

CURRICULUM VITAE



La sottoscritta, consapevole che tutto quanto di seguito indicato ha valore di dichiarazione sostitutiva di atto di notorietà resa ai sensi degli artt. 4 5e 47 del DPR 445/2000, dichiara che il proprio curriculum vitae è il seguente:

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

DE MARTINO PAOLA

Indirizzo

Via Venezian, 1

Telefono

02 2390 2298

E-mail

paola.demartino@istitutotumori.mi.it

Nazionalità

Italiana

TITOLI DI STUDIO

- Luglio 1989 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano;
- 1983 diploma di maturità scientifica

FORMAZIONE MANAGERIALE

- Attestato di partecipazione **Corso Avanzato di General Management in Sanità** - Cergas Università Bocconi, Milano (**tot. giornate n.31** Febbraio/Ottobre 1996)
- Attestato di partecipazione al **Corso di General Management in Sanità** - Cergas Università Bocconi, Milano (**tot. giornate n. 33** Febbraio/Ottobre 1995)
- Iscritta negli elenchi degli idonei alla nomina di Direttore Amministrativo DGR Lombardia N.1225/2019

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 1 luglio 2013 ad oggi

Direttore Struttura Complessa "Gestione Amministrativa Servizi Sanitari e Convenzioni" - Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori di Milano. La struttura ha competenza sulle proposte di strategia e di sviluppo delle aree di eccellenza dell'attività clinica, sulle convenzioni sanitarie attive e passive (in libera professione e in regime istituzionale) e con le Università per le convenzioni a fini didattici integrativi. Cura i rapporti con l'Università degli Studi di Milano in applicazione della convenzione relativa all'inserimento della Fondazione nel Polo Centrale. La struttura coordina e gestisce il personale e tutti i processi delle attività amministrative di accoglienza della Fondazione: CUP, Ufficio Ricoveri, Centro Prelievi, Consegna Referti .

- Risorse finanziarie mediamente gestite: 1,8 milioni/anno
- Risorse umane gestite: n. 57

Da 8 Aprile 2002 a 30 giugno 2014

Dirigente Amministrativo in convenzione a tempo pieno (dal 1 luglio 2013 a tempo parziale) presso la Direzione Generale della Sanità della Regione

Lombardia, per progetti relativi ai sistemi di finanziamento e remunerazione delle prestazioni sanitarie e delle funzioni per attività sanitarie non finanziabili a prestazione. Rilevazione e analisi dei costi di produzione delle prestazioni sanitarie di ricovero e di specialistica ambulatoriale. Monitoraggio e controllo delle attività sanitarie di natura ospedaliera e specialistica ambulatoriale delle strutture sanitarie lombarde. (incarichi affidati con deliberazione)

Da 1 Giugno 2000 a 7 Aprile 2002

Direttore Struttura Complessa Libera Professione e Convenzioni Sanitarie presso l'Istituto Nazionale per lo Studio e la Cura dei Tumori di Milano. La struttura è stata istituita contestualmente al conferimento del mio incarico, finalizzato all'avvio del progetto di implementazione della libera professione in applicazione della nuova normativa in materia. Ciò ha comportato la gestione e l'organizzazione delle nuove modalità di svolgimento della libera professione dei dirigenti medici e il conseguente impatto sulle attività amministrative ad essa collegate. (incarico affidato con deliberazione)

Da 1 Giugno 1997 a 31 maggio 2000

Collaboratore Coordinatore e da Aprile 1999 **Dirigente Amministrativo** Unità Operativa Programmazione e Controllo dell'Azienda Ospedaliera G. Salvini di Garbagnate M.se e da Marzo 2000 con funzioni di **Responsabile** (incarico affidato con deliberazione)

Da 1 Novembre 1995 a 31 maggio 1997

Collaboratore Amministrativo

Unità Operativa Programmazione e Controllo dell'Azienda Ospedaliera G. Salvini di Garbagnate M.se

Da 1 Novembre 1991 a 31 ottobre 1995

Collaboratore Amministrativo

Unità Operativa Approvvigionamenti dell'USSL di Garbagnate M.se

Da settembre 1989 a ottobre 1991

Junior Account presso una Agenzia di Incentive e Sales Promotion

INCARICHI PROFESSIONALI

Da giugno 1999 a dicembre 2003

Membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Lainate (MI)

ATTIVITA' DI CONSULENZA

DA giugno 1996 a luglio 1998

Consulenza presso l'Istituto Nazionale dei Tumori per l'avvio della Contabilità Analitica per centri di costo e del Controllo di Gestione. (Delibere n.694/96; n. 525/97; n.1007/97; n. 481/98)

ATTIVITA' DI DOCENZA

Collaborazione con alcune scuole di formazione per attività di docenza in materia di Controllo di gestione, Contabilità dei costi e Libera Professione.

ALTRE LINGUE

Inglese , Spagnolo. Buona capacità di lettura/scrittura/comprendimento orale

**CAPACITA' E COMPETENZE
RELAZIONALI**

L'esperienza professionale fin qui maturata ha rafforzato la capacità di lavorare in gruppo, di interagire con differenti ruoli e livelli di responsabilità nonché di relazionarsi all'interno di processi complessi.

**CAPACITA' E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE**

Autonomia nell'organizzare il lavoro proprio e delle risorse assegnate, assumendo responsabilità e definendo priorità.

Attitudine alla risoluzione dei problemi e determinazione nel raggiungimento degli obiettivi prefissati.

**CAPACITA' E COMPETENZE
TECNICHE**

Buone Conoscenze informatiche del pacchetto Office, del sistema operativo Windows e di Internet Explorer.

CORSI FREQUENTATI

- L'introduzione della contabilità economica nelle USL e negli Ospedali Azienda - SDA Bocconi Milano, 7 giugno 1994
- Il Processo di aziendalizzazione : alcuni nodi critici - SDA Bocconi, Milano, 11ottobre/9 novembre 1995
- Convegno sull'Aziendalizzazione delle strutture Sanitarie - Insiel S.P.A., Trieste, 13 marzo 1996
- Autonomia e responsabilità con i nuovi sistemi contabili - SDA Bocconi, Viareggio, marzo 1996
- Progetto per lo sviluppo del controllo di gestione per DRG e PRG - Az. USSL 32 Garbagnate M.se, Garbagnate M.se, 3 Dicembre 1996 e 18 febbraio 1998
- Il controllo di gestione per DRG e PRG nell' USSL di Vicenza: la realizzazione ed i confronti - Azienda USSL 6 Vicenza, Vicenza, 20 giugno 1997
- Formazione Iref/Regione Lombardia per il superamento e la riconversione degli ex-ospedali psichiatrici - Seminario : La gestione economico amministrativa, Milano, ottobre 1997
- Le valutazioni delle performance gestionali e dirigenziali nella nuova sanità - Università Bocconi - Garbagnate M.se, 20 giugno 1998
- Formazione e accompagnamento sugli obiettivi di formazione regionale – Direzione Generale Sanità – Milano 28 maggio e 14 ottobre 2003
- La parternership pubblico –privato in sanità: logiche di progettazione e modelli manageriali – Università Cattolica del Sacro Cuore - Milano 16 ottobre 2007
- Valutare le performance in sanità: esercizio astratto di esperti o possibile strumento di programmazione e di governo del sistema? I.R.E.F. S.d.S. – Milano 1 febbraio 2010
- Dal 2013 al 2021 vedi Allegato "Curriculum formativo"

**CORSI DI FORMAZIONE/
CONVEGNI IN QUALITÀ DI
RELATORE**

- Corso di formazione: "Carta dei servizi e processo di aziendalizzazione", Garbagnate M.se marzo/ottobre 1996.
- Corso di formazione: "Controllo di gestione e nuovi sistemi di contabilità in

PUBBLICAZIONI

Sanità”, Garbagnate M.se Novembre 1996/gennaio 1997

- Convegno “Organizzazione ed economicità nel controllo di gestione in Sanità: l’esperienza dell’Azienda USSL 32”, Senago, 21 novembre 1997
- Atti del convegno “Organizzazione ed economicità nel controllo di gestione in Sanità: l’esperienza dell’Azienda USSL 32”

Paola De Martino

Milano, settembre 2022