	BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	172,000
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	172,000
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	-
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	-
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	-
	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	-
	BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	-
	BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	505,000
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	18,000
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	-
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	487,000
	BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	-
	BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	3,804,000
	BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	182,000
	BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	487,000
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
	BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	-
	BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	-
	BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
	BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	-
	BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
	BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	16,800
	BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	-
	BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	-
	BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-

	<b>BA0350</b>	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	8,600
	<b>BA0360</b>	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	400
	<b>BA0370</b>	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	7,800
R	<b>BA0380</b>	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA0390</b>	B.2) Acquisti di servizi	<b>12,027,400</b>
	<b>BA0400</b>	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	<b>8,253,204</b>
	<b>BA0410</b>	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	-
	<b>BA0420</b>	B.2.A.1.1) - da convenzione	-
	<b>BA0430</b>	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	-
	<b>BA0440</b>	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	-
	<b>BA0450</b>	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	-
	<b>BA0460</b>	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	-
R	<b>BA0470</b>	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0480</b>	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	-
	<b>BA0490</b>	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	-
	<b>BA0500</b>	B.2.A.2.1) - da convenzione	-
R	<b>BA0510</b>	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	-
S	<b>BA0520</b>	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0530</b>	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-
R	<b>BA0540</b>	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0541</b>	B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0550</b>	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA0551</b>	B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0560</b>	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0561</b>	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0570</b>	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	-
	<b>BA0580</b>	B.2.A.3.8) - da privato	-
	<b>BA0590</b>	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0591</b>	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0600</b>	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0601</b>	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0610</b>	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
	<b>BA0611</b>	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	-
	<b>BA0620</b>	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	-
	<b>BA0621</b>	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	-
	<b>BA0630</b>	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0631</b>	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0640</b>	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-
R	<b>BA0650</b>	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0660</b>	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0670</b>	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	-
	<b>BA0680</b>	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0690</b>	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0700</b>	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	-
R	<b>BA0710</b>	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0720</b>	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0730</b>	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0740</b>	B.2.A.5.4) - da privato	-
	<b>BA0750</b>	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	-
R	<b>BA0760</b>	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0770</b>	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0780</b>	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0790</b>	B.2.A.6.4) - da privato	-
	<b>BA0800</b>	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-
R	<b>BA0810</b>	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA0820</b>	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0830</b>	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA0840</b>	B.2.A.7.4) - da privato	-
	<b>BA0850</b>	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	-
	<b>BA0860</b>	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	-
	<b>BA0870</b>	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	-
	<b>BA0880</b>	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	-
	<b>BA0890</b>	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA0900</b>	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
R	<b>BA0910</b>	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-



	<b>BA0920</b>	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
SS	<b>BA0930</b>	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	-
	<b>BA0940</b>	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA0950</b>	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA0960</b>	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	-
R	<b>BA0970</b>	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA0980</b>	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
S	<b>BA0990</b>	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1000</b>	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1010</b>	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1020</b>	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1030</b>	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	-
R	<b>BA1040</b>	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1050</b>	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1060</b>	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1070</b>	B.2.A.10.4) - da privato	-
S	<b>BA1080</b>	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	-
	<b>BA1090</b>	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	-
	<b>BA1100</b>	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1110</b>	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
	<b>BA1120</b>	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	-
R	<b>BA1130</b>	B.2.A.11.4) - da privato	-
	<b>BA1140</b>	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	-
S	<b>BA1150</b>	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	-
	<b>BA1151</b>	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	-
	<b>BA1152</b>	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
R	<b>BA1160</b>	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	-
	<b>BA1161</b>	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	-
SS	<b>BA1170</b>	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	-
	<b>BA1180</b>	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	-
	<b>BA1190</b>	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	-
	<b>BA1200</b>	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	-
	<b>BA1210</b>	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	-
	<b>BA1220</b>	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	-
	<b>BA1230</b>	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	-
	<b>BA1240</b>	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	-
R	<b>BA1250</b>	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1260</b>	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	-
R	<b>BA1270</b>	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1280</b>	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	<b>1,000,000</b>
	<b>BA1290</b>	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	-
	<b>BA1300</b>	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	-
	<b>BA1310</b>	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-
	<b>BA1320</b>	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	-
	<b>BA1330</b>	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	1,000,000
R	<b>BA1340</b>	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
R	<b>BA1341</b>	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	-
	<b>BA1350</b>	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	<b>7,129,204</b>
R	<b>BA1360</b>	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1370</b>	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	16,000
	<b>BA1380</b>	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	7,113,204
	<b>BA1390</b>	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	-
	<b>BA1400</b>	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	82,000
	<b>BA1410</b>	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	381,204
	<b>BA1420</b>	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	-
	<b>BA1430</b>	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
	<b>BA1440</b>	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	6,650,000
	<b>BA1450</b>	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	-
R	<b>BA1460</b>	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1470</b>	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1480</b>	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1490</b>	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	<b>124,000</b>
R	<b>BA1500</b>	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-



	<b>BA1510</b>	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	-
	<b>BA1520</b>	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	-
	<b>BA1530</b>	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	124,000
	<b>BA1540</b>	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	-
	<b>BA1541</b>	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	-
	<b>BA1542</b>	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	-
S	<b>BA1550</b>	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	-
	<b>BA1560</b>	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	<b>3,774,196</b>
	<b>BA1570</b>	B.2.B.1) Servizi non sanitari	<b>2,424,400</b>
	<b>BA1580</b>	B.2.B.1.1) Lavanderia	-
	<b>BA1590</b>	B.2.B.1.2) Pulizia	-
	<b>BA1600</b>	B.2.B.1.3) Mensa	<b>26,000</b>
	<b>BA1601</b>	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	26,000
	<b>BA1602</b>	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	-
	<b>BA1610</b>	B.2.B.1.4) Riscaldamento	-
	<b>BA1620</b>	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	100,000
	<b>BA1630</b>	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	26,000
	<b>BA1640</b>	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	-
	<b>BA1650</b>	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	2,400
	<b>BA1660</b>	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	-
	<b>BA1670</b>	B.2.B.1.10) Altre utenze	-
	<b>BA1680</b>	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	100,000
	<b>BA1690</b>	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	-
	<b>BA1700</b>	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	100,000
	<b>BA1710</b>	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2,170,000
R	<b>BA1720</b>	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	-
	<b>BA1730</b>	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	-
	<b>BA1740</b>	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2,170,000
	<b>BA1750</b>	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	<b>1,184,996</b>
R	<b>BA1760</b>	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1770</b>	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	33,000
	<b>BA1780</b>	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1,151,996
	<b>BA1790</b>	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	68,000
	<b>BA1800</b>	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	873,996
	<b>BA1810</b>	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	-
	<b>BA1820</b>	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	-
	<b>BA1830</b>	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	210,000
	<b>BA1831</b>	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	-
	<b>BA1840</b>	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	-
R	<b>BA1850</b>	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1860</b>	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	-
SS	<b>BA1870</b>	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-
	<b>BA1880</b>	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	164,800
	<b>BA1890</b>	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	-
	<b>BA1900</b>	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	164,800
	<b>BA1910</b>	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	<b>78,000</b>
	<b>BA1920</b>	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	-
	<b>BA1930</b>	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	-
	<b>BA1940</b>	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	60,000
	<b>BA1950</b>	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	-
	<b>BA1960</b>	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	-
	<b>BA1970</b>	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	18,000
R	<b>BA1980</b>	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA1990</b>	B.4) Godimento di beni di terzi	<b>341,200</b>
	<b>BA2000</b>	B.4.A) Fitti passivi	-
	<b>BA2010</b>	B.4.B) Canoni di noleggio	<b>334,000</b>
	<b>BA2020</b>	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	190,000
	<b>BA2030</b>	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	144,000
	<b>BA2040</b>	B.4.C) Canoni di leasing	<b>7,200</b>
	<b>BA2050</b>	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	7,200
	<b>BA2060</b>	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	-
	<b>BA2061</b>	B.4.D) Canoni di project financing	-
R	<b>BA2070</b>	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
	<b>BA2080</b>	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>9,674,261</b>
	<b>BA2090</b>	B.5) Personale del ruolo sanitario	<b>7,172,909</b>
	<b>BA2100</b>	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	<b>4,632,237</b>

BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	1,544,335
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	634,810
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	909,525
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	3,087,902
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	2,796,888
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	291,014
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	2,540,672
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	-
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	2,540,672
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	-
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	-
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	-
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	-
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	-
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	243,307
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	210,898
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	210,898
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	-
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	32,409
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	-
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	32,409
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	2,258,045
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	-
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	-
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	-
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	2,258,045
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	-
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2,258,045
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	-
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	696,200
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	4,000
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	-
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	692,200
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	238,000
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	454,200
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	-
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	-
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	-
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	-
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	-
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	-
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	-
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	-
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	-
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	-
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	-
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	-
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-

BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	-
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	-
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	23,131,664
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	-
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	-
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	-
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	-
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	-
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	-
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	-
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	-
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	21,391,664
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	-
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	-
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	-
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	21,391,664
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	-
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	1,740,000
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	-
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	-
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	-
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	-
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	-
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	-
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	1,740,000
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>51,115,525</b>
	C) Proventi e oneri finanziari	
CA0010	C.1) Interessi attivi	-
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	-
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	-
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	-
CA0050	C.2) Altri proventi	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	C.3) Interessi passivi	-
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	-
CA0150	C.4) Altri oneri	-
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	-
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-</b>
	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
DA0010	D.1) Rivalutazioni	-

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Cod.	Voce	2019	2020	Variation
		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	
		A	B	(B-A)
	<b>RICAVI</b>			
AOIR01	DRG	59,761,943	59,867,869	105,926
AOIR02	Funzioni non tariffate	8,714,871	8,714,871	-
AOIR03	Ambulatoriale	37,136,125	36,747,634	- 388,491
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-
AOIR05	Screening	-	-	-
AOIR06	Entrate proprie	16,311,045	15,448,000	- 863,045
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	21,045,940	20,338,000	- 707,940
AOIR08	Psichiatria	-	-	-
AOIR09	File F	47,336,322	48,377,328	1,041,006
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	16,914,581	21,674,628	4,760,047
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	8,682,624	5,881,642	- 2,800,982
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	29,778,322	24,075,528	- 5,702,794
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	113,997	-	- 113,997
AOIR15	Prestazioni sanitarie	5,386,383	5,296,530	- 89,853
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>251,182,153</b>	<b>246,422,030</b>	<b>- 4,760,123</b>
	<b>COSTI</b>			
AOIC01	Personale	82,521,240	87,603,016	5,081,776
AOIC02	IRAP personale dipendente	5,506,770	5,861,293	354,523
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11,980,950	11,609,000	- 371,950
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	133,296,301	129,021,376	- 4,274,925
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-
AOIC06	Altri costi	5,075,922	4,959,104	- 116,818
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	28,429,674	25,073,864	- 3,355,810
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1,076,723	-	- 1,076,723
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>267,887,580</b>	<b>264,127,653</b>	<b>- 3,759,927</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	16,705,427	17,705,623	1,000,196
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(Valori in Euro)

**922 FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI**  
**- SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA ASSISTENZA -**

Cod.	Voce	2019		2020		Variazione
		Preconsuntivo al 31/12/2019		Preventivo al 31/12/2020		
		A	B		(B-A)	
<b>RICAVI</b>						
AOIR01	DRG	59,761,943		59,867,869		105,926
AOIR02	Funzioni non tariffate	8,714,871		8,714,871		-
AOIR03	Ambulatoriale	37,136,125		36,747,634		388,491
AOIR04	Neuropsichiatria	-		-		-
AOIR05	Screening	-		-		-
AOIR06	Entrate proprie	8,920,415		8,808,000		112,415
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	21,045,940		20,338,000		707,940
AOIR08	Psichiatria	-		-		-
AOIR09	File F	47,336,322		48,377,328		1,041,006
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	-		279,680		279,680
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	8,682,624		5,881,642		2,800,982
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	70,000		-		70,000
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	113,367		-		113,367
AOIR15	Prestazioni sanitarie	5,386,383		5,296,530		89,853
	<b>Totale Ricavi (al netto capitalizzati)</b>	<b>197,167,990</b>		<b>194,311,554</b>		<b>2,856,436</b>
<b>COSTI</b>						
AOIC01	Personale	77,068,064		77,928,755		860,691
AOIC02	IRAP personale dipendente	5,142,141		5,216,342		74,201
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	11,980,950		11,609,000		371,950
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	110,538,978		110,953,776		414,798
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-		-		-
AOIC06	Altri costi	4,342,060		4,367,104		25,044
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	3,724,501		1,942,200		1,782,301
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	1,076,723		-		1,076,723
AOIC17	Integrativa e protesica	-		-		-
	<b>Totale Costi (al netto capitalizzati)</b>	<b>213,873,417</b>		<b>212,017,177</b>		<b>1,856,240</b>
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivi, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)					
		16,705,427		17,705,623		1,000,196
	<b>Risultato economico</b>	<b>-</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

(Valori in Euro)





922		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI			
		SCHEDA RIEPILOGATIVA AREA RICERCA			
Cod.	Voce	2019		2020	
		Preconsuntivo al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020	Variazione	
		A	B	(B-A)	
	RICAVI				
AOIR01	DRG	-	-	-	
AOIR02	Funzioni non tariffate	-	-	-	
AOIR03	Ambulatoriale	-	-	-	
AOIR04	Neuropsichiatria	-	-	-	
AOIR05	Screening	-	-	-	
AOIR06	Entrate proprie	7,390,630	6,640,000	- 750,630	
AOIR07	Libera professione (art. 55 CCNL)	-	-	-	
AOIR08	Psichiatria	-	-	-	
AOIR09	File F	-	-	-	
AOIR10	Utilizzi contributi esercizi precedenti	16,914,581	21,394,948	4,480,367	
AOIR11	Altri contributi da Regione (al netto rettifiche)	-	-	-	
AOIR12	Altri contributi (al netto rettifiche)	29,708,322	24,075,528	- 5,632,794	
AOIR13	Proventi finanziari e straordinari	630	-	- 630	
AOIR15	Prestazioni sanitarie	-	-	-	
	Totale Ricavi (al netto capitalizzati)	54,014,163	52,110,476	- 1,903,687	
	COSTI				
AOIC01	Personale	5,453,176	9,674,261	4,221,085	
AOIC02	IRAP personale dipendente	364,629	644,951	280,322	
AOIC03	Libera professione (art. 55 CCNL) + IRAP	-	-	-	
AOIC04	Beni e Servizi (netti)	22,757,323	18,067,600	- 4,689,723	
AOIC05	Ammortamenti (al netto dei capitalizzati)	-	-	-	
AOIC06	Altri costi	733,862	592,000	- 141,862	
AOIC07	Accantonamenti dell'esercizio	24,705,173	23,131,664	- 1,573,509	
AOIC08	Oneri finanziari e straordinari	-	-	-	
AOIC17	Integrativa e protesica	-	-	-	
	Totale Costi (al netto capitalizzati)	54,014,163	52,110,476	- 1,903,687	
AOIR14	Contributo da destinare al finanziamento del PSSR, progetti obiettivo, miglioramento qualità offerta e realizzazione piani di sviluppo regionali (FSR indistinto)	-	-	-	
	Risultato economico	-	-	-	

(Valori in Euro)



# FONDAZIONI IRCCS - INDICATORI DI BILANCIO Preventivo 2020

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI

Indicatori economici-gestionali

	Preconsuntivo al 31/12/2019	Preconsuntivo o al 31/12/2019	Preventivo al 31/12/2020
Indicatore 1:			
Costi del personale	77,068,064	77,928,755	40.11%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	
Indicatore 2:			
Costi per beni e servizi	129,575,185	125,767,480	64.72%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	
Sottoindicatore 2.1:			
Acquisti di beni sanitari	82,813,997	79,381,430	42.03%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	40.85%
Sottoindicatore 2.1.1:			
Farmaci ed emoderivati	64,337,999	60,962,852	32.65%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	31.37%
Sottoindicatore 2.1.2:			
Materiali diagnostici	4,682,024	4,646,000	2.38%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	2.39%
Sottoindicatore 2.1.3:			
Presidi chirurgici e materiali sanitari	1,305,412	1,288,000	0.66%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	0.66%
Sottoindicatore 2.1.4:			
Materiali protesici	1,391,904	1,370,400	0.71%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	0.71%
Sottoindicatore 2.2:			
Acquisti di beni non sanitari	619,060	673,200	0.31%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	0.35%
Sottoindicatore 2.3:			
Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio-sanitarie	1,812,018	1,859,810	0.92%
Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554	0.96%

Sottoindicatore 2.4:	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1,348,609	1,328,000	<b>0.68%</b>	<b>0.68%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
Sottoindicatore 2.5:	Servizi non sanitari	17,897,559	17,641,480	<b>9.08%</b>	<b>9.08%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
<u>Sottoindicatore 2.6:</u>	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	412,168	323,200	<b>0.21%</b>	<b>0.17%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
<u>Sottoindicatore 2.7:</u>	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	8,844,822	8,857,000	<b>4.49%</b>	<b>4.56%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
<u>Sottoindicatore 2.8:</u>	Godimento di beni di terzi	1,094,774	1,100,066	<b>0.56%</b>	<b>0.57%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
<b>Indicatore 3:</b>	Costi caratteristici	223,199,191	222,366,853	<b>113.27%</b>	<b>114.44%</b>
	Ricavi della gestione caratteristica	197,054,623	194,311,554		
<b>Indicatore 4:</b>	Costi caratteristici	223,199,191	222,366,853	<b>104.36%</b>	<b>105.02%</b>
	Totale costi al netto amm.ti sterilizzati	213,873,417	211,737,497		

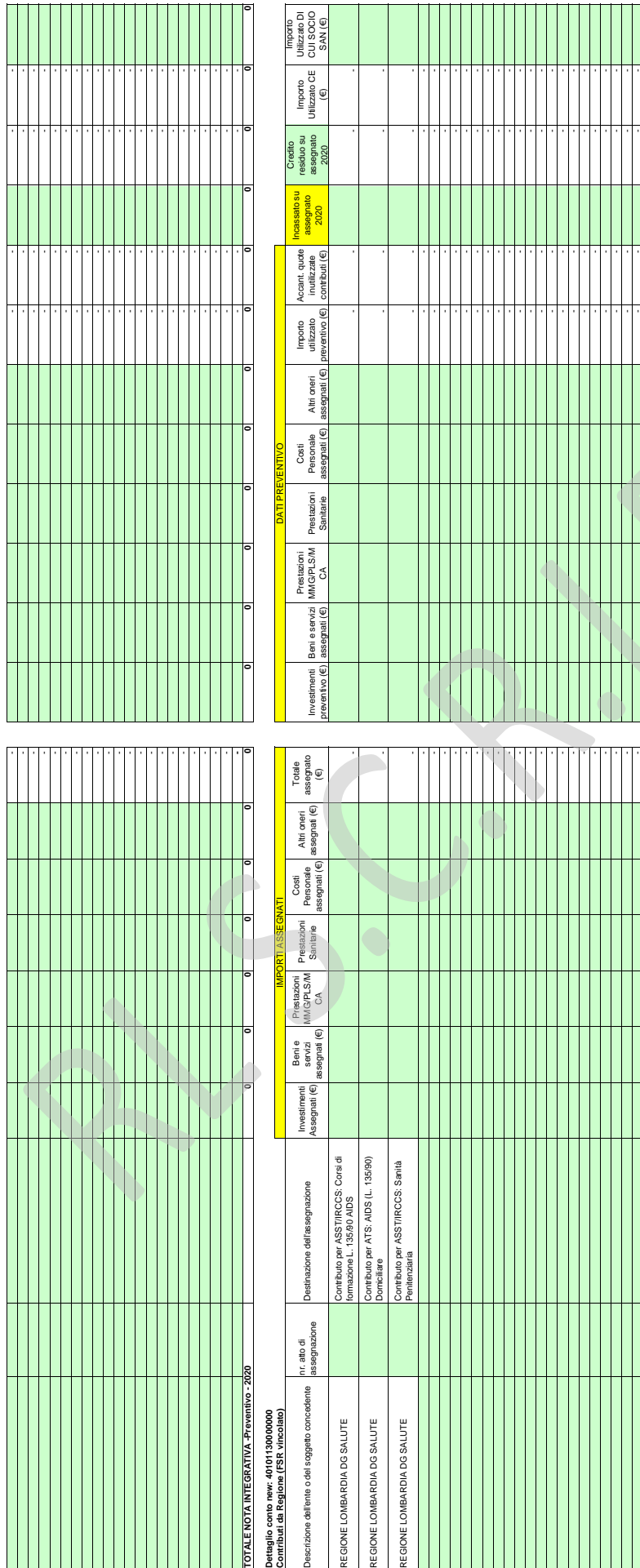
Note:

- (1) Costi del personale: personale strutturato (mod A) e costo dei contratti atipici (righe di bilancio: prestazioni lavoro interinale, collaborazioni coordinate e continuative)
- (2) Ricavi della gestione caratteristica: valore della produzione al netto dei costi capitalizzati e dell'eventuale contributo PSSR.
- (3) Costi per beni e servizi: somma delle seguenti categorie: acquisti di beni, acquisti di servizi, manutenzione e riparazioni, godimento di beni di terzi, oneri diversi di terzi
- (4) Costi caratteristici: comprende i Costi della produzione, oneri finanziari e imposte e tasse.
- (5) Totale costi al netto amm.ti sterilizzati: totale complessivo dei costi al netto dei costi capitalizzati.









[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]

**DATI PREVENTIVO**

Dettaglio conto new: 40102010040000

Contributi da Regione (extra fondo) - Vincolati

IMPORTI ASSIGNATI



[illegible][illegible]

Dettaglio conto new: 40102010050000  
Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (extra fondo) Vincolati

**Dettaglio conto new: 40102010050000**

Dettaglio conto new: 40102010050000  
Contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI) - (extra fondo) Vincolati

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**





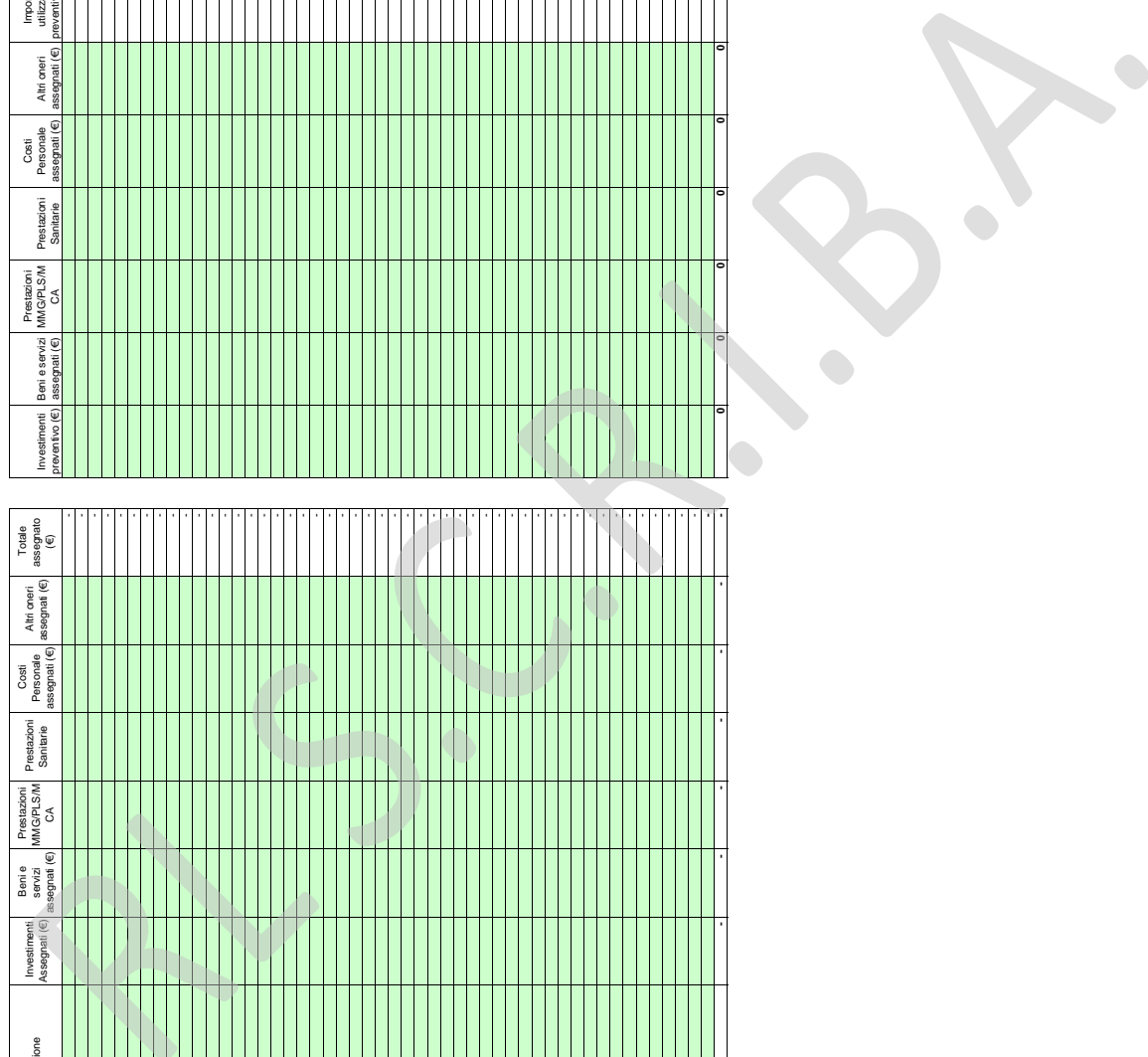
Contributi da U.E.  
 Dettaglio conto new: 40102030020000

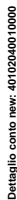
[illegible][illegible]

**Dettaglio conto new: 40102030040000**

[illegible][illegible]

[illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**



Dettaglio conto new: 40102040010000  
Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Vincolati

[illegible]

Dettaglio conto new: 40102040020000

Dettaglio conto new: 40102040020000  
Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]

[illegible][illegible]

**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati**

Dettaglio conto new: 40103010000000

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

--	--





[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**



**Dettaglio conto new: 40103020000000**

**Dettaglio conto new: 40103020000000**

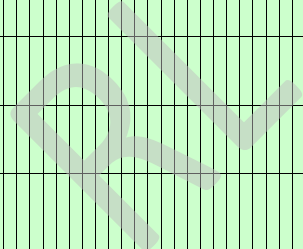
**Dettaglio conto new: 40103020000000**

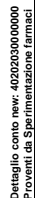
[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**Dettaglio conto new: 40103030000000**

**Dettaglio conto new: 40103030000000**

[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

IMPORTI ASSEGNATI							
	Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi MM/GP/ISM assegnati (€)	Prestazioni CA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)
TOTALE	1 503 000	0	0	0	675 642	3 749 000	5 881 642

DATI PREVENTIVO									
Investimenti	Boni e renditi	Prestazioni	Costi	Importo	Accordi, quote	Incasato su	Credito	Importo	Importo
prevalente (€)	MM/GR S.M.	Principale	Altri oneri	utilizzato	inutilizzate	assegnato	risultato su	Utilizzato CE	Utilizzo DI
(€)	CA	Sbattute	assegnati (€)	(€) preventivo (€)	contributi (€)	2020	assegnato	(€)	CE
1.500.000	0	0	629.642	3.065.000	5.193.642	0	5.193.642	0	0
					686.000				

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



**A.1.A) Contributi da Regione per quota Fondo Sanitario regionale**

**Dettaglio conto new: 40101110000000**  
**Altri contributi da Regione (FSR indistinto)**

[illegible]

Dettaglio conto new: 40101120000000  
Altri contributi da Regione per servizi socio-sanitari (ASSI)-(FSR indistinto)

**IMPORTI ASSEGNATI**

**DATI PREVENTIVO**





1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	5
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	---

[illegible]

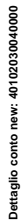


[illegible][illegible]





[illegible]



Dettaglio conto new: 40102030040000

Dettaglio conto new: 40102030040000

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**Dettaglio conto new: 40102030050000**

**Dettaglio conto new: 40102030050000**

**Dettaglio conto new: 40102030050000**

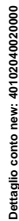
[illegible][illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**





Contributi da Asl/Ao/Fondazioni della Regione (extra fondo) - Altro

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**A.1.C) Contributi c/esercizio da enti privati**

**Dettaglio conto new: 40103010000000**

Contributi da persone giuridiche private - Vincolati

[illegible][illegible][illegible]

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	-----

[illegible]

[illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**Dettaglio conto new: 40103040000000**  
**Altri contributi da privati - Indistinto**

[illegible][illegible][illegible]



[illegible]

DATI PREVENTIVO						Credito residuo su assegnato 2020	Importo Utilizzo CE (€)
Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/P.L.S./IMCA	Costi Personale Sanitarie	Altri oneri preventivi (€)	Acconti quote finalizzate contributi (€)		
0	0	0	0	0	0	0	0

IMPORTI ASSEGNATI						Totale assegnato (€)
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ MCA	Prestazioni Sanitarie	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	
0	0	0	0	0	0	0





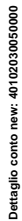
Contributi da U.E.

**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**

Contributi da U.E. 1


[illegible]

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**



Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro

Contributi da altri enti pubblici (extra fondo) - Altro

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**Dettaglio conto new: 40102040010000**

**Dettaglio conto new: 40102040010000**

**Dettaglio conto new: 40102040010000**

[illegible]

Dettaglio conto new: 40102040010000

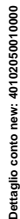
[illegible]

Dettaglio conto new: 40102040010000



TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0										0									
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	--	--

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA -Preventivo - 2020**



**Contributi per la ricerca corrente da Ministero**

**Contributi per la ricerca corrente da Ministero**

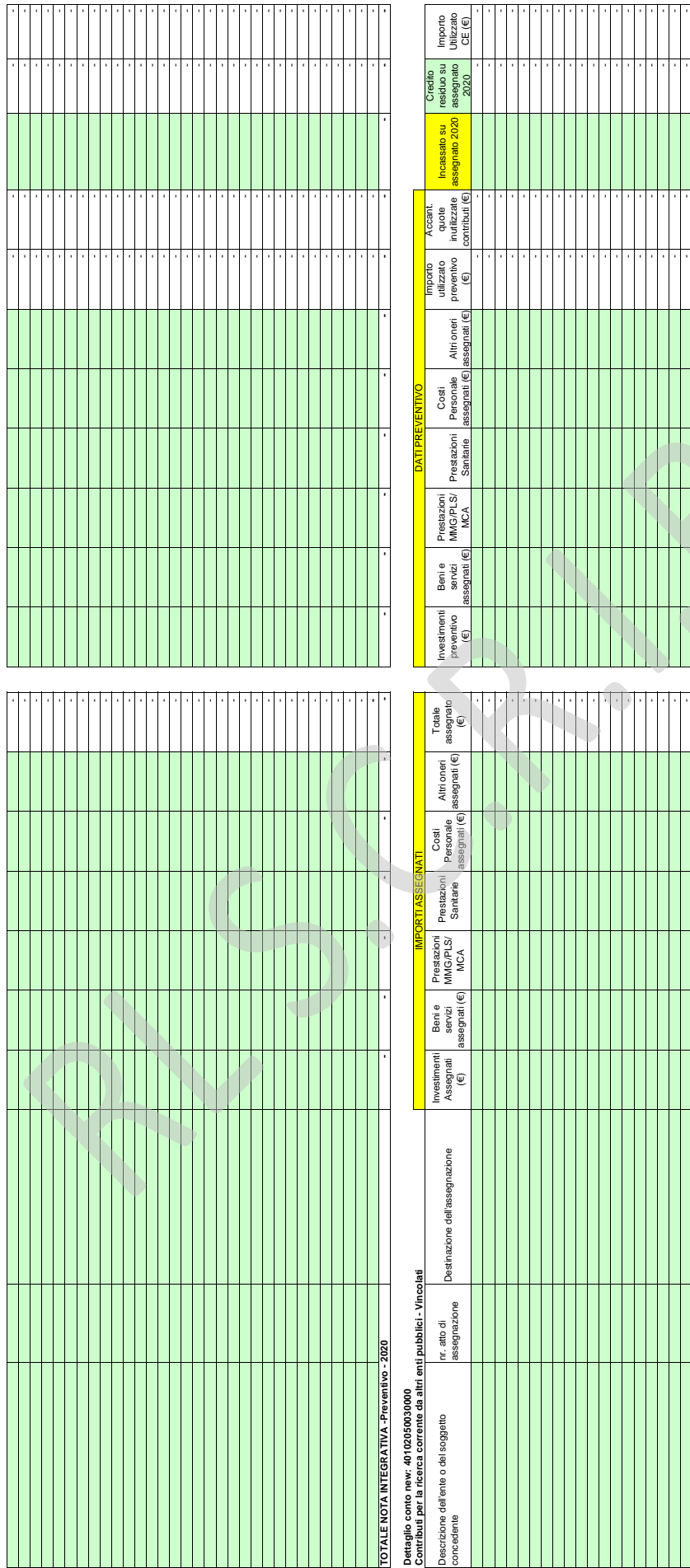
[illegible]

**Dettaglio conto new: 40102050020000**

**Dettaglio conto new: 40102050020000**  
**Contributi per la ricerca corrente da Regione**

**Dettaglio conto new: 40102050020000**  
**Contributi per la ricerca corrente da Regione**

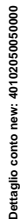
[illegible]



[illegible][illegible]



**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**



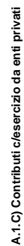
**Contributi per la ricerca finalizzata da Regione**  
**Dettaglio conto new: 40102030030000**

[illegible]**TOTALE NOTA INTEGRATIVA - Preventivo - 2020**

**Dettaglio conto new: 40102050060000**

**Dettaglio conto new: 40102050060000**  
**Contributi per la ricerca finalizzata da altri enti pubblici - Vincolati**

[illegible][illegible][illegible]



**Dettaglio conto new: 40103050000000**

**Contributi per la ricerca corrente da soggetti privati - Vincolati**

Descrizione dell'ante o del sonnetto	per atto di
--------------------------------------	-------------

concedente

VAR   PRIVATI	2020
---------------	------

---

1000

1100

---

---

1000

1000000

1000

1000000

---

1888

1000

1000

---

1000000

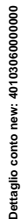
---

1888

---

1000000

[illegible]



**Dettaglio conto new: 40103060000000**

Contributi per la ricerca finalizzata da soggetti privati - Vincolati

[illegible]

**Dettaglio conto new: 40202030000000**

**Dettaglio conto new: 40202030000000**

**Dettaglio conto new: 40202030000000**

[illegible]



[illegible]

IMPORTI ASSEGNATI					DATI PREVENTIVO										
Investimenti Assegnati (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ Saniatone MCA	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Totale assegnato (€)	Investimenti preventivo (€)	Beni e servizi assegnati (€)	Prestazioni MMG/PLS/ Saniatone MCA	Costi Personale assegnati (€)	Altri oneri assegnati (€)	Importo utilizzato preventivo	Accant. quote inutilizzate	Impegnato 2020	Impegnato 2021	
0	25.207.830	0	3.437.098	236.000	28.875.528	0	3.572.859	0	3.675.005	236.000	7.483.864	21.391.664	0	20.875.528	7.483.864
TOTALE															

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





40120010020000

Utilizzo fondi quote inutiliz. contributi vincolati es. preced. da Regione per quota FSR Vincolato

[illegible][illegible]

[illegible]



**Descrizione:**

40120010030000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR indistinto

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]

[illegible]









[illegible]



[illegible][illegible]



[illegible]



40120010130000

[illegible][illegible]

[illegible][illegible]



**Descrizione:**

[illegible][illegible]

[illegible]



**Descrizione:**

40120010020000

Utilizzo fondi per quote inutilizzati contributi esercizi precedenti da Regione per quota FSR

## Indistinto

[illegible][illegible]







40120010050000

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti da  
Asl/Ao/Fondazioni per quota FSR Vincolato

**Totale**



**Descrizione:**

**Totale**



40120010070000

**Descrizione:**



**Totale**



[illegible]

TOTALE		0
	Importo assegnato (totale)	

F.to II Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



**Descrizione:**

fondo) Vincolati





40120010090000

**Descrizione:**







Produit	Quantité	Prix unitaire	Total
Produit A	10	5	50
Produit B	20	3	60
Produit C	30	2	60
<b>Total</b>	<b>60</b>		<b>170</b>





40120010110000

**Descrizione:**

Asl/Ao/Fondazioni

Asl/Ao/Fondazioni





40120010120000

**Descrizione:**



[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



Conto New

Descrizione:					UTILIZZI - DATI PREVENTIVO									
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati esercizi precedenti per ricerca da privati					Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Costi Personale (€)	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)	
Descrizione dell'ente o del soggetto concedente					nr. atto di assegnazione	Destinazione dell'assegnazione	Anno Assegnazione	Importo assegnato (totale)						
AIRC					62/DG	AIRC 5X MILLE 21073 II ANNUALITA' R18001	2019	431.135				289.307	180.000	
AIRC					13/02/2019	BANDO AIRC 2018 I ANNUALITA' R18XXX	2019	1.480.000				839.649	700.000	
AIRC						BANDO AIRC 2017 II ANNUALITA' R17XXX	2019	1.034.000				303.354	200.000	
AIRC						BANDO AIRC 2016 III ANNUALITA' R16XXX- R17008	2019	1.472.208				701.643	800.000	
FRBB					190/DG DEL 15/05/2019	PROGETTO RADPRECESE FIRRB-G1900B FONDAZIONE CARIPLO RICERCA BIOMEDICA GIOVANI RICERCATORI 2018-L19001	2019	404.480				404.013	300.000	
SOCIETA' COOPERATIVA CONAD					77/DP 03/10/2018	PROGETTO V16CON	2019	243.211				196.289	100.000	
IASLC FOUNDATION						PROGETTO HYPERBOLIC H19003	2019	140.000				135.059	135.059	
FONDAZIONE U. VERONESE						BORSE DI STUDIO 2019	2019	33.250				21.083	21.083	
FONDAZIONE FLORIANI						PROGETTO 2019	2019	218.060				18.151	0	
CANCER RESEARCH UK						PROGETTO "SEED FUNDING" H19002	2019	28.400				28.400	0	
LILT SEZ. MILANESE						PROGETTO "SEED FUNDING" H19002	2019	5.228				5.228	0	
VARI PRIVATI						PROGETTI 2019	2019	271.800				271.800	0	
FONDAZIONE REVELLO						PROGETTI 2019	2019	6.135.100				4.471.161	0	
ASSOCIAZIONE BIANCA GARAVAGLIA						PROGETTO 2019	2019	15.000				15.000	0	
FONDAZIONE MARTALIVE						PROGETTO 2019 A18PE2-3 II ANN.	2019	400.000				25.540	0	
AIRC FIRB						PROGETTO 2019	2019	18.000				18.000	0	
FRBB					384/DG DEL 30/09/2019	CONTRIBUTO RICERCA 2019 CONVENZIONE CON FRBB PER LA PROSECUZIONE DELLE ATTIVITA' CORRELATE ALLA SPERIMENTAZIONE CLINICA PROT.INT 14/15 - DR.SSA MASSIMINO - G19005	2019	125.000				125.000	0	
FRBB					395/DG DEL 30/09/2019	CONTRIBUTO 395DG 30/9/2019FRBB PER CONVENZIONE PER PROSECUZIONE DELLE ATTIVITA' CORRELATE ALLA SPERIMENTAZIONE CLINICA PROT. IN 14/15- DR.SSA MASSIMINO	2019	314.600				314.600	100.000	
CASE FARMACEUTICHE						SPERIMENTAZIONI CLINICHE 2019	2019	314.600				314.600	100.000	
FONDAZIONE MONZINO						PROGETTI DI RICERCA	2013	5.589.813				433.471	0	
FONDAZIONE ITALO MONZINO						PROGETTO "PROCARIO" 2016-2019 - H15005	2016	1.960.000				488.812	0	
FONDAZIONE ITALO MONZINO						PROGETTO "PER UN SENTIRE CONDIVISO" 2016-2019- H16001	2016	320.000				47.265	0	
FONDAZIONE CARIPLO						PROGETTO "MIR-205" - LI6001	2016	245.000				66.766	0	
FONDAZIONE CARIPLO						PROGETTO "MICRO RNAS" - LI6002	2016	231.000				26.338	0	
FONDAZIONE CARIPLO						PROGETTO "NSCLC" - L16/003	2016	215.000				8.003	0	
HELSINKI HEALTHCARE SA						PROGETTO MDD001 - H16006	2016	10.000				2.000	0	
LEADIANT BIOSCIENCES S.A.						PROGETTO DI RICERCA H16008	2016	40.000				8.000	0	
AIRC						PROGETTO 5X1000 AIRC D.SSA SOZZI R12001	2017	1.617.000				1.228.000	750.000	
AIRC						1°-2° E 3° ANNUALITA' VARI PROGETTI BANDO AIRC 2016 - R14XXX/R15XXX/R16XXX	2017	4.251.000				325.000	0	
ROCHE						RIPOSIZIONAMENTO INIBITORI CXCR4 H17004	2017	100.000				35.702	0	
NIH/NCI U.S.A.						SER H17003	2017	42.000				22.722	0	
HEALTHWARE						CASESTAR H17001	2017	37.000				37.000	0	
FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA						ICARO H16004	2017	108.000				57.915	0	
BAYER SPA						PROGETTO RICERCA H14010	2017	17.000				17.000	0	
AIRC						VARI PROGETTI	2015	4.857.000				752.415	0	
ASSOCIAZIONE BIANCA GARAVAGLIA					178DG 2018	PROGETTI ONCOLOGIA PEDIATRICA A1801A-B-C-D-E	2018	450.000				270.067	0	
AIRC FCAECC					42DP 2018	BANDO "ACCELERATOR AWARD" H18001	2018	5.000				1.812	0	
FONDAZIONE MARTALIVE					41DP 2018	PROGETTO "LA BIOBANCA PER LO STUDIO DELLA GENETICA DELLA RISPOSTA AGLI INIBITORI DEI CHECKPOINT IMMUNITARI IN PZIENTI CON CANCRO	2018	18.000				17.145	0	
GILEAD SCIENCES					400DG 2018	POLMONARE METASTATICO" H18002	2018	25.000				14.136	0	
NOI E LEIDOSA					432DG 2018	PROGETTO DI RICERCA EPIDEMIOLOGIA ANALITICA H18003	2018	7.000				7.000	0	
						PROGETTO DI RICERCA MATERIALE BIOLOGICO H18004	2018	7.000				7.000	0	



	Importo assegnato (totale)	149.134.600
<b>TOTALE</b>		

UTILIZZI - DATI PREVENTIVO									
Fondo quote inutilizzate inizio anno	Investimenti (€)	Beni e servizi (€)	Prestazioni MMG/PLSM CA	Prestazioni Personale Sanitarie	Costi	Altri oneri (€)	Totale utilizzi (€)	Fondo quote inutilizzate fine anno	Importo Utilizzato CE (€)
64.460,475		14.753,113	0	0	5.999,256	642,579	21.394,948	43.065,527	21.394,948



[illegible]

COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preconsuntivo 2019	Preventivo 2020	Variazione
40201110020000	Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	Tot. Altre prestazioni sanitarie verso altre ATS/ASST/Fondazioni lombardi	€. 241,267	190,000	(51,267)
		SUBACUTI VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€. 0	0	0
		NUOVE RETI SANITARIE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€. 0	0	0
		HOSPICE VS ALTRE ATS/ASST/IRCCS REGIONE	€. 23,045	0	(23,045)
		prestazioni sanitarie in convenzione - TMO			



[illegible][illegible]





RLS.C.R.I.B.A.



COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione Prestazione	Preconsuntivo 2019	Preventivo 2020	Variazione
50201150010040	Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	Tot. Altre prestazioni per servizi sanitari da pubblico	€ 295,888	292,000	(3,888)
		SUBACUTI DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		NUOVE RETI SANITARIE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.	0	0
		HOSPICE DA ALTRI SOG PUBBLICI	€.		0
		CONVENZIONE UNIMI PER N. 3 POSTI DI PROFESSORI	€ 295,888	292,000	(3,888)











[illegible]

RLS.C.R.I.B.A.



[illegible]

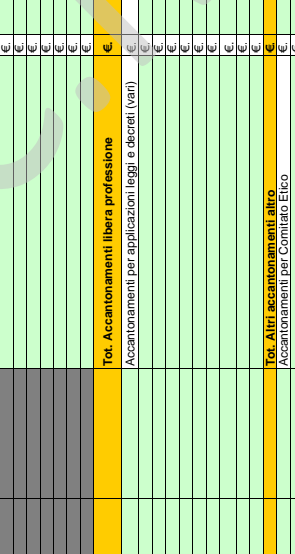
[illegible]

[illegible]



05.447

05.447





[illegible]

[illegible]

[illegible]

[illegible]

			€.			0
			€.			0
		Beni	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri servizi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Fitti passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Furti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Interessi passivi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Oneri tributari	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Personale	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi assistiti	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Utenze	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		Rettiliche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-		0
			€.			0
			€.			0



[illegible]

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



## SCHEDA DI DETTAGLIO NATURA ECONOMICA DEI PROVENTI E ONERI STRAORDINARI FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

COD_COGE_MI	Voce Bilancio	Descrizione	Preconsuntivo 2019	Preventivo 2020	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	0	0	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
81010100010000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi	0	0	0
		€.			0
		Cessione sangue	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Contributi	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Fitti attivi	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Interessi di mora	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Libera Professione	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Prestazioni	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
		Sanzioni	-	-	0
		€.			0
		€.			0





[illegible]

	Assicurazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Altri servizi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Fitti passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0



				€.					0
				€.					0
			Rettifiche altri ricavi e proventi	€.	-				0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
				€.					0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€.	0	-	0			0
		Altri costi e oneri	€.	-					0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





COD_COGE_NI	Voce Bilancio	Descrizione		Preconsuntivo 2019	Preventivo 2020	Variazione
81010005030000	Altre Plusvalenze	Tot. Altre Plusvalenze	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
81010100010000	Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi	Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze attive verso terzi	€.	0	0	0
		Cessione sangue	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Contributi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Fitti attivi	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Interessi di mora	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Libera Professione	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Prestazioni	€.	-	-	0
			€.			0
			€.			0
		Sanzioni	€.	-	-	0
			€.			0

			€.			0
		Ticket	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
		<b>Tot. Altri Proventi Straordinari</b>	€.	0	0	0
81010120000000	Altri Proventi Straordinari	Altri ricavi e proventi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Rimborsi e recuperi costi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
		Utilizzi fondi	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010005010000	Minusvalenze	<b>Tot. Minusvalenze</b>	€.	0	0	0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
			€.			0
82010130010000	Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi	<b>Tot. Altre sopravvenienze e insussistenze passive verso terzi</b>	€.	0	0	0
		Assistenza fuori regione: prestazioni non soggette a compensazione	€.	-		0
			€.			0
			€.			0
			€.			0



	Assicurazioni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Beni	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
		€.			0
	Altri servizi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Fitti passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Furti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Interessi passivi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Libera Professione	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Oneri tributari	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Personale	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi assistiti	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rimborsi e recuperi costi	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Utenze	€.	-	-	0
		€.			0
		€.			0
	Rettifiche ricavi da prestazioni sanitarie	€.	-	-	0
		€.			0



			€.						0
			€.						0
			€.	Rettifiche altri ricavi e proventi		-			0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
82010140010000	Altri Oneri Straordinari	Tot. Altri Oneri Straordinari	€.		0				0
		Altri costi e oneri	€.		-				0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0
			€.						0

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93





**Descrizione e definizioni delle colonne / voci del Modello A:**

Colonna A: deve essere indicata la “Spesa del personale riferita al CET / BPE / BES/ ASS” al netto degli oneri derivanti dagli incrementi contrattuali relativi per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008, del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009 e del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna W: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all’applicazione del CCNL II° biennio economico 5 giugno 2006, del CCNL I° biennio economico 10 aprile 2008 e del CCNL II° biennio economico 31 luglio 2009; per la Dirigenza Medica/Veterinaria ed SPTA: all’applicazione dei CC.NN.LL. I° e II° biennio economico del 3.11.2005 – 5.07.2006 e del CCNL I° biennio economico 17 ottobre 2008 e CCNL II° biennio economico del 6 maggio 2010.

Colonna Y: deve essere riportato il valore complessivo derivante dagli incrementi contrattuali riferiti per il Comparto: all'applicazione del CCNL triennio economico 2016/2018 - 21 maggio 2018; per la Dirigenza, il CCNL dell'AREA Sanità Triennio 2016/2018 del 19 dicembre 2019.

Colonna D: “Spesa complessiva riferita al CET / BPE / BES/ ASS”:

- Area del Comparto = colonna A + W + Y + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.
- Area della Dirigenza Medica/veterinaria ed SPTA = colonna A + W + indennità di vacanza contrattuale + Risorse aggiuntive regionali.

Colonna E: “spesa di Prechiusura complessiva (da compilare solo in sede di CET)”.

Colonna F: "di cui di colonna E" relativa al costo degli incrementi contrattuali per l'intero anno riferiti al CCNL 2016 - 2018 Comparto



DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI-MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	922		PERIODO	Preventivo	IRCCS COMPLESSIVO
			ANNO	2020	

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	21,761,214	3,849,000	1,200,000	26,810,214	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	124,180	-		124,180	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	3,505,000	-	109,000	3,614,000	-
FONDO PREMIALITA' E FASCE	4,882,606	734,000	151,000	5,767,606	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-		-	-
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	132,040	-		132,040	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-		-	-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-		-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				800,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap				215,099	-
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			231,583	231,583	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -				220,000	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 COMPARTO -				59,152	-
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	8,164,546	1,260,325	401,500	9,826,371	-
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-		-	-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			63,685	63,685	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	30,405,040	4,583,000	1,691,583	37,694,722	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,164,546	1,260,325	465,185	10,169,208	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	38,569,586	5,843,325	2,156,768	47,863,930	-
IRAP RAR (comparto)				68,000	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Comparto)				18,283	-

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	12,487,618	2,300,661	621,796	15,410,075	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	210,082	-		210,082	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	695,834	296,846	99,775	1,092,455	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	3,928,638	1,022,000	76,228	5,026,866	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,205,900	162,204	49,888	1,417,992	-
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	3,054,356	76,000	12,369	3,142,725	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	57,442	-		57,442	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-		-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-		-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-		-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap				259,717	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE AREA SANITA' DIRIGENZA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap				103,009	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA				71,422	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	5,836,089	1,060,871	236,515	7,133,475	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 AREA SANITA' DIRIGENZA				28,328	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	21,639,870	3,857,711	860,056	26,720,363	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,836,089	1,060,871	236,515	7,233,225	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANITA' DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	27,475,959	4,918,582	1,096,571	33,953,588	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)				22,076	-



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (AREA SANTA' DIRIGENZA)					8,756	-
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFFE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	464,331	99,339			563,670	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-			-	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	346	5,154			5,500	-
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC.	356,999	72,000			428,999	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	60,160	6,796			66,956	-
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-			-	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"	-	-			-	-
ALTRE INDENNITA'	-	-			-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI	-	-			-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					26,000	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap					3,316	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap					4,720	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					7,150	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 DIRIGENZA PTA					912	-
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	237,888	50,404			288,292	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 DIRIGENZA PTA					1,298	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	881,836	183,289			1,099,161	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	237,888	50,404			297,632	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,119,724	233,693			1,396,813	-
IRAP RAR (Dir. PTA)					2,210	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 (Dir. PTA)					282	-
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2019 (Dir. PTA)					401	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. PTA)	67,165,269	10,995,600	3,253,339		83,214,331	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y	TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	4,498,776	733,040	216,890	5,568,714	-	
DI CUI IRAP RAR				92,286	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)				27,722	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)				19,684	-	
DI Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			143,784			
DI Cui IRAP colonna Y (area AREA SANTA' DIRIGENZA)			73,106			

	COMPARTO			AREA SANTA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.		
	PREVENTIVO			PREVENTIVO			PREVENTIVO		
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - competenza 2020									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - competenza 2020									
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - competenza 2020									
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - competenza 2020									
BILANCIO PREVENTIVO									
COSTO PERSONALE UNIVERSITARIO	695,610								

Preventivo Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2016/2018 - 11 luglio 2019									
N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	Fasce Retributive -2-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -3-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -4-	"Altre Indennità" -5-	Oneri Riflessi -6-	Irap -7-	Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7)	
DS - RICERCATORE SANITARIO	73	1,967,265	0		0	540,998	167,218	2,675,481	
D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA	59	1,474,841	0	0	0	405,581	125,361	2,005,783	
	132	3,442,106	0	0	0	946,579	292,579	4,681,264	

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (9)	87,603,016	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - (10)	5,861,293
---	------------	--	-----------

Firmato Il Dirigente U.O Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
Assegni familiari	132,040
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	132,040

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DISAMINAZIONE

922

ANNO

2020

CODICE AZIENDA

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS  
COMPLESSIVO

Preventivo					PERIODO	Preventivo
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTI DI SPECIFICI FENOMENI/INCHIESTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZA A VARIO TITOLO"	
COMPETENZE FUNZ. COMPARTIVO 133MA	1.042.176	336.347	1.378.523	247.904		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	-	-	-	-		
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	-	-	-	-		
FONDO PREMALITA' E FASCE	38.427	-	38.427	15.291		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 18"	-	-	-	-		
ALTRE INDEBITA - (vedi prospetto di lavoro sheet tabellari)	4.402	4.407	8.499	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	-	-	-	-		
PRESTAZIONI ORARI AG. VI. PERS. INTERIMEDISTICO (L. 12003) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-		
RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		
INDEBITA DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	7.519	2.321	9.840	1.802		
DEBITO INDEBITATO - CCNL 2014/2018 - ART. 76 - al netto di oneri sociali ed Irap	13.065	3.848	16.913	2.470		
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - 2020 - COMPARTO -	-	-	-	-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2020 - COMPARTO -	2.068	618	2.706	496		
ONERI SOCIALI - su competenza Irap, IVA, FONDI, Retribuzione I.R., Altre	298.266	90.732	391.998	72.376		
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARI AG. VI. PERS. INTERIMEDISTICO	-	-	-	-		
ONERI SOCIALI - FLESSIBILITÀ ORGANIZZATIVA - CCNL 2014/2018 - ART. 76	3.593	1.048	4.651	679		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1.105.489	347.013	1.452.202	267.457		
TOTALE ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE	303.027	96.428	399.355	73.551		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI E RSORSE AGGIUNTIVE	1.409.116	443.441	1.851.557	341.008		
IRAP 0,48% competenza	-	-	-	-		
IRAP sul Val. Commerciale Triennio 2019/2021 competenza 2020 (Comparto)	619	197	836	639		

Preventivo					PERIODO	Preventivo
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - AREA COLONNA B	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTI DI SPECIFICI FENOMENI/INCHIESTI COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col B + Col C)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZA A VARIO TITOLO"	
STIPENDIO TABELLARE COMPARTIVO 133MA	1.077.208	802.021	1.959.229	240.976		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	-	-	-	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1.239	-	1.239	-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	234.070	-	234.070	53.747		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	-	-	-	-		
INDEBITA ESCLUSIVA	57.022	84.727	112.249	13.044		
INDEBITA INCARICO DIRETTORI DIPARTIMENTO	-	-	-	-		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 18"	-	-	-	-		
ALTRE INDEBITA	-	-	-	-		
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTERATTIVI	-	-	-	-		
RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-		
INDEBITA DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2020 - AREA SANTA DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap	7.215	4.851	12.066	1.667		
ONERI SOCIALI - RSORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA	-	-	-	-		

Modello A - 8 ed. 01/10

ONERI SOCIALI - su versamenti ed addiz. RIA, FONDI, Indennità escludibile, Indennità infortunio, danno o di pagamento, Rimborsazione 118, Altre Indennità	376,761		257,606		634,367	86,825
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA	1,984		1,334		3,318	458
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,277,254	-	941,599		2,318,853	312,599
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	378,745	-	258,940		637,685	87,289
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,255,999	-	1,306,539		2,956,538	404,678
IRAP PAR - AREA SANITA' DIRIGENZA	-		-		-	-
IRAP PAR - Area Sanita' Dirigenza	613		412		1,025	142
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF. TECN. AMM. VA (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLE COLONNE B, C)						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREA SANITA' DIRIGENZA) - COLONNA B						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREA SANITA' DIRIGENZA) - COLONNA C						
SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREA SANITA' DIRIGENZA) - COLONNA E (Col. A + Col. B + Col. C)						
di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AREA SANITA' DIRIGENZA) - "ASSEGNO A VARIO TITOLO"						
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13MA	86,622				86,622	-
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-	-
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONGEDIO/LAVORO	-				-	-
FONDO RETRIBUZIONE PORZIONE LAVORO STRUTT. COMPLESSA ETC.	18,715				18,715	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	-				-	-
INDENNITA' INCASSO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-				-	-
RETRIBUZIONE ORG. "SERVIZIO 118"	-				-	-
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI E STRAORDINARI	-				-	-
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	-				-	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO (C.N.L. 2019/2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap)	606				606	-
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO (C.N.L. 2019/2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap)	629				629	-
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -	-				-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016/2018 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA	167				167	-
ONERI SOCIALI - su versamenti ed addiz. RIA, FONDI, Indennità escludibile, danno o di pagamento, Rimborsazione 118, Altre Indennità	28,968				28,968	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA	173				173	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	106,572	-	-		106,572	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	29,308	-	-		29,308	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	135,880	-	-		135,880	-
IRAP PAR (Dir. PTA)	-				-	-
IRAP PAR - Area Sanita' Dirigenza	52				52	-
IRAP PAR - Area Sanita' Dirigenza	53				53	-
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. - Dir. Med. Soc. - Dir. PTA)	3,300,995	-	1,642,990		4,943,975	745,684

TOTALE COMPRENSIVO IRAP E/O PERSONALE DIPENDENTE	220,666		109,532		330,198	49,712
DI CUI IRAP PAR	-		-		-	-
DI CUI IRAP INDEBITATA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 + 2016/2018 (Dirigenza)	1,357		609		1,966	781
DI CUI IRAP ELEMENTO PERQUISITIVO (AREA COMPARTO)	1,111		327		1,438	210

BIANCO PREVENTIVO		
COSTO PERSONALE UNIVERSITA' AMO	695,510	

Firmato Il Dirigente U.O. Risorse Umane ai sensi D.LGS 39/93



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:	
Assegni familiari	8,499
indennità trasferta e missione	
indennità mancato preavviso	
Totale altre Indennità	8,499

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

squadratura con MODELLO A TD

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

squadatura con MODELLO A TD





DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA	922		PERIODO	Preventivo	IRCCS ASSISTENZA
			ANNO	2020	

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA	21,429,867	3,849,000	1,195,000		26,473,867
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	124,180				124,180
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	3,505,000		109,000		3,614,000
FONDO PREMIALITA' E FASCE	4,882,606	734,000	151,000		5,767,606
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	127,543				127,543
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					800,000
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					212,778
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap			227,735		227,735
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					220,000
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO -					58,514
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	8,072,189	1,260,325	400,125		9,732,639
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE. PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)	-	-			-
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			62,627		62,627
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	30,069,196	4,583,000	1,682,735		37,347,709
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	8,072,189	1,260,325	462,752		10,073,780
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	38,141,385	5,843,325	2,145,487		47,421,489
					68,000
					18,086

Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	10,725,483	1,952,846	552,805		13,231,134
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	201,548				201,548
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	670,567	254,846	88,400		1,013,813
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	3,430,188	864,000	67,538		4,361,726
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	1,021,772	136,231	44,200		1,202,203
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	2,650,262	61,000	6,682		2,717,944
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	42,178				42,178
ALTRE INDENNITA'	-				-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-
RISORSE AGGIUNTIVE AREA SANITA' - DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					226,717
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					89,974
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					62,347
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	5,039,174	898,954	208,896		6,147,024
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019/2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA					24,743
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	18,741,998	3,268,923	759,625		23,087,237
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	5,039,174	898,954	208,896		6,234,114
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	23,781,172	4,167,877	968,521		29,321,351
					19,271

IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)




 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020  
 (AREA SANITA' DIRIGENZA)

					7,648		
<b>COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA</b>	<b>COLONNA A</b>	<b>COLONNA W</b>			<b>SPESA COMPLESSIVA COLONNA D</b>		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	400,894	76,154			477,048		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				-		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	346	4,154			4,500		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC.	304,473	60,000			364,473		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	51,160	5,769			56,929		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
ALTRE INDENNITA'	-				-		-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
<b>RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap</b>					24,000		
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap</b>					2,710		
<b>INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap</b>					4,091		
<b>ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -</b>					6,600		
<b>ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 DIRIGENZA PTA</b>					745		
<b>ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità</b>	203,523	40,171			243,694		
<b>ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 DIRIGENZA PTA</b>					1,125		
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP</b>	756,873	146,077			933,751	-	
<b>TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP</b>	203,523	40,171			252,164	-	
<b>TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP</b>	<b>960,396</b>	<b>186,248</b>			<b>1,185,915</b>	-	
					2,040		
					230		
					348		
<b>TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. PTA)</b>	<b>62,882,953</b>	<b>10,197,450</b>	<b>3,114,008</b>		<b>77,928,755</b>	-	-

 IRAP RAR (Dir. PTA)  
 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 (Dir. PTA)  
 IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Dir. PTA)

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
<b>TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE</b>	4,213,288	679,830	207,601		5,216,342		
<b>DI CUI IRAP RAR</b>					89,311	-	
<b>DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)</b>					26,312	-	
<b>DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)</b>					19,357		
<b>DI Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)</b>			143,032	Quadrante "IRAP Colonna Y"			
<b>DI Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)</b>			64,569				

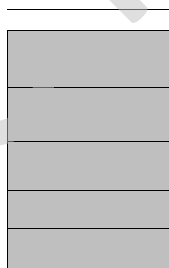
	COMPARTO			AREA SANITA' DIRIGENZA			DIRIGENZA P.T.A.	
	PREVENTIVO			PREVENTIVO			PREVENTIVO	
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2020								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2016/2018 - COMPETENZA 2020								
ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - senza oneri riflessi - COMPETENZA 2020								
oneri riflessi su ACCANTONAMENTO CONTRATTO TRIENNIO 2019/2021 - COMPETENZA 2020								



RLS.C.R.I.B.A.



RLS.C.R.I.B.A.



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	127,543	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	127,543	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO

DISAMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI - MI		
CODICE AZIENDA	922	ANNO	2020

DI CUI MODELLO A - TEMPO DETERMINATO IRCCS ASSISTENZA

Preventivo					PERIODO	Preventivo
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLA COLONNA C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FAVORI/INCARICHI/INDEGNITÀ COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZA A VARIO TITOLO"			
COMPETENZE FINIS COMPENSATIVE 13MA	1.042,176	1.042,176	-	-	-	247,894
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	-	-	-	-	-	-
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI	-	-	-	-	-	-
FONDO PREMALITA E FASCE	38,427	38,427	-	-	-	15,291
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 18"	-	-	-	-	-	-
ALTRE INDEGNITÀ (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	4,002	4,002	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI MEDICINALI INTERATTIVI	-	-	-	-	-	-
PRESTAZIONI ORAHE AGG.VE. PER INFERMIERISTICO (L. 12002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-	-	-
RIORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-	-
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019-2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap	7,519	7,519	-	-	-	1,802
DELEGAZIONE DIRIGENTIVA - CCNL 2001-2021 - ART. 76 - al netto di oneri sociali ed Irap	13,065	13,065	-	-	-	2,470
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019-2021 competenza 2020 - COMPARTO -	2,068	2,068	-	-	-	496
ONERI SOCIALI - su competenze Irpef, Iva, INPS, INAIL, Retribuzione 13A, Altre Indennità	298,266	298,266	-	-	-	72,376
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORAHE AGG.VE. PER INFERMIERISTICO (L. 12002) - al netto degli oneri sociali ed Irap	-	-	-	-	-	-
ONERI SOCIALI - RIFORMA DEL DIRIGENTIS - CCNL 2001-2021 - ART. 76	3,593	3,593	-	-	-	679
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI	1,105,189	1,105,189	-	-	-	267,457
TOTALE ONERI SOCIALI - RIFORMA DEL DIRIGENTIS - CCNL 2001-2021 - ART. 76	303,927	303,927	-	-	-	73,551
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI	1,409,116	1,409,116	-	-	-	341,008
IRAP RAR comparto	-	-	-	-	-	-
IRAP sul Val. Contabile Triennio 2019-2021 competenza 2020 (Comparto)	639	639	-	-	-	639
Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA - DIRIGENZA						
SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLA COLONNA C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - OGGETTO DI SPECIFICI FAVORI/INCARICHI/INDEGNITÀ COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO COLONNA E (Col A + Col C)	di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "ASSENZA A VARIO TITOLO"			
STIPENDIO TABELLARE COMPENSATIVO 13MA	1.077,208	1.077,208	-	-	-	248,935
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITÀ	-	-	-	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	1,239	1,239	-	-	-	-
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	234,070	234,070	-	-	-	53,747
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	-	-	-	-	-	-
INDENNITÀ ESCLUSIVA	57,822	57,822	-	-	-	13,044
INDENNITÀ INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	-	-	-	-	-	-
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 18"	-	-	-	-	-	-
ALTRE INDEGNITÀ	-	-	-	-	-	-
ONERI TRATTAMENTI MEDICINALI INTERATTIVI	-	-	-	-	-	-
RIORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap	-	-	-	-	-	-
INDENNITÀ DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2001-2021 competenza 2020 - AREA SANTA DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap	7,215	7,215	-	-	-	1,667
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA DIRIGENZA -	-	-	-	-	-	-

ONERI SOCIALI - su stipendio (escluso: RIA, FONDI, indennità escludibile, indennità inasportabile, indennità di quattordicesimo, Ristrutturazione 118, Altre indennità)	376,761				86,825
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale* Triennio 2019/2021 competenza 2020 - AREA SANTA DIRIGENZA	1,984				458
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	1,377,254	-			317,599
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	378,745	-			87,289
TOTALE COSTI DEL PERSONALE AREA SANTA DIRIGENZA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	1,755,999	-			404,878
IRAP PAR - AREA SANTA DIRIGENZA	-				-
IRAP Ind. Voc. Contrattuale* Triennio 2019/2021 competenza 2020 (Area Santa Dirigenza)	613				142
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROFF. TECNICA AMM.VA (AL NETTO DELLA SPESA INDICATA NELLA COLONNA C)	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA C	SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA C	SPESA COMPLESSIVA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - COLONNA E (Col A + Col C)		di cui SPESA PERSONALE A TEMPO DETERMINATO - "Colonna F" relativo ad "ASSENZE A VARIO TITOLO"
STIPENDIO FABBILIARE COMPRENSIVO 13MA	86,622				
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-				
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONSERVATI LAVORO	-				
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO STRUTT. COMPLESSA ETC.	18,715				
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	-				
INDENNITA' ESCLUSIVA DIR. SANITARIA	-				
INDENNITA' INCARICO DIRETTORIO DIPARTIMENTO	-				
RETRIBUZIONE ORB "SERVIZIO 18"	-				
ALTRE INDENNITA'	-				
ONERI TRATTAMENTI RIVENDICAZIONI INTERATTIVI	-				
REPERSE AGENTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed irap	-				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap	606				
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019/2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap	629				
ONERI SOCIALI - REPERSE AGENTIVE - DIRIGENZA PTA -	-				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale* Triennio 2016/2018 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA	167				
ONERI SOCIALI - su stipendio (escluso: RIA, FONDI, indennità inasportabile, indennità di quattordicesimo, Ristrutturazione 118, Altre indennità)	28,968				
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale* Triennio 2019/2021 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA	173				
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	106,572	-			
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	29,308	-			
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	135,880	-			
IRAP PAR (Dir. PTA)	-				
IRAP Ind. Voc. Contrattuale* Triennio 2016/2018 competenza 2020 (Dir. PTA)	53				
IRAP Ind. Voc. Contrattuale* Triennio 2019/2021 competenza 2020 (Dir. PTA)	53				
TOT. COSTO PERS. DIR. (Comp. + Dir. Aut. Vel. + Dir. PTA)	3,300,995	-			745,684

TOTALE COMPRENSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	220,066				
DI CUI IRAP PAR	-				
DI CUI IRAP PRESENTA VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019/2021 e 2018/2019 (Dirigenza)	1,357	-			
DI CUI IRAP PRESENTA PERICOLO ATTIVO (AREA COMPARTO)	1,111	-			





DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	4,002	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	4,002	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-
squadratura con MODELLO A TD	-	-



DENOMINAZIONE		FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI-MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESSI IN EURO		
CODICE AZIENDA		922		PERIODO	Preventivo	IRCCS RICERCA
				ANNO	2020	
		Preventivo				
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE FISSE COMPRENSIVE 13/MA	331,347		5,000		336,347	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI					-	
FONDO PREMIALITA'E FASCE					-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	4,497				4,497	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap						
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed irap					2,321	
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed irap			3,848		3,848	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -						
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO -					638	
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità	92,357		1,375		93,732	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMIERISTICO (L. 1/2002)					-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78			1,058		1,058	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	335,844	-	8,848		347,013	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	92,357	-	2,433		95,428	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	428,201	-	11,281		442,441	-
IRAP RAR (comparto)					-	
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Comparto)					197	
Preventivo						
COSTO DEL PERSONALE AREA SANITA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y		SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	1,762,135	347,815	68,991		2,178,941	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	8,534				8,534	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI DI LAVORO	25,267	42,000	11,375		78,642	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI	498,450	158,000	8,690		665,140	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO	184,128	25,973	5,688		215,789	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'	404,094	15,000	5,687		424,781	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO	15,264				15,264	
ALTRE INDENNITA'	-				-	-
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' - DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					33,000	
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA al netto di oneri ed irap					13,035	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANITA' DIRIGENZA -					9,075	
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	796,915	161,917	27,619		986,451	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANITA' DIRIGENZA					3,585	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	2,897,872	588,788	100,431		3,633,126	-
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	796,915	161,917	27,619		999,111	-
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANITA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	3,694,787	750,705	128,050		4,632,237	-
IRAP RAR (AREA SANITA' DIRIGENZA)					2,805	



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (AREA SANITA' DIRIGENZA)					1,108		
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMMLVA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA	63,437	23,185			86,622		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'	-	-			-		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO	-	1,000			1,000		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO, STRUTT. COMPLESSA ETC.	52,526	12,000			64,526		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE	9,000	1,027			10,027		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
ALTRE INDENNITA'	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap					2,000		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap					606		
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed irap					629		
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -					550		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA					167		
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità	34,365	10,233			44,598		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 - DIRIGENZA PTA					173		
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	124,963	37,212			165,410	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	34,365	10,233			45,488	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	159,328	47,445			210,898	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)					170		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 (Dir. PTA)					52		
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Dir. PTA)					53		
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. PTA)	4,282,316	798,150	139,331		5,285,576	-	-

	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE	285,488	53,210	9,289		352,372		
DI CUI IRAP RAR					2,975	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)					1,410	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)					327		
Di Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)			752	Quadratura "IRAP Colonna Y"			
Di Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)			8,537				

Preventivo									
Personale del Ruolo della Ricerca Sanitaria e delle Attività di Supporto alla Ricerca Sanitaria - CCNL Triennio 2016/2018 - 11 luglio 2019									
	N. UNITA'	Competenze Fisse -1-	Fasce Retributive -2-	"Prestazioni Lavoro Straordinario" -3-	"Performance Organizzativa ed Individuale" -4-	"Altre Indennità" -5-	Oneri Riflessi -6-	Irap -7-	Totale Complessivo -8- (1+2+3+4+5+6+7)
DS - RICERCATORE SANITARIO	73	1,967,265					540,998	167,218	2,675,481
D - COLLABORATORE PROFESSIONALE DI RICERCA SANITARIA	59	1,474,841					405,581	125,361	2,005,783
	132	3,442,106	0	0	0	0	946,579	292,579	4,681,264

TOTALE COSTI COMPLESSIVI MODELLO A Col "D" + COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" comprensivo di oneri riflessi Escluso IRAP - (9)	9,674,261	TOTALE IRAP Complessiva MODELLO A Col "D" + IRAP "COSTI PERSONALE "CCNL TRIENNIO 2016/18 - 11/7/2019" - (10)	644,951
--	-----------	---	---------



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari	4,497	
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	4,497	-

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	-



# MODELLO A - ATTIVITA' EMERGENZA URGENZA EXTRAOSPEDALIERA

DENOMINAZIONE	FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI-MI		GLI IMPORTI DEVONO ESSERE ESPRESI IN EURO		
CODICE AZIENDA	922		PERIODO	Preventivo	
			ANNO	2020	
Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE COMPARTO	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
COMPETENZE Fisse COMPRENSIVE 13/MA				-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO CONDIZIONI DI LAVORO E INCARICHI				-	
FONDO PREMIALITA' E FASCE				-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-	
ALTRE INDENNITA' (vedi prospetto di lavoro altre indennità)	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002) - al netto degli oneri sociali ed Irap				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 competenza 2020 - COMPARTO - al netto di oneri ed Irap					
ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78 - al netto di oneri sociali ed Irap				-	
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - COMPARTO -					
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 COMPARTO -					
ONERI SOCIALI - su competenze fisse, RIA, FONDI, Retribuzione 118, Altre indennità				-	
ONERI SOCIALI - PRESTAZIONI ORARIE AGG.VE PERS. INFERMERISTICO (L. 1/2002)				-	
ONERI SOCIALI - ELEMENTO PEREQUATIVO - CCNL 2016/2018 - ART. 78				-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE COMPARTO CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
IRAP RAR (comparto)					
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Comparto)					
Preventivo					
COSTO DEL PERSONALE AREA SANTA' - DIRIGENZA	COLONNA A	COLONNA W	COLONNA Y	SPESA COMPLESSIVA COLONNA D	
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA				-	
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DELLE CONDIZIONI LAVORO				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DEGLI INCARICHI				-	
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE				-	
INDENNITA' ESCLUSIVITA'				-	
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO				-	
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"				-	
ALTRE INDENNITA'	-			-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI				-	
RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA - al netto di oneri ed Irap					
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - AREA SANTA' DIRIGENZA al netto di oneri ed Irap					
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - AREA SANTA' DIRIGENZA -					
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, Indennità esclusività, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità				-	
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 AREA SANTA' DIRIGENZA					
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-	-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE - AREA SANTA' DIRIGENZA - CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-	-	-	
IRAP RAR (AREA SANTA' DIRIGENZA)					



IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (AREA SANITA' DIRIGENZA)							
COSTO DEL PERSONALE DIRIGENZA PROF.LE TECNICA AMM.VA	COLONNA A	COLONNA W			SPESA COMPLESSIVA COLONNA D		
STIPENDIO TABELLARE COMPRENSIVO 13/MA					-		
RETRIBUZIONE INDIVIDUALE DI ANZIANITA'					-		
FONDO TRATTAMENTO ACCESSORIO CONDIZIONI LAVORO					-		
FONDO RETRIBUZIONE POSIZIONE LAVORO , STRUT. COMPLESSA ETC.					-		
FONDO PER LA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PREST. INDIVIDUALE					-		
INDENNITA' INCARICO DIRETTORE DIPARTIMENTO					-		
RETRIBUZIONE ORE "SERVIZIO 118"					-		
ALTRE INDENNITA'	-				-	-	
ONERI TRATTAMENTI PREVIDENZIALI INTEGRATIVI					-		
RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2016 2018 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap							
INDENNITA' DI VACANZA CONTRATTUALE - DIRIGENZA PTA TRIENNIO CCNL 2019 2021 competenza 2020 - al netto di oneri ed Irap							
ONERI SOCIALI - RISORSE AGGIUNTIVE - DIRIGENZA PTA -							
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 DIRIGENZA PTA							
ONERI SOCIALI - su stipendio tabellare, RIA, FONDI, indennità incarico direttore dipartimento, Retribuzione 118, Altre indennità					-		
ONERI SOCIALI - Indennità di vacanza contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 DIRIGENZA PTA							
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA ESCLUSO ONERI SOCIALI ED IRAP	-	-			-	-	
TOTALE ONERI SOCIALI - ESCLUSA IRAP	-	-			-	-	
TOTALE COSTI DEL PERSONALE DIRIGENZA PTA CON ONERI SOCIALI ESCLUSA IRAP	-	-			-	-	
IRAP RAR (Dir. PTA)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2016 2018 competenza 2020 (Dir. PTA)							
IRAP Ind. Vac. Contrattuale Triennio 2019 2021 competenza 2020 (Dir. PTA)							
TOT. COSTO PERS. DIP. (Comp. + Dir. Med Vet. + Dir. PTA)	-	-	-		-	-	-
	IRAP riferita al costo di COLONNA A	IRAP riferita al costo di COLONNA W	IRAP riferita al costo di COLONNA Y		TOTALE IRAP riferita al costo di COLONNA D		
TOTALE COMPLESSIVO IRAP SU PERSONALE DIPENDENTE							
DI CUI IRAP RAR					-	-	
DI CUI IRAP INDENNITA' VACANZA CONTRATTUALE TRIENNIO 2019 2021 e 2016 2018 (Dirigenza)					-	-	
DI CUI IRAP ELEMENTO PEREQUATIVO (AREA COMPARTO)							
DI Cui IRAP colonna Y (area del COMPARTO)							
DI Cui IRAP colonna Y (area AREA SANITA' DIRIGENZA)							

Quadratura "IRAP Colonna Y"



DI CUI ALTRE INDENNITA'

ALTRE INDENNITA' COMPARTO	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' AREA SANITA' - DIRIGENZA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	

ALTRE INDENNITA' DIRIGENZA SPTA	Preventivo	
DETTAGLIO DESCRIZIONE VOCI:		
Assegni familiari		
indennità trasferta e missione		
indennità mancato preavviso		
Totale altre Indennità	-	







## RICOVERI

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Preventivo 2020

valori in €

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d+f)	h	i=(d-h)
	Prestazioni (STP) onere 9 Ricoveri (€)	Fatturato alla Prefettura (Ricoveri) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ricoveri) (€)	Scostamento Prestazioni Ricovero erogate e Fatturato (€)	Valore dei Ricoveri Stralciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
Esercizio								
2000	109000	109000	109000	0		0	109000	0
2001	100000	100000	100000	0		0	100000	0
2002	72000	72000	72000	0		0	72000	0
2003	127000	127000	127000	0		0	127000	0
2004	205000	205000	205000	0		0	205000	0
2005	245000	245000	245000	0		0	245000	0
2006	303000	303000	303000	0		0	303000	0
2007	192000	192000	192000	0		0	192000	0
2008	124000	124000	95000	0	28000	1000	67000	28000
2009	312000	312000	242000	0	70000	0	172000	70000
2010	184000	184000	184000	0		0	184000	0
2011	170000	170000	170000	0		0	170000	0
2012	245000	245000	245000	0		0	245000	0
2013	164000	164000	133000	0	22000	9000	111000	22000
2014	291000	291000	129000	0		162000	129000	0
2015	214000	214000	214000	0		0	214000	0
2016	122000	102000	0	20000		102000		0
2017	0	0	0	0		0		0
2018				0		0		0
2019				0		0		0
2020				0		0		0
Totale	3179000	3159000	2765000	20000	120000	274000	2645000	120000

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93

## AMBULATORIALE

922

FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI

Preventivo 2020

valori in €

a	b	c	d	e=(b-c)	f	g=(c-d-f)	h	i=(d-h)
Esercizio	Prestazioni (STP) onere 9 Ambulatoriale (€)	Fatturato alla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Riscosso dalla Prefettura (Ambulatoriale) (€)	Scostamento Prestazioni Ambulatoriali erogate e Fatturato (€)	valore delle prestazioni Ambulatoriali Stralciati dalla Prefettura (€)	Scostamento Fatturato e Riscosso (€)	Rimborsi effettuati all'ATS (€)	Residuo debito verso ATS (€)
2000	0	0	0	0	0	0	0	0
2001	12,000	12,000	12,000	0	0	0	12,000	0
2002	15,000	15,000	15,000	0	0	0	15,000	0
2003	14,000	14,000	14,000	0	0	0	14,000	0
2004	18,000	18,000	16,000	0	0	2,000	16,000	0
2005	19,000	19,000	19,000	0	0	0	19,000	0
2006	38,000	38,000	38,000	0	0	0	38,000	0
2007	45,000	45,000	28,000	0	0	17,000	28,000	0
2008	23,000	23,000	22,000	0	0	1,000	22,000	0
2009	60,000	60,000	60,000	0	0	0	60,000	0
2010	65,000	65,000	65,000	0	0	0	65,000	0
2011	46,000	46,000	46,000	0	0	0	46,000	0
2012	73,000	73,000	73,000	0	0	0	73,000	0
2013	102,000	102,000	102,000	0	0	0	102,000	0
2014	126,000	126,000	30,000	0	0	96,000	30,000	0
2015	100,000	100,000	100,000	0	0	0	100,000	0
2016	66,000	37,000	0	29,000	0	37,000	0	0
2017	0	0	0	0	0	0	0	0
2018	0	0	0	0	0	0	0	0
2019	0	0	0	0	0	0	0	0
2020	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>822,000</b>	<b>793,000</b>	<b>640,000</b>	<b>29,000</b>	<b>0</b>	<b>153,000</b>	<b>640,000</b>	<b>0</b>

F.to Il Responsabile Economico Finanziario ai sensi D.Lgs. 39/93



DESCRIZIONE INTERVENTO										COPERTURA FINANZIARIA				SPESA EFFETTUATE/PREVISTE					AVANZAMENTO INTERVENTO			CONTROLLO
A	B	C	D	E	F	G	H	I	L	M	N	O	P	Q	R	S	T	U				
N.	TITOLO INTERVENTO	VOCI DI BILANCIO	RIF. PROGRAMM.	COMUNE	PRESIDIO	UO RESPONSABILE	COSTO INTERVENTO	FONTI REGIONALI	DESCRIZIONE FONTI REGIONALI	FINANZIAMENTI DA TERZI E PROVENTI STRAORDINARI	DESCRIZIONE FINANZIAMENTO DA TERZE E PROVENTI STRAORDINARI	SPESA EFFETTUATE FINO AL 31.12.2019	SPESA PREVISTE 2020	SPESA PREVISTE 2021	SPESA PREVISTE 2022 E ANNI SEGUENTI	% STATO AVANZAMENTO AL 31.12.2019	NOTE (max 250 caratteri)	CASELLA DI CONTROLLO				
1	INVE 2018 DI ADEGUAMENTO TECNOLOGICO ATTREZZATURE ICT (s.c. ICT e SIA)	A.1.8) Altre immobilizzazione materiali	2017/2018 2018/2019	Milano	Venezian 1	sc ICT e SIA	530.000,00			530.000,00	LASCITE E DONAZIONI	487.540,41	32.459,59			94%		Ok				
2	INVE 2018 DI ADEGUAMENTO TECNOLOGICO ATTREZZATURE ICT (s.c. ICT e SIA)	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2017/2018 2018/2019	Milano	Venezian 1	sc ICT e SIA	100.000,00			100.000,00	LASCITE E DONAZIONI	86.603,00	13.197,00			87%		Ok				
3	AGGIORNAMENTO APPARATI DI RETE 231F 22 OTTOBRE 2018	A.1.8) Altre immobilizzazione materiali	2019/2020	Milano	Venezian 1	sc ICT e SIA	854.000,00			854.000,00	LASCITE E DONAZIONI	753.772,02	100.227,98			88%		Ok				
4	PIANO INVESTIMENTI ICT 2017 99F	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2017/2018 2018/2019	Milano	Venezian 1	sc ICT e SIA	278.420,00			278.420,00	LASCITE E DONAZIONI	272.431,12	5.988,88			98%		Ok				
5	Adeguamento dell'infrastruttura aziendale di rete per osservanza	A.1.8) Altre immobilizzazione materiali	2019/2020	Milano	Via Amadeo 42	sc ICT e SIA	200.000,00	200.000,00	DGR X-7150_2017_X-7767_2018				200.000,00			0%		Ok				
6	Archivio Radiologico	A.1.8) Altre immobilizzazione materiali	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	40.000,00			40.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	36.112,00	3.888,00			90%		Ok				
7	Aggiornamento Domain Controller Aziendale	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	150.000,00			150.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	119.035,96	30.964,04			79%		Ok				
8	Acquisizione hardware per virtualizzazione server	A.1.8) Altre immobilizzazione materiali	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	50.000,00			50.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	50.000,00	50.000,00			0%		Ok				
9	Messa in sicurezza dei sistemi informatici per normativa AGID	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	75.000,00			75.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018		75.000,00			0%		Ok				
10	Sistema per adeguamento normativo GDPR	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	90.000,00			90.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	74.495,76	15.504,24			83%		Ok				
11	Sistema ePROMS	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2018/2019	Milano	Via Venezian 1	sc ICT e SIA	25.000,00			25.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018		25.000,00			0%		Ok				
12	Integrazione MyPay a regime	A.1.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2019/2020	Milano	Venezian 1	sc ICT e SIA	65.000,00		DGR 2468 del 18.11.19				65.000,00			0%		Ok				
13	Opere di compartimentazione orizzontale e verticale antincendio del blocco1	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2017-2019 (intervento 3P2012FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	1.478.400,00	1.478.400,00	DGR 3385/2012			170.000,00	654.000,00	654.400,00		11%	lavori in corso	Ok				
14	realizzazione di un montalelitige antincendio, della sede di via Venezian	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2017-2020 (intervento 6P2012FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	1.372.000,00		DGR 3385/2012			80.000,00	1.000.000,00	292.000,00		6%	gara bandita per la seconda volta, per risoluzione del contratto con l'aggiudicatario originario	Ok				
15	Misure di prevenzione incendi - Adeguamento antincendio magazzino piano -2 blocco 3	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2018-2020 (intervento 1P2017FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	350.000,00	350.000,00	DGR X-5805_2016_X-6548_2017			235.259,65	114.740,35			67%	intervento principale ultimato: si prevede di presentare istanza di realizzo delle economie	Ok				
16	Misure di Prevenzione Incendi- Adeguamento antincendio AULA MAGNA ed aule minori	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2018-2020 (intervento 3P2017FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	534.000,00		DGR X-5805_2016_X-6548_2017			451.143,69	82.580,32			85%	intervento principale ultimato: si prevede di presentare istanza di realizzo delle economie	Ok				
17	Misure di prevenzione incendi - Adeguamento antincendio ed a norma per ASCENSORI 27, 28, 29, 30, 31, 32, 33, 34, 35, 1, 2, 35, 21, 22, 23 e 24.	A.1.3) Impianti e macchinari	Programma triennale lavori pubblici 2018-2020 (intervento 2P2017FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	400.000,00		DGR X-5805_2016_X-6548_2017			80.063,28	319.936,72			20%	lavori in corso	Ok				
18	OPERE ADEGUAMENTO ANTINCENDIO CENTRALE TERMICA E DEI DEPOSITI E COMPARTIMENTAZIONE DELLE AREE SERVIZI GENERALI E DI TIPO I	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2019-2021 (intervento 1FR2018PST)	Milano	Venezian 1	sc PST	603.000,00		DGR XI-24-2018_XI_770-2018			11.209,85	481.790,15	100.000,00		2%	in fase di gara	Ok				
19	COMPARTIMENTAZIONE ANTINCENDIO DEI BLOCCHI 2 E 3	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2018-2020 (intervento 2P2014FR)	Milano	Venezian 1	sc PST	1.305.320,71	1.305.320,71	DGR X-1521_2014			166.532,07	739.788,64	400.000,00		13%	lavori in corso	Ok				
20	INSTALLAZIONE DI UN NUOVO GRUPPO ELETTROGENO IN AMADEOLAB	A.1.3) Impianti e macchinari	Programma triennale lavori pubblici 2017-2019 (intervento 1P2014FR)	Milano	Amadeolab	sc PST	925.000,00		DGR X-1521_2014			614.688,21	310.311,79			66%	intervento principale ultimato: è stata approvata un'istanza di realizzo parziale delle economie di progetto (lavori in corso)	Ok				
21	Misure di Prevenzione Incendi- Adeguamento impianto di illuminazione di emergenza per le parti comuni	A.1.3) Impianti e macchinari	Programma triennale lavori pubblici 2019-2021 (intervento 2P2018PST)	Milano	Venezian 1	sc PST	300.000,00	300.000,00	DGR X-7150_2017_X-7767_2018			164.000,00	136.000,00			55%	lavori in corso	Ok				
22	Manutenzioni straordinarie edili e impiantistiche	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	NA	Milano	Venezian 1	sc PST	450.000,00				VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	300.000,00	150.000,00			67%	Voce di spesa relativa ad una molteplicità di piccoli interventi di singolo importo inferiore ad euro 100.000	Ok				
23	Adeguamenti antincendio (depositi, filtri a prova di fumo, servizi generali)	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	NA	Milano	Venezian 1	sc PST	230.000,00			230.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	86.000,00	144.000,00			37%	Voce di spesa relativa ad una molteplicità di piccoli interventi di singolo importo inferiore ad euro 100.000	Ok				
24	Opere per accreditamento sale operatorie (spogliatoi maschili e femminili)	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	NA	Milano	Venezian 1	sc PST	220.000,00			220.000,00	VENDITA IMMOBILE VIA VENEZIAN 8 DATA INCASSO 12-11-2018 + ALTRI LASCITE E DONAZIONI INCASSATE ENTRO IL 31-12-2018	10.000,00	210.000,00			5%	Voce di spesa relativa ad una molteplicità di piccoli interventi di singolo importo inferiore ad euro 100.000	Ok				
25	Adeguamento antincendio elevatori e centro di gestione delle emergenze	A.1.2.b) Fabbricati strumentali (ridisponibili)	Programma triennale lavori pubblici 2020-2022 (intervento 1FR2018PST)	Milano	Venezian 1	sc PST	875.000,00	875.000,00	DGR XI/2468_2019				30.000,00	845.000,00		0%	progettazione affidata	Ok				



1	A.1.4) Sonda bluetooth per irinofondo sentinella	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	57,340.00			57,340.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
27	n.1 Elettrodi per oculistica	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	85,400.00			85,400.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
28	n.1 Sonda per irinofondo sentinella	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	36,600.00			36,600.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
29	n.1 Elettroirrefrattatore, rispondente alla normativa europea (produzione in GMP)	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	195,200.00			195,200.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
30	n.1 Apparecchiatura radiologica per scheletri	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	244,000.00			244,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
31	n.1 Contenitore criogenico	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	30,500.00			30,500.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
32	n. 8 Microscopi	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	80,000.00			80,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
33	n.1 Turboemulsore da 3 kg per preparazione creme	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	30,500.00			30,500.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
34	n.1 Contenitore criogenico	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	25,000.00			25,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
35	n.1 Contenitore criogenico	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	25,000.00			25,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
36	n.1 Gamma-counter	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	90,000.00			90,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
37	n.1 congelatore -80 verticale	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	10,000.00			10,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
38	n.2 collimatori	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	2,074.00			2,074.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
39	n.1 letto elettrico per veia	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	2,200.00			2,200.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
40	n.1 fonte luminosa	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	5,000.00			5,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%		Ok
41	IRCCS QUOTA INDISTINTI	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	60,000.00	60,000.00 DGR 1725/2019		60,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.1 Gastroscopio con canale operativo serie 190 n.1 Gastroscopio pediatrico serie 190	Ok
42	IRCCS QUOTA INDISTINTI	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	24,000.00	24,000.00 DGR 1725/2019		24,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.1 Sonda ecografica	Ok
43	IRCCS QUOTA INDISTINTI	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	8,357.00	8,357.00 DGR 1725/2019		8,357.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.1 sonda lineare Hockey Stick	Ok
44	IRCCS QUOTA INDISTINTI	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	1,220.00	1,220.00 DGR 1725/2019		1,220.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.1 dermatoscopio	Ok
45	IRCCS QUOTA INDISTINTI	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	5,000.00	5,000.00 DGR 1725/2019		5,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 frigoriferazzer	Ok
46	ALL.TO 1. ACQUISTO SOSTITUZIONE DI UN ACCELERATORE LINEARE DOPPIA ENERGIA	Milano	2020/2021	A.1.3) Impianti e macchinari	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	2,400,000.00	2,400,000.00 DGR 2468/2019		2,400,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 LINAC	Ok
47	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	97,600.00	97,600.00 DGR 2468/2019		97,600.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.2 Monitor per monitoraggio invasivo dei parametri emodinamici	Ok
48	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	42,700.00	42,700.00 DGR 2468/2019		42,700.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 Ecocardiografo portatile	Ok
49	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	140,300.00	140,300.00 DGR 2468/2019		140,300.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 Modulo per la sintesi di radidamici	Ok
50	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	122,000.00	122,000.00 DGR 2468/2019		122,000.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 RX digitale portatile per trarre al letto	Ok
51	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	24,400.00	24,400.00 DGR 2468/2019		24,400.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n.2 camere a ionizzazione	Ok
52	ALL.TO 3 APPARECCHIATURE A BASSA E MEDIA TECNOLOGIA	Milano	2020/2021	A.1.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	Venezian 1	sc Irgegneria Clinica	32,940.00	32,940.00 DGR 2468/2019		32,940.00	LASCITI E DONAZIONI				0%	n. 1 Sistema per controlli di qualità di apparecchiature radiologiche	Ok

[illegible]

[illegible]



## DICHIARAZIONI DI COERENZA DEL PIANO INVESTIMENTI 2020 ALLEGATO AL BPE 2020

Con la presente in merito al Piano Investimenti 2020 allegato al Bilancio Economico Preventivo 2020 della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori si dichiara che:

- Il Piano Investimenti 2020 è coerente con la Programmazione Sanitaria Regionale, con il Programma triennale dei Lavori Pubblici e con il programma biennale degli acquisti di cui al D.lgs. n.50/2016 e s.m.i..
- Il Piano Investimenti 2020 è coerente con le schede di monitoraggio previste dalla normativa regionale e nazionale, le schede di rendicontazione previste dagli atti regionali e dagli strumenti di monitoraggio a disposizione delle aziende.
- Vi è coerenza tra i dati del prospetto sinottico del Piano Investimenti e le fonti disponibili a bilancio correlate.
- Vi è coerenza tra le spese previste nel Piano Investimenti ed il valore dei crediti verso Regione, ed è garantito l'impegno al rispetto dei tempi di rendicontazione per lo smobilizzo dei crediti verso l'amministrazione regionale.
- Sono garantite le procedure per la gestione contabile dei cespiti e dei contributi in conto capitale destinati ad investimenti, in applicazione delle procedure del PAC.
- E' garantito l'impegno all'aggiornamenti del valore dei cespiti in coerenza con la conclusione e il collaudo degli interventi.

Milano, 12 febbraio 2020

Il Responsabile Ufficio Tecnico  
Ing. Giuseppe Giacco

Il Responsabile Provveditorato  
Dott.ssa Silvia Sansone

Il Responsabile Ingegneria Clinica  
Ing. Roberta Pavesi

Il Responsabile ICT e SIA  
Ing. Giuseppe Rosito

Il Direttore Generale  
Dott. Stefano Manfredi



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	031184	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE RESIDENZIALI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	1,103,231
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	1,103,231
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	1,103,231
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	121,411
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	117,161
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	4,250
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	69,521
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	69,521
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	2,059
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	2,059
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	1,511,326
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	563,046
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	565,147
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	383,133
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	1,704,317
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	- 601,086
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	- 601,086
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	100,942
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	100,942
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	- 702,028



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	031184	CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo	CURE PALLIATIVE DOMICILIARI	CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
<b>A</b>	<b>A) Valore della produzione</b>	
<b>A1</b>	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
<b>A2</b>	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
<b>A3</b>	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
<b>A4</b>	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	375,516
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	375,516
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
<b>A5</b>	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
<b>A6</b>	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
<b>A7</b>	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
<b>A8</b>	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
<b>A9</b>	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
<b>A_T</b>	<b>TOTALE A)</b>	375,516
<b>B</b>	<b>B) Costi della produzione</b>	
<b>B1</b>	<b>B1) Acquisti di beni</b>	21,208
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	21,208
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
<b>B2</b>	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	275,410
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	275,410
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
<b>B3</b>	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	3,613
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	3,613
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
<b>B4</b>	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
<b>B5</b>	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
<b>B6</b>	<b>B6) Costi del personale</b>	206,651
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	103,207
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	44,937
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	58,507
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
<b>B7</b>	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
<b>B8</b>	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
<b>B9</b>	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
<b>B10</b>	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
<b>B11</b>	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
<b>B_T</b>	<b>TOTALE B)</b>	506,882
<b>B_Z</b>	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	- 131,366
<b>C</b>	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
<b>C1</b>	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
<b>C2</b>	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
<b>C_T</b>	<b>TOTALE C)</b>	-
<b>D</b>	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
<b>D1</b>	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
<b>D2</b>	<b>D2) Svalutazioni</b>	
<b>D_T</b>	<b>TOTALE D)</b>	-
<b>E</b>	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
<b>E1</b>	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
<b>E2</b>	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
<b>E_T</b>	<b>TOTALE E)</b>	-
<b>E_Z</b>	<b>Risultato prima delle imposte</b>	- 131,366
<b>Y</b>	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
<b>Y1</b>	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	13,798
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
<b>Y2</b>	<b>Y2) IRES</b>	
<b>Y3</b>	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
<b>Y_T</b>	<b>TOTALE Y)</b>	13,798
<b>Z_99</b>	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	- 145,164



IRCCS	922
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)	
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta	
Tipologia Udo	
Anno	2020
Periodo	PREV.V1

CAMPO OBBLIGATORIO

CAMPO OBBLIGATORIO

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	159,660
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	159,660
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	16,299
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	3,284
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	13,015
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	34,708
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	34,708
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	210,667
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	- 210,667
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	- 210,667
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	2,291
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	1,098
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	3,389
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	- 214,056



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	
		COSTI SU CDC RICERCA

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	Lo Dico, Pigni, Cislighi, Pessere, De vivo
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	Regent, De Career
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	BORSISTA
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	Gallivanone
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-





IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	<b>A) Valore della produzione</b>	
A1	<b>A1) Contributi in conto esercizio</b>	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	<b>A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	
A3	<b>A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	
A4	<b>A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	<b>A5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	
A6	<b>A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)</b>	
A7	<b>A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio</b>	
A8	<b>A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	
A9	<b>A9) Altri ricavi e proventi</b>	
A_T	<b>TOTALE A)</b>	-
B	<b>B) Costi della produzione</b>	
B1	<b>B1) Acquisti di beni</b>	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	<b>B2) Acquisti di servizi</b>	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	<b>B3) Acquisti di servizi non sanitari</b>	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	<b>B4) Manutenzione e riparazione</b>	
B5	<b>B5) Godimento di beni di terzi</b>	
B6	<b>B6) Costi del personale</b>	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	<b>B7) Oneri diversi di gestione</b>	-
B8	<b>B8) Ammortamenti</b>	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	<b>B9) Svalutazione dei crediti</b>	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	<b>B10) Variazione delle rimanenze</b>	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	<b>B11) Accantonamenti</b>	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	<b>TOTALE B)</b>	-
B_Z	<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	-
C	<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>	
C1	<b>C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari</b>	
C2	<b>C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari</b>	
C_T	<b>TOTALE C)</b>	-
D	<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	
D1	<b>D1) Rivalutazioni</b>	
D2	<b>D2) Svalutazioni</b>	
D_T	<b>TOTALE D)</b>	-
E	<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>	
E1	<b>E1) Proventi straordinari</b>	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	<b>E2) Oneri straordinari</b>	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	<b>TOTALE E)</b>	-
E_Z	<b>Risultato prima delle imposte</b>	-
Y	<b>Y) Imposte sul reddito dell'esercizio</b>	
Y1	<b>Y1) IRAP</b>	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	<b>Y2) IRES</b>	
Y3	<b>Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	
Y_T	<b>TOTALE Y)</b>	-
Z_99	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	-



IRCCS	922	
Cudes: per cure palliative inserire codice UOCP, compilando un solo foglio complessivo per azienda per il livello residenziale e un altro foglio per il livello domiciliare (UCP-dom+Uocp livello domiciliare)		CAMPO OBBLIGATORIO
Denominazione		
U.d.O. Socio Sanitaria a gestione diretta		
Tipologia Udo		CAMPO OBBLIGATORIO
Anno	2020	
Periodo	PREV.V1	

Dati in €.

Codice	SCHEMA DI CONTO ECONOMICO	
A	A) Valore della produzione	
A1	A1) Contributi in conto esercizio	-
A.1.a	A.1.a) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. regionale	
A.1.b	A.1.b) Contributi in conto esercizio - da Regione e Prov. Aut extra fondo	
A.1.d	A.1.d) Contributi in conto esercizio - altro	
A2	A2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	
A3	A3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	
A4	A4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-
A.4.a	A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - ad altre aziende sanitarie pubbliche	
A.4.c	A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e socio san - altro	
A5	A5) Concorsi, recuperi e rimborsi	
A6	A6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	
A7	A7) Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio	
A8	A8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	
A9	A9) Altri ricavi e proventi	
A_T	TOTALE A)	-
B	B) Costi della produzione	
B1	B1) Acquisti di beni	-
B.1.a	B.1.a) Acquisti di beni sanitari	
B.1.b	B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	
B2	B2) Acquisti di servizi	-
B.2.k	B.2.k) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	
B.2.l	B.2.l) Acquisto prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	
B.2.o	B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	
B.2.p	B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	
B3	B3) Acquisti di servizi non sanitari	-
B.3.a	B.3.a) Servizi non sanitari	
B.3.b	B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	
B.3.c	B.3.c) Formazione	
B4	B4) Manutenzione e riparazione	
B5	B5) Godimento di beni di terzi	
B6	B6) Costi del personale	-
B.6.a	B.6.a) Personale dirigente medico	
B.6.b	B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	
B.6.c	B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	
B.6.d	B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	
B.6.e	B.6.e) Personale comparto altri ruoli	
B7	B7) Oneri diversi di gestione	
B8	B8) Ammortamenti	-
B.8.a	B.8.a) Ammortamento immobilizzazioni immateriali	
B.8.b	B.8.b) Ammortamento fabbricati	
B.8.c	B.8.c) Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	
B9	B9) Svalutazione dei crediti	-
B.9.a	B.9.a) Svalutazione dei crediti	
B10	B10) Variazione delle rimanenze	-
B.10.a	B.10.a) Variazione rimanenze sanitarie	
B.10.b	B.10.b) Variazione rimanenze non sanitarie	
B11	B11) Accantonamenti	-
B.11.a	B.11.a) Accantonamenti per rischi	
B.11.b	B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	
B.11.c	B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	
B.11.d	B.11.d) Altri accantonamenti	
B_T	TOTALE B)	-
B_Z	Differenza tra valore e costi della produzione	-
C	C) Proventi e oneri finanziari	
C1	C1) Interessi attivi e altri proventi finanziari	
C2	C2) Interessi passivi e altri oneri finanziari	
C_T	TOTALE C)	-
D	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	
D1	D1) Rivalutazioni	
D2	D2) Svalutazioni	
D_T	TOTALE D)	-
E	E) Proventi e oneri straordinari	
E1	E1) Proventi straordinari	
E.1.a	E.1.a) Plusvalenze	
E.1.b	E.1.b) Altri proventi straordinari	
E2	E2) Oneri straordinari	
E.2.a	E.2.a) Minusvalenze	
E.2.b	E.2.b) Altri oneri straordinari	
E_T	TOTALE E)	-
E_Z	Risultato prima delle imposte	-
Y	Y) Imposte sul reddito dell'esercizio	
Y1	Y1) IRAP	
Y.1.a	Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	
Y.1.b	Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	
Y.1.d	Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	
Y2	Y2) IRES	
Y3	Y3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	
Y_T	TOTALE Y)	-
Z_99	Utile (perdita) dell'esercizio	-



**Dettaglio Sopravvenienze e Insussistenze, Attive e Passive, per Beni e Servizi**  
**FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE DEI TUMORI- MI - Preventivo 2020**

Conto NI_new	Conto NI_old	Descrizione conto	81010090010010	82010120010010	81010090010020	82010120010020
			Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi
			SAN	SAN	SAN	SAN
50101010010010	4.20.05.10.010.010.01.050	Farmaceutici: Specialità Medicinali File F escluso HCV				
50101010010020	4.20.05.10.010.010.01.070	Farmaceutici: Specialità Medicinali (HCV)				
50101010010030	4.20.05.10.010.010.02.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali (altro: farmaci ospedalieri)				
50101010040010	4.20.05.10.010.810.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101020010000	4.20.05.10.020.010.00.000	Farmaceutici: Ossigeno				
50101020030000	4.20.05.10.020.810.00.000	Farmaceutici: Ossigeno da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101030010000	4.20.05.10.025.010.00.000	Farmaceutici: Specialità Medicinali SENZA AIC				
50101030020000	4.20.05.10.025.020.00.000	Farmaceutici: Galenici e altri medicinali SENZA AIC				
50101030030000	4.20.05.10.025.030.00.000	Farmaceutici: Ossigeno e gas medicinali SENZA AIC				
50101040010010	4.20.05.10.030.010.00.000	Emoderivati				
50101040010020	4.20.05.10.030.012.00.000	Emoderivati da Privati SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020010	4.20.05.10.030.810.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione ESCLUSI EMODERIVATI GESTITI VIA CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020020	4.20.05.10.030.812.00.000	Emoderivati da ATS/ASST/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040020030	4.20.05.10.030.815.00.000	Emoderivati da Az. Pubbliche ExtraRegione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030010	4.20.05.10.030.910.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione				
50101040030020	4.20.05.10.030.920.00.000	Emoderivati di produzione regionale da ATS/ASST/IRCCS/Fondazioni della Regione SOLAMENTE OVE GESTITI NELL'AMBITO DEL CONSORZIO INTERREGIONALE				
50101040030030	4.20.05.10.030.930.00.000	Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti				
50101060010000	4.20.05.10.050.010.00.000	Dispositivi medici: Cnd W - Materiali Diagnostici (in vitro)				
50101060020000	4.20.05.10.050.020.00.000	Dispositivi medici: Cnd Z - Materiali diagnostici (materiale per apparecchiature sanitarie e relativi componenti))				
50101060030000	4.20.05.10.050.030.00.000	Prodotti chimici: Materiali diagnostici (senza Cnd))				
50101070010000	4.20.05.10.060.011.00.000	Dispositivi Medici: Cnd A - Dispositivi da somministrazione, prelievo e raccolta)				
50101070020000	4.20.05.10.060.012.00.000	Dispositivi Medici: Cnd K, L - Strumentario chirurgico)				
50101070030000	4.20.05.10.060.013.00.000	Dispositivi Medici: Cnd H - Dispositivi di sutura)				
50101070040000	4.20.05.10.060.014.00.000	Dispositivi Medici: Cnd M - Dispositivi per medicazioni generali e specialistiche)				
50101070050000	4.20.05.10.060.015.00.000	Dispositivi Medici: Cnd T - Dispositivi di protezione e ausili per incontinenza (d. lgs. 46/97))				
50101070060000	4.20.05.10.060.016.00.000	Dispositivi Medici: Cnd Y - Supporti o ausili tecnici per persone disabili))				
50101070070000	4.20.05.10.060.017.00.000	Dispositivi Medici: Cnd B; G; N; Q; R; U - Presidi medico-chirurgici specialistici)				
50101070080000	4.20.05.10.060.018.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: D; S; V - Disinfettanti, prodotti per sterilizzazione e dispositivi vari)				
50101070090000	4.20.05.10.060.020.00.000	Dispositivi per appar. Cardiocircolatorio Cnd: C)				
50101070100000	4.20.05.10.060.030.00.000	Dispositivi medici con repertorio e senza CND (tipo 2, kit))				
50101070110000	4.20.05.10.060.040.00.000	Dispositivi medici non registrati in Italia (senza repertorio e con CND assimilabile)				
50101080010000	4.20.05.10.070.010.00.000	(Materiale chirurgico e prodotti per uso veterinario)				
50101090030000	4.20.05.10.080.030.00.000	Dispositivi Medici: Cnd: J - Implantabili attivi: Materiali protesici (endoprotesi))				
50101090040000	4.20.05.10.080.040.00.000	Dispositivi medici: Cnd: P - Materiali protesici (endoprotesi non attive))				
50101100010000	4.20.05.10.090.010.00.000	Dispositivi Medici: Cnd F - Materiali per emodialisi)				
50101110010000	4.20.05.10.100.010.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: sieri)				
50101110020000	4.20.05.10.100.020.00.000	(Materiali per la profilassi igienico-sanitari: vaccini)				
50101120010000	4.20.05.10.120.010.00.000	Prodotti farmaceutici per uso veterinario				
50101130010000	4.20.05.10.130.010.00.000	Sangue ed emocomponenti				
50101130020000	4.20.05.10.130.800.00.000	(Sangue ed emocomponenti acquistati Extraregione)				
50101130030000	4.20.05.10.130.810.00.000	(Sangue ed emocomponenti da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101140010000	4.20.05.10.800.010.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (PRODOTTI SENZA REPERTORIO E/O CND))				
50101150010010	4.20.05.10.800.811.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti farmaceutici ed emoderivati) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150010020	4.20.05.10.800.812.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Sangue ed emocomponenti) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150020000	4.20.05.10.800.813.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Dispositivi Medici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150030000	4.20.05.10.800.814.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti dietetici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150040000	4.20.05.10.800.815.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali per la profilassi - vaccini) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150050000	4.20.05.10.800.816.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari Prodotti chimici) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150060000	4.20.05.10.800.817.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Materiali e prodotti per uso veterinario) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50101150070000	4.20.05.10.800.818.00.000	(Altri beni e prodotti sanitari (Altri beni e prodotti sanitari) da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50102010000000	4.20.05.20.010.010.00.000	Prodotti alimentari)				
50102020000000	4.20.05.20.020.010.00.000	(Materiale di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere)				
50102030010000	4.20.05.20.030.010.00.000	(Carburanti e lubrificanti)				
50102030020000	4.20.05.20.030.020.00.000	(Combustibili)				
50102040000000	4.20.05.20.040.010.00.000	(Cancellerie e stampati)				
50102050000000	4.20.05.20.050.010.00.000	(Supporti informatici e materiale per EDP)				
50102060010000	4.20.05.20.060.010.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni immobili e loro pertinenze)				
50102060020000	4.20.05.20.060.020.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni mobili e macchine)				
50102060030000	4.20.05.20.060.030.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico scientifico sanitarie)				
50102060040000	4.20.05.20.060.040.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni attrezzature tecnico economica)				
50102060050000	4.20.05.20.060.050.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni automezzi (sanitari e non))				
50102060060000	4.20.05.20.060.060.00.000	(Materiale per manutenzioni e riparazioni - Altro)				
50102070010000	4.20.05.20.800.010.00.000	(Altri beni non sanitari)				
50102070020000	4.20.05.20.800.810.00.000	(Altri beni non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201130010010	4.20.10.10.130.010.10.000	(Contributi ad associazioni di volontariato)				
50201130010020	4.20.10.10.130.010.15.000	(Contributi/Rimborsi per cure all'estero)				
50201130010030	4.20.10.10.130.010.20.000	(Contributi/Rimborsi per assistenza indiretta)				
50201130010050	4.20.10.10.130.010.30.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi)				
50201130010060	4.20.10.10.130.010.35.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso altre ATS/ASST/Fondazioni della regione)				
50201130010070	4.20.10.10.130.010.40.000	(Altre Contribuzioni Passive e sussidi verso GSA della Regione				
50201140010010	4.20.10.10.140.010.10.000	(Consulenze sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140010040	4.20.10.10.140.010.25.000	(Consulenze sanitarie da altri enti pubblici)				
50201140010070	4.20.10.10.140.010.40.000	(Consulenze sanitarie da terzi)				
50201140010080	4.20.10.10.140.010.42.000	(Consulenze sanitarie da terzi (Assi))				
50201140020010	4.20.10.10.140.020.10.000	(Collaborazioni coordinate e continuative - area sanitaria)				
50201140020060	4.20.10.10.140.020.35.000	(Prestazioni lavoro interinale (sanitario) - da terzi)				
50201140020070	4.20.10.10.140.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale (assi) - da terzi)				
50201140020100	4.20.10.10.140.020.55.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro socio sanitarie da terzi)				
50201140020110	4.20.10.10.140.020.60.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
50201140030010	4.20.10.10.140.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50201140030020	4.20.10.10.140.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50201140030030	4.20.10.10.140.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50201140030040	4.20.10.10.140.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando da Aziende di altre Regioni)				
50202010010000	4.20.10.20.010.010.10.000	(Lavanderia)				
50202010020000	4.20.10.20.010.010.15.000	(Pulizia)				
50202010030010	4.20.10.20.010.010.21.000	Mensa dipendenti				
50202010030020	4.20.10.20.010.010.22.000	Ticket restaurant dipendenti				
50202010030030	4.20.10.20.010.010.23.000	Mensa degenti				
50202010040000	4.20.10.20.010.010.25.000	(Riscaldamento)				
50202010050000	4.20.10.20.010.010.30.000	(Servizi di elaborazione dati)				
50202010060000	4.20.10.20.010.010.35.000	(Trasporti non sanitari (se non addebitati in fattura dai fornitori di materie e merci))				
50202010070000	4.20.10.20.010.010.40.000	(Smaltimento rifiuti)				
50202010080010	4.20.10.20.010.020.10.000	(UtENZE telefoniche)				



50202010080020	4.20.10.20.010.020.20.000	(Utenze elettricità)				
50202010080030	4.20.10.20.010.020.30.000	(Acqua, gas, combustibile)				
50202010080040	4.20.10.20.010.020.40.000	(Servizi esterni di vigilanza)				
50202010080050	4.20.10.20.010.020.80.000	(Altre Utenze)				
50202010090010	4.20.10.20.010.030.10.000	(Assicurazioni: Premi per R.C. Professionale)				
50202010090020	4.20.10.20.010.030.20.000	(Assicurazioni: Altri premi)				
50202010100010	4.20.10.20.010.040.10.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202010100020	4.20.10.20.010.040.20.000	(Acquisto di altri servizi non sanitari da pubblico)				
50202010110010	4.20.10.20.010.050.10.000	(Servizi postali e telex)				
50202010110020	4.20.10.20.010.050.15.000	(Pubblicità e promozione)				
50202010110030	4.20.10.20.010.050.20.000	(Rimborso spese di viaggio e soggiorno)				
50202010110040	4.20.10.20.010.050.25.000	(Altri servizi non sanitari acquistati in "Service")				
50202010110050	4.20.10.20.010.050.80.000	(Altri servizi non sanitari)				
50202020010010	4.20.10.20.020.010.10.010	(Consulenze non sanitarie da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020010020	4.20.10.20.020.010.10.020	(Consulenze non sanitarie da altri enti pubblici)				
50202020020010	4.20.10.20.020.010.20.010	(Servizi per consulenze Amministrative - da privato)				
50202020020020	4.20.10.20.020.010.20.020	(Servizi per consulenze Tecniche - da privato)				
50202020020030	4.20.10.20.020.010.20.030	(Servizi per consulenze Legali - da privato)				
50202020020040	4.20.10.20.020.010.20.040	(Servizi per consulenze Notarili - da privato)				
50202020030010	4.20.10.20.020.020.10.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Amministrative - da privato)				
50202020030020	4.20.10.20.020.020.20.000	(Spese per collaborazioni coordinate e continuative Tecniche - da privato)				
50202020030040	4.20.10.20.020.020.30.000	(Prestazioni lavoro interinale Amministrativo (non sanitario) - da privato)				
50202020030050	4.20.10.20.020.020.40.000	(Prestazioni lavoro interinale Tecnico (non sanitario) - da privato)				
50202020030060	4.20.10.20.020.020.50.000	(Prestazioni occasionali e altre prestazioni di lavoro non sanitarie - da privato)				
50202020030070	4.20.10.20.020.020.60.000	(Personale religioso)				
50202020040010	4.20.10.20.020.030.10.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
50202020040020	4.20.10.20.020.030.20.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando in altri Enti pubblici e Università)				
50202020040030	4.20.10.20.020.030.30.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in azienda in posizione di comando dalla Regione Lombardia)				
50202020040040	4.20.10.20.020.030.40.000	(Rimborso degli oneri stipendiali del personale non sanitario che presta servizio in Azienda di altre Regioni)				
502020300100000	4.20.10.20.030.010.00.000	Formazione externalizzata da pubblico (Iref, Università, ...)				
502020300200000	4.20.10.20.030.020.00.000	Formazione externalizzata da ATS/ASST/Fondazioni della Regione				
502020300300000	4.20.10.20.030.110.00.000	Formazione externalizzata da privato				
502020300400000	4.20.10.20.030.120.00.000	Formazione non externalizzata da privato				
503100000000000	4.20.15.10.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per immobili e loro pertinenze)				
503200000000000	4.20.15.15.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per impianti e macchinari)				
503300000000000	4.20.15.20.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per mobili e macchine)				
503400000000000	4.20.15.30.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per attrezzature tecnico-scientifiche sanitarie)				
503500000000000	4.20.15.40.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi sanitari)				
503600000000000	4.20.15.50.000.000.00.000	(Manutenzione e riparazione ordinaria externalizzata per automezzi non sanitari)				
503700000000000	4.20.15.80.000.000.00.000	(Altre manutenzioni e riparazioni)				
503800000000000	4.20.15.90.000.000.00.000	(Manutenzioni e riparazioni da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
504100100000000	4.20.20.10.010.000.00.000	(Affitti passivi)				
504100200000000	4.20.20.10.020.000.00.000	(Spese condominiali)				
504200100000000	4.20.20.20.010.000.00.000	(Canoni di Noleggio sanitari (ecclusa protesica))				
504200300000000	4.20.20.20.020.000.00.000	(Canoni di Noleggio non sanitari)				
504300100000000	4.20.20.30.010.000.00.000	(Canoni di leasing sanitari)				
504300200000000	4.20.20.30.020.000.00.000	(Canoni di leasing non sanitari)				
504400100000000	4.20.20.40.010.000.00.000	Canoni di project financing				
504500100000000	4.20.20.80.010.000.00.000	(Locazioni e noleggi da ATS/ASST/Fondazioni della Regione)				
509500300000000	4.20.30.50.030.000.00.000	(Commissioni e spese bancarie)				
509500400000000	4.20.30.50.040.000.00.000	(Abbonamenti, acquisti di libri, riviste e giornali)				
509500500000000	4.20.30.50.050.000.00.000	(Oneri per sperimentazioni gestionali (art. 9-bis, D.Lgs. 502/92))				
509500600000000	4.20.30.50.080.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione)				
509500700000000	4.20.30.50.085.000.00.000	(Altri Oneri diversi di gestione servizi sociosanitari (ASSI))				
509600200000000	4.20.30.90.095.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione da ATS/ASST/IRCCS della Regione				
509700100000000	4.20.30.90.100.000.00.000	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione				
502011400100900	4.20.10.10.140.010.45.000	(Consulenze socio-sanitarie da terzi)				
TOTALE			0	0	0	0

