

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **Gabriele Scaramellini**  
Indirizzo **Fondazione IRCCS "Istituto Nazionale Tumori", SC Otorinolaringoiatria 1  
Via G. Venezian, 1; 20133 Milano**  
Telefono **0223902793**  
Fax **0223902769**  
E-mail **gabriele.scaramellini@istitutotumori.mi.it**

Nazionalità **Italiana**  
Data di nascita **24/03/1952**

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **Dal 1980 al 2004**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Via F. Sforza, 35-Milano**
- Tipo di azienda o settore **Reparto di Otorinolaringoiatria presso l'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano**
- Tipo di impiego **Dirigente medico di primo livello**
- Principali mansioni e responsabilità **Aiuto dal 1988**
  
- Date (da – a) **Dal 2002-2004**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Incarico professionale di alta specializzazione con responsabilità organizzativa nella Unità operativa ORL dell'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **Dal 2004 ad oggi**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Fondazione IRCCS "Istituto Nazionale dei Tumori" di Milano, Via Venezian, 1-Milano**
- Tipo di azienda o settore **Fondazione IRCCS di diritto pubblico**
- Tipo di impiego **Dirigente medico di secondo livello**
- Principali mansioni e responsabilità **Direttore S.C. Otorinolaringoiatria**

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **1971**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Maturità classica**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1977**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi di Milano**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Laurea in Medicina e Chirurgia**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1980**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università degli Studi di Milano**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Specializzazione in Otorinolaringoiatria e patologia cervico facciale**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1987**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Idoneità nazionale al primariato in Otorinolaringoiatria**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a) **1995**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Corso di formazione DRG**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
  
- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita **Corso di formazione in economia sanitaria per referenti DRG presso l’Ospedale Maggiore Policlinico di Milano**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
    - Qualifica conseguita
  - Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)
    - Date (da – a)

**Seminario di tecniche di auditing secondo la norma UNI EN ISO 19011**

**Corso di formazione sulle procedure generali di sistema rivolto ai referenti qualità di U.O. dell'Ospedale Maggiore IRCCS Milano**

**Corso per referenti qualità delle U.O. nell'ambito della certificazione ISO 9001 2000 dell'Ospedale Maggiore IRCCS Milano**

**Corso di formazione manageriale per dirigenti si Struttura Complessa Ospedaliera presso I.Re.F. nel 2006**

**2002-2006**

**Membro del Consiglio Superiore della Sanità presso il Ministero della Salute dal 2002 al 2006**

**Corso di formazione in economia sanitaria per referenti DRG presso l'Ospedale Maggiore Policlinico di Milano**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

MADRELINGUA

italiano

ALTRE LINGUA

francese

buona

buona

ottima

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

inglese

buona

scolastica

scolastica

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale






**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

- Condivisione degli obiettivi dipartimentali fissati con il Direttore di Dipartimento;
- Condivisione delle politiche Dipartimentali stabilite dal Comitato di Dipartimento;
- Interesse per lo sviluppo professionale e le innovazioni in ambito clinico e organizzativo;
- Favorire la coesione del gruppo stimolando la responsabilizzazione professionale ed organizzativa;
- promuovere la condivisione dei meccanismi operativi necessari al funzionamento dell'unità operativa, e sorvegliarne il rispetto;
- individuare e promuovere sistemi di motivazione del personale, coinvolgendolo nella realizzazione degli obiettivi aziendali;
- promuovere l'approccio etico e presidiare l'applicazione del dettato deontologico nella cura ed assistenza all'utente e nelle relazioni professionali;

CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE

- ✚ Capacità di **pianificazione, direzione, organizzazione, coordinamento** e **verifica** finalizzate a garantire nell'unità operativa la gestione globale delle attività sanitarie.
- ✚ Capacità di **gestione dei conflitti, negoziazione** delle richieste espresse dagli operatori ed **integrazione** dei bisogni del personale con le esigenze del servizio fornito agli utenti;
- ✚ Capacità di favorire la **coesione** dell'equipe multiprofessionale;
- ✚ Capacità di **implementazione** dei progetti obiettivi e programmi e piani di lavoro;
- ✚ Capacità di **assumere decisioni** in riferimento alla soluzione dei problemi organizzativi ed alle opportunità da cogliere;
- ✚ Capacità **formativa** ed **educativa** nell'ambito dell'insegnamento clinico e della docenza;
- ✚ Capacità di **leadership** orientata a coniugare gli aspetti operativi (i compiti) e quelli legati alle persone e finalizzata a favorire la condivisione delle regole e delle decisioni.
- ✚ coordina le funzioni direttamente dipendenti al fine di assicurare adeguati livelli di servizio;
- ✚ contribuisce alla predisposizione degli atti programmatori: Piani di Gestione di Struttura complessa e di Dipartimento; Piani di Investimento, Piani di formazione/educazione continua del personale;
- ✚ persegue il raggiungimento degli obiettivi dal Piano di Gestione ed assegna gli obiettivi specifici al personale laureato e del comparto afferente alla SC;
- ✚ individua le necessità organizzative della propria struttura e sottopone le relative istanze e proposte all'esame del comitato di Dipartimento;
- ✚ promuove il rispetto delle normative sanitarie, con particolare riferimento alla sicurezza dei pazienti e dei lavoratori;
- ✚ controlla il rispetto dei volumi, dei tempi e dei costi previsti dai programmi sanitari;
- ✚ assicura la validità tecnica ed economica delle apparecchiature e la loro sicurezza;
- ✚ assicura un adeguato livello qualitativo dei servizi forniti, promuovendo un adeguato sviluppo del sistema qualità aziendale nei termini previsti dall'ufficio qualità;
- ✚ promuove iniziative di aggiornamento professionale e coordina lo svolgimento delle attività d'informazione e formazione e ricerca scientifica;
- ✚ partecipa ai progetti e/o studi di ricerca programmati e coordinati dai Dipartimenti Funzionali;

CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE

-  Conoscenze di medicina e chirurgia e specialistiche in Otorinolaringoiatria e Patologia Cervico-Facciale;
-  Conoscenze di base della gestione amministrativa;
-  Conoscenze di base dell'organizzazione ospedaliera;
-  Conoscenza della struttura organizzativa e del funzionamento dell'INT;
-  Conoscenza degli aspetti sanitari.

PATENTE O PATENTI      B

**DOCENZE:**

- **Dal 1984 Tutor studenti del corso di laurea in Medicina e Chirurgia e della Scuola di Specializzazione in Otorinolaringoiatria dell'Università degli Studi di Milano.**
- **Professore a contratto, dall'anno accademico 2000/2001, presso Università degli Studi di Milano, Facoltà Medicina e Chirurgia, Scuola di Specializzazione in Otorinolaringoiatria.**

**ATTIVITA' SCIENTIFICA**

L'attività scientifica è documentata da numerosi lavori che riguardano la chirurgia Cervico-Facciale, le ricerche di biologia molecolare, la Foniatria ed è integrata dalla costante partecipazione a tutti i principali Congressi e Convegni del settore e dall'organizzazione di corsi di aggiornamento teorico e pratico.

**ATTIVITA' CHIRURGICA**

L'attività chirurgica è ricca di una casistica operatoria molto ampia, che interessa tutti i campi della disciplina otorinolaringoiatrica e cervico-facciale, con l'applicazione delle tecniche più evolute e con la prevalenza di interventi oncologici per neoplasie maligne del distretto di competenza.

Con riferimento al Decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 (G.U. 29 luglio 2003, n. 174 - Supplemento ordinario n. 123/L) a riguardo della "Tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali", autorizzo all'uso dei dati sopra riportati.  
Autocertificazione ai sensi della legge n°15/68, d.m 20 ottobre 1998 n°403 e successive modifiche.