

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

Io sottoscritta Maurizia Ficarelli, nata a Reggio Emilia il 24/09/1961, C.F. FCRMRZ61P64H223T, consapevole delle sanzioni penali richiamate dall'art. 76 del D.P.R. n. 445 28/12/2000, in caso di dichiarazioni mendaci e di formazione o uso di atti falsi, dichiaro che il presente Curriculum formativo e professionale è autocertificato e reso ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e che le informazioni riportate corrispondono a verità.

INFORMAZIONI PERSONALI **Maurizia Ficarelli**



TITOLI DI STUDIO

- 21.05.2021 **“Master di II° livello in – Management e Leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità” – a.a. 2019-2020**
CFU 60
Università degli Studi di Pavia
- 15.11.2018 **“Master di II° livello in – Valutazione e gestione delle tecnologie e dei servizi sanitari” – a.a. 2017-2018 CFU 60**
Università degli Studi di Milano - Bicocca, Milano
- 28/10/1994 **Diploma di specializzazione in Diritto Amministrativo e Scienza dell'Amministrazione**
Durata tre anni accademici
Università degli Studi di Bologna – Facoltà di Giurisprudenza
- 14/02/1985 **Diploma di Laurea in Economia e Commercio**
Indirizzo Aziendale
Università degli Studi di Modena (Italia)
- 3.10. 2018 **“Management per il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie”**
Corso di rivalidazione – Ed. 131197.1 – n. 56 ore
Progea srl, Milano (Italia)

24.11. 2011	“Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria” Corso SDS DIAD 1101 – n. 260 ore Eupolis Lombardia, Milano (Italia)
20 maggio 2019 3 dicembre 2019	“Network dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche (DASP) ” Giornate di studio Organizzato SDA Bocconi - Milano Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 50
24.11. 2011	“Corso di formazione manageriale per Direttori di Azienda Sanitaria” Corso SDS DIAD 1101 – n. 260 ore Eupolis Lombardia, Milano (Italia)
novembre 2019 – maggio 2022	Formazione manageriale “Dirigere le aziende sanitarie: trincee e sfide” Organizzato Università degli Studi di Milano – POLIS Lombardia Sede dell’evento Milano In qualità di partecipante Per complessive ore : n. 56

ESPERIENZA PROFESSIONALE

INCARICHI DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Dal 08 gennaio 2024	Direttore Amministrativo Fondazione Irccs – Istituto Nazionale dei Tumori
Dal 15 Febbraio 2019 Al 07 Gennaio 2024	Direttore Amministrativo Asst Crema Ospedale Maggiore <i>Risorse Umane: circa n. 1457</i> <i>Dipendenti n. 1398; Collaborazioni coordinate e continuative, Incarichi libero professionali, Borse di Studio, Somministrati n. 59 circa</i> <i>Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n. 149.</i> <i>Dipendenti n. 132; Somministrati n. 3</i> <i>Risorse Economico-finanziarie:</i> <i>Bilancio euro 131 milioni</i>

Attribuzioni “ad interim”:

- Direzione U.O.C. Risorse Umane dal 15/02/2019 al 14/07/2019 e dal 15/11/2021 al 31/05/2022
- Direzione U.O.C. Programmazione Bilancio e Contabilità dal 15/02/2019 al 30/11/2020
- Direzione U.O. Controllo di Gestione dal 01/12/2021 al 01/05/2022

Attività:

- Direzione e Coordinamento Servizio Risorse Umane; Servizio Acquisti; Affari Generali e Legali; Servizio Programmazione, Bilancio e Contabilità; Controllo di Gestione; Ufficio Tecnico;
- Supporto al Direttore Generale nella gestione amministrativa, finanziaria/economica ed organizzativa .

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

Dal 18 Gennaio 2016
al 14 Febbraio 2019

Direttore Amministrativo

Fondazione I.R.C.S.S. Istituto Neurologico Carlo Besta, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 720

Dipendenti n.600; Collaborazioni coordinate e continuative, Incarichi libero professionali, Borse di Studio, Somministrati n. 120 circa utilizzati nelle attività di ricerca e di sperimentazione clinica;

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n. 75

Dipendenti n. 70; Somministrati n. 5

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 105 milioni di cui Euro 20milioni Sez. Ricerca (Valore della produzione-Ricavi)

Attività:

- Direzione e Coordinamento Servizio Risorse Umane; Provveditorato ed Economato, Affari Generali e Legali, Economico – Finanziario e Controllo Gestione - Ufficio Tecnico;
- Supporto al Direttore Generale nella gestione amministrativa, finanziaria/economica ed organizzativa gestione assistenza e gestione ricerca;

Dal 19 Novembre 2013
al 19 Gennaio 2014
e
dal 1 Settembre 2015
al 31 Dicembre 2015

Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Amministrativo f.f.

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n.120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 180 milioni

Attività: Direzione Servizio Risorse Umane; attività di coordinamento Provveditorato ed Economato, Affari Generali e Legali, Sistemi Informativi, Spedalità; Controllo di Gestione; Economico – Finanziario.

Dal 1 Febbraio 2011
al 31 Luglio 2012

Direttore Amministrativo

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n.120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 180 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Attività: Coordinamento e Direzione di Servizi Risorse Umane, Provveditorato, Affari Generali, Sistemi Informativi, Spedalità; Controllo di Gestione; Economico – Finanziario.

INCARICHI DIRIGENTE AMMINISTRATIVO

Dal 1 Agosto 2015
al 17 Gennaio 2016

Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane, Struttura complessa

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Economiche Finanziarie: Bilancio euro 177 milioni

Risorse Umane a gestione diretta: n. 22

Risorse Economico-finanziarie assegnate in gestione diretta: circa 97 milioni di Euro

Attività: Direzione della Struttura Complessa Risorse Umane con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 22 persone), nei seguenti ambiti : gestione amministrativa e giuridica del personale ; gestione delle procedure relative all'assunzione del personale compresi gli incarichi libero professionali, borse di studio, collaborazioni coordinate e continuative , specialisti ambulatoriali, lavoratori interinali e comandi; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; procedure per il riconoscimento dell'infermità derivante da cause di servizio; componente della delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Dal 7 Aprile 2014
al 31 Luglio 2015

Dirigente Amministrativo con incarico di Dirigente S.C. Economico-Finanziario in posizione di comando da A.O. San Carlo Borromeo-Milano

Dal 07/04/2014 al 14/05/2014 a tempo parziale

Dal 15/05/2014 al 31/07/2015 a tempo pieno

Fondazione IRCCS Policlinico "San Matteo", Pavia (Italia)

Risorse Umane: circa n. 3.500

Risorse Economiche Finanziarie: Bilancio euro 400 milioni

Risorse Umane a gestione diretta: n. 35

Attività: Direzione della Struttura Complessa con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 35 persone), nei seguenti ambiti: Gestione del sistema contabile e fiscale aziendale; predisposizione del Bilancio preventivo economico e redazione dei Bilanci di esercizio; Gestione della tesoreria.

Dal 19 Novembre 2013
Al 14 Maggio 2014

Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane Struttura Complessa a seguito di procedura di mobilità

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Dal 07/04/2014 al 14/05/2014 tempo parziale in comando al Fondazione IRCCS San Matteo di Pavia

Dal 1 Dicembre 2012
al 18 Novembre 2013

**Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore Servizio Risorse Umane
Struttura Complessa, in comando da ASL Milano Due**

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 1.860

Risorse Umane afferenti alla Direzione Amministrativa: n. 120

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 177 milioni

Attività: Direzione della Struttura Complessa Risorse Umane con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 22 dipendenti), nei seguenti ambiti: gestione amministrativa e giuridica del personale ; gestione delle procedure relative all'assunzione del personale compresi gli incarichi libero professionali, borse di studio, collaborazioni coordinate e continuative , specialisti ambulatoriali, lavoratori interinali e comandi; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; componente delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Funzioni Vicarie in caso di assenza del Direttore Amministrativo.

Dal 24 Settembre 2012
al 30 Novembre 2012

Dirigente Amministrativo in posizione di comando da ASL Milano Due

Azienda Ospedaliera San Carlo Borromeo, Milano (Italia)

Dal 1 Agosto 2012
al 23 Settembre 2012

**Dirigente Amministrativo del Servizio Risorse Umane e Finanziarie –
Struttura Complessa**

Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Attività: Contabilità generale; bilancio di esercizio; bilanci preventivi; contabilità fiscale; gestione economica e giuridica del personale.

Dal 22 Dicembre 2004
al 31 Gennaio 2011

**Dirigente Amministrativo del Servizio Risorse Umane e Finanziarie –
Struttura Complessa**

Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Incarico ad interim del Servizio Sistema Informativo Budget e Controllo di Gestione dal 22.12.2004 al 27.05.2007.

Risorse Umane: circa n. 600

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 600/700 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Risorse Umane gestione diretta: n. 30circa

Risorse Economico Finanziarie a gestione diretta: circa euro 27 milioni

Attività: Direzione della Struttura Complessa con gestione diretta del personale afferente alla struttura circa 30 dipendenti, nei seguenti ambiti Gestione del sistema contabile e fiscale aziendale; predisposizione del Bilancio preventivo economico e redazione del Bilancio di esercizio; Gestione della tesoreria; procedure relative all'assunzione del personale; gestione del rapporto di lavoro per gli aspetti giuridici, economici , previdenziali ed assistenziali; attuazione dei CCNL e dei contratti integrativi aziendali; componente delegazione trattante nelle Relazioni sindacali.

Dal 1 Giugno 2002
al 21 Dicembre 2004

Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato del Servizio-Economico Finanziario Struttura Complessa

Azienda Sanitaria della Provincia di ASL MilanoDue, Milano (Italia)

Risorse Umane: circa n. 600

Risorse Umane gestione diretta: n.15circa

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 600/700 milioni (Valore della produzione-ricavi)

Attività: Contabilità generale; bilancio d'esercizio; bilanci preventivi; contabilità fiscale

Dal 1 Novembre 1997
al 31 Maggio 2002

Dirigente Amministrativo a tempo indeterminato del Settore Economico-Finanziario

Comune di Cinisello Balsamo (Italia)

Risorse Umane: circa n. 450

Risorse Umane gestione diretta: n.50circa

Risorse Economico-finanziarie:

Bilancio euro 50/70 milioni

Attività: Direzione del Settore con gestione diretta del personale afferente alla struttura (circa 50 dipendenti), dei servizi: Ragioneria – Economato – Casa – Tributi – Patrimonio nei seguenti ambiti:

Predisposizione della Relazione Previsionale e Programmatica e del Bilancio di Previsione annuale e pluriennale; Gestione del Bilancio, del Piano Esecutivo di Gestione e Sistema di Reporting; Sottoscrizione delle reversali di incasso e dei mandati di pagamento; sottoscrizione dei pareri di regolarità contabile sulle delibere o determine; Gestione fiscale; Contabilità economica; Controllo dell'equilibrio finanziario e dello stato di attuazione dei programmi e dei progetti e rendiconti di gestione; Redazione del Bilancio Consuntivo; Programmazione e gestione dei finanziamenti agli investimenti; Gestione delle Entrate; Gestione della tesoreria e della liquidità; Gestione magazzini economici; Interventi in campo abitativo; Gestione patrimonio immobiliare non abitativo; Procedure per l'acquisto di beni e servizi; Gestione del Centro Stampa; Gestione parco automezzi; Gestione delle Entrate Tributarie; Recupero evasione ed elusione fiscale.

Responsabilità diretta in ognuna delle attività descritte ricoprendo l'unica funzione dirigenziale assegnata all'intero settore.

Presidente di gare ad evidenza pubblica relative a tutti i settori del Comune in quanto la Presidenza delle Commissioni di Gara era effettuata a rotazione tra i Dirigenti

Dal 14 Dicembre 1995
al 31 Ottobre 1997

Dirigente di ruolo, Direzione del Servizio Contabilità, Investimenti, Contabilità Personale, Tributi- Vice-Ragioniere Capo

Provincia di Ferrara (Italia)

Risorse Umane: circa n. 450

Risorse Umane gestione diretta: n.17circa

Attività: Direzione del Servizio Contabilità, Investimenti, contabilità personale, Tributi – Vice Ragioniere Capo, con funzioni vicarie in caso di assenza del Capo Settore Finanze e Contabilità – Ragioniere Capo con gestione diretta del personale afferente al servizio (circa 17 dipendenti). Gestione del Bilancio e del Piano esecutivo di gestione coordinando il

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

personale assegnato alle Unità Operative Entrate e alle Spese correnti, d'investimento e di Personale con particolare riguardo alle delibere/determine di spesa, all'assunzione degli accertamenti in entrata e degli impegni in uscita; sottoscrizione degli ordinativi di pagamento e delle reversali di incasso; gestione dei tributi provinciali; gestione degli aspetti fiscali. Gestione di tutte le operazioni attinenti al trattamento economico del personale dipendente. Svolgimento di funzioni vicarie in caso di assenza del Ragioniere Capo.

Dal 20 Febbraio 1993 **Dipendente di ruolo, Funzionario contabile U.O.C. Impegni (8^ q.f)**
al 13 Dicembre 1995 **Comune di Parma (Italia)**

Risorse assegnate direttamente alla U.O. n. 16 dipendenti

Attività: Ufficio Impegni

Responsabilità della gestione della parte spesa del bilancio con particolare riferimento alla gestione del ciclo passivo, alla predisposizione degli impegni, delle liquidazioni e dei mandati di pagamento; supporto al Ragioniere Capo nella predisposizione dei Bilanci Preventivi (1993,1994 e 1995) e Consuntivi (1992,1993,1994)

Dal 23 Marzo 1992 **Dipendente di ruolo, Funzionario contabile U.O.C. Stipendi (8^ q.f)**
al 19 Febbraio 1993 **Provincia di Bologna (Italia)**

Dipendenti n.1.200 - Risorse assegnate direttamente alla U.O. n. 6 dipendenti

Attività: Gestione Economica del personale

Responsabile di tutte le operazioni afferenti il trattamento economico del personale dipendente della Provincia.

Dal 17 Dicembre 1990 **Dipendente di ruolo, Vice – Ragioniere Capo (7^ q.f.)**
al 22 Marzo 1992 **Comune di Scandiano (Italia)**

Dipendenti n.120 - Risorse assegnate direttamente alla U.O. 5 dipendenti

Attività: Bilanci preventivi e rendiconti di esercizio; ufficio impegni / liquidazioni / fiscale.

Predisposizione dei Bilanci Preventivi per gli anni 1991 e 1992; predisposizione del Conto Consuntivo anno 1990; gestione del bilancio di esercizio con responsabilità della gestione impegni ed accertamenti, oltre alle problematiche fiscali; funzioni vicarie in assenza del Ragioniere Capo.

Dal 1 Aprile 1989 **Incarico Libero Professionale**
al 31 Luglio 1990 **Studio del Dott. Commercialista Giorgio Fontana, Sassuolo (Italia)**

Attività: Contabilità generale di aziende: fatture di vendita, fatture di acquisto, liquidazioni periodiche Iva (mensili e trimestrali), tenuta dei registri ai fini civilistici e fiscali, predisposizione delle dichiarazioni Iva , Irpeg, Irpef.

Dal 1 Settembre 1988 **Insegnante “Discipline e tecniche aziendali e commerciali” Tempo pieno. –**
al 31 Agosto 1989 **Incarico Annuale**

I.P.C. “ Filippo Re” di Reggio Emilia (Italia)

Dal 14 Aprile 1986 al 31 Agosto 1988 **Dipendente di ruolo 3^a gruppo**
Assistente tariffe e tributi del Direttore Amministrazione Finanza.
AGAC Azienda Gas Acqua Consorziale
Consorzio tra i Comuni per la gestione dei Servizi Energetici ed Ambientali di Reggio Emilia Settore Gas Acqua

Attività: Bilancio preventivo e di esercizio. Tariffe acqua gas, depurazione e teleriscaldamenti. Aspetti fiscali

ALTRI INCARICHI

Dal 31 Luglio 1989 al 7 Maggio 1991 **Sindaco effettivo**
Società FIN SIR S.R.L. di Sassuolo (Italia)

1992 **Revisore del conto consuntivo**
Istituto Termale "Ettore Baiastrocchi" di Salsomaggiore Italia)
 Deliberazione del Consiglio Comunale di Parma n. 4/126 del 19/01/1994.

Dal Marzo 2001 a Luglio 2001 **Componente del Nucleo di Valutazione**
Comune di Cassano d'Adda (Italia)

Dal Maggio 2007 a Dicembre 2007 **Componente del tavolo di confronto sul Sistema Informativo**
Regione Lombardia (Italia)
 Controllo di Gestione (ASL) con ASL di Bergamo, Lodi, Cremona, Milano 3-Monza, Pavia, per la stesura delle linee guida integrative sul sistema informativo regionale del controllo di gestione.

Dal Giugno 2007 a Dicembre 2007 **Referente per l'Asl Milano Due della ricerca Iler su Internal Auditing**
 Nelle Aziende Sanitarie Lombarde che ha visto coinvolte ASL di Varese, Azienda Ospedaliera Niguarda e Azienda Ospedaliera Treviglio.

ALTRE INFORMAZIONI

Iscrizione all'Elenco Nazionale di candidati a Direttore Generale in ambito sanitario

Iscrizione nell'elenco regionale di candidati a Direttore Generale Regione Lombardia

Iscrizione nell'elenco regionale di candidati a Direttore Amministrativo Regione Lombardia

Iscrizione nell'elenco regionale di candidati a Direttore Amministrativo Regione Emilia Romagna

**Iscrizione nell'elenco regionale di candidati a Direttore di Aziende di Servizi
alla Persona (ASP) - Regione Lombardia**

PUBBLICAZIONI

- Articoli “Percezione di responsabilità e ruoli apicali”
 Tecnica Ospedaliera n. 4 Maggio 2019 pag. 10 – 13.
- “Comunicazione e soddisfazione”
 Tecnica Ospedaliera n. 8 Ottobre 2019 pag. 10 – 11.
- Maurizia Ficarelli, Vincenzo Petronella “Il valore delle sperimentazioni cliniche. Modello e Processi “ a cura di Pietro Previtali, Nuovi modelli in sanità. Organizzazione, innovazione tecnologica e processi decisionali, Pavia, University Press, ISBN 978-88-6952-145-4 (in press)

EVENTI FORMATIVI

FORMAZIONE MANAGERIALE

Area Manageriale

- 23-30 Ottobre 2003 “Lo sviluppo di logiche e strumenti di programmazione/acquisizione, controllo e vigilanza
6-13 Novembre 2003 delle prestazioni”
 Corso di formazione manageriale
 Organizzato S.D.A. Bocconi
 Sede dell'evento ASL Milano Due, Melegnano (Italia)
 In qualità di partecipante
 Per complessivi giorni/ore n. 4 mezze giornate, dalle ore 09.00 alle ore 13.00
- 9 Novembre 2006 “I sistemi informativi contabili delle Aziende Sanitarie nell'attuale contesto normativo dei
 rapporti stato regione”
 Corso SDS WCEP 0601/I
 Organizzato I.R.E.F.
 Sede dell'evento Milano (Italia)
 In qualità di partecipante
 Per complessivi giorni/ore : 1 giornata; n. 7,5 ore
- 18 Aprile 2007 “Leadership e qualità”
 Corso Codice edizione SDS ITJC 0609/E
 Organizzato IREF
 Sede dell'evento Milano (Italia)
 In qualità di partecipante
 Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno ; 7 ore

- Dal 9 Aprile 2008
al 27 Maggio 2008
- “Corso di aggiornamento per i Dirigenti e Funzionari Amministrativi delle Aziende Sanitarie Pubbliche e Private della Regione Lombardia”**
Corso Codice Edizione SDS08147BI
Organizzato Scuola di Direzione Sanitaria IREF
Sede dell’evento **Milano**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 95 ore (corrispondenti a 13 giornate di 7 ore)**
- Presentazione del Project Work: “I contratti di lavoro flessibile in una A.S.L. con particolare riferimento alla somministrazione di lavoro”. Docente di riferimento: Dott. Tommaso Russo**
- Dal 17 Aprile 2008
al 28 Ottobre 2008
- “Potenziamento delle Competenze dei Dirigenti Amministrativi”**
Corso
Organizzato Scuola di Direzione Sanità IREF
Sede dell’evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore: **n. 28 ore (corrispondenti a n. 4 giornate di n. 7 ore)**
- Dal 25 Settembre 2008
al 28 Novembre 2008
- “Gestione persone in sanità”**
Corso
Organizzato **S.D.A. Bocconi**
Sede dell’evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 6 giorni**
- 2-3 Dicembre 2008
- “La riforma del rapporto di Lavoro nelle pubbliche Amministrazioni”**
Corso
Organizzato **PARADIGMA**
Sede dell’evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni**
- Dal 28 Ottobre 2009
al 30 Ottobre 2009
- “Procedure amministrativo contabili e certificazione del bilancio in sanità”**
Corso
Organizzato **S.D.A. Bocconi**
Sede dell’evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 3 giorni**
- 30 Gennaio 2010
- “L’attuazione della riforma Brunetta nelle Amministrazioni Locali: questioni e problematiche aperte dopo l’entrata in vigore del D.lgs. n. 150/2009”**
Corso
Organizzato **Provincia di Modena**
Sede dell’evento **Modena (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno, dalle ore 09.00 alle ore 14.00**
- 12 Febbraio 2010
- “Innovare la sanità: logiche e strumenti della riforma Brunetta”**
Corso
Organizzato **Azienda Ospedaliera di Circolo di Melegnano**
Sede dell’evento **Vizzolo Predabissi (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n.1 giorno, n. 8 ore**

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

31 Marzo 2010	"L'applicazione delle nuove regole sulla valutazione del personale e dei dirigenti e sulla meritocrazia" Corso Organizzato Publiformez Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore: n. 1 giornata; n. 6 ore
Dal 9 Novembre 2010 al 11 Novembre 2010	"Pubblico Impiego" Convegno Organizzato Società Optime Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, n. 8 ore
Anno 2011 e 2012	"Progetto di formazione sul campo per Direttori Amministrativi: le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi delle Aziende Ospedaliere del SSR" Corso Organizzato Eupolis Lombardia Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi ore : 33 ore (corrispondentia circa n.13 giornate di durata n.2 ore e 30)
3-4 Giugno 2014	"Il bilancio delle aziende sanitarie pubbliche: processo di certificabilità" Corso Organizzato Cerismas Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
24 Luglio 2014 18-19 Settembre 2014	"Summer School Legalità" Corso Organizzato Regione Lombardia – Direzione Generale Salute / Eupolis Lombardia / SSAA – Scuola superiore di alta amministrazione Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 3 giorni
9 Febbraio 2016 16 Marzo 2016 18 Maggio 2016 7 Settembre 2016 19 Ottobre 2016	"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL" Corso Organizzato Eupolis Lombardia Sede dell'evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 5 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 17.00
12 Novembre 2016	"Servizi no core e logistica: riprogettare la logistica in sanità" III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

21 Gennaio 2017	“Modifiche e novità introdotte con il Nuovo Piano Anticorruzione” III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economi e Provveditori della Sanità Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
25 Febbraio 2017	“Project Management in Sanità e nei processi di acquisto. Principi e strumenti” III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economi e Provveditori della Sanità Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
19 Aprile 2017	“Lezione plenaria dei corsi di formazione manageriale per direttore di azienda sanitaria dirigente di struttura complessa” Convegno Organizzato Eupolis Lombardia Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 4 ore
22 Marzo 2017	“Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori Amministrativi del SSL” Corso Organizzato Eupolis Lombardia Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 5 giorni, dalle ore 14,30 alle ore 16,30
3 Maggio 2017	
13 Settembre 2017	
25 Ottobre 2017	
22 Novembre 2017	
16, 17 Novembre 2017	“Valutazione e Gestione delle Tecnologie e dei Servizi Sanitari” Master Universitario di II livello Organizzato Università degli Studi Milano Bicocca Sede dell’evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore : n. 24 giornate; dalle 9,30 alle 17.30 Verifiche intermedie e finali Project Work: “Sperimentazioni cliniche profit e non profit in un’azienda sanitaria con riferimento al processo amministrativo contabile. Il caso della Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta”
14, 15 Dicembre 2017	
11, 12 Gennaio 2018	
1,2,22, 23 Febbraio 2018	
15, 16 Marzo 2018	
5, 6 , 26, 27 Aprile 2018	
18 Maggio 2018	
8, 29 Giugno 2018	
18, 19 Luglio 2018	
6 , 7 Settembre 2018	
15 Novembre 2018	
12 Aprile 2018	“Workshop formativo aggiornamento per gli IRCCS di FIASO Lombardia – 2° incontro” Modulo Manageriale Organizzato FIASO Lombardia Sede dell’evento Fondazione IRCCS Ca Granda Ospedale Maggiore Policlinico, Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

24 gennaio 2018	"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL"
21 Marzo 2018	Corso
23 Maggio 2018	Organizzato Eupolis Lombardia
27 Giugno 2018	Sede dell'evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
19 Settembre 2018	In qualità di partecipante
17 Ottobre 2018	Per complessivi giorni/ore n. 6 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 16.30
15 Maggio 2019	"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL"
12 Giugno 2019	Corso
11 Settembre 2019	Organizzato Eupolis Lombardia
16 Ottobre 2019	Sede dell'evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
	In qualità di partecipante
	Per complessivi giorni/ore n. 10 - n. 4 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 16.30
15 gennaio 2020	"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL"
04 dicembre 2020	Corso
22 Dicembre 2020	Organizzato Eupolis Lombardia
	Sede dell'evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
	In qualità di partecipante
	Per complessivi giorni/ore n. 3 giorni per n. 6 ore, dalle ore 14.30 alle ore 16.30
2 febbraio 2021	"Le buone prassi della comunità professionale dei Direttori amministrativi del SSL"
16 Febbraio 2021	Corso
16 Marzo 2021	Organizzato Eupolis Lombardia
18 Maggio 2021	Sede dell'evento Via Taramelli n. 12/F, Milano (Italia)
15 Giugno 2021	In qualità di partecipante
21 Settembre 2021	Per complessivi giorni/ore n. 6 giorni, dalle ore 14.30 alle ore 16.30 per numero 12 ore.

Area Bilanci

20 -21 Aprile 1998	"Strumenti e metodologie di programmazione e rendicontazione"
	Corso di formazione
	Organizzato Sole 24 ore
	Sede dell'evento Milano (Italia)
	In qualità di partecipante
	Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
1 – 2 Ottobre 1998	"Il bilancio e la gestione finanziaria per il 1999"
	Seminario di studi
	Organizzato Scuola di pubblica amministrazione di Lucca
	Sede dell'evento Milano (Italia)
	In qualità di partecipante
	Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni

- 14-15 Dicembre 1998 **"Euro ed Enti Locali. Implicazioni gestionali dell'adeguamento all'Euro nei Comuni di medio-grandi dimensioni"**
Corso
Organizzato S.D.A Bocconi
Sede dell'evento **Via Balilla, Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni**
- 19 Gennaio 1999 **"Giornata di studio sulle novità finanziarie e contabili"**
Corso
Organizzato Scuola delle Autonomie Locali
Sede dell'evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 18 Giugno 1999 **"Il patto di stabilità interno: limiti ed opportunità per gli Enti Locali"**
Corso
Organizzato Scuola delle Autonomie Locali
Sede dell'evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 5-6 Ottobre 1999 **"Il bilancio e la gestione Finanziaria per il 2000"**
Corso
Organizzato Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca
Sede dell'evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 2 giorni - 12 ore**
- 21 Marzo 2000 **"Conto Consuntivo 99"**
Seminario
Organizzato Ancitel
Sede dell'evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 3 Novembre 2000 **"L'applicazione del patto di stabilità interno"**
Corso
Organizzato Scuola delle autonomie locali
Sede dell'evento **Viareggio (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**
- 6 Aprile 2001 **"Seminario sul Rendiconto 2000: incontro annuale"**
Seminario
Organizzato Ancitel
Sede dell'evento **Milano (Italia)**
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore **n. 1 giorno**

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 23 Gennaio 2002 **"Legge Finanziaria 2002 e le novità per i Governi Locali in tema di Fiscalità e Finanza Locale"**
Seminario
Organizzato Anciform
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 23 Gennaio 2002 **"Legge Finanziaria 2002 e le novità per i Governi Locali in tema di Fiscalità e Finanza Locale"**
Seminario
Organizzato Anciform
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 11-12 Febbraio 2002 **"Novità in tema di Banca e Servizio Tesoreria Enti"**
Corso
Organizzato ITA Gruoos SOI
Sede dell'evento The Westin Palace Hotel, Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 23-24 Novembre 2006 **"Gli adempimenti dell'Ente Sanitario nei confronti del fisco"**
Seminario
Organizzato I.R.E.F.
Sede dell'evento Direzione Generale Lombardia dell'Agenzia delle Entrate – Via Moscova n.4, Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni, dalle ore 09.00 alle ore 16.30
- 14-15 Giugno 2007 **"Progetto Bilancio nelle Aziende Sanitarie – Gestione variabile fiscale"**
Corso
Organizzato Scuola di direzione in Sanità I.R.e.F.
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 7 ore
- 25 Novembre 2009 **"La fattura elettronica per la PA"**
Seminario
Organizzato Agenzia delle Entrate
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore dalle ore 09.00 alle ore 16.00
- 5 Maggio 2010 **"Innovazione tecnologica e riforma della Pubblica Amministrazione: il ruolo della tesoreria nello Stato e degli Enti Pubblici"**
Convegno
Organizzato Banca D'Italia
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore dalle ore 09.00 alle ore 13.30

- 11 Maggio 2010 **"Seminario sul CCNL Dirigenza 2008/2009"**
Seminario
Organizzato Azienda Ospedaliera Ospedale di Circolo di Melegnano
Sede dell'evento Vizzolo Predabissi (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 6 ore
- 28 Novembre 2014 **"La contabilità Economico Patrimoniale ai sensi del D.lgs. 118/2011: le nuove regole contabili"**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera della Provincia di Pavia
Sede dell'evento Voghera (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 23 Settembre 2016 **"Il revisore dei conti nel sistema sanitario"**
Convegno
Organizzato Ordini dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 9-10 Maggio 2017 **"Il bilancio delle Aziende Sanitarie Pubbliche: il processo di certificabilità"**
Corso
Organizzato Cerimas
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
- 29 Ottobre 2018 **"Workshop Formativo per gli IRCCS di Fiaso Lombardia – 3° Incontro - Ciclo del Bilancio"**
Organizzato FIASO Lombardia
Sede dell'evento IRCCS Istituto Nazionale Tumori
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, dalle ore 14.00 alle ore 17.00

Area Personale

- 16 Ottobre 2006 **"Aspetti economici e normativi dei CCNL delle Aree della Dirigenza Biennio Economico 2004-2005"**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera Istituti Ospedalieri di Verona
Sede dell'evento Verona (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 23 Giugno 2007 **"La previdenza complementare nel Pubblico Impiego"**
Corso
Organizzato Azienda Ospedaliera di Melegnano
Sede dell'evento Via Vizzolo Predabissi, Melegnano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno, n. 7 ore
- 28 Marzo 2008 **"Il Finanziamento e la Gestione Dinamica dei Fondi Aziendali nei Contratti del Comparto e della Dirigenza (Biennio Economico 2004-2005)"**
Corso
Organizzato CISEL
Sede dell'evento Bologna (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno; dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 17.00
- 2-3 Aprile 2008 **"Tutte le novità della Finanziaria 2008 per Enti Locali e Sanità: organici, tempo determinato e parziale, assunzioni e stabilizzazioni, mobilità e comandi, regolamenti incarichi esterni e co.co.co."**
Corso
Organizzato EBIT
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni, dalle ore 09.30 alle ore 13.30 e dalle ore 14.30 alle ore 16.30
- 1 Ottobre 2008 **"Seminario di Formazione sull'applicazione della Legge n. 133 del 06/08/2008"**
Seminario
Organizzato Direzione Generale Sanità
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno; dalle ore 10.00 alle ore 16.00
- 20 Febbraio 2009 **"La corretta valutazione dei titoli nei concorsi pubblici nelle selezioni"**
Corso
Organizzato Scuola di Pubblica Amministrazione
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno; n. 6 ore
- 27 Marzo 2009 **"I Fondi aziendali nei recenti CCNL della Sanità e le ultime novità introdotte nella Legge n. 133/2008 e della Legge n. 2/2009"**
Giornata di studio
Organizzato Maggioli
Sede dell'evento Bologna (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n.1 giorno; dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 17.00
- 16-17 Febbraio 2010 **"Il nuovo procedimento disciplinare nella P.A. e la gestione del contenzioso del lavoro dopo la riforma Brunetta"**
Corso
Organizzato Scuola di Pubblica Amministrazione
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di partecipante
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni; n. 12 ore

23 Aprile 2010	“Il D.lgs. 150/2009 ed il CCNL 2009-2010 possono costituire strumenti di valorizzazioni delle responsabilità dirigenziali? E' possibile l'integrazione fra leggi e contratti?” Seminario Organizzato Cosmed Lombardia Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore mezza giornata
3 Dicembre 2012	“La Costituzione e gestione dinamica dei fondi aziendali per la dirigenza sanitaria (Area SPTA e area medico-veterinaria)” Corso Organizzato Maggioli Sede dell'evento Roma (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
5 Marzo 2013	“La normativa sulle incompatibilità nel pubblico impiego e i principali adempimenti in materia di anagrafe nelle prestazioni” Corso Organizzato Maggioli Sede dell'evento Bologna (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
7 Maggio 2013	“L'idoneità al lavoro e alle mansioni del dipendente pubblico: la procedura di accertamento della fase pre-assuntiva alla gestione del rapporto, fino al licenziamento” Corso Organizzato Maggioli Sede dell'evento Bologna (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
9 Ottobre 2013	“Come e quando andare in pensione nella pubblica amministrazione” Corso Organizzato Formel Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, n. 6 ore
24 Novembre 2015	“La riorganizzazione delle risorse umane nei nuovi SSR: effetti sulla gestione amministrativo – contabile del personale” Seminario Organizzato Sigma Informativa Spa Sede dell'evento Venezia (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n.1 giorno; n. 6 ore
20 Ottobre 2016	“Le ultimissime novità sulla gestione del fondo incentivante per la produttività” Corso Organizzato Opera – Organizzazione per le amministrazioni Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

- 10 Aprile 2018 **"Il contratto di lavoro 2016-2018 nel processo di riforma della Pubblica Amministrazione"**
Corso
Organizzato Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo
Sede dell'evento Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico San Matteo , Pavia (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore : n. 1 giornata; dalle ore 10.00 alle ore 17.00
- 18 Aprile 2018 **"Il rinnovo del contratto della sanità triennio 2016-2018"**
Corso
Organizzato Opera – Organizzazione per le amministrazioni
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 09.00 alle ore 13.00 e dalle ore 14.30 alle ore 16.30
- 14-15 Febbraio 2023 **"Il CCNL 2019/2021 Comparto Sanità"**
Evento formativo
Organizzato ASST Gaetano Pini CTO
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni, dalle ore 09.30 alle ore 16.30

Area Affari Generali e Appalti

- 11 Novembre 2016 **"Nuovo Codice degli Appalti. Aggiornamenti giurisprudenziali e normativi – Parte I"**
III Corso di Alta Formazione 2016 per Funzionari e Dirigenti in Sanità
Organizzato Fare – Federazione delle Associazioni Regionali degli Economisti e Provveditori della Sanità
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
- 20 Dicembre 2010 **"Formazione dei Dirigenti e dei preposti ex Art. 37 D.lgs. 81/2008"**
Corso
Organizzato Asl Milano Due
Sede dell'evento Melegnano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 4 ore
- 19 Aprile 2017 **"Responsabilità professionale dei sanitari: entriamo nel merito *Convegno sugli impatti di sistema della nuova legge e presentazione del corso strategico per Risk Manager*"**
Convegno
Organizzato Eupolis Lombardia
Sede dell'evento Milano (Italia)
In qualità di **partecipante**
Per complessivi giorni/ore n. 3 ore

27-28 Giugno 2017	"Workshop Studi No-Profit: convenzioni, donazioni e trasferimento tecnologico" Workshop Organizzato FormaFutura srl Sede dell'evento Bologna (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni
19 Febbraio 2018	"Il Regolamento UE sulla Privacy 2016/679" Giornata di studio Organizzato Formel S.r.l. Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno
13 Novembre 2018	"Individuazione e gestione del conflitto di interessi" Giornata di studio Organizzato Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta Sede dell'evento Milano (Italia) In qualità di partecipante Per complessivi giorni/ore n. 1 giorno, dalle ore 14.00 alle ore 18.00

DOCENZE ATTIVITA' DIDATTICHE

6-7 Maggio 2009	"Il Sistema di finanziamento delle Aziende Sanitarie Locali" Corso di formazione Organizzato Asl Milano Due Destinatari del corso Dirigenti e funzionari Asl Milano Due Per complessivi giorni/ore n. 2 giorni, n. 8 ore
A.A. 2011/2012	"Diritto Amministrativo"
A.A. 2012/2013	Corso di Laurea Fisioterapia 3° anno
A.A. 2013/2014	Organizzato Università degli Studi di Milano
A.A. 2015/2016	Destinatari del corso Studenti del 3° anno
	Per complessivi giorni/ore n. 7 ore per gli A.A. 2011/2012 e 2012/2013, n. 10 ore per gli A.A. 2013/2014 e 2015/2016

COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere	COMPRENSIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	
inglese	A1	B1	A1	A1	B1

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE
redatto in formato europeo e ai sensi dell'art. 46 del D.P.R. 445/2000

Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**CAPACITA' E
COMPETENZE**

- | | |
|-------------------------|--|
| Personali e relazionali | <ul style="list-style-type: none">• Le diverse esperienze dirigenziali dal 1996 che ho svolto in Provincia, in Comune, in ASL, in Aziende Ospedaliere e in IRCCS si sono caratterizzate per la gestione diretta di gruppi di personale di dimensioni significative (fino a circa n. 50 persone), oltre alla gestione di aree e tematiche eterogenee, cioè ha determinato lo sviluppo di competenze nel campo della gestione dei conflitti e lo sviluppo di capacità di delega basata sulla gestione per obiettivi associata ad una costante attività di controllo. |
| Organizzative | Propensione allo sviluppo e alla realizzazione di progetti innovativi soprattutto nell'ambito dell'informatizzazione delle procedure amministrativo-contabili e capacità di realizzazione, come illustrato in precedenza. |
| Tecniche | <ul style="list-style-type: none">• Office: Word, PowerPoint, Excel;• Conoscenza ai fini dell'implementazione e della gestione dei sistemi informativi contabili, in particolare ERP Oracle• In generale capacità tecniche di utilizzo di applicativi come ad es. Internet Explorer; Outlook, etc.. |

**ULTERIORI
INFORMAZIONI**

- | | |
|----------------|--|
| Dati personali | Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs n. 196/2003, del Regolamento (UE) 2016/679 del 25/05/2016 e del D.lgs n. 101/2018. |
|----------------|--|

Milano, 08 gennaio 2024

Maurizia Ficarelli

