



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. 38F

Seduta n. 5 del - 2 APR. 2019

Presiede il Presidente

Marco Votta

Consiglieri

Alberto Bertagna
Roberto Comazzi
Maria Rosaria Iardino
Paola Panzeri
Gianluca Rossi
Roberto Satolli

Con l'assistenza del Segretario:

Edy Di Legge

Su proposta : Direttore Scientifico

Giovanni Apolone

Oggetto: Piano Strategico della Ricerca 2016-2019: 3° provvedimento integrativo per l'anno 2019

Il Direttore Generale
Stefano Manfredi

Il Direttore Amministrativo
Andrea Frignani

Il Direttore Sanitario
Oliviero Rinaldi

per l'impegno di spesa

Il Dirigente s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e LP – Giacomo Boscagli

L'atto si compone di n. 22 pagine, di cui n. 19 pagine di allegati, parte integrante



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamato lo Statuto della Fondazione approvato con deliberazione 20 febbraio 2012 n. 12F ed in particolare le specifiche attribuzioni e funzioni di indirizzo;

premessato che

- con deliberazione 28 ottobre 2016 n. 76F è stato approvato, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, il Piano Strategico della Ricerca della Fondazione per il periodo 2016 – 2019;
- con deliberazione 31 ottobre 2017 n. 143F è stato approvato il 1° provvedimento integrativo del Piano Strategico della Ricerca, per il periodo 2017-2018;
- con deliberazione 5 novembre 2018 n. 239F è stato approvato il 2° provvedimento integrativo del Piano Strategico della Ricerca, per l'anno 2019;

visti

- l'art. 7, c. 6, del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. in materia di contratti di lavoro autonomo, da stipularsi con esperti di particolare e comprovata specializzazione anche universitaria per specifiche esigenze cui le Pubbliche Amministrazioni non possono far fronte con personale in servizio;
- l'art. 1, c. 433, della L. n. 205/2017, ove si stabilisce che *“al fine di garantire la continuità nell’attuazione delle attività di ricerca, nelle more dell’assunzione del personale di cui all’art. 1, c. 432, gli Istituti, in deroga all’articolo 7, comma 5bis, del decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, possono continuare ad avvalersi, con le forme contrattuali di lavoro in essere, del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2017, nei limiti delle risorse finanziarie di cui al c. 424”*;

dato atto che in data 18 marzo 2019 il Direttore Scientifico ha proposto una integrazione del Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 per il 2019, con relativa proposta di utilizzo dei fondi per la sua realizzazione, come descritto nel documento “3^ proposta di integrazione del Piano Strategico della Ricerca per l'anno 2019”, allegato al presente provvedimento di cui forma parte integrante;

considerato che l'adozione del Piano Strategico della Ricerca e le relative integrazioni rientrano nella missione e nelle finalità della Fondazione, in conformità alle disposizioni degli artt. 2 e 3 dello Statuto della Fondazione, approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12F del 20 febbraio 2012;



ritenuto, al fine di consentire la prosecuzione delle progettualità ricomprese nel Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019, di integrare il Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019, come da sopracitata proposta del Direttore Scientifico per l'anno 2019, allegato al presente provvedimento, con la previsione di impegno finanziario ivi riportata;

verificato che il presente provvedimento non comporta oneri in quanto i fondi sono già stati impegnati nei provvedimenti richiamati in premessa;

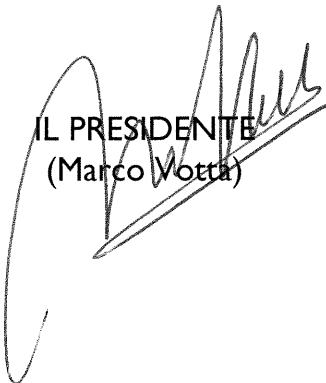
considerato che nulla osta alla pubblicazione del presente provvedimento in versione integrale all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente;

a voti unanimi espressi nelle forme di legge,

DELIBERA

- 1) di approvare l'integrazione per l'anno 2019 del Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019, allegata al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale;
- 2) di dare mandato al Direttore Scientifico, quale Responsabile della attuazione del Piano Strategico della Ricerca, di riferire al Consiglio di Amministrazione sull'andamento e sugli esiti dei progetti e delle relative iniziative;
- 3) di dare mandato agli Uffici Amministrativi di supportare la Direzione Scientifica nell'attuazione del presente Piano, in conformità alle competenze agli stessi attribuiti;
- 4) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente.

IL PRESIDENTE
(Marco Votta)



Fondazione IRCCS
Istituto Nazionale dei Tumori

Il Piano Strategico della Ricerca 2016-2019

3° Proposta Provvedimento
Integrativo al Piano Strategico per il 2018-2019

a cura della Direzione Scientifica
Dott. Giovanni Apolone

Milano, 28 marzo 2019

INDICE

PREMESSE	3
1. SINTESI DELLE INIZIATIVE E ATTIVITA' 2017- 2018.....	4
SCHEDA SINTESI ATTIVITÀ 2018	15
2. PROPOSTA DI INTEGRAZIONE AL PIANO PER IL 2019	16

PREMESSE

La Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori (INT) in data 28.10.2016 con Delibera n. 76F ha approvato **il Piano della Ricerca Strategica 2016-2019** proposto dalla Direzione Scientifica che ha individuato le priorità della Ricerca in INT e le relative linee di intervento in una prospettiva di sviluppo di tre anni dal 2017 al 2019, includendo la descrizione delle attività a supporto del programma per il periodo dal **1 novembre 2016 al 31 ottobre 2017** (12 mesi).

Nel **1° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico** per il periodo 2017-2018, la Direzione Scientifica ha presentato al CdA una proposta di Integrazione al Piano Strategico, approvata con Delibera n. 143F del 31 ottobre 2017, per fornire:

- ✓ la sintesi delle iniziative e attività svolte nell'ambito del Piano ad un anno dalla sua approvazione;
- ✓ l'aggiornamento per l'anno 2017 della disponibilità finanziaria del Fondo per la Ricerca istituito nell'ambito del Piano;
- ✓ la programmazione delle principali attività e iniziative relative all'anno 2018.

Il **2° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il periodo 2018 -2019**, approvato con Delibera n. 239F del 5 Novembre 2018, si è reso necessario per avviare anche nel 2018 il *Piano di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca*, come già realizzato nel 2016 e nel 2017, necessario per garantire la continuità delle attività di ricerca svolte in Istituto in attesa della normativa di riordino per i contratti flessibili del personale di Ricerca.

Il presente documento rappresenta il **3° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il periodo 2018-2019** inteso a presentare una relazione di sintesi delle iniziative e attività svolte nel 2017-2018 e l'aggiornamento per gli anni 2018-2019 della disponibilità finanziaria del Fondo per la ricerca e a fornire una proposta di programmazione per le attività relative all'anno 2019.

1. SINTESI DELLE INIZIATIVE E ATTIVITA' 2017-2018

Sono **23 gli interventi** strategici specifici proposti a sostegno del programma per il periodo 2017-2018 raggruppati in 4 principali linee d'azione: 9 di questi sono stati avviati fin dal 2017 e si sono protratti in continuità, 14 sono partiti nel 2018 e saranno ragionevolmente conclusi nel 2019-2020.

Le attività realizzate o in corso di realizzazione (nella descrizione di seguito ricondotte ciascuna alla propria specifica Linea d'azione - a),b),c),d) - e interventi prioritari - a.1), a.2), a.3), ecc) possono essere così riassunte:

Priorità di intervento a) - Programmazione e governance della Ricerca

a.1) Programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2018-2020

Nel febbraio 2018 è stato organizzato il Seminario Residenziale 2018 a Vimercate, dal titolo "La Ricerca Intelligente", tra i cui obiettivi figurava l'approfondimento delle priorità di ricerca e delle principali linee di azione della Ricerca Istituzionale. Ad esito delle due giornate di incontri, con la partecipazione di circa 70 ricercatori dell'Istituto e il contributo di diversi rappresentanti di istituzioni e Associazioni e facilitatori, sono state ulteriormente definite le finalità e i contenuti delle 4 linee di ricerca, di seguito elencate:

- 1 - Prevenzione primaria, secondaria e diagnosi precoce – responsabile Dott.ssa Gabriella Sozzi
- 2 - Medicina di precisione e innovazione tecnologica (farmacologica e non) – responsabile Prof. Giancarlo Pruneri
- 3 - Complessità e tumori rari – responsabile Dott.ssa Annalisa Trama
- 4 - Ricerca sanitaria e "outcome research" – responsabile Dott. Ugo Pastorino

La Direzione Scientifica ha successivamente coordinato la riorganizzazione dei progetti di ricerca in base alla coerenza con le nuove 4 Linee, portando già a regime il sistema di rendicontazione scientifica e amministrativa per l'annualità 2018. Le nuove progettualità sono state formalmente presentate al Ministero della Salute nel luglio 2018.

a.2) Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica

Le funzioni del **Consiglio della Direzione Scientifica** sono state modificate in base alla proposta di lavoro condivisa con il CDS. La Direzione Scientifica ha prodotto un documento organizzativo che ne descrive la composizione e le competenze. Le principali novità introdotte sono legate alla sua composizione e alla separazione delle attività di supporto alla Governance della Ricerca in INT dalle attività di valutazione e approvazione degli studi clinici. Relativamente alla composizione, in aggiunta ai componenti ex officio (Direttore Scientifico, Direttori di Dipartimento di Area Clinica e di Area Ricerca, Direttore Sanitario o loro sostituti) il CDS è composto da 4 componenti su nomina del

Direttore Scientifico, in carica per un anno, rinnovabili, individuati nelle aree di ricerca medica, chirurgica, sperimentale o epidemiologico-sanitaria e da 1 rappresentante dei pazienti. La nuova governance è stata avviata operativamente con la prima riunione del CDS nel marzo 2018.

Le attività di valutazione e approvazione degli studi clinici sono attualmente in carico all'**Internal Review Board (IRB)**, un organismo collegiale della DSC che agisce a supporto del Direttore Scientifico per valutare la scientificità, la validità del disegno, la qualità, l'impatto sulla malattia e sull'organizzazione, e l'aderenza ai principi di buona pratica clinica delle proposte di nuovi studi clinici di intervento, prima della sottomissione alla discussione e al parere del CE. La Direzione Scientifica ha redatto la procedura interna che descrive le modalità operative dell'IRB, in base alla tipologia degli studi presentati. La nuova governance è stata avviata operativamente a partire da marzo 2018.

La Direzione Scientifica ha creato il gruppo **Advisory Board per la Comunicazione**, un gruppo di lavoro composto da circa trenta giovani ricercatori con expertise complementare, selezionati su indicazione dei Direttori di Struttura dei Dipartimenti di Ricerca e di Clinica, che dal 2017 ha contribuito a dar forma e contenuto alle periodiche attività di promozione e divulgazione della Direzione Scientifica, tra cui la Giornata della Ricerca, la redazione del Scientific Report e il premio Giovani Ricercatori.

Tra le altre attività finalizzate a migliorare la governance della ricerca, ricordiamo l'istituzione del **Gruppo di lavoro su "Integrità della Ricerca"** avviato nel corso del 2018 con l'intento di promuovere la cultura dell'integrità e della buona condotta scientifica. Partecipano spontaneamente al gruppo di lavoro amministrativi, ricercatori e clinici, incaricati dal Direttore Scientifico a contribuire alla stesura di linee guida, alla preparazione di eventi formativi e alla creazione di strumenti utili per la diffusione di buone pratiche di gestione della ricerca in INT. Il gruppo ha predisposto una prima stesura del Piano operativo con lo scopo di definire gli interventi che verranno messi in atto nel corso del 2019 in materia di integrità della ricerca. Il Piano operativo è stato presentato al Consiglio della Direzione Scientifica nel febbraio 2019.

Infine, la Direzione Scientifica ha istituito anche il **Gruppo di lavoro per il personale amministrativo di supporto alla ricerca**, un gruppo di lavoro che vede la partecipazione di questo personale impiegato nelle diverse strutture dell'INT e che si incontra su base mensile con l'obiettivo di informare sulle principali attività e iniziative legate alla gestione tecnico finanziaria dei progetti di ricerca sponsorizzati. Il fine ultimo a cui si tende è di migliorare i flussi della comunicazione interna e di dare avvio a un percorso di maggiore autonomia nel management dei progetti.

a.3) Costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale

A seguito dell'attività di monitoraggio e ricognizione delle risorse disponibili nel 2016, è stato istituito il **Fondo per la Ricerca Istituzionale** il cui ammontare dei finanziamenti disponibili confluiti nel Fondo alla data della sua costituzione era pari a € 8.800.052,10.

Ad un anno di distanza, nel mese di Ottobre 2017, nell'ambito del 2° Addendum sono state integrate al Fondo ulteriori risorse pari a € 4.256.565,31.

Alla data del 3° Addendum, nel mese di Novembre 2018, risorse pari a €5.804.799,90 sono state ricondotte al Fondo.

Sintesi delle risorse confluite nel Fondo per la Ricerca Istituzionale nelle diverse annualità dalla sua costituzione:

Fondo per la Ricerca Istituzionale 2017-2019			
Descrizione	2016	2017	2018
Proventi Vincolati a Borse di Studio	€ 346.393,56	€ 100.000,00	€ 100.000,00
5xMille Ministero della Salute	€ 4.130.137,26	€ 2.324.717,33	€ 2.291.712,36
5xMille MIUR	€ 1.061.235,54	€ 683.069,20	€ 737.837,54
Fondo per sperimentazioni cliniche no profit	€ 442.617,27	€ 558.409,27	€ 306.986,00
Lascito Gaetana Bianchi	€ 2.000.000,00	€ 220.000,00	€ 1.594.935,00
Proventi Comitato Etico	€ 819.668,47	€ 370.369,51	€ 673.329,00
Successione Robbiati	€ -	€ -	€ 100.000,00
Totale Fondo istituzionale	€ 8.800.052,10	€ 4.256.565,31	€ 5.804.799,90

a.4) I Bandi 2017 e 2018 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale

La Direzione Scientifica ha impegnato per il **Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2017** risorse pari a € 2.000.000,00 per il finanziamento di progetti innovativi multidisciplinari a sostegno della ricerca preclinica e clinica così ripartiti:

- progetti multidisciplinari a valenza istituzionale
- Incoming Mobility and Reintegration Grant di giovani ricercatori di età ≤ 35 ;
- Start up support, proof of concept .

Ad esito dell'iter valutativo e amministrativo, la Direzione Generale ha quindi approvato, su proposta del Direttore Scientifico, con Determina n. 433DG del 28.12.2017 il finanziamento dei seguenti progetti:

Titolo del progetto e P.I.
Identification of patients with lack of response or detrimental effect to immune-checkpoint inhibitors targeting PD-1/PD-L1 axis (P.I. Dott.ssa Marina Garassino)
Metabolic and immunomodulatory effects of high-dose glucocorticoids plus/minus metformin in metastatic cancer patients (P.I. Prof. Filippo de Braud)
Integration of radiOMics, genomICS and immunoprofiling into predictive and prognostic models in soft tissue SARcoma patients (SARCOMICS study) (P.I. Dott. Dario Callegaro)
RNAi approaches delivered through biomimetic nanoparticles to target EZH2 in pediatric soft-tissue sarcomas (P.I. Dott.ssa Noemi Arrighetti)
Aminolevulinic acid-mediated photodynamic technique in patients with diffuse malignant peritoneal mesothelioma and peritoneal metastasis from colorectal cancer: results of a phase I and biological study (P.I. Dott. Shigeki Kusamura)
Towards an animal model for investigating the effects of hypo-fractionation on urinary toxicity after prostate cancer radiotherapy. Development of the experimental set-up for mouse bladder irradiation with a micro-linear accelerator and post-irradiation evaluations of bladder functionality (P.I. Dott.ssa Tiziana Rancati)
Background of bioenergetics aspects related to ovarian cancer aggressiveness (P.I. Dott.ssa Italia Bongarzone)
Boosting the immune-mediated activity of trastuzumab in triple positive breast cancer by selective estrogen receptor downregulation (P.I. Dott.ssa Tiziana Triulzi)
Liquid biopsies: testing new genomic approaches for improved detection of cancer biomarkers (P.I. Dott. Loris De Cecco)
Monoinstitutional clinico-pathologic study of a series of 50 myxoid liposarcomas: morphological, genetic and immune contexture characterization with definition of risk groups and prognostic and predictive features (P.I. Dott.ssa Marta Barisella)
Characterization of genetic alterations associated with recurrence in Wilms tumour (P.I. Dott.ssa Daniela Perotti)
Generation and molecular characterization of patient-derived xenografts and organoids of rare soft-tissue sarcomas for the preclinical assessment of new drugs and therapeutic combinations (P.I. Dott.ssa Nadia Zaffaroni)
Feasibility study of circulating tumor DNA detection in patients with ductal carcinoma in situ (P.I. Dott.ssa Valentina Appierto)

Ad esito del processo di consultazione con il CDS e di condivisione interna per definire le tematiche e le priorità di ricerca, nel 2018 è stato proposto di finanziare nell'ambito del Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2018 unicamente progetti innovativi a sostegno di studi e analisi dedicati al proof of concept, alla creazione e/o validazione di dati preliminari utili per la pubblicazione e per la futura sottomissione di grant a livello nazionale e internazionale.

Il 19 aprile 2018 il "**Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2018 - Invito alla presentazione di progetti per la creazione e/o validazione di dati preliminari**" è stato diffuso via mail ai ricercatori e pubblicato sulla INTranet aziendale.

Ad esito dell'iter valutativo e amministrativo, la Direzione Generale ha quindi approvato, su proposta del Direttore Scientifico, con Determina n. 511DG del 21.12.2018 e con Determina n. 109DG del 13.3.2019, i seguenti progetti:

Titolo del progetto e P.I.
Exploiting liquid biopsy to predict outcomes and progression patterns in RAS wild-type (wt) metastatic colorectal cancer (mCRC) patients randomized to either 5-FU/LV plus panitumumab or panitumumab alone as maintenance strategy following FOLFOX plus panitumumab induction: a pre-planned translational analysis of the Valentino study (P.I. Dott. Filippo Pietrantonio)
Building preliminary data from radiomic analysis to predict cancer recurrence in effectively cured head and neck cancer patients accrued in an ongoing prospective study (P.I. Dott. Salvatore Alfieri)
Toward the personalization of cervix cancer radiotherapy: development of an enhanced Tumor Control Probability model including patient and tumor specific radiogenomic features (P.I. Dott. Mauro Carrara)
Comparative evaluation of CEDM (contrast-enhanced digital mammography) tomosynthesis diagnostic capabilities and Breast MRI (Magnetic Resonance Imaging) in women candidates for conservative surgery for invasive breast cancer and DCIS (P.I. Dott. Gianfranco Scaperrotta)
Survival and Radiation Damage Analysis of Human Skeletal Muscle Cells after Photon and Heavy Ion Irradiation: Experimental Data and Monte Carlo Simulation (P.I. Dott. Alessandro Cicchetti)
Visualizing immunomodulatory molecules in individual human cancer cells using in situ bright field multiplexing methods and an innovative proximity detection assay (P.I. Dott.ssa Annunziata Gloghini)
Circulating extracellular vesicles as biomarker of therapeutic immune modulation in cancer patients (P.I. Dott.ssa Veronica Huber)
Pilot study of feasibility and safety of pressurized intraperitoneal aerosol chemotherapy (PIPAC) for the prevention of peritoneal metastases after curative-intent surgery for high-risk colorectal cancer (P.I. Dott. Dario Baratti)
JMJD6--driven epigenetic modifications in response to matrix contexture (P.I. Dott. Mario Paolo Colombo)
Circulating microRNAs to identify HER2 positive breast cancer patients exquisitely responsive to trastuzumab (P.I. Dott.ssa Serena Di Cosimo)
Role of diet and gut microbiome on clinical outcomes in patients with advanced melanoma undergoing immunotherapy (P.I. Dott.ssa Cecilia Gavazzi)
Targeted Next-Generation Sequencing of circulating extracellular vesicles DNA (EVs-DNA) as liquid biopsy for lung cancer early detection (P.I. Dott.ssa Carla Verri)
Epigenetic reprogramming can restore anti-androgen sensitivity and awake immune response in prostate cancer (P.I. Dott.ssa Elena Jachetti)
Circulating microRNAs for early detection and prediction of Trastuzumab and/or Lapatinib-induced cardiotoxicity in patients with HER2-positive early-stage breast cancer (P.I. Dott.ssa Sara Pizzamiglio)
Optimization of a novel strategy to isolate circulating tumor cells from stored PBMCs: opening the way for multicentric and retrospective CTC-based molecular studies to advance precision medicine in solid tumors (P.I. Dott.ssa Giulia Bertolini)

Titolo del progetto e P.I.
Altering Microbiota as a novel strategy to prevent lung cancer in high risk subjects (P.I. Dott. Valentino Le Noci)

a.5) Progetti Intervallari e attività strategiche della Direzione Scientifica

i) Progetti intervallari

Per il 2018 la Direzione Scientifica, con il parere positivo del Consiglio di Direzione Scientifica, ha deciso di finanziare i seguenti progetti, considerati importanti per la Fondazione e definiti "intervallari" in quanto non ricadono nei tempi e modalità previste dai Bandi Istituzionali ma che necessitano di un finanziamento per lo start-up. Le iniziative finanziate nel 2018 sono:

Titolo del progetto e P.I.
Projects for the integration of systematic assessment of patient reported outcomes within an E-Health program in an Italian Comprehensive Cancer Center (PATIENT VOICES) Dott.ssa C. Brunelli
Piattaforma pilota per Datawarehouse Dott. P. Baili, Ing. G. Rosito
Innovazione organizzativa UNIMI Dott.ssa P. Gabaldi
Skunkwork project Dott.ssa V. Sinno
Sviluppo, implementazione e valutazione di un percorso diagnostico terapeutico ed assistenziale (PDTA) per pazienti con carcinoma mammario in fase metastatica Dott. G. Capri
Novel in-house deep-sequencing method for non-invasive disease monitoring in B-cell lymphoma patients Prof. P. Corradini
Clinical utility of next-generation sequencing in advanced/metastatic biliopancreatic carcinoma patients Prof. G. Pruneri
Progetto SMILE –Studio pilota randomizzato di prevenzione primaria in soggetti ad alto rischio per età e fumo di sigaretta seconda annualità Dott. U. Pastorino

ii) Attività strategiche

In base agli esiti delle discussioni avute in sede di Seminario Residenziale e di Consiglio della Direzione Scientifica, si è deciso che le risorse del Fondo della ricerca siano in parte destinate per un programma di investimenti strategici dedicato a importanti iniziative, anche infrastrutturali. Di seguito le attività discusse e messe in priorità a seguito del confronto e della discussione interna:

Proposta
1. Specifico finanziamento per il funzionamento e la gestione di infrastrutture per la ricerca, nello specifico CTC e Statistica

2.	Progetto per il miglioramento e adeguamento infrastruttura ICT di Via Amadeo
3.	Identificazione e finanziamento di 1 progetto pilota, innovativo e multidisciplinare per ciascuna delle 4 Linee di ricerca (a cura e su proposta del Responsabile di Linea)
4.	Avviare e finanziare un importante progetto Istituzionale su i Big Data (attraverso bando dedicato)
5.	Proposta per Bando competitivo Istituzionale solo per progetti dedicati e afferenti alle 4 linee di ricerca
6.	Proposta per Bando ricerca istituzionale per progetti Multidisciplinari (modalità 2016)
7.	Proposta di un bando con risorse congiunte INT - IFOM

La Direzione Scientifica è in fase di definizione puntuale degli interventi e dei relativi budget specifici.

Priorità di intervento b) - Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato

b.1) Proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca

La proposta della Direzione Scientifica, discussa e negoziata con tutti i soggetti coinvolti, di una riorganizzazione in 2 Dipartimenti, uno dedicato all'Attività di Ricerca e uno al Supporto (infrastruttura) della Ricerca e allo sviluppo tecnologico è stata inserita nel POAS di INT approvato da Regione Lombardia in data 20/02/2017 con Delibera DGR n. X/6251.

La Direzione Scientifica ha continuato la fase operativa della riorganizzazione anche nel 2018.

Rispetto al POAS approvato, non è stata ancora istituita la SS Patologia Sperimentale del DRAST; il responsabile della struttura non è stato ancora identificato per l'impossibilità ad oggi di trovare un soggetto idoneo in possesso dei requisiti minimi richiesti, ossia di un contratto a tempo indeterminato di dirigenza e anzianità di almeno 5 anni.

La SS Clinical Trials Center, afferente alla Direzione Scientifica, è stata invece avviata con la nomina di un responsabile facente funzione nel 2018.

Nell'ambito dei propri obiettivi per l'anno 2018, la Direzione Generale e la Direzione Scientifica hanno introdotto la sperimentazione di nuovi modelli organizzativi in accordo e attuazione dell'Art. 2 Missione e finalità dello Statuto della Fondazione finalizzate ad aumentare la competitività dell'Istituto.

La Direzione Scientifica ha quindi lanciato un progetto di analisi e studio per avviare il percorso di sviluppo strategico - organizzativo attorno ad un progetto unitario, denominato "INT 2019-2021", come matrice di pensiero con cui identificare e confermare le traiettorie di sviluppo di INT ed elaborare successivamente il nuovo POAS per il periodo 2019-2021.

Il progetto di *formazione-intervento* "INT 2019-2021" è stato proposto di concerto con il Centro di Ricerca Coordinato in Health Administration, dell'Università di Milano che vanta pluriennale esperienza di ricerca e accompagnamento al cambiamento organizzativo in numerose strutture ospedaliere italiane.

b.2) Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori

Attraverso il suo *Piano di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca*, realizzato grazie alle risorse del Fondo per la Ricerca Istituzionale, si è garantita la continuità dei contratti di lavoro parasubordinati del personale che svolge esclusiva o prevalente attività di ricerca nel 2016, 2017 e per il 2018. Questi tre interventi hanno permesso all'Istituto di proseguire nelle attività di ricerca già avviate, anche in mancanza temporanea di risorse specifiche derivanti da grant.

Nell'ambito dei suddetti Piani di Intervento, sono stati stanziati i seguenti fondi:

Descrizione	Descrizione	2016	2017	2018
Risorse	Lascito Gaetana Bianchi	€ 863.319,37	€ 1.439.067,77	€ 1.433.221,85
N° Posizioni Finanziate		35	41	51
Totale Risorse Utilizzate	€ 3.735.608,99			

Priorità di intervento c) - Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale

c.1) Attività di networking e partecipazione a reti a livello regionale e nazionale

Regione Lombardia ha approvato l'idea di avviare un tavolo per il Coordinamento degli IRCCS pubblici Lombardi. Tale attività di coordinamento è stata inizialmente affidata ad INT con l'obiettivo di sostenere e potenziare il ruolo degli IRCCS pubblici nel contesto delle attività di ricerca e assistenza promosse da Regione Lombardia, valorizzando la loro funzione distintiva coerentemente con la loro mission e delineando il loro ruolo nell'ambito dell'offerta assistenziale all'interno del Sistema Socio Sanitario Regionale.

A livello nazionale, vale ricordare il supporto e affiancamento svolto dalla Direzione Scientifica al Ministero della Salute nelle attività di: i) redazione e attuazione della norma per il personale di ricerca nel sistema Sanitario Nazionale; ii) peer review dei progetti presentati nell'ambito della Ricerca finalizzata; iii) analisi e studio dei sistemi bibliometrici volti a definire i criteri per l'assegnazione della Ricerca Corrente.

INT ha inoltre sostenuto attraverso il suo Piano la partecipazione nel 2018 al network di Alleanza Contro il Cancro (ACC).

c.2) Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione

La Direzione ha sostenuto l'adesione ai seguenti network finalizzati al sostegno dei processi di internazionalizzazione: APRE, UICC e OECL.

Nel corso del 2018, con il pagamento della quota associativa è stata ufficializzata l'entrata e la partecipazione di INT in Cancer Core Europe.

INT ha partecipato all'Annual Meeting di Cancer Core Europe che si è tenuto in data 12-13 febbraio 2018 a Parigi. La delegazione dell'Istituto era composta da 24 persone con membri appartenenti a ogni task force. Tra le figure presenti citiamo: clinici, biologi, personale amministrativo, project managers e statistici. Tre ricercatori sono stati scelti per presentare i risultati delle loro ricerche in quest'occasione. Nell'ambito delle attività di CCE, INT ha contribuito a: i) organizzare la Summer School in Translational Cancer Research che si è tenuta in Portogallo ad Ottobre 2018, garantendo anche la partecipazione di cinque giovani ricercatori di INT, ii) fornire supporto logistico ed organizzativo alle task force per interfacciarsi con gli altri componenti del consorzio assicurando a ricercatori clinici INT la partecipazione ad alcuni studi clinici (Studio clinico congiunto sul melanoma, sponsorizzato da CRUK Centre Cambridge (TF Imaging), progetto BRCA Use Case e il trial Basket of Baskets di cui è iniziato ufficialmente il reclutamento di pazienti a Dicembre 2018).

La Direzione ha inoltre lanciato sin da maggio 2017 l'iniziativa per la "Mobilità Internazionale INT" prevedendo di assegnare ai ricercatori incentivi per periodi di mobilità all'estero (incoming e outgoing).

Priorità di Intervento d) - Sviluppo attività coordinate per la divulgazione scientifica

d.1) Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca

Organizzazione attività formative rivolti ai ricercatori per aumentare la loro capacità di divulgare i risultati delle loro ricerche, in particolare nel 2018, 5 corsi dedicati a:

- Come scrivere un grant di successo e relativi incontri individuali con i ricercatori (17/04/2018)
- Il linguaggio della divulgazione scientifica (14/05/2018)
- Public Speaking (18/09/2018)
- I conflitti di Interesse nella ricerca e letteratura medica (21/11/2018)
- Communicate Science (17/12/2018)

Nel mese di giugno 2018 hanno preso avvio, col supporto della Biblioteca Scientifica, **I Lunedì della Ricerca**, iniziativa finalizzata a diffondere e promuovere tra il pubblico le eccellenze, i risultati, le innovazioni frutto dell'attività della Fondazione. Si tratta di una rubrica del sito istituzionale, che ogni lunedì elenca le ultime pubblicazioni con autori della Fondazione apparse su riviste scientifiche e dedica a una di esse un approfondimento (il focus) a cura dell'autore principale, con taglio divulgativo

e adatto al rilancio di agenzie di stampa e giornali. Complessivamente, il 2018 si è concluso con un totale di 26 Lunedì della Ricerca e 20 focus.

d.2) Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica

La Direzione Scientifica si è impegnata nell'organizzazione delle seguenti iniziative e attività:

1) **Giornata della Ricerca 2018**, che si è tenuta il 24 maggio e che si è inserita nel contesto delle celebrazioni del 90° anniversario della nostra Fondazione. La giornata è stata organizzata in tre eventi paralleli: la presentazione in Aula Bonadonna delle attività di ricerca di INT con un focus sull'impiego delle risorse finanziarie del 5x1000 da parte di INT, seguito da un excursus storico per raccontare "90 anni di ricerca INT", e dalla Lectio Magistralis tenuta da Mario Ceruti, Professore Ordinario di Filosofia della Scienza dello IULM di Milano. A chiusura, la consegna del Premio Giovani Ricercatori e quello intitolato alla Signora Maria Bambina Besana.

Parallelamente si è svolta l'esposizione di circa 30 poster nell'atrio principale dell'Istituto, aperta al pubblico e presenziata da alcuni ricercatori che ne spiegavano il significato, e l'iniziativa "Apriamo alle scuole" con la visita di 11 laboratori di Via Amadeo e di Via Venezian da parte di alcune scuole secondarie di Milano, accompagnati dai ricercatori INT.

2) **Premio Giovani Ricercatori anno 2017** assegnato a 3 ricercatori della Fondazione allo scopo di promuovere e sostenere l'impegno nella ricerca clinica, di base e traslazionale dei giovani ricercatori che svolgono la loro attività di ricerca in Istituto. Ai tre premi si è aggiunto negli ultimi due anni anche un premio intitolato alla memoria della signora Maria Bambina Besana, frutto di una donazione da privato, nel campo della ricerca in ambito della patologia epato-pancreatica. La premiazione è avvenuta tradizionalmente in occasione della Giornata della Ricerca.

3) Redazione e pubblicazione **Scientific Report 2016-2017**. La Direzione Scientifica, con l'ausilio dell'Advisory Board, ha realizzato e pubblicato il volume **Scientific Report 2016-2017** (maggio 2018) nel nuovo e rinnovato progetto editoriale, che prevede una pubblicazione su base biennale con una presentazione esaustiva dei progetti, attività e risultati conseguiti nonché informazioni significative a carattere comparativo sui risultati della ricerca.

Inoltre, a seguito di una sempre più diffusa richiesta di miglioramento e rafforzamento dei processi di comunicazione (interna ed esterna), la Direzione Scientifica ha avviato le seguenti iniziative:

1) **Open Science Bar**: conversazioni informali su ricerca sperimentale e clinica mirata alla condivisione di progetti e idee per favorire la sinergia tra ricercatori clinici e sperimentali della Fondazione.

2) **Bacheca virtuale Direzione Scientifica POST_IT**, creata con l'intento di veicolare sistematicamente le notizie della Direzione Scientifica per consentire ai Ricercatori e a tutto il

personale interessato di essere raggiunto da un'informazione puntuale, e favorire in generale una più ampia circolazione di avvisi, iniziative scientifiche, decisioni rilevanti.

SCHEDA SINTESI Attività 2017-2018

Priorità	Attività	Attività svolta al 31.12.2018	Prodotti
a <i>Programmazione e governance della Ricerca</i>	a.1) Programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2018-2020	Seminario Residenziale 2018 "La ricerca Intelligente"	Documento con finalità, obiettivi e contenuti delle 4 nuove Linee di ricerca; Schede di sintesi obiettivi e progettualità per Ministero della Salute
	a.2) Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica	Modifica modalità di lavoro degli organi di governance della Direzione Scientifica: - Consiglio di Direzione Scientifica - Institutional Review Board - Advisory Board Comunicazione - CdR Integrità della Ricerca - CdR Personale Amministrativo	Incontri e riunioni dei nuovi Board della Direzione
	a.3) Costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale	Costituzione Fondo, attività trimestrali di monitoraggio della spesa	Monitoraggio della spesa e 2° integrazione al Fondo (Novembre 2018)
	a.4) Il Bando 2017 e Bando 2018 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale	Preparazione, pubblicazione, peer review Bando 2017; Preparazione, pubblicazione, peer review Bando 2018	Bando 2017: finanziamento 14 progetti; Bando 2018: finanziamento 16 progetti
	a.5) Progetti strategici della Direzione Scientifica	Selezione e discussione in sede di CDS per finanziamento progetti strategici, anche infrastrutturali, Selezione di progetti "intervallari"	Identificazione di 7 priorità di intervento; Finanziamento di 8 Progetti Intervallari
b <i>Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato</i>	b.1) Proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca	Area ricerca: cronoprogramma descritto nel POAS; Analisi e Studio di modelli organizzativi innovativi in Sanità	Attivazione strutture semplici e semplici dipartimentali; Prima versione del Progetto Strategico INT 2019-2021
	b.2) Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori	Piano di intervento Straordinario 2018 (2° Aggiornamento) per il personale di Ricerca; Attività di supporto al Ministero della Salute	3° Piano di Intervento straordinario per il Personale di ricerca; Legge 205/2017 Personale di ricerca sanitaria e CCNL per personale di ricerca
c <i>Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale</i>	c.1) Attività di networking e partecipazione a reti a livello nazionale	Attività per il coordinamento degli IRCCS lombardi; Partecipazione e coinvolgimento nelle attività di ACC	Proposta progettuale per il coordinamento e networking degli IRCCS Lombardi
	c.2) Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione	Partecipazione ai network internazionali: OECC, UICC, APRIE; Attività e coordinamento Cancer Core Europe; Attivazione del programma per la mobilità internazionale Incoming e outgoing di INT.	Ingresso ufficiale in CCE; Summer School in Transnational Research, Portogallo; Partecipazione Annual Meeting CCE; Programma di Mobilità Internazionale INT
d <i>Sviluppo di attività coordinate per la divulgazione scientifica</i>	d.1) Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca	Attività di formazione indirizzate ai ricercatori per aumentare la loro capacità di divulgare i risultati della ricerca; Predisposizione e organizzazione rubrica online "I Lunedi della Ricerca"	5 corsi di formazione; 26 pubblicazioni settimanali con 20 focus (comunicati stampa dedicati)
	d.2) Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica	Organizzazione Giornata della Ricerca 2018; Premio Giovani Ricercatori 2017; Preparazione, selezione materiali e redazione Scientific Report 2016-2017; Organizzazione incontri Open Science Bar; Creazione della Biblioteca Direzione Scientifica POST.IT per implementare i flussi comunicativi interni	Evento di 1 giornata, 30 poster per esposizione, 250 studenti di 4 scuole di Milano per il programma Laboratori aperti; 4 Premi assegnati di cui uno finanziato grazie ad una donazione di un paziente; Scientific Report 2016-2017; Open Science Bar: 21 eventi; Biblioteca online

JP

2. PROPOSTA DI INTEGRAZIONE AL PIANO PER IL 2019

Nel Piano originariamente approvato si prevedeva la possibilità per la Direzione Scientifica, annualmente, o semestralmente e in caso di necessità, informandone il CdA, di programmare nuovi interventi o iniziative e/o di aggiornare la disponibilità finanziaria ulteriore del Fondo.

Le iniziative per cui si ravvisa la necessità di ulteriore programmazione ed aggiornamento rispetto a quanto previsto nel 2017 -2018, sono di seguito presentate a titolo indicativo.

a.1) Programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2018-2020

In coerenza con quanto deciso dal Consiglio di Direzione Scientifica, si intende finanziare importanti progetti di ricerca multidisciplinare afferenti alle quattro Linee di ricerca in modo da far convergere, a tutti i livelli, le attività di programmazione strategica sulle tematiche identificate quali prioritarie per INT:

- 1 - Prevenzione primaria, secondaria e diagnosi precoce – responsabile dott.ssa G.Sozzi
- 2 - Medicina di precisione e innovazione tecnologica (farmacologica e non) – responsabile prof. G. Pruneri
- 3 - Complessità e tumori rari – responsabile dott.ssa A. Trama
- 4 - Ricerca sanitaria e "outcome research" – responsabile dott. U. Pastorino

a.2) Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica

Dare continuità e rendere più efficaci e rilevanti le attività dei diversi Board della Direzione Scientifica, in particolare il Consiglio della Direzione Scientifica, l'Internal Review Board (IRB), l'Advisory Board per la Comunicazione, il Gruppo di lavoro su "Integrità della Ricerca" e il Gruppo di lavoro per il personale amministrativo di supporto alla ricerca. L'obiettivo è di dare avvio a un percorso di reale assunzione di responsabilità maggiormente condivisa e diffusa.

a.3) Gestione e monitoraggio del Fondo per la Ricerca Istituzionale

Grazie agli strumenti amministrativi e contabili finalizzati al monitoraggio del Fondo, messi a sistema con la collaborazione della SC REF, la gestione del **Fondo per la Ricerca Istituzionale** è diventata attività routinaria con possibilità di verifica della disponibilità delle risorse su base trimestrale.

a.4) Bando 2019 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale

La Direzione sta valutando l'opportunità di finanziare ulteriori progetti attraverso un bando competitivo interno con un budget ancora da stabilire e che potrà essere quantificato in ragione dell'esito dei lavori sulle Linee di Ricerca di cui al paragrafo a.1).

a.5) Progetti Intervallari e attività strategiche della Direzione Scientifica

i) Progetti intervallari

Anche nel 2019 Direzione Scientifica, anche con il parere del Consiglio di Direzione Scientifica, intende finanziare alcuni progetti, considerati importanti per la Fondazione e definiti “intervallari” in quanto non ricadono nei tempi e modalità previste dai bandi istituzionali ma che necessitano di un finanziamento per lo start up.

ii) Attività strategiche della Direzione Scientifica

In base agli esiti delle discussioni avute in sede di Seminario Residenziale 2018 e di Consiglio della Direzione Scientifica, la Direzione Scientifica intende portare avanti e verificare la fattibilità degli interventi già discussi e messi in priorità, per alcuni dei quali si è già iniziato ad avviare le necessarie negoziazioni.

<i>Progetti/Interventi</i>
1. Specifico finanziamento per il funzionamento e la gestione di infrastrutture per la ricerca, nello specifico CTC e Statistica
2. Progetto per il miglioramento e adeguamento infrastruttura ICT di Via Amadeo
3. Identificazione e finanziamento di 1 progetto pilota, innovativo e multidisciplinare per ciascuna delle 4 Linee di ricerca (a cura e su proposta del Responsabile di Linea) – vedi paragrafo a.1)
4. Avviare e finanziare un importante progetto Istituzionale su i Big Data (attraverso bando dedicato)
5. Proposta per Bando competitivo Istituzionale solo per progetti dedicati e afferenti alle 4 linee di ricerca
6. Proposta per Bando ricerca istituzionale per progetti Multidisciplinari (modalità 2016)

Priorità di intervento b) - Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato

b.1) Proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca

Nell'ambito dei propri obiettivi per l'anno 2019, la Direzione Generale e la Direzione Scientifica daranno seguito alla sperimentazione di nuovi modelli organizzativi in accordo e attuazione dell'Art. 2 Missione e finalità dello Statuto della Fondazione finalizzate ad aumentare la competitività dell'Istituto, anche nell'ottica di definizione del nuovo POAS per il periodo 2019-2021.

b.2) Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori

La Direzione Generale offrirà supporto al Ministero della Salute nell'attuazione alla legge di bilancio per il 2018 sulla questione dei precari della ricerca sanitaria. Questa norma e il relativo contratto (siglato a Dicembre 2018) definito “Piramide dei ricercatori” deve permettere la stabilizzazione dei precari degli Istituti di diritto pubblico - mediante un percorso a tappe: un contratto a tempo determinato per ricercatori e per le figure professionali di supporto della ricerca della durata di 5 anni rinnovabili una sola volta per altri 5 e successivo, possibile passaggio a tempo indeterminato.

Priorità di intervento c) - Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale

c.1) Attività di networking e partecipazione a reti a livello regionale e nazionale

Sostegno per la partecipazione nel 2019 al network di Alleanza Contro il Cancro (ACC).

c.2) Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione

La Direzione sosterrà, in continuità con gli anni passati, l'adesione ai seguenti network finalizzati al sostegno dei processi di internazionalizzazione: APRE, UICC e OECI e CCE.

Nell'ambito di CCE verranno sostenute le attività relative alla partecipazione all'Annual Meeting di una delegazione dell'Istituto con membri appartenenti a ogni task force e di contributo ad organizzare la Summer School in Translational Cancer Research che terrà ad Ottobre 2020.

La Direzione ha inoltre intenzione di dare continuità all'iniziativa per la "Mobilità Internazionale INT" prevedendo di assegnare ai ricercatori incentivi per periodi di mobilità all'estero (incoming e outgoing).

Priorità di Intervento d) - Sviluppo attività coordinate per la divulgazione scientifica

d.1) Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca

Organizzazione di attività formative rivolti ai ricercatori per aumentare la loro capacità di divulgare i risultati delle loro ricerche.

d.2) Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica

Organizzazione delle seguenti iniziative e attività:

- Giornata della Ricerca 2019

- **Premio Giovani Ricercatori anno 2018** assegnato a 3 ricercatori della Fondazione allo scopo di promuovere e sostenere l'impegno nella ricerca clinica, di base e traslazionale dei giovani ricercatori che svolgono la loro attività di ricerca in Istituto. Ai tre premi si aggiunge un premio intitolato alla memoria della signora Maria Bambina Besana, frutto di una donazione da privato, nel campo della ricerca in ambito della patologia epato-pancreatica.

- Redazione e pubblicazione **Scientific Report 2018** versione sintetica.

Inoltre, a seguito di una sempre più diffusa richiesta di miglioramento e rafforzamento dei processi di comunicazione (interna ed esterna), la Direzione Scientifica darà continuità alle seguenti iniziative:

- **Open Science Bar**: conversazioni informali su ricerca sperimentale e clinica mirata alla condivisione di progetti e idee per favorire la sinergia tra ricercatori clinici e sperimentali della Fondazione.

- **Bacheca virtuale Direzione Scientifica POST_IT**, creata con l'intento di veicolare sistematicamente le notizie della Direzione Scientifica per consentire ai Ricercatori e a tutto il personale interessato di

essere raggiunto da un'informazione puntuale, e favorire in generale una più ampia circolazione di avvisi, iniziative scientifiche, decisioni rilevanti.

- **Lunedì della Ricerca:** iniziativa finalizzata a diffondere e promuovere tra il pubblico le eccellenze, i risultati, le innovazioni frutto dell'attività della Fondazione. Si tratta di una rubrica del sito istituzionale, che ogni lunedì elenca le ultime pubblicazioni con autori della Fondazione apparse su riviste scientifiche e dedica a una di esse un approfondimento (il focus) a cura dell'autore principale, con taglio divulgativo e adatto al rilancio di agenzie di stampa e giornali.

Per le attività descritte e programmate come 3° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il 2018-2019 in sintesi le risorse necessarie sono, a titolo indicativo, le seguenti:

Attività del PSR anno 2019	Risorse del fondo stanziato
a.1) Progetti di ricerca multidisciplinari afferenti alle 4 Linee di ricerca	€ 2.000.000,00
a.4) Bando 2019 per la Valorizzazione della ricerca Istituzionale	€ 600.000,00
a.5) Progetti intervallari a sostegno di start up progettuali	€ 500.000,00
a.5) Interventi strategici della Direzione Scientifica	€ 1.100.000,00
b.2) Modelli per i percorsi di carriera dei ricercatori	€ 600.000,00
c1), c.2) Attività partecipative e internazionalizzazione	€ 170.000,00
d.1), d.2) Divulgazione e promozione ricerca	€ 60.000,00
TOTALE	€ 5.030.000,00

Le risorse indicate per le attività 2019 di cui sopra sono già state stanziato nell'ambito dei precedenti 1° e 2° Addendum al Piano Strategico della Ricerca 2016-2019.


IL DIRETTORE SCIENTIFICO
Dr. Giovanni Apolone