



CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

DELIBERAZIONE N. *16F*

Seduta n. *17* del 30 APR. 2020

Presiede il Presidente

Marco Votta

Consiglieri

Alberto Bertagna
Roberto Comazzi
Maria Rosaria Iardino
Paola Panzeri
Gianluca Rossi
Roberto Satolli

Con l'assistenza del Segretario:

Edy Di Legge

Su proposta : Direttore Scientifico

Giovanni Apolone

Oggetto: Piano Strategico della Ricerca 2016-2019: 4° Provvedimento
integrativo per l'anno 2019 e Relazione conclusiva al PSR
2016-2019

Il Direttore Generale
Stefano Manfredi

Il Direttore Amministrativo
Andrea Frignani

Il Direttore Sanitario
Oliviero Rinaldi

Il Dirigente s.c. Risorse Economiche e Finanziarie e LP – firmato Elena Teresa Tropiano

**Corretto
d'ufficio**
- 5 MAG 2020

L'atto si compone di n. *23* pagine, di cui n. *19* pagine di allegati, parte integrante

26

20



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Richiamato lo Statuto della Fondazione approvato con deliberazione 20 febbraio 2012 n. 12F ed in particolare le specifiche attribuzioni e funzioni di indirizzo;

premessato che

- con deliberazione 28 ottobre 2016 n. 76F è stato approvato, ai sensi dell'art. 17 dello Statuto, il Piano Strategico della Ricerca della Fondazione per il periodo 2016 – 2019;
- con deliberazione 31 ottobre 2017 n. 143F è stato approvato il 1° provvedimento integrativo del Piano Strategico della Ricerca, per il periodo 2017-2018;
- con deliberazione 5 novembre 2018 n. 239F è stato approvato il 2° provvedimento integrativo del Piano Strategico della Ricerca, per l'anno 2018-2019;
- con deliberazione 2 aprile 2019 n. 38F è stato approvato il 3° provvedimento integrativo del Piano Strategico della Ricerca, per l'anno 2019;

dato atto che con nota del 29 aprile 2020 il Direttore Scientifico ha presentato la “4° Integrazione al Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 e la Relazione conclusiva” che prevedono:

- la destinazione dell'importo complessivo pari € 1.553.651,00 per le progettualità di ricerca approvate e avviate nel secondo semestre 2019 e afferenti alle quattro Linee di ricerca, mediante utilizzo dei fondi disponibili, come dettagliato nell'allegato documento;
- l'integrazione di ulteriori fondi “vincolati” e “non vincolati” finalizzati alle attività di ricerca che si sono resi disponibili a bilancio nel corso dell'anno 2019, per complessivi € 4.889.869,18 e che verranno accantonati in sede di consuntivo 2019, come dettagliato nell'allegato documento;
- la relazione conclusiva al Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019 nella quale vengono riepilogate le principali fonti di finanziamento, il riepilogo delle progettualità intraprese, come dettagliato nell'allegato documento;



considerato che l'adozione del Piano Strategico della Ricerca e le relative integrazioni rientrano nella missione e nelle finalità della Fondazione, in conformità alle disposizioni degli artt. 2 e 3 dello Statuto della Fondazione, approvato con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12F del 20 febbraio 2012;

dato atto che il Piano Strategico della Ricerca per il prossimo triennio 2020-2022 è in fase di elaborazione e la sua adozione è prevista nel mese di giugno 2020 e che per la realizzazione delle sue progettualità di ricerca si andrà in continuità nell'utilizzo delle risorse come indicato nella "4° Integrazione al Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 e la Relazione conclusiva";

preso atto dei contenuti proposti nel documento sopra richiamato, allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, e ritenuto di approvare l'integrazione del Piano secondo quanto ivi previsto al fine di consentire la conclusione delle progettualità comprese nel Piano Strategico della Ricerca 2016 – 2019;

verificato che il presente provvedimento non comporta oneri in quanto i fondi sono già stati impegnati nei provvedimenti richiamati in premessa;

considerato che nulla osta alla pubblicazione del presente provvedimento in versione integrale all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente;

a voti unanimi espressi nelle forme di legge,

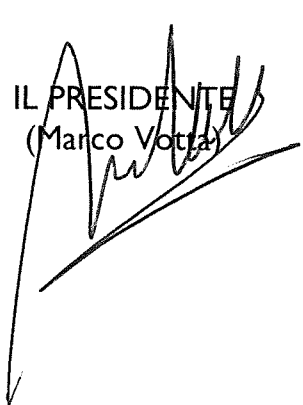
DELIBERA

- 1) di prendere atto dei contenuti proposti nel documento "4° Integrazione al Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 e Relazione conclusiva" allegato al presente provvedimento quale parte integrante e sostanziale, e di approvare l'integrazione del Piano secondo quanto ivi previsto;
- 2) di dare mandato al Direttore Scientifico, quale Responsabile della attuazione del Piano Strategico della Ricerca, di riferire al Consiglio di Amministrazione sull'andamento e sugli esiti dei progetti e delle relative iniziative, nonché in merito alla predisposizione del Piano Strategico della Ricerca per il triennio 2020-2022;



- 3) di dare mandato agli Uffici Amministrativi di supportare la Direzione Scientifica nell'attuazione del presente Piano, in conformità alle competenze agli stessi attribuiti;
- 4) di disporre la pubblicazione del presente provvedimento all'Albo Pretorio della Fondazione, per 15 giorni consecutivi, ai sensi dell'art. 32 della L. n. 69/2009 e dell'art. 17, c. 6 della L.R. n. 33/2009 nel testo vigente.

IL PRESIDENTE
(Marco Votta)





Fondazione IRCCS
Istituto Nazionale dei Tumori

Sistema Socio Sanitario



Regione
Lombardia

ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE
N. 16F DEL 30 APR. 2020
COMPOSTO DI N. 20 PAGINE

Fondazione IRCCS
Istituto Nazionale dei Tumori

4° Integrazione al Piano Strategico della Ricerca 2016-2019 e Relazione Conclusiva

a cura della Direzione Scientifica
Dott. Giovanni Apolone

Milano, 28 aprile 2020

INDICE

1. PREMESSE	1
2. LE PRINCIPALI ATTIVITA' DEL PSR 2016- 2019	1
3. IL FONDO DELLA RICERCA ISTITUZIONALE	4
4. RISULTATI E PRODOTTI DELLE PRINCIPALI ATTIVITÀ	7
ALLEGATO 1	9
ALLEGATO 2	11

1. Premesse

La Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori (INT) in data 28.10.2016 con Delibera n. 76F ha approvato il Piano della Ricerca Strategica 2016-2019 proposto dalla Direzione Scientifica che ha individuato le priorità della ricerca in INT e le relative linee di intervento in una prospettiva di sviluppo di quattro anni 2016-2019.

Il Piano Strategico della Ricerca (PSR) 2016-2019 è stato lo strumento programmatico messo in campo dalla Direzione Scientifica dopo un anno dal suo insediamento nel 2015, inteso a individuare le priorità e il futuro sviluppo della Ricerca in INT, ponendo una certa attenzione a identificare punti di forza e debolezza, anche organizzativi, e le relative aree di miglioramento, valutare le priorità e implementare miglioramenti con un approccio traslazionale, eventualmente anche attraverso programmi speciali di natura multidisciplinare.

Annualmente la Direzione Scientifica ha presentato al CdA, attraverso dei provvedimenti integrativi, la sintesi delle iniziative e attività svolte nell'anno, l'aggiornamento della disponibilità finanziaria del Fondo per la Ricerca istituito nell'ambito del Piano e la proposta di integrazione di nuove iniziative per l'anno seguente:

- **1° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il periodo 2017-2018**, con cui la Direzione Scientifica ha presentato la proposta di Integrazione al Piano Strategico approvato con Delibera n. 143F del 31 ottobre 2017;
- **2° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il periodo 2018 -2019**, approvato con Delibera n. 239F del 5 Novembre 2018, che conteneva il *Piano di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca per il 2018* per garantire la continuità delle attività di ricerca svolte in Istituto in attesa della normativa di riordino per i contratti flessibili del personale di Ricerca;
- nel **3° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per il periodo 2018-2019** con cui si presentava una relazione di sintesi approvato con Delibera n. 38F del 2 Aprile 2019.

Con il presente provvedimento, la Direzione Scientifica intende presentare il **4° Provvedimento Integrativo al Piano Strategico per l'anno 2019 e la Relazione conclusiva per il quadriennio 2016-2019**.

2. Le principali attività del PSR 2016-2019

Il PSR INT 2016-2019 ha definito le priorità strategiche e gli obiettivi mantenendo una prospettiva di sviluppo per un periodo di quattro anni 2016, 2017, 2018 e 2019, anche con l'intenzione di introdurre e consolidare meccanismi volti ad una migliore pianificazione strategica delle politiche di ricerca, delle decisioni assunte in merito a progetti e sperimentazioni, a una maggiore razionalizzazione delle risorse e delle strutture, tese a fornire sostegno efficace a chi svolge attività di ricerca.



Il PSR 2016-2019 ha inoltre fornito la base programmatica per sviluppare iniziative specifiche di potenziamento delle attività di coordinamento e governance della ricerca, attraverso la creazione di strutture organizzative e di supporto (Grant Office, Clinical Trial Center, Dipartimento per la Ricerca Applicata e lo Sviluppo Tecnologico (DRAST), che sono intese a sostenere la ricerca, gli studi clinici indipendenti (no-profit) e il reperimento di fondi pubblici e privati.

Il Piano oltre ad essere funzionale ad una migliore governance della ricerca, è stato lo strumento di comunicazione, condivisione e collaborazione interna tra Presidenza, Direzione Scientifica, Direzione Generale, e tra ricercatori e le strutture amministrative, con la finalità di condividere strategie, obiettivi e informazioni utili a creare una completa comprensione delle diverse esigenze dei differenti attori in gioco e rendere più efficienti i processi amministrativi di supporto alla ricerca.

Il PSR 2016-2019 è stato organizzato in base a quattro priorità di intervento, a loro volta suddivise in attività specifiche:

- a) Programmazione e governance della Ricerca
- b) Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato
- c) Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale
- d) Sviluppo di un piano coordinato per la divulgazione scientifica

Per quanto attiene alla priorità a) Programmazione e governance della ricerca sicuramente vale ricordare alcune iniziative che più di altre hanno portato importanti risultati e introdotto rilevanti cambiamenti nelle modalità di coordinamento, gestione e finanziamento della Ricerca Istituzionale tra cui:

- la programmazione delle Linee di ricerca per il triennio 2018-2020: prevenzione primaria e secondaria, medicina di precisione e innovazione tecnologica, tumori rari e complessità, ricerca sanitaria e outcome research, che hanno fornito nuove indicazioni strategiche, non solo una spiegazione a posteriori delle attività in corso, coerenti con l'effettiva pianificazione in funzione della mission, priorità, potenzialità e delle risorse disponibili;
- la costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale inteso come lo strumento che consente alla Fondazione di programmare annualmente interventi migliorativi nell'Area della Ricerca Istituzionale e grazie al quale si è potuto potenziare le attività di programmazione e governance della Ricerca;
- i Bandi annuali competitivi per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale per il finanziamento di progetti innovativi multidisciplinari stimolati da quesiti clinici e proiettati a medio-lungo termine, che negli anni 2017, 2018 e 2019 hanno consentito l'avvio in totale di 36 nuove progettualità a sostegno della ricerca preclinica e clinica, coinvolgendo più di 77 gruppi di ricerca all'interno dell'Istituto e con un impegno finanziario pari a € 5.329.775,00 dal Fondo di Ricerca Istituzionale;
- i 16 progetti strategici della Direzione Scientifica (definitivi "intervallari" in quanto al di fuori dei percorsi stabiliti dai Bandi competitivi) con un finanziamento totale pari a € 1.423.984,00 che, annualmente, sulla base della disponibilità economica del Fondo, sono stati selezionati dalla Direzione Scientifica con il supporto del Consiglio di Direzione Scientifica e hanno fornito sostegno a ricercatori clinici o



sperimentali impegnati in i) importanti programmi di ricerca e intervento di prevenzione primaria e secondaria per malattie di cui sono noti i fattori prognostici (fumo, abitudini alimentari e di vita, screening), ii) nuove progettualità concentrate su alcuni gap conoscitivi riguardo patologie “orfane” di attenzione e iii) scoperte e invenzioni coperte da brevetti istituzionali.

- i 20 progetti afferenti alle quattro linee di ricerca, finanziati nel 2019 per un totale di € 1.553.651 ad esito di valutazione del Direttore Scientifico e dei responsabili di linea, nell’ambito della programmazione di nuovi interventi con finanziamento di € M1,5 per ciascuna Linea di Ricerca per tre anni, come descritti nell’Allegato 1 al presente documento.

Per quanto riguarda la Priorità di intervento b) Organizzazione dell’Area ricerca e del personale dedicato, vale ricordare:

- il Piano di Organizzazione Aziendale Strategico 2016-2018 che ha riorganizzato l’area della ricerca in base agli indirizzi concordati con la Direzione Generale dell’Istituto attraverso:

- ✓ identificazione e netta distinzione tra strutture che si occupano solo di ricerca e strutture deputate anche/prevalentemente ad attività assistenziali e loro spostamento in appropriati dipartimenti clinici, riduzione delle unità operative per arrivare ad una riduzione del numero, con particolare attenzione alle Strutture Complesse;
- ✓ riorganizzazione di una serie di servizi e funzioni classificabili come “core facilities” concentrate nella nuova infrastruttura di supporto tecnico-scientifico alla ricerca (DRAST);
- ✓ nuova sistemazione di Uffici e Servizi Amministrativi afferenti alla Direzione Scientifica, incluso la strutturazione in S.S. del Clinical Trial Center.

Alcuni cambiamenti organizzativi, introdotti attraverso il POAS hanno anche consentito di individuare possibili meccanismi di finanziamento per utilizzare le risorse della Ricerca Corrente del Ministero coerentemente con le scelte strategiche effettuate.

- analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori che, a seguito del Jobs Act nel 2017 e la conseguente cancellazione di alcune tipologie di contratti atipici, ha portato alla creazione della figura ricercatore e del personale di supporto alla ricerca nel SSN nell’ambito della Legge 205/2017. Per ovviare alla fase di transizione, in attesa che la proposta del Ministro diventasse una legge dello Stato, la Direzione Scientifica è intervenuta con tre Piani di intervento Straordinario per le posizioni dei ricercatori e del personale tecnico e amministrativo di supporto alla Ricerca per gli anni 2017, 2018 e 2019, utilizzando le risorse del Fondo per la Ricerca Istituzionale, che hanno garantito la continuità di 127 contratti di lavoro con un impegno finanziario totale pari a € 3.735.608,00;
- prima applicazione della Legge 27 dicembre 2017, n. 205, art. 1, commi 422-434 e del CCNL del comparto Sanità- Sezione del personale del ruolo della Ricerca sanitaria e delle attività di Supporto alla Ricerca sanitaria dell’11 luglio 2019, con l’assunzione a tempo determinato per 5 anni di 135 unità di personale di ricerca sanitaria e delle attività di supporto alla ricerca sanitaria in possesso dei requisiti



previsti all'Art. 1 comma 432 della Legge 205/2017, con un impegno pari a € 5.760.795,00 a valere su fondi terzi e € 1.152.050,73 sull'importo erogato dal Ministero.

Moltissime le attività e iniziative intraprese nell'ambito delle priorità c) Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale e d) Sviluppo di un piano coordinato per la divulgazione scientifica che hanno fortemente contribuito ad aumentare la capacità dell'area di Ricerca di diffondere e promuovere i risultati delle sue attività, rafforzando l'identità e l'autorevolezza dell'Istituto in Italia e all'estero e incrementato la consapevolezza nei diversi pubblici di riferimento (cittadini, pazienti, media, clinici, ecc.) del valore aggiunto e dei risultati ottenuti, che hanno portato e portano alla migliore cura del paziente.

Di tutte le principali iniziative intraprese si fornisce un quadro esaustivo e completo nell'allegato A.

3. Il Fondo della Ricerca Istituzionale

L'attività di monitoraggio e valutazione dei progetti svolta nel corso del 2016 e di ricognizione delle risorse disponibili, ha consentito alla Direzione Scientifica di quantificare in maniera precisa l'ammontare dei finanziamenti disponibili per la ricerca istituzionale su base continuativa e di farli confluire in un Fondo unico e documentato per l'attivazione di iniziative strategiche.

Il Fondo è stato alimentato continuativamente su base annuale avvalendosi di risorse considerate "stabili", seppure nella logica delle fluttuazioni dovute alla tipologia e alla provenienza delle stesse.

Indicativamente, su base continuativa il Fondo è stato alimentato con i seguenti finanziamenti:

- Contributo 5x1000 MdS e Miur
- Proventi delle attività del Comitato Etico (previa autorizzazione del comitato Etico)
- Fondo per le Sperimentazioni non profit
- Donazioni e oblazioni (previa autorizzazione del CdA) per le borse di studio e la ricerca.

Annualmente, il Direttore Scientifico ha valutato l'ammontare delle risorse ulteriori che si sono rese disponibili e le ha destinate al Fondo, calcolati i fabbisogni per le attività della Direzione Scientifica (relativo al costo dei collaboratori, delle attività di comunicazione svolte dal competente Ufficio della Presidenza e delle attività internazionali). Coerentemente con il Piano Strategico della Ricerca, il Direttore Scientifico ha presentato le proprie proposte operative al Consiglio di Amministrazione della Fondazione, sentito il parere degli uffici competenti, per validazione e approvazione.

Di seguito la sintesi delle risorse confluite nel Fondo per la Ricerca Istituzionale nelle diverse annualità dalla sua costituzione fino al 3° Provvedimento integrativo, che hanno portato ad una disponibilità totale pari a € **18.861.417,20.**

Fondo per la Ricerca Istituzionale 2016-2018				
C.i.i.	Descrizione	2016	2017	2018
V 13 BST	Proventi Vincolati a Borse di Studio	€ 346.393,56	€ 100.000,00	€ 100.000,00
D/15/001 D/16/001 D/17/001	5x1000 Ministero della Salute	€ 4.130.137,26	€ 2.324.717,33	€ 2.291.712,36
D/15/002 D/16/002 D/17/002	5x1000 MIUR	€ 1.061.235,54	€ 683.069,20	€ 737.837,54
Q 09 NPR	Fondo sperimentazioni cliniche no profit	€ 442.617,27	€ 558.409,16	€ 306.986,00
U/05/195	Lascito Gaetana Bianchi	€ 2.000.000,00	€ 220.000,00	€ 1.594.935,00
V 11 CEI	Proventi Comitato Etico	€ 819.668,47	€ 370.369,51	€ 673.329,00
U/05/256	Successione Robbiati	€ -	€ -	€ 100.000,00
Totale Fondo Istituzionale per anno		€ 8.800.052,10	€ 4.256.565,20	€ 5.804.799,90
TOTALE Disponibilità Fondo		€ 18.861.417,20		

Nell'ambito di questa disponibilità , sono stati impegnati gli importi destinati alle progettualità di ricerca approvate e avviate nel mese di Novembre 2019 afferenti alle quattro Linee di ricerca per un importo complessivo pari € **1.553.651,00**, con risorse del 5x1000 anno 2016, il cui dettaglio è fornito nell'allegato I al presente documento.

Le risorse che si propone di far confluire nel Fondo per la Ricerca Istituzionale nell'anno 2019, per approvazione in questo 4° Provvedimento Integrativo, e nella ulteriore disponibilità della Direzione Scientifica, sono pari a € **4.889.869,18**, come nel dettaglio della tabella che segue, che verranno destinate progettualità specifiche con successivi atti e accantonate in sede di consuntivo 2019.

Fondo per la Ricerca Istituzionale - Risorse 2019		
codice id interno (c.i.i.)	Descrizione	Risorse integrate nel Fondo 2019
V 13 BST	Proventi Vincolati a Borse di Studio	€ 100.000,00
Q 09 NPR	Fondo per sperimentazioni cliniche no profit	€ 262.000,00
U/05/195	Lascito Gaetana Bianchi	€ 800.000,00
V 11 CEI	Proventi Comitato Etico	€ 500.000,00
D18 001	5xMille Ministero della Salute anno 2017	€ 2.428.068,00
D18 002	5xMille MIUR anno 2017	€ 799.801,18
Totale Fondo istituzionale 2019		€ 4.889.869,18

Gli impegni previsti con le risorse del Fondo complessivamente nel corso dei quattro anni considerati dalla presente Relazione Conclusiva per le principali iniziative intraprese, indicate nella tabella che segue, ammontano a € **15.287.579,98**. Vale ricordare che alcune iniziative, anche previste e relazionate nel Piano,

sono state realizzate grazie ad altre risorse nella disponibilità della Direzione Scientifica come indicato nel dettaglio a seguire (costi indiretti della Ricerca Corrente, overhead di grant, ecc.).

Le risorse del Fondo ancora disponibili per i futuri impegni che verranno programmati nei prossimi anni anche attraverso il Piano Strategico della ricerca 2020-2022 sono quindi **€ 3.573.837,82**

Considerando anche le risorse integrate al Piano con questo 4° Provvedimento integrativo , il fondo residuo complessivo a tutto il 31 dicembre 2019 è pari ad **€ 8.463.707,00 e che confluiranno nell'ambito del futuro Piano Strategico della Ricerca per il prossimo triennio per le progettualità da svolgersi nel periodo 2020-2022.**

Inoltre, nel corso dei primi mesi del 2020, si è inteso far confluire nel Fondo le risorse assegnate all'Istituto ad esito della distribuzione della scelta e degli importi per la ricerca sanitaria e scientifica anno 2018 (5x1000) per le progettualità di ricerca da svolgersi nel periodo 2020 -2022 nell'ambito del futuro Piano Strategico della Ricerca per il prossimo triennio, in fase di elaborazione, pari a **€ 3.334.993,20.**



Attività 2016-2019	Risorse Impegnate/Assegnate	Altri fondi della DirSci
Seminario Residenziale 2017 "La ricerca che verrà: Quali priorità per INT nei prossimi anni"	altri fondi	€ 52.966,00
Seminario Residenziale 2018 ""La Ricerca Intelligente"	€ 58.011,94	€ -
Seminario Residenziale 2019 Residenziale "Innovazione organizzativa tra ricerca e assistenza"	altri fondi	€ 49.217,00
Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2016 - Determina n. 374 del 21.12.2016 : finanziamento 6 progetti	€ 2.963.893,62	€ -
Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2017: proof of concept- Determina n. 433DG del 28.12.2017 : finanziamento 13 progetti	€ 1.758.086,88	€ -
Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2018 - Determina n. 511DG del 21.12.2018 e n. 109DG del 13/3/2019 : finanziamento 16 progetti	€ 607.500,00	€ -
Bando 2019: "Visionary Outstanding Research Projects": ongoing	€ 2.000.000,00	€ -
Finanziamento progetti strategici della Fondazione: contributo ad acquisto tecnologia per programmi di screening del polmone: TAC very low dose	€ 500.000,00	€ -
Finanziamento progetti strategici della Fondazione: acquisto tecnologia per imaging preclinico del Dipartimento di Ricerca	€ 430.000,00	
Finanziamento progetti strategici della Fondazione: 16 progetti intervallari per dati preliminari	€ 1.423.984,00	
Finanziamento 20 progetti multidisciplinari afferenti alle Linee di ricerca anno 2019	€ 1.553.651,00	€ -
Piano di intervento Straordinario 2017 per il personale di Ricerca : 35 posizioni	€ 863.319,37	€ -
Piano di intervento Straordinario 2018 per il personale di Ricerca : 41 posizioni	€ 1.439.067,77	€ -
Piano di intervento Straordinario 2019 per il personale di Ricerca: 51 posizioni	€ 1.423.221,85	€ -
Partecipazione e coinvolgimento nelle attività di ACC	€ 25.000,00	€ -
Associazione ad APRE Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea del MIUR	€ 19.053,00	€ -
School in grantsmanship 2019	altri fondi	€ 6.000,00
Partecipazione ai network internazionali: OECI	€ 26.500,00	€ 27.913,60
Partecipazione e collaborazione attività e iniziative Cancer Core Europe	€ 134.114,16	€ -
Attivazione del programma per la mobilità internazionale incoming e outgoing di INT.	€ 22.596,79	€ -
Formazione per giovani ricercatori per capacità di divulgare i risultati della ricerca: public speaking, grantsmanship, scrittura articoli, comunicazione efficace.	altri fondi	€ 11.000,00
Percorsi di formazione su Grantsmanship per giovani Ricercatori	altri fondi	€ 16.480,00
Organizzazione Giornata della Ricerca 2017	altri fondi	€ 400,00
Organizzazione Giornata della Ricerca 2018	altri fondi	€ 293,00
Organizzazione Giornata della Ricerca 2019	altri fondi	€ 14.049,00
Scientific report 2016, 2016-17, 2018	€ 12.300,00	€ -
Premio Giovani Ricercatori - anni 2016 -2019 (16 premiati)	€ 27.279,00	€ 68.721,00
INVESTIMENTO TOTALE PER ATTUAZIONE PIANO STRATEGICO 2016-2019	€	15.534.618,98
DI CUI SU FONDO ISTITUZIONALE DELLA RICERCA	€	15.287.579,38

JA

4. Risultati e prodotti delle principali attività (vedi Allegato 2)

In linea con gli obiettivi programmatici delineati nel 2016, di seguito alcuni dei risultati di sistema raggiunti dopo i primi quattro anni di attività:

- avvio del processo di semplificazione e razionalizzazione dei servizi di supporto alla ricerca, grazie al Piano Organizzativo Aziendale Strategico 2016-2018, con maggiore coordinamento tra gli uffici, ottimizzazione dei percorsi-processi gestionali e amministrativi;
- utilizzo trasparente e condiviso delle risorse nella disponibilità della ricerca e della Direzione Scientifica per finanziare progetti e iniziative strategiche e condivise, attraverso percorsi e procedure riconosciute, reso possibile a seguito dell'istituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale;
- maggiore integrazione dei percorsi di ricerca e cura e di intendere l'Istituto come un unicum, anche grazie ad una maggiore collaborazione tra Direzione Generale e Direzione Scientifica ed a una serie di iniziative congiunte realizzate nel corso degli ultimi anni (Seminario Residenziale, Giornata della Ricerca, costruzione del progetto per la Rete oncologica Lombarda (ROL), Tavolo di coordinamento degli IRCCS di Regione Lombardia, ecc.);
- un più intenso trasferimento dei risultati dalla ricerca di base a quella clinica e assistenziale, accelerando i processi di ricerca traslazionale from bench to bed e orientando la ricerca partendo dalla clinica (from bed to bench) nell'ottica di una ricerca Reverse, attraverso i Bandi per la Valorizzazione delle Ricerca Istituzionali e altri finanziamenti per attività strategiche dell'Istituto;
- un miglioramento della quantità e qualità della Ricerca Clinica Indipendente volta a verificare l'efficacia e la trasferibilità nel contesto sanitario di interventi semplici e complessi in termini di clinical utility e sostenibilità organizzativa ed economica testimoniata dal numero di 644 di studi clinici nel 2016 al n. di 719 nel 2019;
- un incremento e consolidamento dei Programmi di ricerca e intervento di prevenzione primaria e secondaria (su fumo, abitudini alimentari e di vita, screening), con specifici interventi, attraverso i progetti Intervallari finanziati nel corso del 2016-2019;
- un più stabile e sistematico rapporto tra ricerca intra- ed extra-muraria attraverso la creazione di network stabili e costante confronto con importanti Istituti di Ricerca e Enti finanziatori per concordare strategie comuni e joint venture a medio - lungo termine (rete degli IRCCS pubblici lombardi, IFOM, Università di Milano, Università Bicocca, Politecnico di Milano, Istituto Mario Negri, Alleanza contro il Cancro, Ospedale Niguarda, Esselunga, Eni, istituti bancari);
- una maggiore valorizzazione dell'identità e dell'autorevolezza di INT al livello nazionale ed europeo, anche puntando a network relazionali coi più importanti centri oncologici europei e, in ambito italiano, con le reti d'eccellenza esistenti (OECI, Cancer Core Europe, ecc.);
- un aumento della capacità di “rendersi visibili” coinvolgendo gli interessi e la potenzialità di tutti gli attori per ampliare il proprio patrimonio di risorse (grant e sovvenzioni per la ricerca), competenze (potenziale di attrattività dell'Istituto per le risorse umane) e capacità di comunicazione del brand “INT”.

Principali risultati 2016-2019				
	2016	2017	2018	2019
Studi Clinici	644	656	667	719
di cui Clinical trial	395	421	436	435
Pubblicazioni	693	702	722	792
% PUC	46.9	45.9	47.8	49.3
Impact factor	3727	4808	5220	5050
Grant Competitivi	127	115	130	153
Fondi Ricerca (BSR) - M€	44.9	47.9	52.8	53

ALLEGATO 1

Di seguito il dettaglio dei 20 progetti afferenti alle quattro Linee di ricerca, finanziati nel 2019 con i fondi del 5x1000 anno 2016, per un totale di € **1.553.651** ad esito di valutazione del Direttore Scientifico e dei responsabili di linea, nell'ambito della programmazione di nuovi interventi con un finanziamento di M€ 1,5 per ciascuna Linea di Ricerca per un periodo di tre anni:

Progetti afferenti alla Linea 1 - Prevenzione primaria, secondaria e diagnosi precoce

- *Progetto 1* Valorizzazione della biobanca bioMILD mediante completamento e integrazione di biomarcatori circolanti per diagnosi precoce e monitoraggio del cancro polmonare, della mammella, della prostata e del colon retto – resp: G. Sozzi (UO1)- € 126.500,00; E.Tagliabue (UO2) € 62.050,00; N. Zaffaroni (UO3)- € 49.402,00; M. Gariboldi (UO4) € 20.000,00
- *Progetto 2*: Sviluppo di una piattaforma di analisi lipidomica per l'individuazione di biomarker del tumore della mammella – resp.V. Krogh - € 85.000,00;
- *Progetto 3*: Validazione dell'impatto prognostico di MiROvaR nell'ambito della eterogenità spaziale del carcinoma ovarico - resp. D. Mezzananza, A. Tomassetti - € 63.000,00;
- *Progetto 4*: Dynamical tracking of targeted transcriptional immune profiles in plasma extracellular vesicles to predict benefit or resistance to therapy in MSI-high mCRC patients undergoing immune checkpoint blockade – Resp. L. Rivoltini - € 40.000,00;
- *Progetto 5*: Studio pilota di farmacogenomica delle terapie di disassuefazione dal fumo – resp.R. Boffi - € 30.000,00;
-
- *Progetto 6*: Attività di formazione e aggiornamento relativi ai progetti finanziati di linea 1 resp.G. Sozzi - € 24.048,00;

Progetti afferenti alla Linea 2 - Medicina di precisione e innovazione tecnologica

- *Progetto 7*: Sviluppo di sistemi tridimensionali di colture cellulari come modello preclinico di linfoma a cellule T periferiche – resp. P. Corradini – € 50.000,00
- *Progetto 8*: Razionale per la sequenza chemioterapia ed inibitori dei checkpoints immunologici: indagine sui possibili meccanismi immunomodulanti della chemioterapia – resp. M. Di Nicola - € 60.000,00;
- *Progetto 9*: Tumor microenvironment of never smokers NSCLC with actionable mutations as possible determinant of resistance to ICI" resp. M.P. Colombo, M.Garassino -€ 47.176,00;

- *Progetto 10*: Monitoraggio della risposta a terapie antitumorali convenzionali o bersaglio-mirate in pazienti con colangiocarcinoma tramite analisi del DNA tumorale circolante – resp. M.G. Daidone - € 70.000,00;
- *Progetto 11*: Studio di specifiche vie metaboliche come possibile bersaglio terapeutico in diversi sottotipi di carcinoma mammario – resp. C. Vernieri - € 100.200,00;
- *Progetto 12*: Utilizzo della metodica Single Cell RNAseq per approfondire i meccanismi adattativi a seguito di terapia neo-adiuvante nel Carcinoma della Mammella Triplo Negativo- resp. E. Tamborini - € 68.000,00;
- *Progetto 13*: Valutazione microstrutturale del tumore della prostata tramite risonanza magnetica multiparametrica – resp. N. Nicolai - € 39.000,00.

Progetti afferenti alla Linea 3 - Complessità e tumori rari

- *Progetto 14* Progetto RETI: A multicenter Registry for translation research and clinical support of Extra rare Tumours in Italy - Piattaforma per registri di tumori extra rari – resp. A Trama - € 244.000,00;
- *Progetto 15* Progetto RETI: A multicenter Registry for translation research and clinical support of Extra rare Tumours in Italy: ca. metastatico mammella – resp. S. Di Cosimo, € 76.000,00;
- *Progetto 16* Progetto RETI: A multicenter Registry for translation research and clinical support of Extra rare Tumours in Italy – ca. nasofaringe; resp. L. Licitra; resp. € 96.475,00;
- *Progetto 17* Progetto RETI: A multicenter Registry for translation research and clinical support of Extra rare Tumours in Italy – sarcomi retro peritoneo – resp. A. Gronchi - € 15.000,00;
- *Progetto 18* Progetto RETI: A multicenter Registry for translation research and clinical support of Extra rare Tumours in Italy – - tumori epiteliali timici – resp. M. Garassino - € 35.000,00.

Progetti afferenti alla Linea 4 - Ricerca sanitaria e outcome research

- *Progetto 19* Sorveglianza attiva nei pazienti con carcinoma della prostate – resp. C. Marengi - € 71.800,00;
- *Progetto 20* Monitoring Peri-surgery Inflammation in lung cancer – resp. L. Rivoltini, D. Morelli - € 96.000,00.

Allegato 2 - Scheda Sintesi Attività

Piano Strategico della Ricerca 2016-2019

A) Programmazione e governance della Ricerca:

PRIORITÀ	ATTIVITÀ PREVISTE	ATTIVITÀ SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Programmazione e governance della Ricerca	Programmazione delle linee di ricerca per il triennio 2017-2019	2017 Organizzazione del Seminario Residenziale "La ricerca che verrà quali priorità nell'INN nei prossimi anni"	Redazione di 2 documenti programmatici: - sul ruolo degli IRCCS nel panorama nazionale. - per individuare future linee di ricerca e sviluppo
		2018 Organizzazione del Seminario Residenziale "La Ricerca Intelligente" 1- Prevenzione primaria, secondaria e diagnosi precoce – responsabile Dott.ssa Gabriella Sozzi 2 - Medicina di precisione e innovazione tecnologica (farmacologica e non) – responsabile Prof. Giancarlo Pruneri 3 - Complessità e tumori rari – responsabile Dott.ssa Annalisa Trama 4 - Ricerca sanitaria e "outcome research" – responsabile Dott. Ugo Pastorino	Definizione documento delle finalità e dei contenuti delle 4 linee di ricerca Presentazione formale delle nuove progettualità al Ministero della Salute
		2019 Organizzazione del Seminario Residenziale "Innovazione organizzativa tra ricerca e assistenza"	Programmazione nuovi interventi con finanziamento di Mc 1.5 per ciascuna Linea di Ricerca per tre anni
	Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica	2016-2017 Proposta di modifica modalità di lavoro degli organi di governance della Direzione Scientifica	Stesura e approvazione Regolamenti per nuovo Internal Review Board per gli studi clinici di intervento
		Modifica ruolo e funzioni del Consiglio di Direzione Scientifica (CDS)	
		Creazione del gruppo Advisory Board per la Comunicazione, composto da 30 giovani ricercatori con expertise complementare di supporto alle attività di comunicazione interna ed esterna	N. 12 incontri organizzati a cadenza semestrale

JA

PRORITÀ	ATTIVITÀ PREVISTE	ATTIVITÀ SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Programmazione e governance della Ricerca	Revisione Regolamenti e Procedure del sistema di governance della Direzione Scientifica	2018 Creazione del Gruppo di lavoro su "Integrità della Ricerca" per promuovere la cultura dell'integrità e della buona condotta scientifica, che ha predisposto una con lo scopo di definire gli interventi che verranno messi in atto nel corso del 2019 in materia di integrità della ricerca	Prima stesura del Piano operativo n.10 incontri del Gruppo di lavoro n. 3 corsi di formazione
		Istituzione del Gruppo di lavoro per il personale amministrativo di supporto alla ricerca, su attività e iniziative di gestione tecnico finanziaria dei progetti di ricerca sponsorizzati, migliorare i flussi della comunicazione interna	N 10 incontri organizzati a cadenza trimestrale
		2019 Aggiornamento della composizione del CDS in seguito all'ingresso del nuovo Direttore Sanitario, componente ex officio, e con la nomina da parte del Direttore Scientifico di due nuovi membri, di cui uno in qualità di paziente informato	
	Costituzione del Fondo per la Ricerca Istituzionale	2016 Costituzione Fondo per la Ricerca Istituzionale, e successive attività trimestrali di monitoraggio in collaborazione con SC REF	Delibera di approvazione del Piano Strategico della Ricerca
		2017 Monitoraggio annuale della spesa e integrazione delle risorse al Fondo	1° Integrazione al Fondo presentata in CdA - ottobre 2017
		2018 Monitoraggio annuale della spesa e integrazione delle risorse al Fondo	2° Integrazione al Fondo presentata in CdA nel mese di Novembre 2018
		2019 Monitoraggio annuale della spesa e integrazione delle risorse al Fondo	3° Integrazione al Fondo presentata in CdA nel mese di Aprile 2019
	Il Bando 2016-2017 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale	2016 Approvazione, in seguito ad iter valutativo, del finanziamento di 6 Progetti di Ricerca innovativi e multidisciplinari a sostegno della ricerca preclinica e clinica (Bando per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale 2016, Determina n. 374 del 21.12.2016)	Finanziamento di 6 progetti per un importo totale di € 2.963.893,62
		2017 Approvazione, a conclusione dell'iter valutativo e amministrativo, del finanziamento di 13 progetti di Ricerca (Determina n. 433/DC del 28.12.2017)	Finanziamento di 13 progetti per un importo totale di € 1.758.096,88

PRIORITA'	ATTIVITA' PREVISTE	ATTIVITA' SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Programma di governance della Ricerca	Il Bando 2016-2017 per la Valorizzazione della Ricerca Istituzionale	2018 Approvazione, a conclusione dell'iter valutativo e amministrativo, del finanziamento di 16 progetti di Ricerca (Determina n. 511DG del 21.12.2018 e con Determina n. 109DG del 13.3.2019)	Finanziamento di 16 progetti per un importo totale di € 607.500
		2019 Pubblicazione del Bando 2019: "Visionary Outstanding Research Projects" per il finanziamento di progetti ad alto impatto in un ambito innovativo e di ricerca di frontiera	Lo stanziamento economico è pari a 2.000.000€ per il finanziamento di massimo due progetti.
		Ongoing valutazione della DS e selezione di 3 full proposal da sottoporre a peer review.	
	Progetti strategici e "intervallari" della Direzione Scientifica	2017 Selezione e finanziamento, a conclusione dell'iter valutativo a cura del CDS di 4 progetti strategici: 1) Progetto SMILE - dr. U. Pastorino 2) Progetto FAP - dr. Vitellaro 3) Progetto EPIC, dr. V. Krogh 4) Progetto Nivolumab - dr. M. Carassino	Finanziamento di 4 progetti per un importo totale di € 310.000,00;
		2018 Finanziamento su parere positivo del CDS di 7 progetti definiti "intervallari" con finanziamento per lo start-up: 1) Progetto PATIENT VOICES - dr. C. Brunelli 2) Progetto Datawarehouse - dr. Rosito Dr. Balli 3) Sviluppo progetto su modelli di organizzazione aziendale - Dr. G. Apolone 4) Sviluppo, implementazione e valutazione di un PDTA per pazienti con carcinoma mammario in fase metastatica - dr. G. Capri 5) Novel in-house deep-sequencing method for non-invasive disease monitoring in B-cell lymphoma patients - Dr. P. Corradini 6) Clinical utility of next-generation sequencing in advanced/metastatic biliary pancreatic carcinoma patients - dr. G. Pruneri 7) Progetto SMILE 2° anno - dr. U. Pastorino	Finanziamento di 7 progetti per un importo totale di € 852.984,00
		Destinazione di parte del Fondo della ricerca per un programma di investimenti strategici dedicato a importanti iniziative, anche infrastrutturali.	Acquisto di macchinario TAC very Low dose per progetti di prevenzione primaria, screening del polmone
		2019 Selezione e finanziamento, a conclusione dell'iter valutativo di 5 progetti strategici: 1) Assessment of germinal DNA repair gene alterations to predict radiation - dr. N. Zaffaroni 2) Valutazione dello stato infiammatorio della capsula e del liquido peri-protesico osservato in donne con espansori mammari di tipo Mentor - dr. U. Cortinovis 3) Altering microbiota as a novel strategy to prevent lung cancer in high risk subjects - dr. F. Bianchi (E. Tagliabue) 4) Preventive anti-inflammatory diet to reduce gastro-intestinal inflammation in Familial Adenomatous Polyposis (FAP) - dr. Vitellaro 5) Progetto SMILE - 3° anno - dr. U. Pastorino	Finanziamento di 5 progetti per un importo totale di € 251.000,00

B) Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato

PRIORITA'	ATTIVITA' PREVISTE	ATTIVITA' SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato	Proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca	2016 Analisi dello stato dell'arte: nro, tipologia e attività delle strutture dedicate alla Ricerca e delle Core-Facilities; valutazione delle risorse ma anche delle criticità	Documenti di proposta di riorganizzazione dell'Area Ricerca
		2017 Elaborazione e proposta del nuovo POAS (Piano Organizzativo Aziendale).	Approvazione del POAS con determinazione 73DG del 17 marzo 2017
		Fase di transizione verso la nascita di 2 Dipartimenti: uno dedicato alla Ricerca e l'altro al supporto della Ricerca e allo sviluppo tecnologico.	Creazione del DRAST e del DR
		Procedure di comparazione dei CV per i responsabili ss di nuova costituzione afferenti al DRAST.	Assegnazione incarichi del Direttore di Dipartimento e di 3 responsabili di ss
		Procedura di selezione responsabile ss. Epidemiologia e Prevenzione.	Assegnazione incarico Direttore di: Vittorio Krogh
	Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori	2018 Avvio e conduzione delle procedure di selezione per il personale amministrativo di supporto alla ricerca con contratto ITD.	Predisposizione e invio - a Regione Lombardia - della prima relazione POAS- Area Ricerca
		Procedura per la selezione del responsabile ss. Immunologia Molecolare	Assegnazione incarico Direttore di: MP. Colombo
		Esiti e graduatorie di tutte le procedure di selezione per il personale amministrativo di categoria C e D assunti con contratto a TD in collaborazione con Ufficio RU	Selezione di 45 candidati ammessi alle graduatorie (22 cat. C e 23 cat. D) con assunzione di 35 unità di personale (14 cat. C 21 cat. D)
		2016 Analisi dello stato dell'arte: nro, tipologia contratti di lavoro e attività svolte dai ricercatori	1° Mappatura del personale di ricerca per ricognizione del Ministero della Salute
		2017 Incontri periodici con i 4 IRCCS lombardi per definire lo status del personale precario della ricerca e proposta norma e contratto al MDS	Proposta di testo introdotto nella legge 205/2017 con nn 422-434
		Fase di transizione per la continuità del personale di ricerca nell'attesa di interventi legislativi da parte del MDS	Piano di Intervento Straordinario 2017 per i ricercatori e del personale di supporto alla Ricerca (35 posizioni)

PRIORITA'	ATTIVITA' PREVISTE	ATTIVITA' SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Organizzazione dell'Area ricerca e del personale dedicato	Analisi e costruzione di un modello per i percorsi di carriera dei ricercatori	2018 Attività di coordinamento con Ministero della Salute, sindacati e ARAN per CCNL "Piramide dei Ricercatori".	CCNL del comparto Sanità- Sezione del personale del ruolo della Ricerca sanitaria e delle attività di Supporto alla Ricerca sanitaria dell'11 luglio 2019
		Fase di transizione per la continuità del personale di ricerca nell'attesa di interventi legislativi da parte del MDS	Piano di Intervento Straordinario 2018 per i ricercatori e del personale di supporto alla Ricerca (41 posizioni)
		2019 Aggiornamento dello stato dell'arte: nro, tipologia contratti di lavoro e attività svolte dai ricercatori per MIS	2° Mappatura del personale di ricerca per ricognizione del Ministero della Salute
		Ulteriore fase di transizione per la continuità del personale di ricerca nell'attesa di interventi legislativi da parte del MDS	Piano di Intervento Straordinario 2019 per i ricercatori e del personale di supporto alla Ricerca (51 posizioni)
		Avviamento e realizzazione, con la s.c. Risorse Umane, delle procedure/attività interne necessarie per l'incremento dei ricercatori nella "Piramide".	Avviso per il reclutamento del personale pubblicato a novembre 2019
			Inquadramento ID al 31.12.2019 di 135 unità tra ricercatori e personale di supporto alla ricerca

PA

C) Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale

PRIORITA'	ATTIVITA' PREVISTE	ATTIVITA' SVOLTE	RISULTATI/PRODOTTI
Sviluppo di attività partecipative a livello nazionale e internazionale	Attività di networking e partecipazione a reti a livello nazionale	Incremento del coinvolgimento dell'Istituto in Alleanza contro il Cancro	Dir.Sci. membro del Direttivo di ACC Partecipazione in 5 Working Groups di patologia, e in 2 WG trasversali (immunologia e patologia)
		Partecipazione a progetti di ricerca nell'ambito dell'Associazione ACC	Progetti di rete, suddiviso in working group di patologia; progetto GERSOM sulla profilazione genetica; progetto su CAR-T e due progetti conto capitale categoria rete di patologia
		Organizzazione di seminari, corsi di formazione, ad impatto nazionale	School in grantsmanship 2019 3 Seminari residenziali
		Partecipazione a bandi regionali e nazionali con affiliazione a reti e consorzi	Partecipazione in 97 progetti AIRC (MIFAG, IG, 5x1000 ...), 98 progetti Ricerca Finalizzata e 6 della Fondazione Regionale Ricerca Biomedica
	Sviluppo e sostegno ai processi di internazionalizzazione	Accesso a organismi decisionali in network internazionali, consolidamento della presenza istituzionale nel panorama europeo	OIEI : Board membership, Executive Secretary Cancer Core Europe : Board membership European Research Network on Rare Solid Cancers (EURACAN) Rare Paediatric Cancers (PAEDCAN) Tumori Ereditari (CIENTURIS)
		Partecipazione a bandi Europei e internazionali e a bandi NIH e fondazioni USA	Circa 26 progetti finanziati
		Partecipazione a bandi bilaterali o di cooperazione internazionale : • Accelerator (AIRC, CRUK, FC-AECC) • Ministero degli Affari Esteri: Italia-Israele, Italia-Gina	4 progetti finanziati
		Cancer Core Europe (CCE) ingresso negoziato nel 2017 formalizzato al 1° gennaio 2018. INTJ. Al 31.12.2019: finalizzazione della negoziazione per l'ingresso di INT nel	Partecipazione effettiva dell'Istituto alle varie Task Force trasversali, ai meeting annuali (la cui edizione 2020 verrà organizzata in Italia)
		Programma di mobilità di giovani ricercatori istituito nel 2017, con sostegno finanziario istituzionale per viaggio, vitto e alloggio, sia per ricercatori outgoing che incoming	Sostegno a 13 ricercatori per mobilità outgoing e incoming
		Partecipazione a eventi formativi internazionali.	2 edizioni (2018, 2019) Summer School Cancer Core Europe: 8 partecipanti

D) Sviluppo di attività coordinate per la divulgazione scientifica

PRIORITA'	ATTIVITA' PREVISTE	ATTIVITA' SVOLTE	PRODOTTI/RISULTATI
Sviluppo di attività coordinate per la divulgazione scientifica	Attività per la divulgazione dei risultati di ricerca	Al fine di promuovere l'eccellenza INF, il Direttore Scientifico ha partecipato a numerose iniziative, come relatore o chairman dal 2016 al 2019	Partecipazione a più di 30 eventi a livello nazionale e internazionale
	Attività ed eventi promossi dalla Direzione Scientifica	2016 Aggiornamento delle pagine relative al sito web istituzionale- dedicate alla Ricerca 2017 Giornata della Ricerca 2017 e contestuale assegnazione del "Premio Giovani Ricercatori". Corso di Formazione "La lettura critica dell'articolo scientifico" tenutosi il 12 luglio 2017. Prima edizione del Corso di Formazione "Il linguaggio della divulgazione scientifica" tenutosi il 27 settembre 2017. Corso di Formazione "Nuovi strumenti per comunicare la ricerca" tenutosi il 18 ottobre 2017. Prima edizione del Corso di Formazione "Communicate Science- Basic principles of scientific writing" tenutosi il 20 dicembre 2017. 2018 Redazione di brochure sinottica relativa a "Scientific Report 2016". Inaugurazione incontri "Open Science Bar"; conversazioni informali su ricerca sperimentale e clinica. Pubblicazione "Scientific Report 2016-2017". Giornata della Ricerca 2018 e contestuale assegnazione del "Premio Giovani Ricercatori". Inaugurazione dei "Lunedì della Ricerca": rubrica del sito istituzionale che ogni lunedì elenca le ultime pubblicazioni di autori INF apparse su riviste scientifiche. 2019 Attivazione della bacheca virtuale della Direzione Scientifica denominata "POST_IT" al fine di veicolare con più facilità tutte le informazioni, avvisi e scadenze promosse dagli uffici che fanno parte della Direzione. Giornata della Ricerca 2019 e contestuale assegnazione del "Premio Giovani Ricercatori". Produzione e invio al MOH dei documenti necessari per la conferma del riconoscimento del carattere scientifico dell'ente. Rinnovo accreditamento OEIC (Organisation of European Cancer Institutes).	

JA