



*Libro verbali del Collegio Sindacale*

**VERBALE N. 57**

L'anno 2025, il giorno 17 del mese di gennaio, previa regolare convocazione, si è riunito alle ore 11:00 il Collegio Sindacale dell'Istituto Nazionale Tumori di Milano, presso la Sala Riunioni I.C.T. della Fondazione.

Sono presenti:

- dott. Enrico Lamanna (Presidente del Collegio Sindacale)
- dott.ssa Rosina CICHELO (Componente del Collegio Sindacale)
- dott. Stefano BRAMBILLA (Componente del Collegio Sindacale)

Assiste ai lavori e coordina l'attività in sede la dott.ssa Claudia Spargi della Segreteria Direzione Amministrativa.

I punti all'ordine del giorno sono i seguenti:

1. Bilancio Economico di Previsione 2025 (BPE 2025): parere del Collegio Sindacale;
2. CET IV Trimestre 2024: parere del Collegio Sindacale;
3. Esame dei Provvedimenti di ottobre, novembre e dicembre 2024;
4. Varie ed eventuali.

Il Collegio inizia i propri lavori con l'esame del primo punto iscritto all'ordine del giorno:

**1. Bilancio Economico di Previsione 2025 (BPE 2025): parere del Collegio Sindacale:**

Il Collegio, alla presenza del dott. Antonino Inveninato, Direttore s.c. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, avvia i propri lavori esaminando la documentazione del Bilancio Preventivo Economico dell'esercizio 2025 già precedentemente inviata allo stesso a mezzo e-mail, prendendo atto altresì del decreto del Direttore Centrale Bilancio e Finanza di Regione Lombardia, n. 20032 del 18 dicembre 2024, con il quale sono stati assegnati alla Fondazione i valori per elaborare il BPE 2025, e delle linee guida regionali per la predisposizione del BPE stesso.

Il BPE, approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 20 dicembre 2024 con provvedimento n. 41F, viene illustrato dal Direttore della s.c. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità, dott. Antonino Inveninato.

Le voci indicate nel prospetto di cui al decreto citato sono state confrontate con i dati esposti dalla Fondazione nel Bilancio Preventivo e non sono stati rilevati scostamenti, né per quanto riguarda le voci di ricavo, né per quanto riguarda le voci di costo.



*Libro verbali del Collegio Sindacale*

Il Collegio in relazione a ciò prende atto dei criteri utilizzati dalla Regione per le assegnazioni delle risorse e la validazione dei relativi costi riportati nel decreto BPE sopra richiamato. Le suddette voci saranno oggetto di monitoraggio in corso d'anno.

Relativamente ai costi, il Collegio ha riscontrato che l'assegnazione della Regione, compresa la validazione delle entrate proprie compresa la libera professione, è pari a € 272.185.958 che coincide con quanto iscritto a Bilancio dalla Fondazione.

Tutto ciò premesso, il Collegio esprime parere favorevole al BPE 2025.

Null'altro essendovi da verbalizzare la seduta viene tolta alle ore 13:40, previa lettura, approvazione e sottoscrizione del presente verbale.

Letto approvato e sottoscritto

Milano, 17 gennaio 2025

dott. Enrico LAMANNA

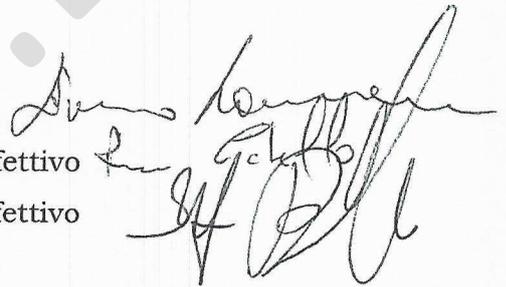
dott.ssa Rosina CICHELO

f.to dott. Stefano BRAMBILLA

- Presidente

- Sindaco Effettivo

- Sindaco Effettivo



RLS.C.R.I.B.A.





## RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

### BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2025

In data 17/01/2025 si è riunito presso la sede della IRCCS - FONDAZIONE ISTITUTO NAZIONALE PER LO STUDIO E LA CURA DEI TUMORI

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

- dott. Enrico Lamanna (Presidente del Collegio Sindacale)
- dott.ssa Rosina CICHELO (Componente del Collegio Sindacale)
- dott. Stefano BRAMBILLA (Componente del Collegio Sindacale)

Per l'Istituto è presente il dott. Antonino Inveninato (Direttore s.c. Bilancio, Programmazione finanziaria e Contabilità)

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 41F del 20/12/2024

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 07/01/2025, con nota prot. n. mail

del 07/01/2025 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Con riferimento al Piano dei flussi di cassa prospettici, L'Ente ha redatto in allegato un prospetto denominato "Rendiconto Finanziario".





Il Collegio, avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2025, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2025 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2023	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2024	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 341.752.647,00	€ 313.381.016,00	€ 332.076.440,00	€ -9.676.207,00
Costi della produzione	€ 334.335.488,00	€ 305.632.950,00	€ 324.093.907,00	€ -10.241.581,00
Differenza + -	€ 7.417.159,00	€ 7.748.066,00	€ 7.982.533,00	€ 565.374,00
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ 20,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -20,00
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ 687.131,00	€ 0,00	€ 0,00	€ -687.131,00
Risultato prima delle Imposte	€ 8.104.310,00	€ 7.748.066,00	€ 7.982.533,00	€ -121.777,00
Imposte dell'esercizio	€ 8.104.310,00	€ 7.748.066,00	€ 7.982.533,00	€ -121.777,00
Utile (Perdita) d'esercizio	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00





**Valore della Produzione:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un decremento

pari a € -9.676.207,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Contributi da altri soggetti pubblici	€ -9.882.897,00
	Contributi in conto esercizio - per ricerca	€ -13.505.836,00
	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	€ 2.772.975,00
	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	€ 19.754.863,00
	Concorsi, recuperi e rimborsi	€ -173.250,00

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	€ 17.700.000,00
ricerca finalizzata	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	€ 2.880.824,00
Contributi in c/esercizio da privati	€ 4.763.512,00
<b>Totale contributi c/esercizio</b>	<b>€ 25.344.336,00</b>

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c)

**Costi della Produzione:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un decremento pari a € -10.241.581,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Acquisti di beni sanitari	€ 15.866.726,00
	Acquisto di servizi sanitari: contributi sanitari	€ -3.507.877,00
	Acquisto di servizi sanitari: consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	€ 470.641,00
	Acquisti di servizi non sanitari	€ -736.263,00
	Costi del personale	€ -1.236.514,00
	Variazione rimanenze sanitarie	€ 1.915.144,00
	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati	€ -22.038.955,00





**Proventi e Oneri Fin.:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un decremento

pari a € -20,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	€ -20,00

**Rettifiche di valore attività finanziarie:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un decremento pari a € 0,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

**Proventi e Oneri Str.:** tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un decremento pari a € -687.131,00 riferito principalmente a:

	voce	importo
	Altri proventi straordinari	€ 1.196.117,00
	Altri oneri straordinari	€ -508.986,00

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

dall'analisi dei dati si evince che la differenza dei ricavi è determinata in misura rilevante dalla mancata appostazione in bilancio sezionale ricerca di alcuni contributi, tra cui quelli assegnati dall'UE.

Tra i costi si denota un incremento della spesa relativa ai dispositivi medici, e dai decrementi tra cui quelli attinenti agli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi e alle contribuzioni passive.

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2025 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2025, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:





[Ritorna in bozza](#)

RL S.C.R.L.B.A.

