



CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **NICORA CARLO**
Nazionalità Italiana
Sesso M

ESPERIENZA LAVORATIVA (ULTIMI 15 ANNI)

• Date (da – a)	Dal 01/01/2022 a tutt'oggi
Tipo di impiego	Incarico quinquennale di Direttore Generale così come stabilito dal d.lgs 502/92 e s.m.i
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione IRCCS Istituto nazionale dei Tumori - Milano Via Venezian 1 – 20133 Milano
• Tipo di azienda o settore	IRCCS - istituto di ricovero e cura a carattere scientifico, di rilievo nazionale ed internazionale di natura pubblica, costituito con Decreto del Ministero della Salute nel 1929 che si caratterizza per l'offerta di prestazioni oncologiche di ricovero e cura di alta specialità (con molteplici aree di eccellenza) e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica. - ricavi per 306 milioni di euro (anno 2021) di cui 50 milioni per la ricerca clinica - 415 posti letto attivi (di cui 6 terapia Intensiva, 30 Day Hospital e 17 Day Surgery, 18 MAC - Macroattività ambulatoriale ad alta complessità assistenziale-, 2 BIC – Bassa Intensità Chirurgica-); 13 sale operatorie, 1 sale di radiologia interventistica, 6 acceleratori lineari, 1 brachiterapia) - 27 laboratori di ricerca per una superficie di 3.600 mq - 22.180 ricoveri (1,45 peso medio DRG), 987.500 prestazioni ambulatoriali per esterni - 2.050 dipendenti di cui 340 ricercatori/personale della ricerca - Attività di ricerca biomedica (anno 2020): 960 lavori rendicontabili al Ministero della Salute (41% con primo/ultimo autore), 7.338 punti di impact factor; 3.615 punti di impact factor normalizzato

• Date (da – a)	Dal 01/01/2019 al 31/12/2021
Tipo di impiego	Incarico quinquennale di Direttore Generale così come stabilito dal d.lgs 502/92 e s.m.i
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo - Pavia Viale Camillo Golgi 19 – 27100 Pavia
• Tipo di azienda o settore	IRCCS - istituto di ricovero e cura a carattere scientifico, di rilievo nazionale ed internazionale di natura pubblica, costituito con Decreto del Ministero della Salute del 28/04/2006 che si caratterizza per l'offerta di prestazioni di ricovero e cura di alta specialità (con molteplici aree di eccellenza) e per la forte vocazione all'integrazione di ricerca scientifica, assistenza e didattica. - ricavi per 430 milioni di euro (anno 2020) - DEA di II livello con 856 posti letto attivi (di cui 63 Terapia Intensiva, 19 Terapia Subintensiva, 37 Day Hospital/Day Surgery); 114 posti tecnici (di cui 48 MAC -Macroattività ambulatoriale ad alta complessità assistenziale-, 22 BIC – Bassa Intensità Chirurgica-, 19 dialisi); 31 sale operatorie, 3 sale di elettrofisiologia/emodinamica e 2 sale di radiologia interventistica; - 35.990 ricoveri (1,59 peso medio DRG), 99.653 accessi in Pronto Soccorso, 2.590.000 prestazioni ambulatoriali per esterni - 3340 dipendenti FTE, di cui 70 universitari convenzionati e 83 ricercatori/personale della ricerca - Attività di ricerca biomedica (anno 2020): 952 lavori rendicontabili al Ministero della Salute, 5.364 punti di impact factor; 3.854 punti di impact factor normalizzato

	- Partecipazione a 10 Reti di riferimento europeo (ERN), 6 reti di ricerca nazionali, 13 reti di patologie lombarde, 21 registri di patologia, 14 accreditamenti istituzionali e d'eccellenza
--	---

• Date (da – a)	Dal 01/01/2016 al 31/12/2018
• Tipo di impiego	Incarico triennale di Direttore Generale così come stabilito dal d.lgs 502/92 e s.m.i
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASST Papa Giovanni XXIII - Bergamo Piazza O.M.S n. 1 - 24127 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	Azienda Socio Sanitaria pubblica con ospedale di rilievo nazionale e ad alta specializzazione - ricavi per 576 milioni di euro - DEA di II livello con 1.070 posti letto ordinari; 76 day hospital-day surgery; 36 sale operatorie e 8 sale travaglio; 4 sale di elettrofisiologia/emodinamica e 2 sale di radiologia interventistica; 44 culle; 298 posti letto tecnici; 280 ambulatori - 46.319 ricoveri (1,18 peso medio DRG); 117.972 accessi in Pronto Soccorso, 3.3057.715 prestazioni ambulatoriali per esterni; - 4.579 operatori di cui: 4.323. dipendenti, 236 collaborazioni professionali

• Date (da – a)	Dal 01/01/2011 al 31/12/2015
• Tipo di impiego	Incarico Quinquennale di Direttore Generale così come stabilito dal d.lgs 502/92 e s.m.i
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	A.O. Ospedali Riuniti di Bergamo (fino a novembre 2012 e poi A.O. Papa Giovanni XXIII Bergamo) Largo Barozzi 1 - 24128 Bergamo e poi Piazza O.M.S n. 1 - 24127 Bergamo
• Tipo di azienda o settore	Azienda ospedaliera pubblica di rilievo nazionale e ad alta specializzazione: - ricavi per 516 milioni di euro - DEA di II Livello con 965 posti letto ordinari; 72 day hospital-day surgery; 44 culle; 243 posti letto tecnici; 250 ambulatori - 43.302 ricoveri (1,24 peso medio DRG); 91.932 accessi in Pronto Soccorso, 2.816.783 prestazioni ambulatoriali per esterni, - 4.070 operatori di cui: 3.860 dipendenti, 210 liberi professionisti e collaboratori a progetto.

• Date (da – a)	Dal 28/06/2011 al 10/04/2019
• Tipo di impiego	Presidente
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Fondazione per la Ricerca Ospedale Maggiore di Bergamo – F.R.O.M.
• Tipo di azienda o settore	Fondazione di ricerca senza scopo di lucro (cod. iscrizione elenco nazionale 60354JFV) che si propone di promuovere e finanziare le attività di ricerca scientifica sanitarie-sociali di particolare interesse sociale previste dall'art. 2 del d.p.r. 20/2003 n. 135

• Date (da – a)	Dal 24/01/2008 al 31/12/2010
• Tipo di impiego	Incarico triennale di Direttore Sanitario così come stabilito dal D.Lgs 502/92 e s.m.i
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda - Milano P.zza Ospedale Maggiore n. 3 – 20165 Milano
• Tipo di azienda o settore	Azienda ospedaliera pubblica di rilievo nazionale e ad alta specializzazione - ricavi per 503,1 milioni di euro - 1.216 posti letto; 47.407 ricoveri (1,47 peso medio DRG); 88.264 accessi in Pronto Soccorso, 3.155.648 prestazioni ambulatoriali

ISTRUZIONE E ABILITAZIONI

• Nome e tipo di istituto di formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Pavia (1977-1984)
• Qualifica conseguita	Laurea in Medicina e Chirurgia
• Nome e tipo di istituto di formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Pavia (1984)
• Qualifica conseguita	Abilitazione all'esercizio della professione di medico chirurgo
• Nome e tipo di istituto di formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Pavia (1985- 1987)

• Qualifica conseguita	Diploma di specializzazione in Fisiopatologia e Fisiokinesiterapia Respiratoria
• Nome e tipo di istituto di formazione	Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Milano (1989 - 1992)
• Qualifica conseguita	Diploma di specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva orientamento Igiene e Tecnica Ospedaliera
• Nome e tipo di istituto di formazione	Regione Lombardia (1992)
• Qualifica conseguita	Autorizzazione ad esercitare la funzione di "Medico Competente" ai sensi del D. Lgs 1508/1991 n. 277- Decreto RL. 7947 del 16/7/1992
• Nome e tipo di istituto di formazione	Ministero della salute (2018)
• Qualifica conseguita	Inserito nell'elenco nazionale di idonei alla nomina di Direttore Generale di azienda sanitaria regionale (valutazione finale 100/100)

FORMAZIONE MANAGERIALE (ULTIMI 10 ANNI)

• Nome e tipo di istituto di formazione	SDA Bocconi School of Management (2019)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) - (per un totale di 3 giornate e n. 24 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in management
• Nome e tipo di istituto di formazione	LIUC Business School (2019)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Management e leadership per le aziende sanitarie – MALEAS (per un totale di 7 giornate e n.21 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in management
• Nome e tipo di istituto di formazione	LIUC Business School (2018)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Lifescience management e innovation – modulo 1° (per un totale di 3 giornate e n. 21 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in management
• Nome e tipo di istituto di formazione	SDA Bocconi School of Management (2018)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) - (per un totale di 6 giornate e n. 50 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in management
• Nome e tipo di istituto di formazione	ASST Papa Giovanni XXIII e School of Management Università degli Studi di Bergamo (2017)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Governare un sistema in evoluzione: il ruolo del Management
• Qualifica conseguita	Rivalidazione del certificato manageriale per direttore di Azienda Sanitaria (per un totale di n. 50 ore)
• Nome e tipo di istituto di formazione	SDA Bocconi School of Management (2017)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Sviluppo strategico delle leve di management sanitario in regione Lombardia (per un totale di 7 giornate e n. 56 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Corso di formazione in management
• Nome e tipo di istituto di formazione	Èupolis: Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione di Regione Lombardia - Scuola di Direzione in Sanità (2010)
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Corso di formazione Manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria (per un totale di n. 152 ore di lezione)
• Qualifica conseguita	Rivalidazione del Certificato di formazione manageriale per Direttore di Azienda Sanitaria

**ATTIVITÀ DI DOCENZA
UNIVERSITARIA E DI
FORMAZIONE MANAGERIALE
(ULTIMI 5 ANNI)**

• Università/Istituto	Università Campus Bio-Medico di Roma (2022)
• Corso di Laurea	Master Universitario di II Livello in Ricerca Clinica, open innovation e market access nell'era digitale
• Titolo insegnamento	Docenza in master universitario – valorizzazione professionale ed economica della sperimentazione clinica nelle aziende sanitarie
• Università/Istituto	Università Campus Bio-Medico di Roma (2021)
• Corso di Laurea	Master universitario in ricerca clinica, open innovation e market access nell'era digitale
• Titolo insegnamento	Docenza "Il ruolo del centro clinico e dello sperimentatore"
• Università/Istituto	CEFPAS - Centro per la Formazione Permanente e l'Aggiornamento del Personale del Servizio Sanitario (2021)
• Corso di Laurea	Corso di formazione manageriale
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario - organizzazione aziendale
• Università/Istituto	ÉCOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education (2021)
• Corso di Laurea	Corso di rivalidazione manageriale
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario - organizzazione aziendale
• Università/Istituto	Università degli studi di Pavia – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali (2020)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale per DSC
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – qualità appropriatezza e sostenibilità
• Università/Istituto	Università Campus Bio-Medico di Roma (2020)
• Corso di Laurea	Corso di Management sanitario
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario - organizzazione aziendale
• Università/Istituto	ÉCOLE Enti Confindustriali Lombardi per l'Education (2020)
• Corso di Laurea	Corso di rivalidazione manageriale
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario - organizzazione aziendale
• Università/Istituto	Polis Lombardia (2019)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale per DSC e DIAS
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – Sistemi e monitoraggio della presa in carico
• Università/Istituto	Università degli studi di Pavia – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali (2019)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale per DSC
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – qualità appropriatezza e sostenibilità
• Università/Istituto	Università degli studi di Pavia – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali (2018)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale per DSC e DIAS
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – qualità appropriatezza e sostenibilità
• Università/Istituto	Polis Lombardia (2017- 2018)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale per DSC e DIAS

• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – organizzazione aziendale
• Università/Istituto	IPASVI – AGENAS (2017- 2018)
• Corso di Laurea	Corso di Alta Formazione in Management per funzioni organizzative-gestionali delle Professioni Infermieristiche
• Titolo insegnamento	Docenza in ruolo del coordinamento e/o di gestione delle organizzazioni sanitarie
• Università/Istituto	Università di Pavia (2016/2017 e 2017/2018)
• Corso di Laurea	Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – organizzazione aziendale
• Università/Istituto	Università di Camerino (dal 2014 al 2017)
• Corso di Laurea	Master Universitario di II livello per Manager di dipartimenti farmaceutici - Corso di perfezionamento Universitario
• Titolo insegnamento	Gestione manageriale del Dipartimento Farmaceutico
• Università/Istituto	Università Commerciale Luigi Bocconi (dal 2012 al 2017)
• Corso di Laurea	Corso di Formazione Manageriale
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – organizzazione aziendale
• Università/Istituto	Èupolis Lombardia – AFSSL Accademia di formazione per il servizio sociosanitario lombardo (2011-2012-2013-2014-2016-2017)
• Corso	Corso di Formazione Manageriale
• Titolo insegnamento	Docenza in management sanitario – organizzazione aziendale

ATTIVITÀ DI DOCENZA PER LA FORMAZIONE CONTINUA (ULTIMI 5 ANNI)

• Luogo, data, organizzatore	Roma 07/04/2022 – 14° Forum Nazionale Pharma
• Titolo Convegno/Congresso	Ricerca Innovazione Accesso in Farmacologia - Il contributo della farmacologia nella gestione della cronicità: riconciliazione terapeutica, desprescribing, inserimento dei farmaci nel PDTA come attività del farmacologo Clinic nel SSN
• Luogo, data, organizzatore	01/04/2022 – EDRA Sanita33 WEB TALK
• Titolo Convegno/Congresso	PNRR prospettive e opportunità per ripartire – Missione 6, medicina di prossimità, reti territoriali, nuovi modelli assistenziali, telemedicina
• Luogo, data, organizzatore	Milano 22/02/2022 – SDA Bocconi School of Management Milano
• Titolo Convegno/Congresso	Osservatorio sul management degli acquisti e dei contratti in Sanità MASAN - PNRR e Acquisti: innovare le competenze per riqualificare la funzione acquisti
• Luogo, data, organizzatore	Roma 05/04/2019 - Università Cattolica del Sacro Cuore - Cerismas
• Titolo Convegno/Congresso	Health Policy & Management Forum “Le sperimentazioni cliniche nelle strategie delle aziende sanitarie”
• Luogo, data, organizzatore	Genova 12/03/2019 - Accademia Nazionale di Medicina
• Titolo Convegno/Congresso	Le reti oncologiche, percorso di aggiornamento e condivisione di esperienze - Il processo di budgeting come strumento decisionale all'interno dell'azienda ospedaliera
• Luogo, data, organizzatore	Pavia 28/02/2019 - Università di Pavia e Fondazione Romagnosi
• Titolo Convegno/Congresso	Reti, Reti, digitalizzazione e trasparenza nelle strutture sanitarie e negli enti locali

• Luogo e data	Bergamo, 10/12/2018 - ASST Papa Giovanni XXIII di Bergamo
• Titolo Convegno/Congresso	La violenza nei confronti degli operatori del sistema sanitario: conoscere, comprendere, intervenire
• Luogo e data	Milano, 30/11/2018 - CISL Lombardia
• Titolo Convegno/Congresso	Criticità nell'accesso alle prestazioni del Servizio sanitario: tempi e liste di attesa
• Luogo e data	Milano, 30/11/2018 - Fondazione Smith Kline
• Titolo Convegno/Congresso	Symposium research 4.0 – Artificial Intelligence and clinical trials: implications for patients investigator, institutions.
• Luogo e data	Roma 21/06/2018 - FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie Ospedaliere
• Titolo Convegno/Congresso	La logistica sanitaria nelle aziende del SSN
• Luogo, data, organizzatore	Milano 15/06/2018 - Associazione Italiana di Oncologia Medica
• Titolo Convegno/Congresso	Corso di introduzione alla ricerca clinica
• Luogo, data, organizzatore	Milano 14/06/2018 - Fondazione The Bridge
• Titolo Convegno/Congresso	Coinfezioni HIV-HCV: modello per eliminazione globale HCV in Italia?
• Luogo, data, organizzatore	Milano 11/05/2018 - AIFM - Scuola Superiore di Fisica in Medicina
• Titolo Convegno/Congresso	Aspetti gestionali delle strutture di Fisica sanitaria: il ruolo manageriale del fisico medico
• Luogo, data, organizzatore	Roma 07/05/2018 - Società di scienze farmacologiche applicate
• Titolo Convegno/Congresso	Clinical Trail Center e sperimentazione clinica, l'Unione fa la forza?
• Luogo, data, organizzatore	Firenze 09/04/2018 - Azienda Ospedaliero-Universitaria Careggi
• Titolo Convegno/Congresso	Prevenzione della corruzione: la mappatura delle aree di rischio
• Luogo, data, organizzatore	Genova 23/03/2018 - ALISA – Sistema Sanitario Regione Liguria
• Titolo Convegno/Congresso	La nuova governance farmaceutica: sostenibilità, regole e prospettive
• Luogo, data, organizzatore	Roma 22/03/2018 - FADOI – società scientifica di medicina interna
• Titolo Convegno/Congresso	La Ricerca da Promotori no profit in Italia
• Luogo, data, organizzatore	Milano 17/03/2018 - ASST Fatebenefratelli Sacco Milano
• Titolo Convegno/Congresso	Accoppiamenti tra sistemi nel paziente critico
• Luogo, data, organizzatore	Desenzano del Garda 24/02/2018 - ASST Desenzano del Garda
• Titolo Convegno/Congresso	Dalla parte della cronicità: cardiopatia ischemica e broncopneumopatie croniche
• Luogo, data, organizzatore	Milano 12/02/2018 - AIFA
• Titolo Convegno/Congresso	Change management nella Ricerca clinica in Italia: opportunità per i pazienti, per i ricercatori, per le imprese e per la competitività del Paese alla luce del Regolamento 536/2014 e della L. n. 3/2018
• Luogo, data, organizzatore	Milano 9/10/2017 - Orizzonte Salute
• Titolo Convegno/Congresso	La Riforma sanitaria e il paziente cronico tra ospedale e territorio un anno dopo
• Luogo, data, organizzatore	San Donato Milanese 06/10/2017 - OCM – ECM Commissione Nazione formazione continua Agenas
• Titolo Convegno/Congresso	La Legge Gelli: Responsabilità professionale e sicurezza delle cure
• Luogo, data, organizzatore	Bergamo 29/09/2017 - ASST Papa Giovanni XXIII – Bergamo
• Titolo Convegno/Congresso	Farmaci monodose e tracciabilità sui dispositivi appropriatezza e terapia personalizzata

• Luogo, data, organizzatore	Milano 21/09/2017 - Fondazione The Bridge
• Titolo Convegno/Congresso	AIDS HIV
• Luogo, data, organizzatore	Milano 18/05/2017 - Life science academy
• Titolo Convegno/Congresso	Italian ePharma Day 2017: Implementation of clinical Trial regulation EU 536/2014 an Nation adoption
• Luogo, data, organizzatore	Bergamo 13/05/2017 - FIASO e AREU
• Titolo Convegno/Congresso	Il sistema regionale di emergenza e urgenza: confronto tra i protagonisti su come funziona un'eccellenza lombarda

LIBERATORIA	Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali" e del D. Lgs 101/2018
--------------------	--

Sumirago, 11 aprile 2022



